

---

**PACCAR**

# Declaración Prospectiva

**Esta presentación puede contener declaraciones en base a un pronóstico. Estas declaraciones se basan en las expectativas y suposiciones actuales que están sujetas a riesgos e incertidumbres que pueden causar que los resultados reales difieran materialmente. Un resumen de los riesgos e incertidumbres se describen con más detalle en nuestros informes periódicos presentados ante la Comisión de Valores (SEC).**

**No asumimos ninguna obligación de actualizar o revisar esta presentación, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros o por otro motivo. Para la más reciente información financiera, de riesgos y otra información sobre PACCAR, consulte nuestras presentaciones ante la SEC y los más recientes informes de resultados disponibles en la sección de Inversionistas de la página [www.paccar.com](http://www.paccar.com).**

# PACCAR

## Una Empresa Global de Tecnología en Vehículos Comerciales

2018 Ingresos \$23,500 millones

2018 Utilidad Neta \$2,200 millones

Rentabilidad por Dividendo 4.6%

80 años consecutivos con Utilidad Neta; pago de Dividendos desde 1941.

### Servicio Post-Venta Partes \$3,800 millones de Ingresos

Distribución de partes a través de la red global de más de 2,200 concesionarios



Servicios  
Financieros  
6%



**Camiones y Otros**  
**\$18,300 millones de Ingresos**  
Vehículos comerciales ligeros, medianos y pesados de alta calidad, motores diésel y componentes del tren motriz



### Servicios Financieros

**\$1,400 millones de Ingresos**

Financiamiento y arrendamiento con 198,000 camiones y tractocamiones en el portafolio con activos por \$14,400 millones



# Nuestra Cultura

PACCAR es una empresa con una gran cultura y un futuro brillante. Nuestro enfoque es hacer las cosas de una manera ética y disciplinada. Tomamos decisiones utilizando principios financieros conservadores y sentido común para el beneficio a **largo plazo** de nuestros clientes, empleados y accionistas.

Calidad

La Más Alta  
Integridad

Excelencia  
Operativa

Perfil  
Financiero  
Conservador

Perspectiva  
a Largo  
Plazo



# PACCAR Inc

Los negocios primarios de PACCAR incluyen la venta de vehículos comerciales, tren motriz, partes, servicios financieros y tecnología de información. Las marcas premium de PACCAR son Kenworth, Peterbilt y DAF y estos son los principales camiones comerciales livianos, medianos y pesados en sus mercados. Otras marcas incluyen PACCAR Powertrain, PACCAR Parts, PACCAR Financial y PACCAR Leasing.



# PACCAR Productos

6-16 ton

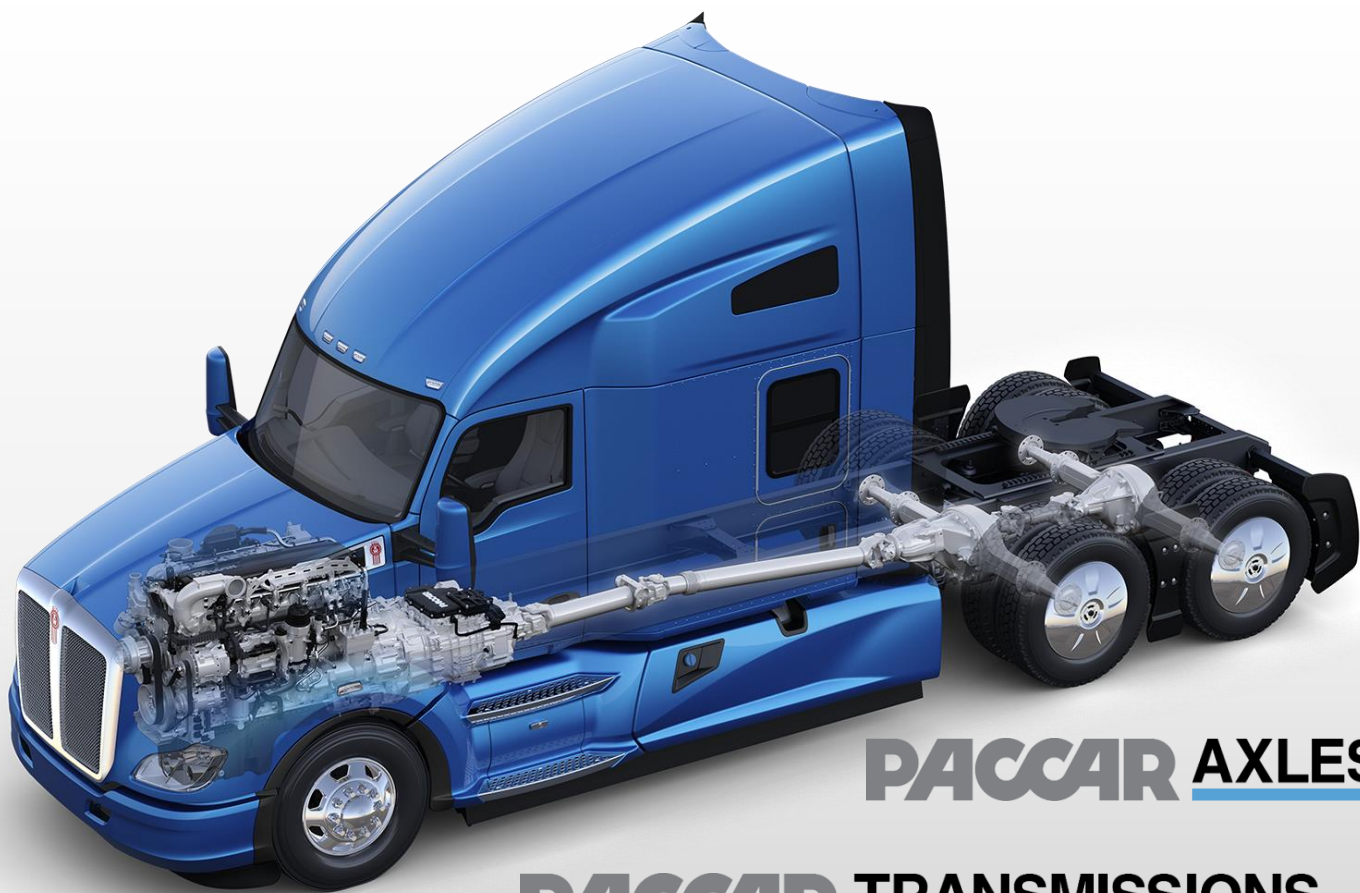
Vocacional

>16 ton

- La inversión de PACCAR en productos ofrece un rendimiento y valor líderes en la industria para nuestros clientes
- Nuestros productos reflejan los valores de nuestra marca de calidad, innovación y tecnología



# PACCAR POWERTRAIN



El PACCAR Powertrain integrado es el tren motriz más avanzado del mercado. Los motores PACCAR MX-13 y MX-11 se adaptan de manera óptima a la avanzada transmisión automática PACCAR de 12 velocidades y al eficiente eje impulsor en tándem de 40,000 para lograr un rendimiento y una economía de combustible excepcionales.

El motor PACCAR MX-13 ofrece 510 hp y 1,850 lb.-ft. de torque y el motor PACCAR MX-11 cuenta con 430 hp y 1,650 lb.-ft. de torque. PACCAR diseña motores MX para una vida B10 líder en la industria de un millón de millas. Esto significa que se espera que el 90% de los motores PACCAR MX-13 y MX-11 alcancen un millón de millas sin la necesidad de una revisión mayor.

**PACCAR AXLES**

**PACCAR TRANSMISSIONS**

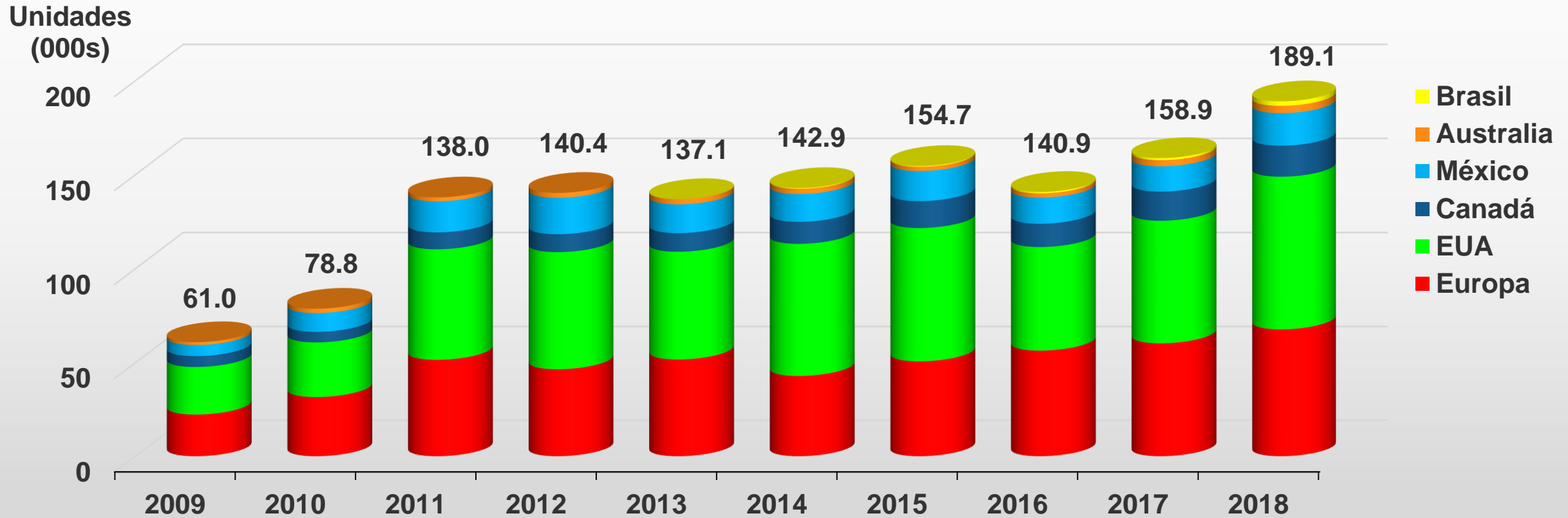
**PACCAR ENGINES**

Además del eje impulsor en tándem PACCAR, Kenworth y Peterbilt ofrecen el eje de dirección PACCAR. Los camiones DAF incluyen una gama de ejes PACCAR delanteros y traseros, ligeros y duraderos.

# PACCAR Producción de Camiones

## Más de 1.3 millones de camiones producidos 2009-2018

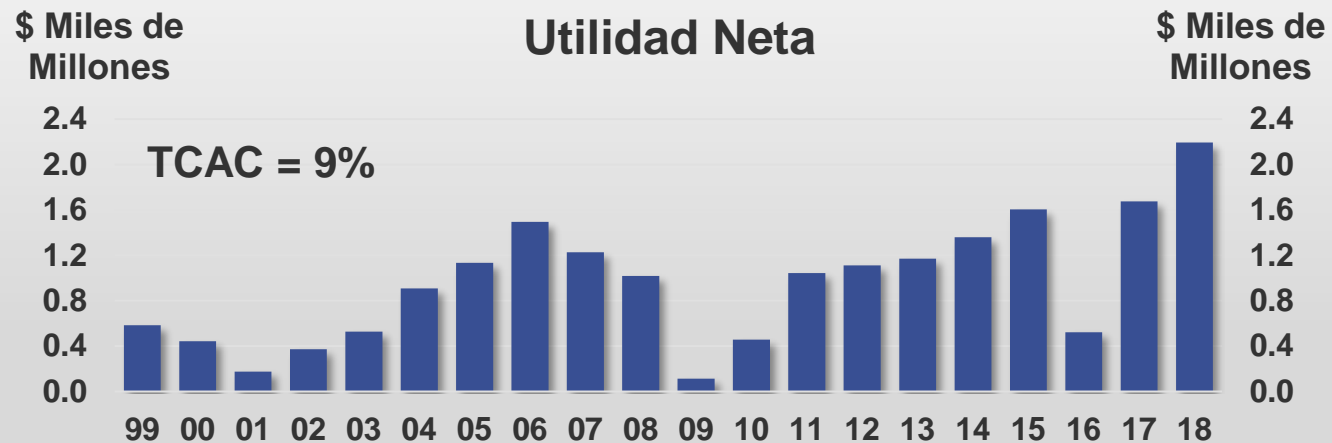
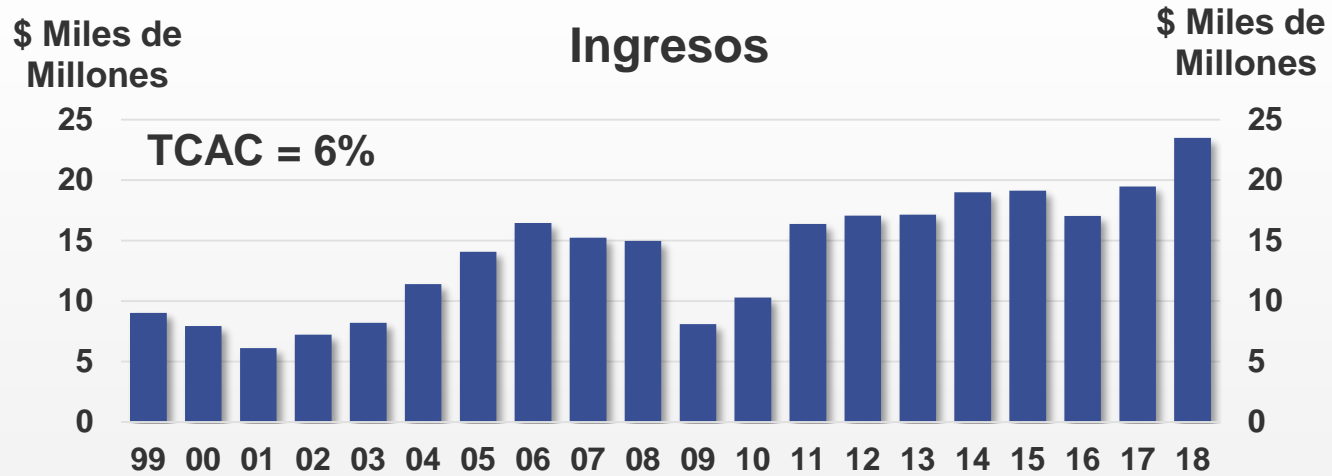
PACCAR produjo 189,100 camiones en el 2018, una cifra récord





# PACCAR

## Desempeño Financiero en todos los Ciclos Económicos

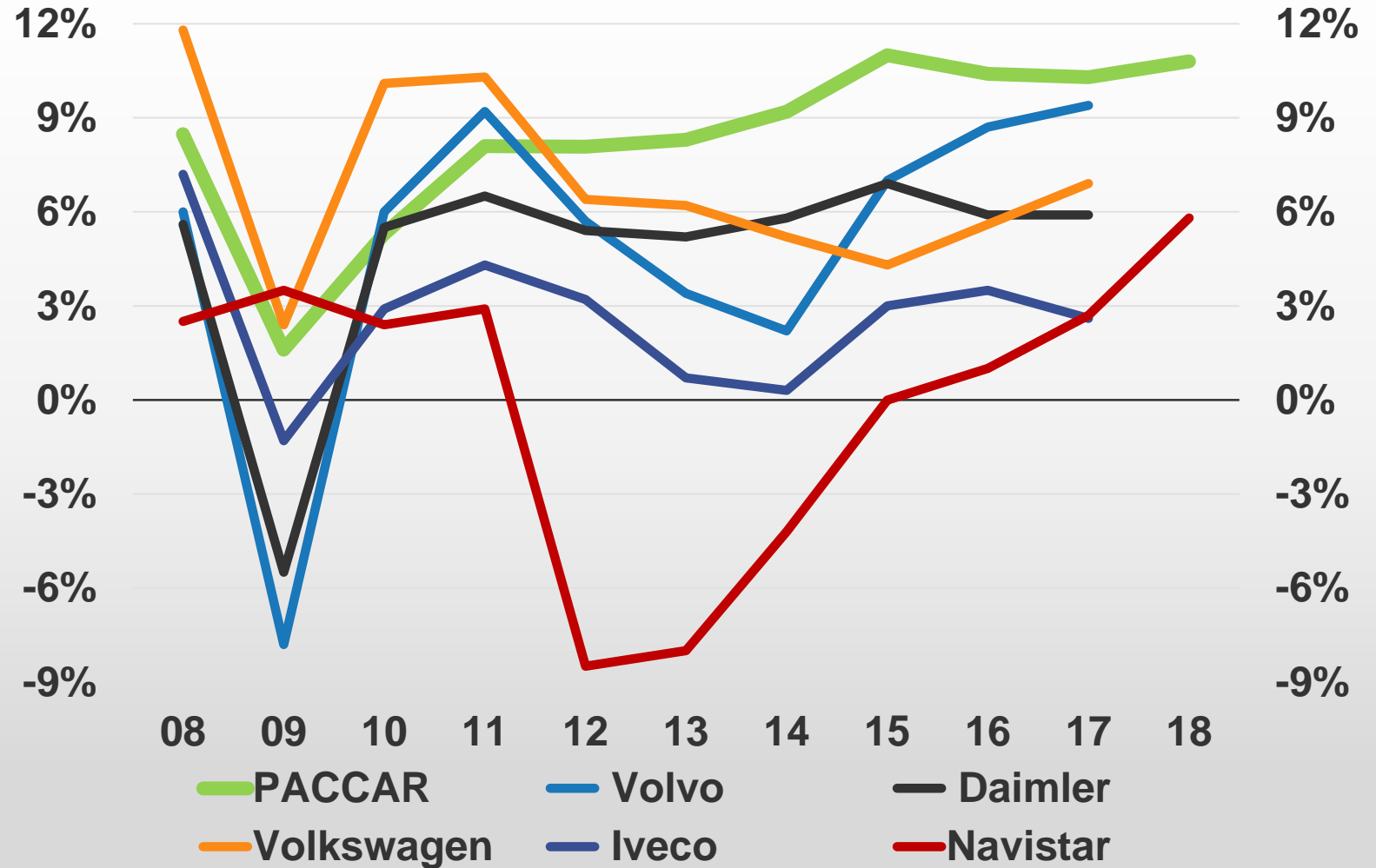


- Reputación de excelencia operativa superior
- El aumento en los ingresos y la utilidad neta reflejan un crecimiento en la participación de mercado en Norteamérica y Europa, un récord en ventas de partes y un crecimiento en servicios financieros
- Mantenimiento de rentabilidad en todos los ciclos, debido a la fuerte disciplina de control de costos y al experimentado equipo administrativo

# La Mayor Eficiencia Operativa en su Clase

## Margen de Operación del Segmento de Vehículos Comerciales

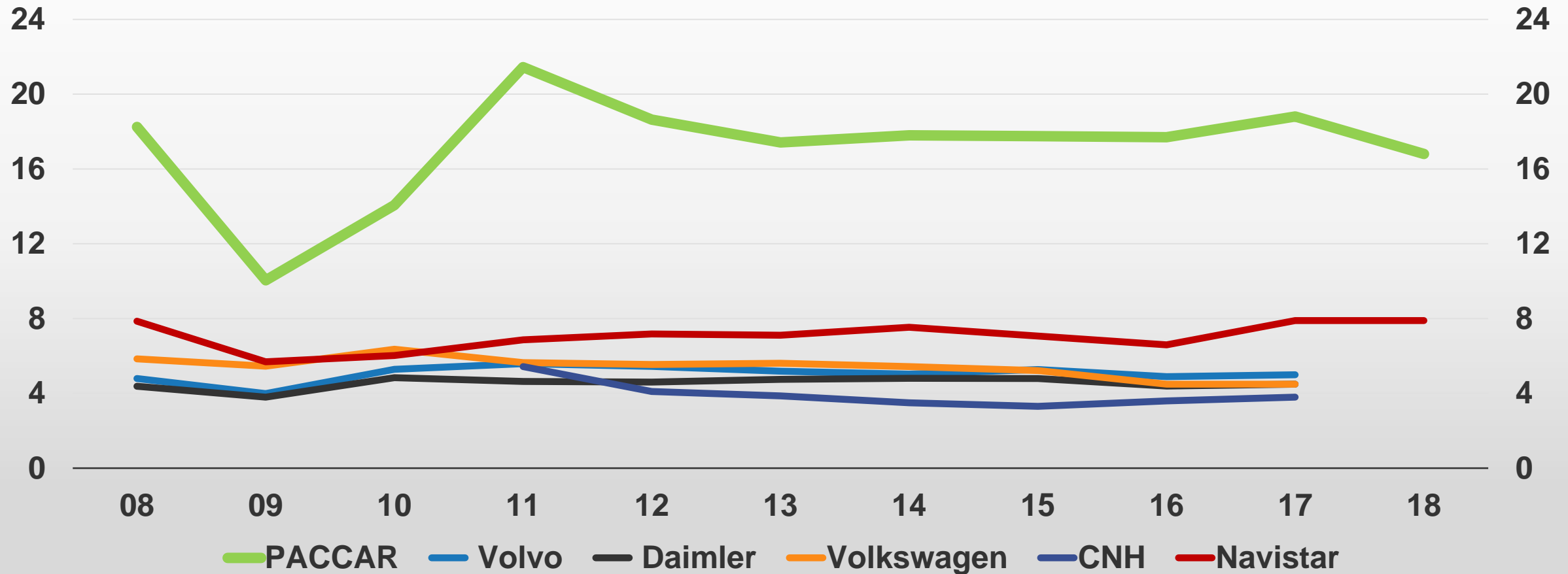
- El margen operativo de PACCAR ha estado en la cima de la industria desde 2012, lo que refleja el valor superior de nuestros productos y nuestro liderazgo en eficiencia operativa.
- Éste es un testimonio del desempeño sobresaliente de los 28,000 empleados de PACCAR.



# La Mayor Eficiencia Operativa en su Clase

## Retorno de Inventario

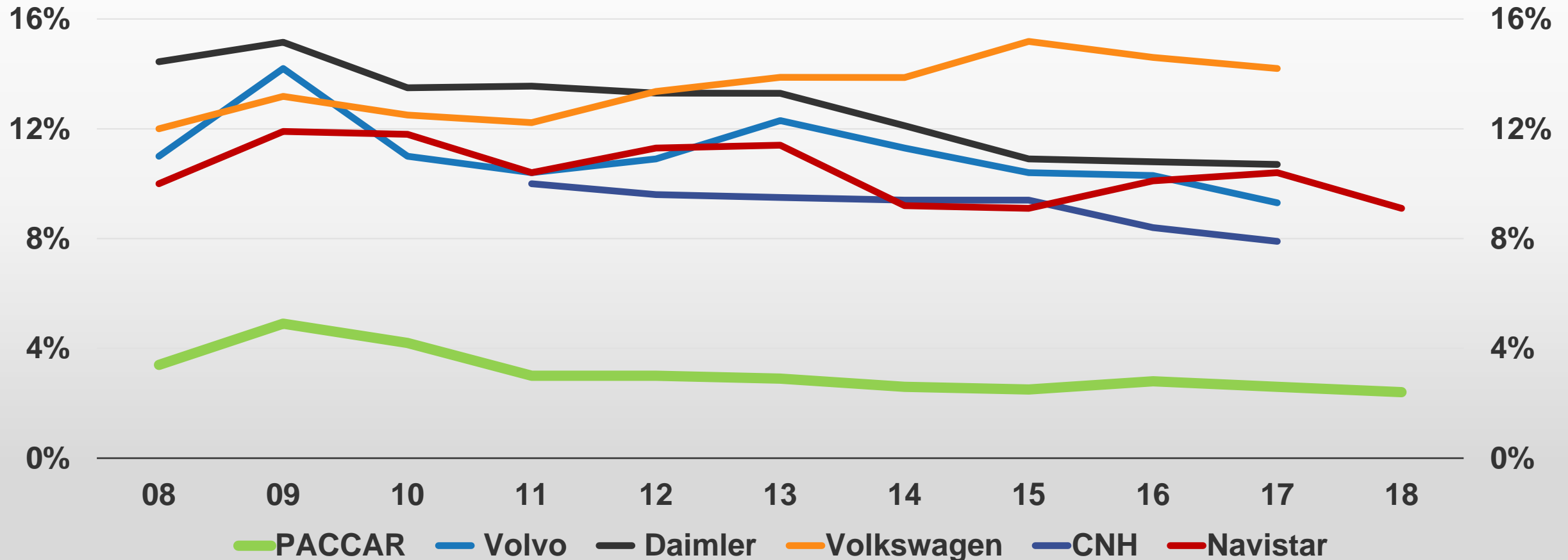
El retorno de inventario de PACCAR es el más alto de la industria, como resultado del sistema de producción PACCAR, Lean Manufacturing y Six Sigma



# La Mayor Eficiencia Operativa en su Clase

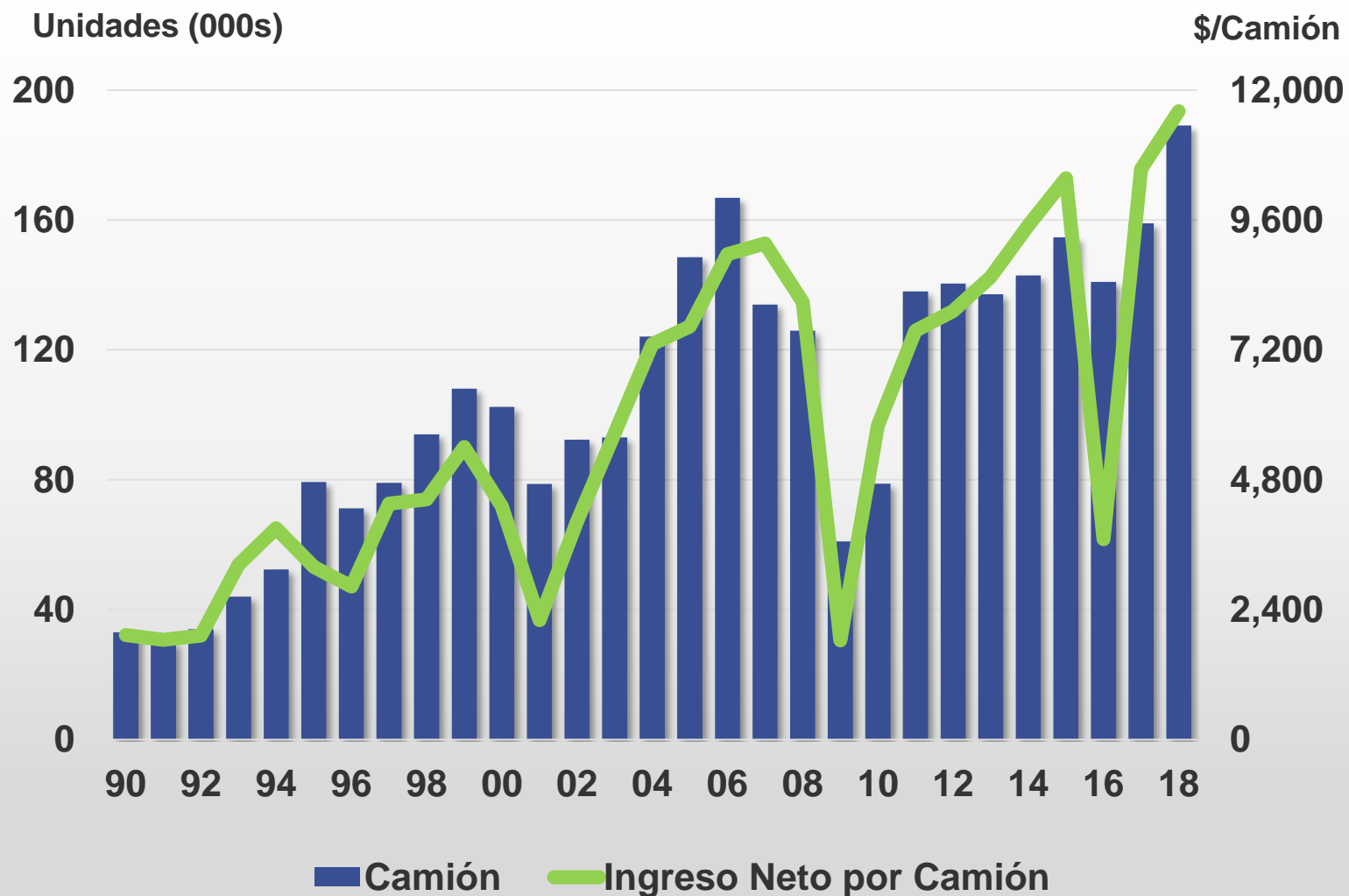
## Gastos de Administración y Ventas vs % de Ingresos

Los gastos de administración y ventas de PACCAR como porcentaje de los ingresos son los más bajos en comparación con la industria, lo que refleja una fuerte disciplina financiera.



# Ingreso Neto por Camión

- Ingreso Neto por camión de PACCAR resulta de dividir la utilidad neta entre las ventas totales.
- Las ventas de camiones no sólo generan ganancias de la venta, sino también ganancias de partes y los servicios financieros. Esto ilustra la fortaleza del modelo de negocio de PACCAR, que proporciona camiones de la más alta calidad, soporte post-venta y financiamiento.
- PACCAR tuvo un récord en 2018 por su ingreso por camión.



# PACCAR Inc

## Calificación Crediticia A+/A1

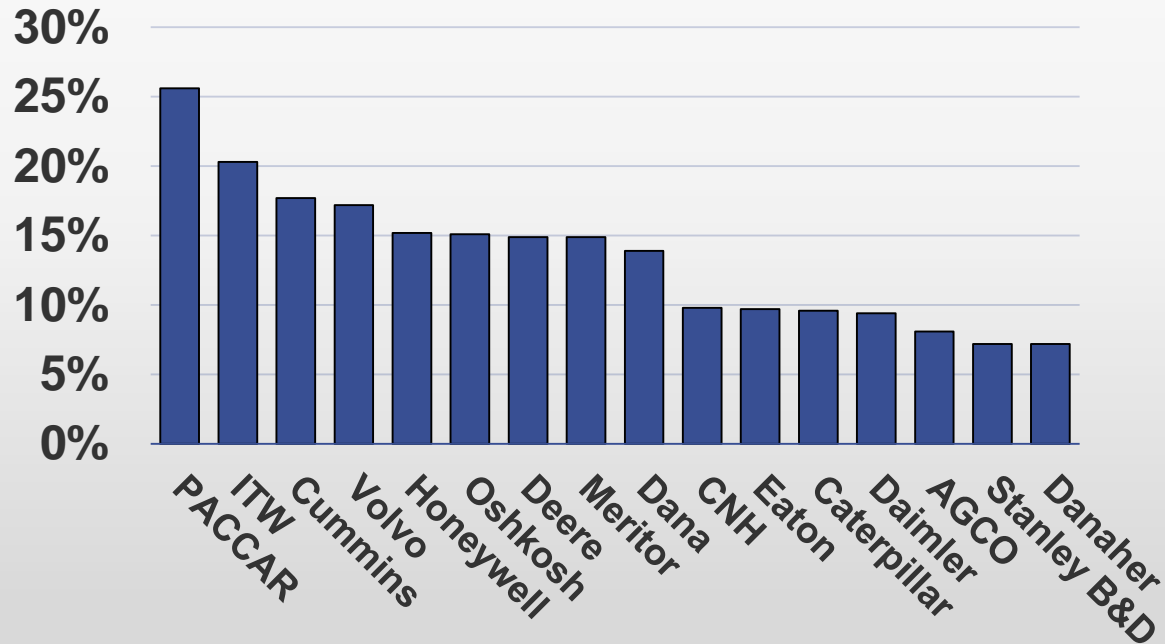
- \$3,800 millones en efectivo y valores para respaldar oportunidades de crecimiento e inversiones en todas las fases del ciclo
- Sin deuda de manufactura – una estructura de capital que ha demostrado ser benéfico a lo largo del ciclo económico
- La calificación crediticia A+/A1 le proporciona a PACCAR un excelente acceso a los mercados crediticios para el negocio de Servicios Financieros

	(\$ Millones)
	<u>31/3/19</u>
<b>Efectivo y Valores</b>	<b>\$ 3,815</b>
<b>Activos de Manufactura</b>	<b>7,433</b>
<b>Activos de Servicios Financieros</b>	<b>14,909</b>
<b>Activos Totales</b>	<b><u>\$ 26,157</u></b>
<b>Deuda de Manufactura</b>	<b>\$ 0</b>
<b>Pasivos de Manufactura</b>	<b>5,593</b>
<b>Pasivos de Servicios Financieros</b>	<b>11,459</b>
<b>Capital Contable</b>	<b>9,105</b>
<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b><u>\$ 26,157</u></b>

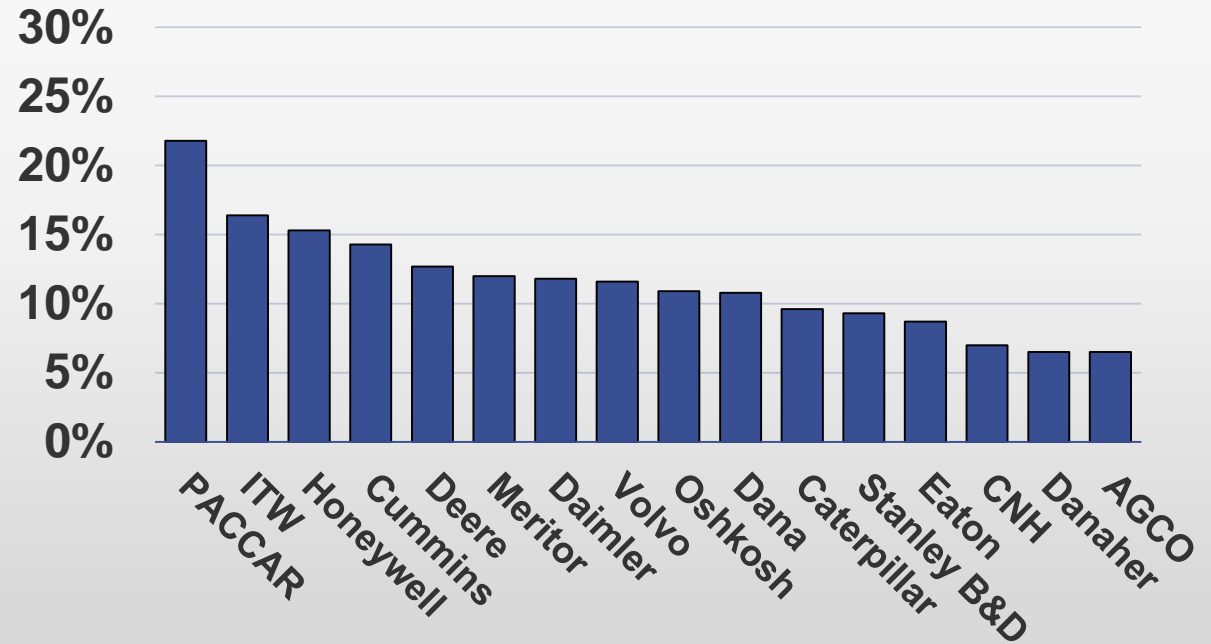
# Mejor en su Clase en Rendimiento de Capital Invertido

La rentabilidad de PACCAR, la sólida administración del capital de trabajo y las inversiones prudentes dieron como resultado el mejor rendimiento de su capital invertido del 25.6% en 2018, y un promedio del 21.8% en los últimos cinco años.

## 2018



## Promedio 2014 - 2018



RSCI = UONDI/(Capital + Deuda en Manufactura + Pasivos por beneficios de jubilación)

# Estrategia de Asignación de Capital



- Alto retorno de inversiones de capital
  - ROIC 25.6% 2018
- Pago de dividendo regular trimestral y anual
  - Dividendos pagados desde 1941
  - Durante muchos años los dividendos totales pagados han sido aproximadamente 50% de la utilidad neta
  - Dividendo regular trimestral con crecimiento del 11% anualizado a 20 años
  - Dividendos totales declarados en 2018 aumentaron 41% comparado con 2017
- Recompra oportuna de acciones
  - \$800 millones autorizados; \$507 millones restantes al 31/3/19
- Estrategia de fusiones y adquisiciones
  - Disciplinada valuación y proceso de selección
  - Camino claro a la creación de valor
- Pensión totalmente financiada



# Dividendos Declarados y Recompra de Acciones

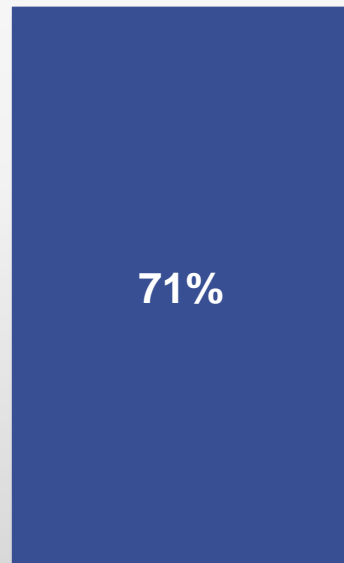


# Los Camiones Mueven la Economía

## 71% de la carga de los EUA se mueve por camión



Los camiones son el alma de la economía. En los Estados Unidos la economía depende de que los camiones entreguen 10 mil millones de toneladas de prácticamente todos los productos consumidos - más del 70% de toda la carga transportada anualmente. 34 millones de camiones comerciales, incluidos 3.7 millones de camiones pesados, mueven esa carga. El porcentaje de tonelaje por medio de transporte es estable en el tiempo.



Camión



13%

Tren



10%

Tubería



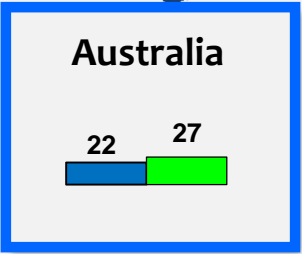
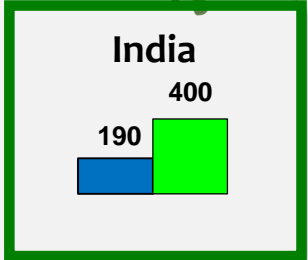
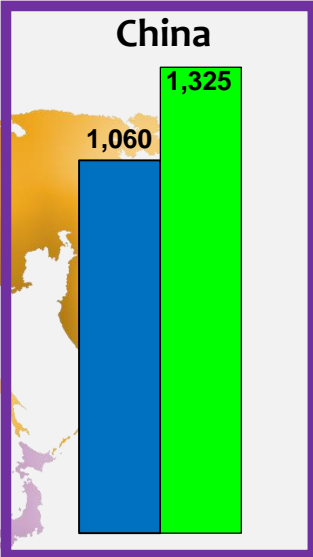
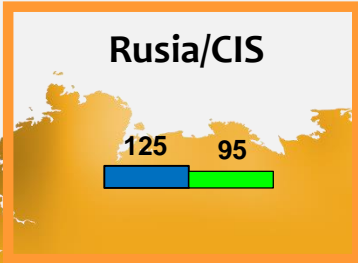
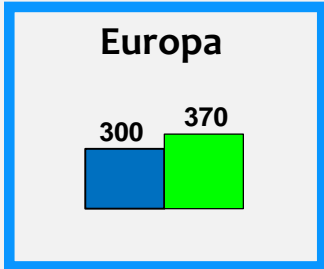
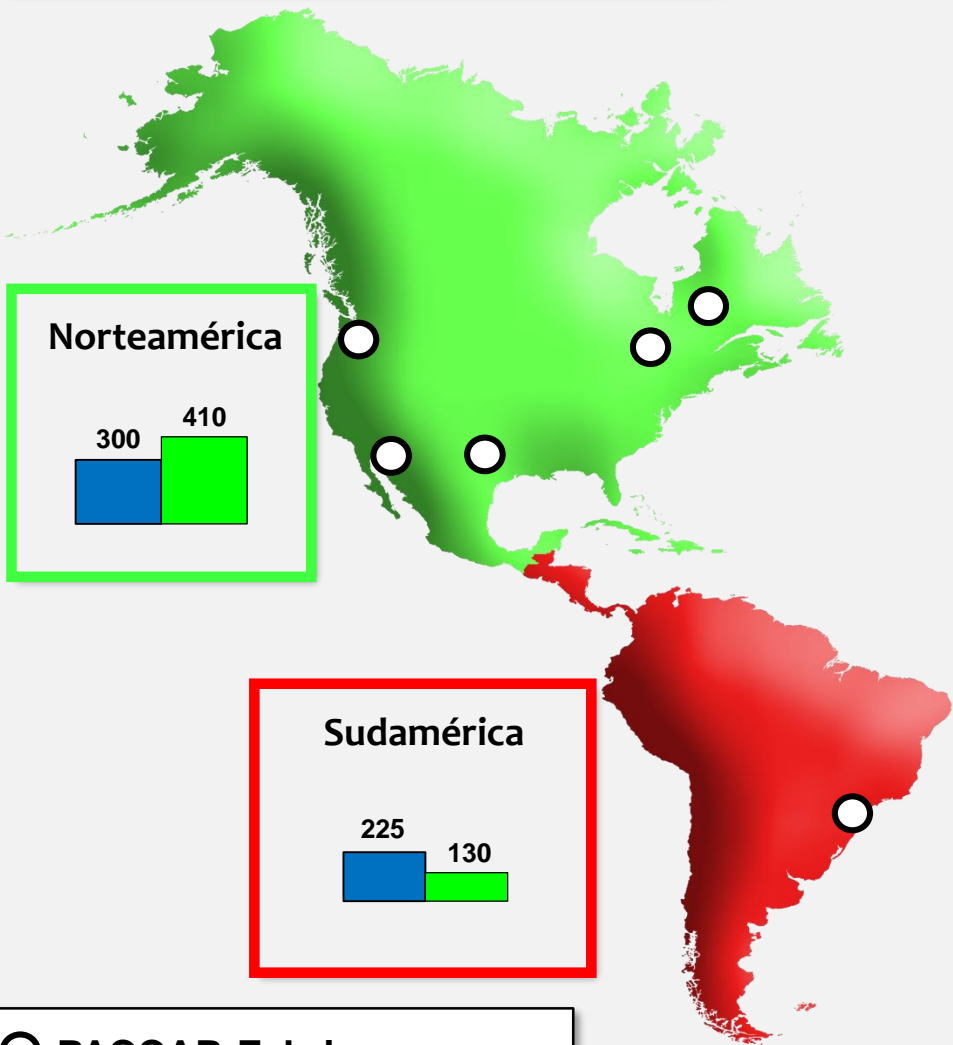
6%

Marítima

% de Tonelaje de carga total de EUA transportado por el medio de transporte (Fuente: ATA)

# Mercado Global de Camiones >6 Toneladas

> 6Ton Mercado de Camiones  
2013 - 2.7 Millones  
2018 - 3.3 Millones

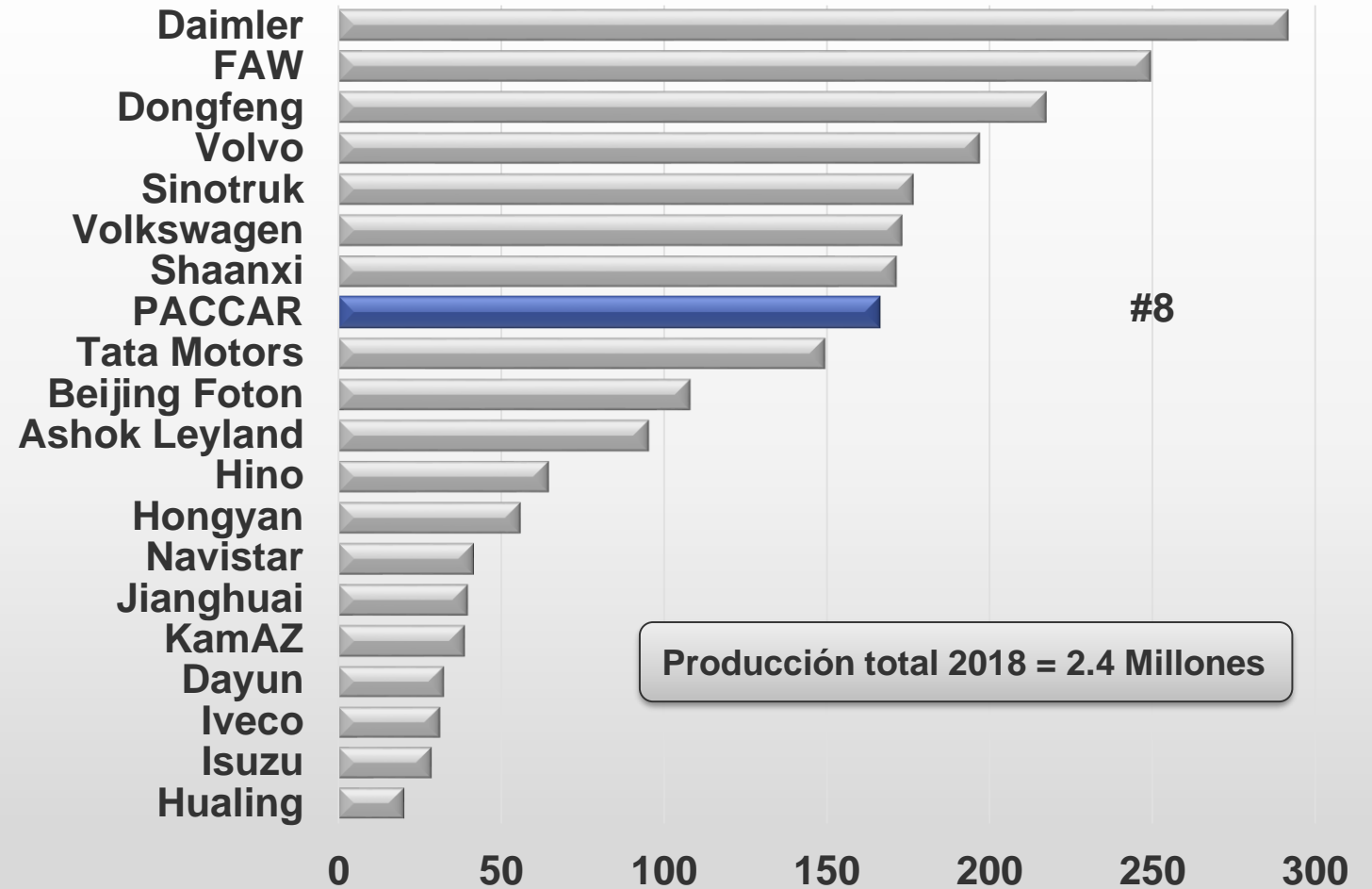


■ 2013 ■ 2018  
Unidades en Miles

# Fabricación de Camiones >16 Ton

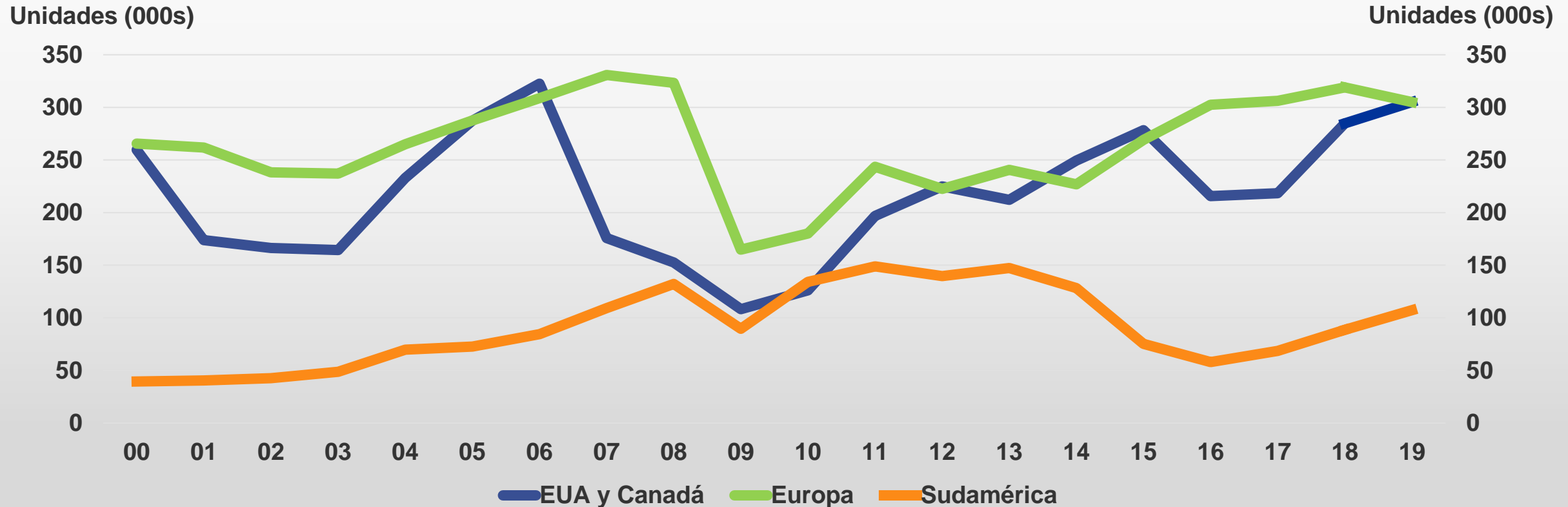
## Producción estimada en 2018 (Unidades 000s)

- PACCAR compite globalmente con fabricantes de camiones de Norteamérica, Europa y Asia.
- PACCAR fue el octavo fabricante de camiones de carga pesada el año pasado y el cuarto lugar entre los competidores multinacionales. (China tuvo 4 de los 7 principales productores en producción récord en 2018).



# >16 ton Panorama del Mercado de Camiones

Unidades Estimadas	2019
EUA y Canadá	295,000 – 315,000
Europa	290,000 – 320,000
Sudamérica	105,000 – 115,000



---

**PACCAR**

**Estrategia**

# PACCAR Estrategia

Valor de Marca

Calidad



Tecnología



Innovación



Crecimiento Rentable

Productos y Servicios Premium

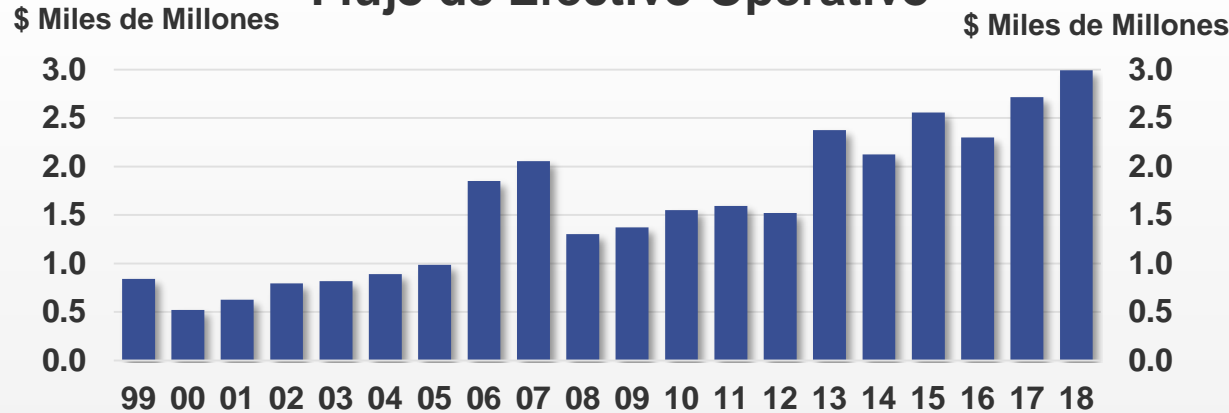
Rentable Crecimiento de la Participación de Mercado

Expansión Geográfica

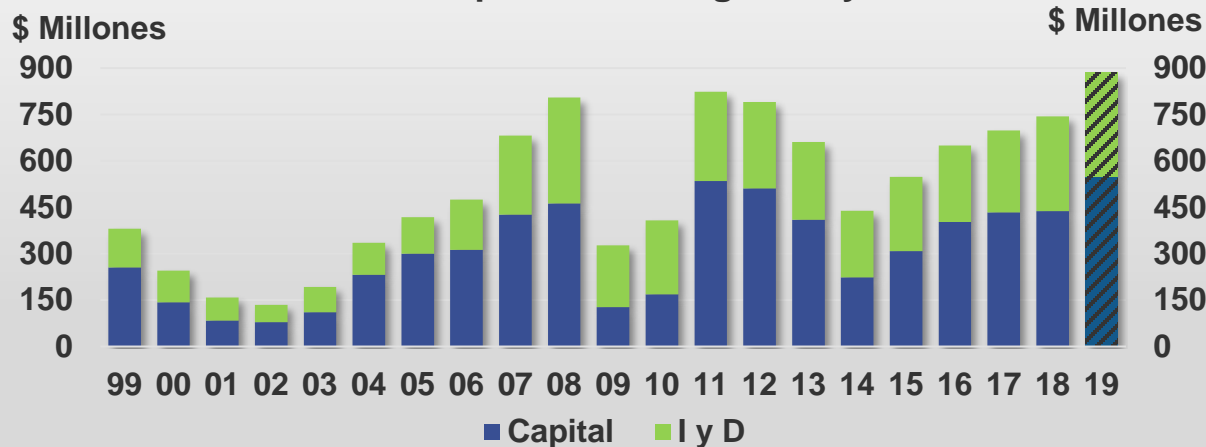
# PACCAR

## Invirtiendo a lo largo del Ciclo Económico

### Flujo de Efectivo Operativo



### Inversiones de Capital e Investigación y Desarrollo



- El flujo de efectivo operativo ha promediado \$2.5 mil millones en los últimos 5 años y ha crecido un 8% anual en los últimos 20 años.
- El sólido flujo de efectivo operativo le permite a PACCAR invertir en crecimiento a lo largo del ciclo económico
- PACCAR ha invertido \$6.1 mil millones en proyectos de capital, productos innovadores y nuevas tecnologías en la última década.
- Inversiones clave:
  - Camión Internacional del Año - 2018 DAF XF / CF camiones
  - Fábrica de motores PACCAR MX-13 y MX-11 en Norteamérica
  - Kenworth y Peterbilt 2.1 metros cabina amplia en Norteamérica, Sudamérica y Australia
  - DAF Brasil
  - PACCAR Parts centro de distribución



# Motores PACCAR MX Acumulados Producidos

- EL PACCAR MX-13 es el producto estrella de la línea de motores de PACCAR con 454,000 motores en operación en Europa y 188,000 motores en operación en Norteamérica y una presencia creciente en Sudamérica y Australia.
- PACCAR amplió su programa de motores en 2013 con la introducción del PACCAR MX-11 en Europa. El MX-11 se lanzó en Norteamérica en enero de 2016.

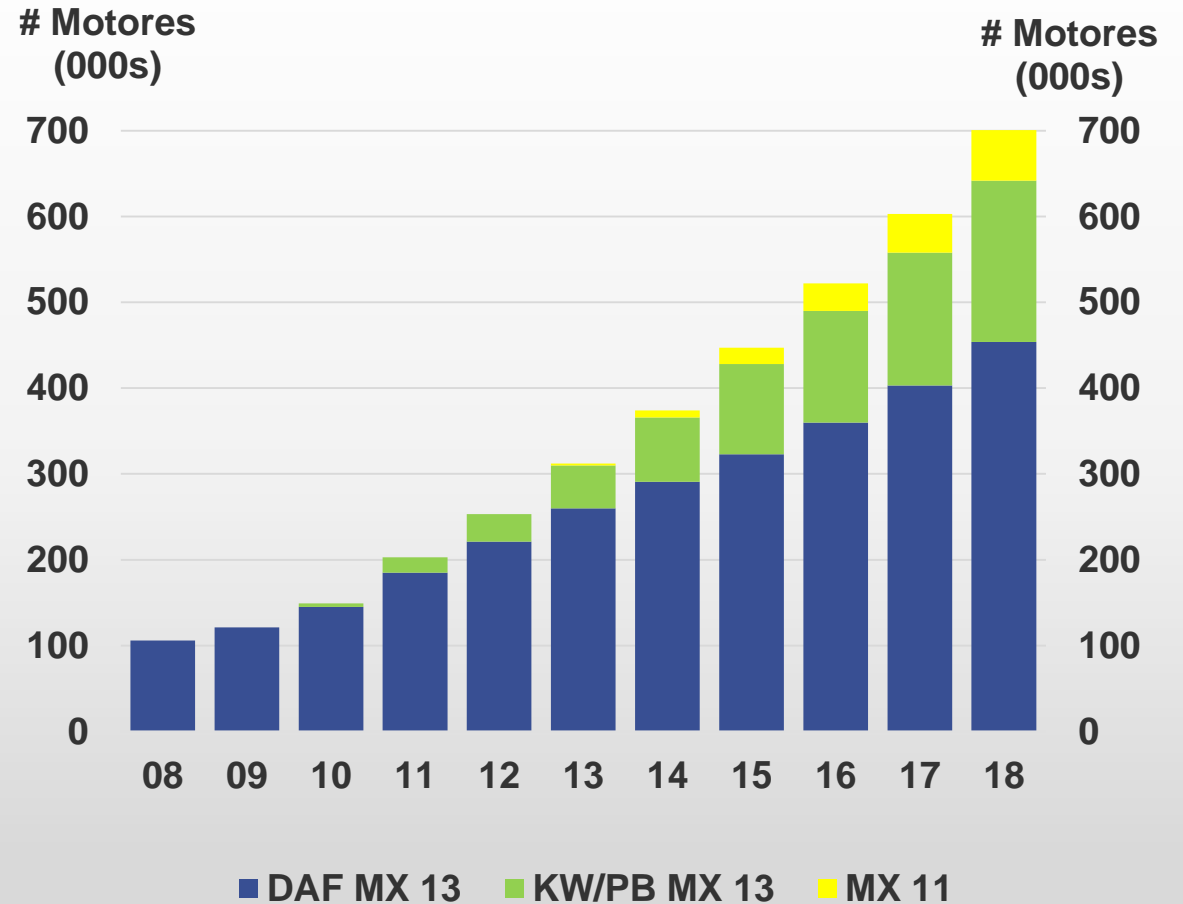


**PACCAR MX-13**  
12.9 Litros



**PACCAR MX-11**  
10.8 Litros

Motores PACCAR MX Producidos



# Tendencias de Tecnologías Emergentes en Camiones

PACCAR está implementando tecnologías emergentes para satisfacer las expectativas de los clientes y reducir costos operativos

## Conectividad



- Tiempo de actividad del vehículo
- Inteligencia artificial
- Administración avanzada de flotas

## Diseño enfocado en Humanos



- Ambiente diseñado para el conductor
- Interface Hombre-Máquina
- Realidad aumentada

## Sistemas de asistencia al conductor



- Seguridad del usuario en la carretera
- Escasez de conductores
- Vehículos autónomos

# PACCAR Programas de Tecnologías Emergentes



Vehículos con Tren Motriz Alternativo



Conexión al Camión



Pelotón de Camiones



Desarrollo de Vehículos Autónomos

# Vehículos con Tren Motriz Alternativo

PACCAR ha introducido camiones con tren motriz alternativo que actualmente se están probando con clientes



**XF/CF Paralelo  
Híbrido**

Rango Eléctrico 30 Km



**CF Eléctrico**

Rango Eléctrico 120 km

**LF Eléctrico**

Rango Eléctrico 215 Km



**Kenworth Híbrido Eléctrico**

Rango Eléctrico 400 Km



**Peterbilt Eléctrico para Basura**

Rango Eléctrico 130 Km



**Peterbilt Eléctrico para Puerto**

Rango Eléctrico 240 Km



**Kenworth Hidrógeno para Puerto**

Rango Eléctrico 240 Km

# PACCAR Centro de Innovación, Sunnyvale, CA



- PACCAR Centro de Innovación en el Valle de silicón mejora el acceso de PACCAR a las tecnologías y talentos emergentes de todo el mundo.
- El Centro de Innovación colabora con otros equipos de ingeniería de PACCAR para desarrollar tecnologías de próxima generación, como un camión autónomo SAE Nivel 4.
- El laboratorio de camiones del Centro de Innovación está equipado con las herramientas necesarias para integrar tecnologías emergentes.

# PACCAR Inversiones en Instalaciones



**DAF Fábrica, Ponta Grossa, Brasil**



**Dynacraft, McKinney, Texas**



**PACCAR Fábricas de Motores**



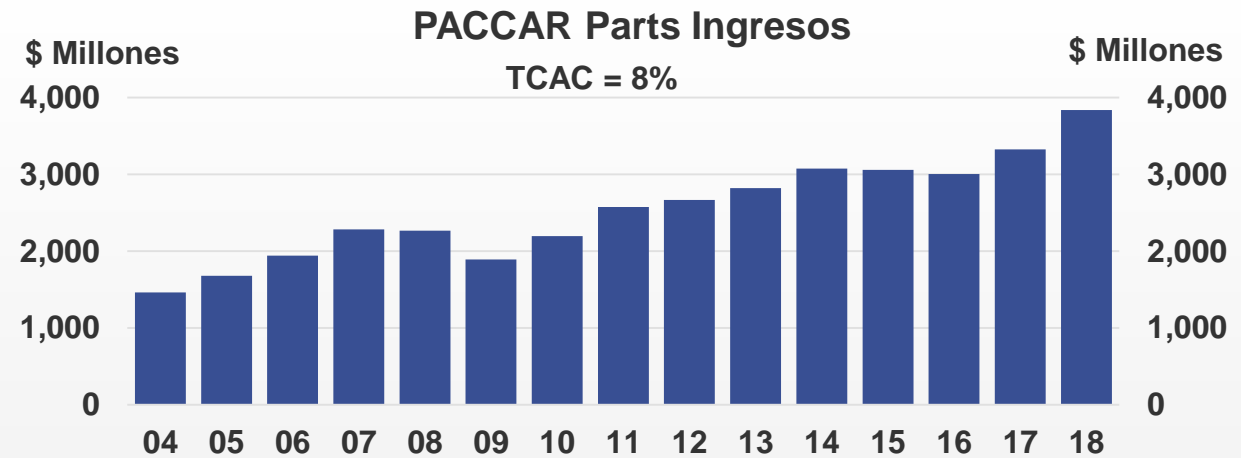
**DAF cuarto de Pintura, Westerlo, Bélgica**

# PACCAR Parts Estrategia

PACCAR Parts alcanzó \$ 3,800 millones en ventas en 2018, un aumento del 15% en comparación con el año anterior y una tasa de crecimiento anual compuesto del 8% en los últimos 15 años.

## Impulsor de crecimiento:

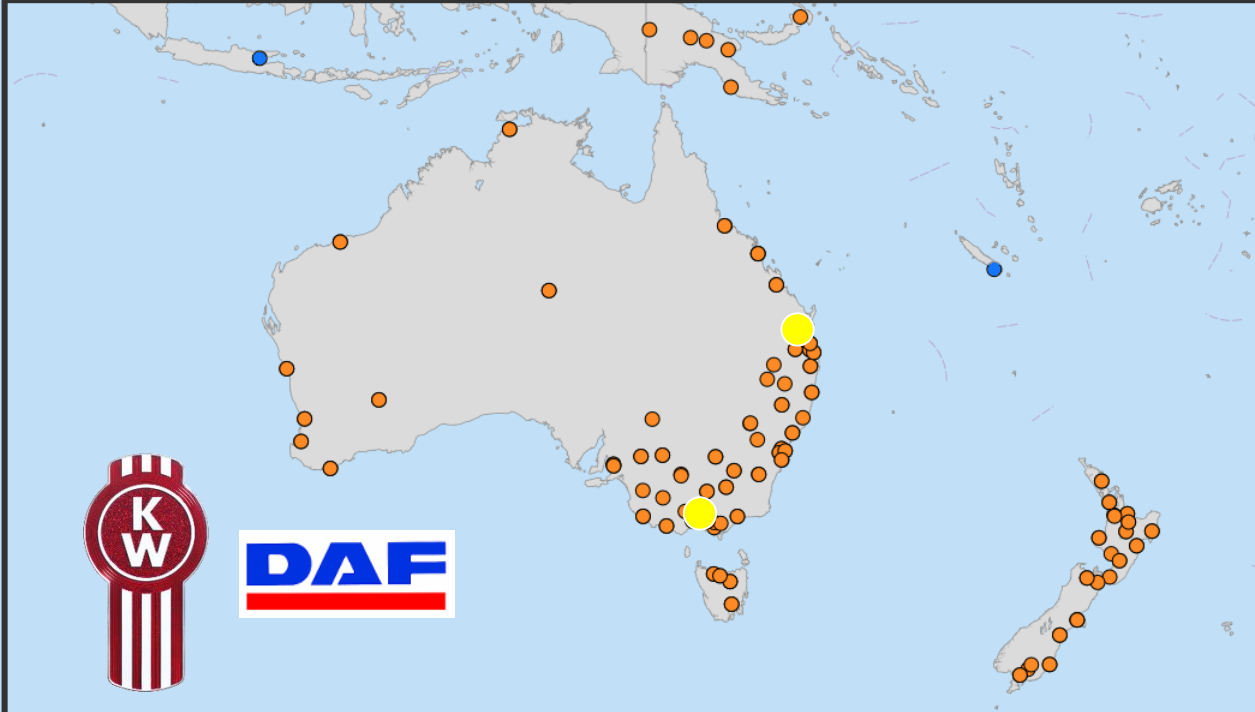
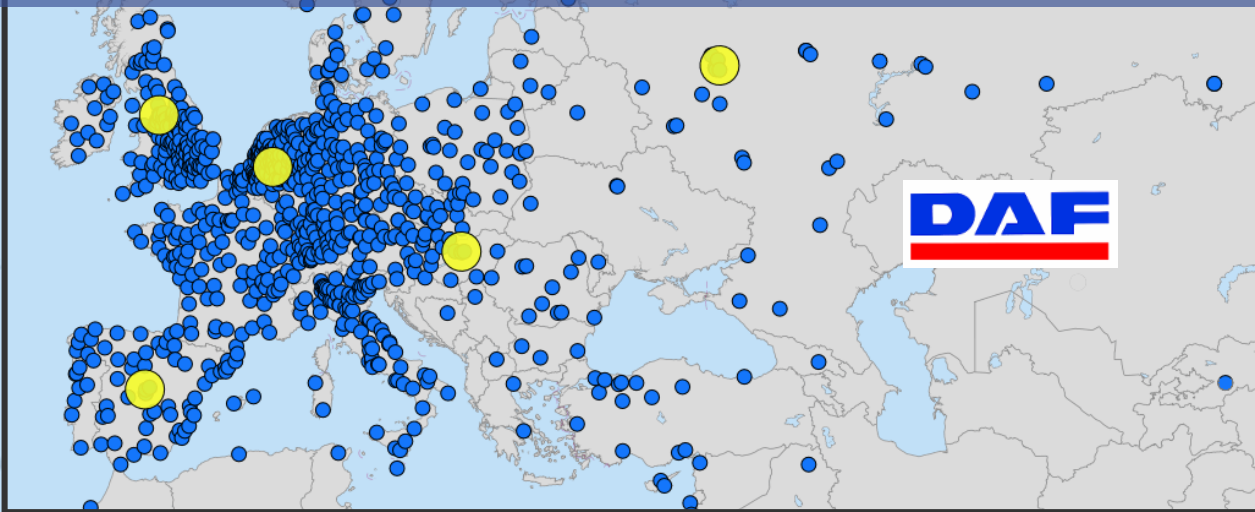
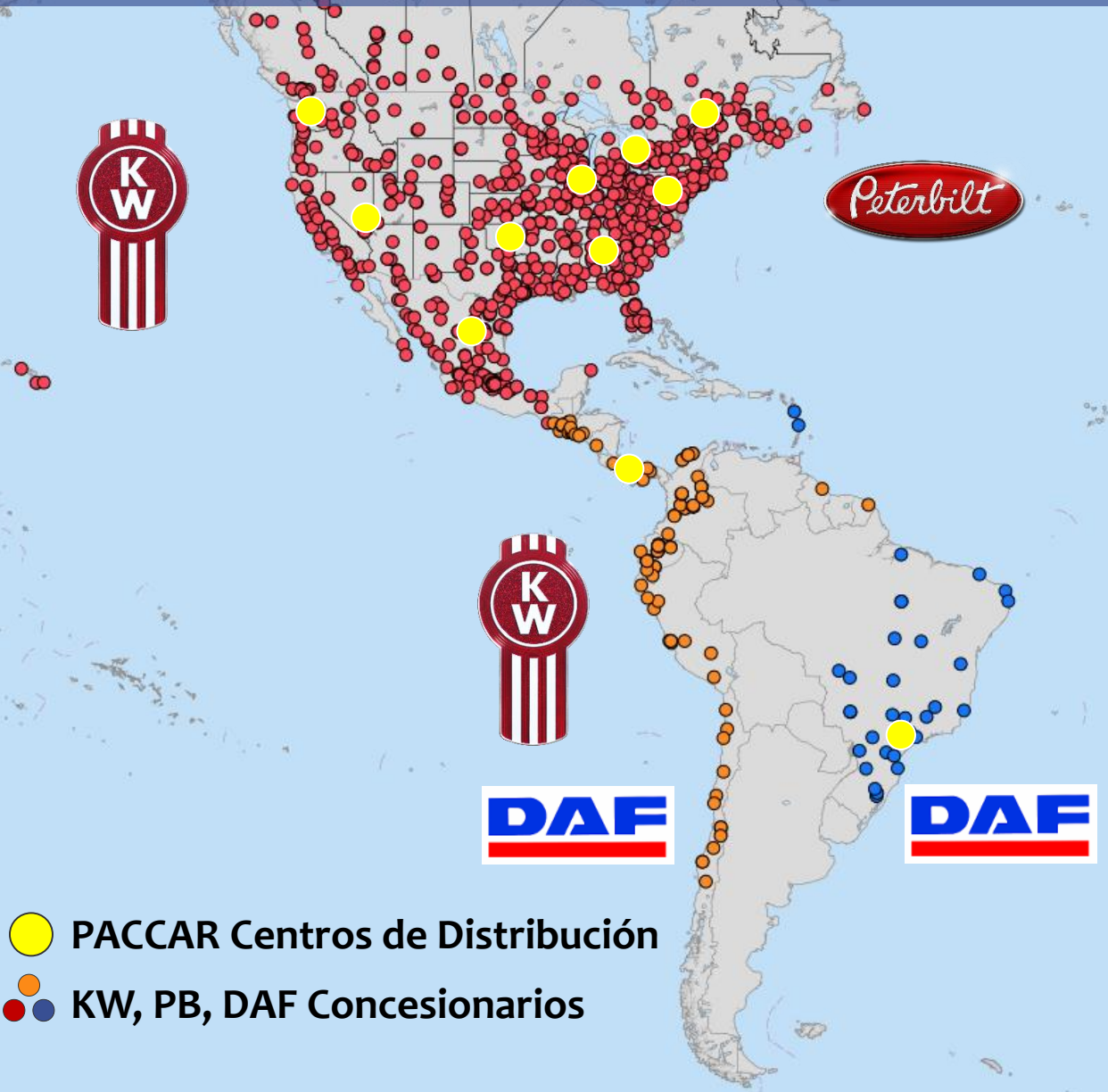
- Creciente población de camiones KW, Peterbilt y DAF debido a la expansión geográfica y al crecimiento del tamaño del mercado.
- Creciente población de motores PACCAR debido a la introducción en Norteamérica en 2010
- La mejor red de distribución en su clase
  - 18 centros de distribución de partes y más de 2,200 ubicaciones de distribuidores.
- Las partes patentadas, PACCAR Genuinas y TRP mejoran los márgenes
- Creciente red de tiendas TRP



Toronto Centro de Distribución que abrió en Octubre 2018

# PACCAR Parts Centro de Distribución y Concesionarios

## 18 PCDs en 11 países; 2,200+ Concesionarios

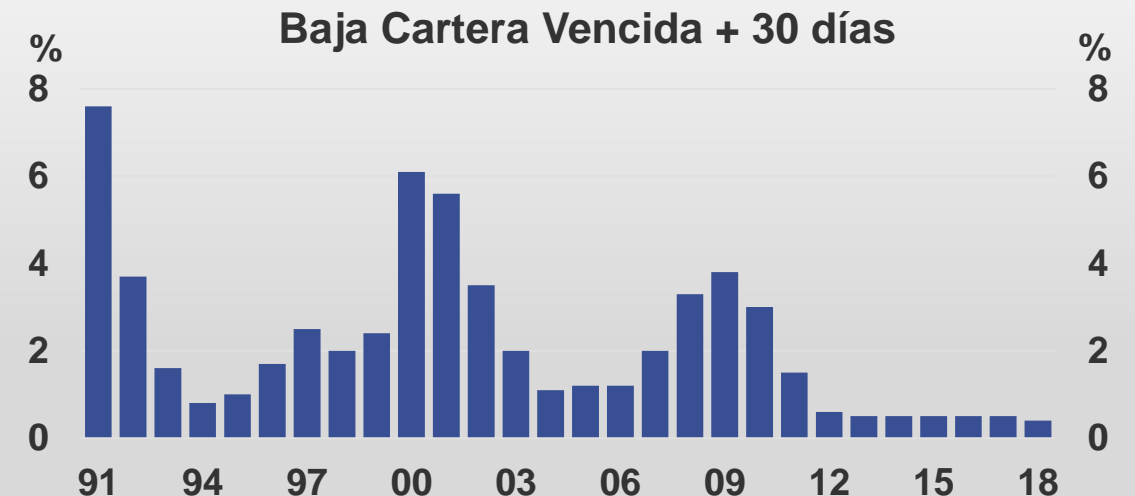
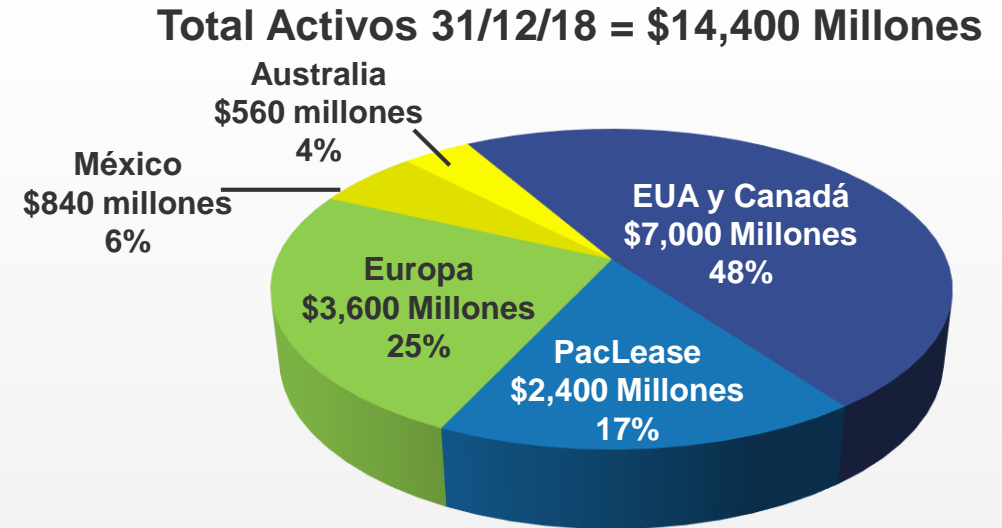


-  PACCAR Centros de Distribución
-  KW, PB, DAF Concesionarios



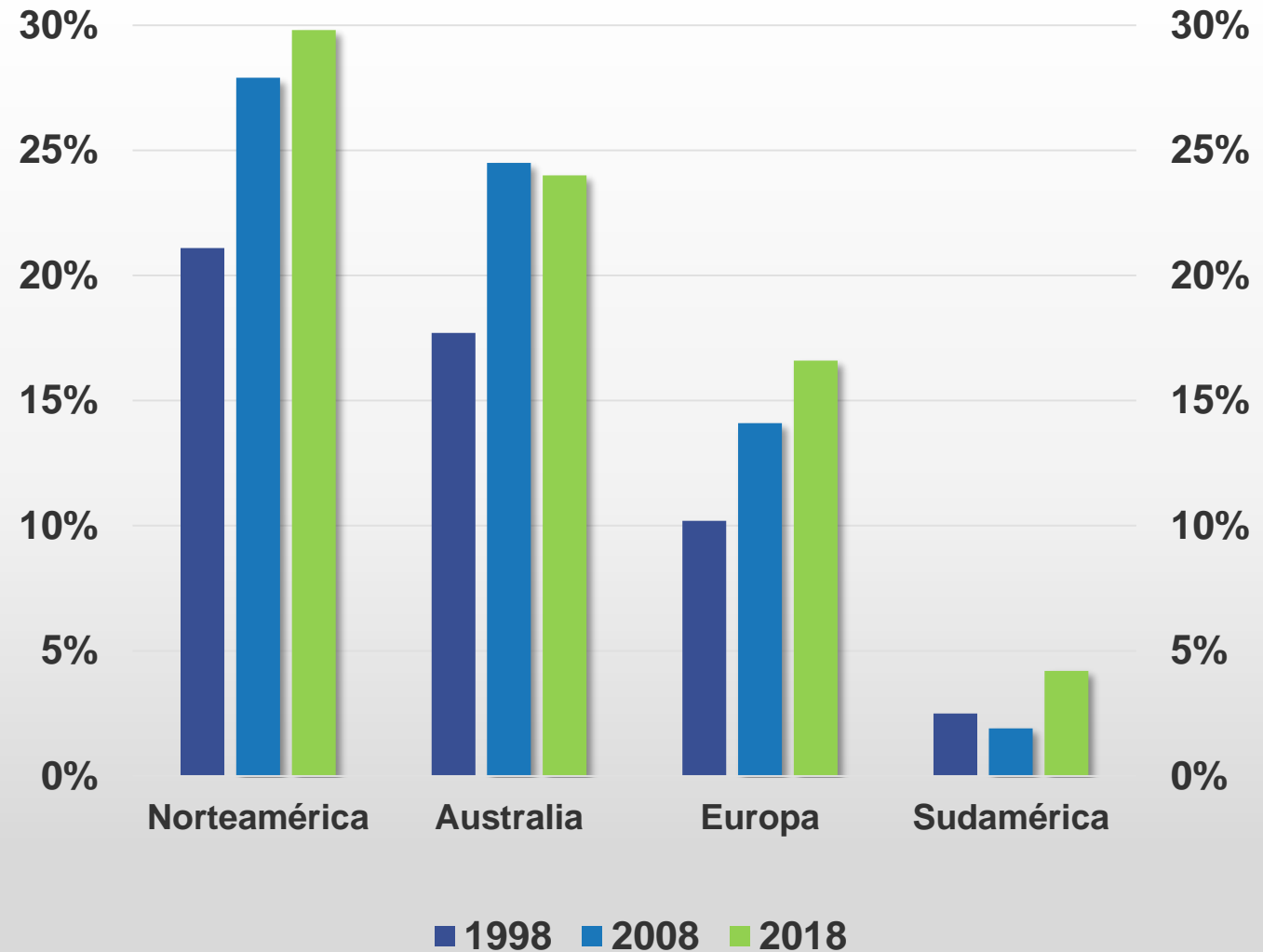
# PACCAR Estrategia Servicios Financieros

- PACCAR servicios financieros apoya la venta de camiones al proporcionar servicios de financiamiento y arrendamiento a los clientes de PACCAR.
- En 2018, PACCAR Financial financió 24% de todos los camiones KW, Peterbilt y DAF.
- La diversificación geográfica, la suscripción de crédito disciplinada y la administración rigurosa de la cartera han permitido a PACCAR Financial obtener excelentes ganancias en todos los ciclos de negocio.
- Estrategias e inversiones clave:
  - Análisis predictivo de datos para calidad crediticia
  - Ampliación de centros de camiones usados
  - Sistema móvil de financiamiento y crédito
  - Contrato electrónico y firma electrónica
  - Portal en línea para clientes



# Crecimiento a Largo Plazo en el Mercado de Camiones de Carga Pesada

- Desde 1998, la participación de mercado en camiones de más de 16 toneladas de PACCAR ha aumentado en todos los mercados
- DAF logró un récord de 16.6% de participación en Europa en 2018, que mejoró a 17.1% en el T1 de 2019
- Kenworth es el líder del mercado en Australia
- La inversión de PACCAR en la fabricación de camiones en Brasil respalda el objetivo a mediano plazo de PACCAR de una participación de mercado del 10% para los productos de Kenworth y DAF en Sudamérica.



# Liderazgo Ambiental

**Calificado “A” por el CDP Cambio Climático –**

**Top 2% de las 6,900 empresas que reportan**

**Reducir el impacto ambiental a través del diseño de productos**

**Líder en el Mercado de camiones de gas natural en EUA y Canadá**

**Vehículos de propulsión alternativa (gas natural, celda de combustible de hidrógeno, eléctrica, híbrida)**

**El 93% de las fábricas tienen la certificación ISO 14001**

**El 75% de las fábricas son cero residuos para vertederos**

---

The logo for PACCAR, consisting of the word "PACCAR" in a bold, sans-serif font. The letters are dark grey and are set against a white rectangular background. The white background has a subtle drop shadow, making it stand out from the light grey background of the slide.

**Primer Trimestre 2019 Ganancias**

# PACCAR Ingresos y Utilidades

**80 años consecutivos con Utilidades**

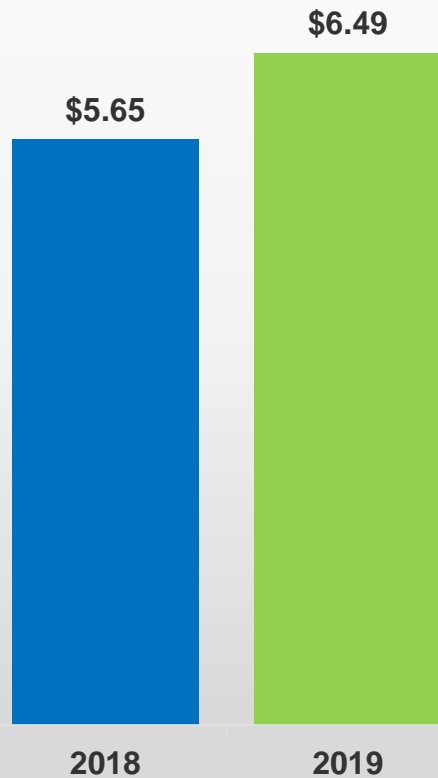
**Dividendos cada año desde 1941**

(\$ en Millones)	Primer Cuarto	
	2018	2019
<b>Ingresos</b>	<b>\$5,654</b>	<b>\$6,488</b>
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$512</b>	<b>\$629</b>
<b>Retorno de Ingresos</b>	<b>9.1%</b>	<b>9.7%</b>
<b>Ganancias por Acción Diluidas</b>	<b>\$1.45</b>	<b>\$1.81</b>
<b>Cantidad de Camiones Entregados</b>	<b>44,500</b>	<b>51,500</b>

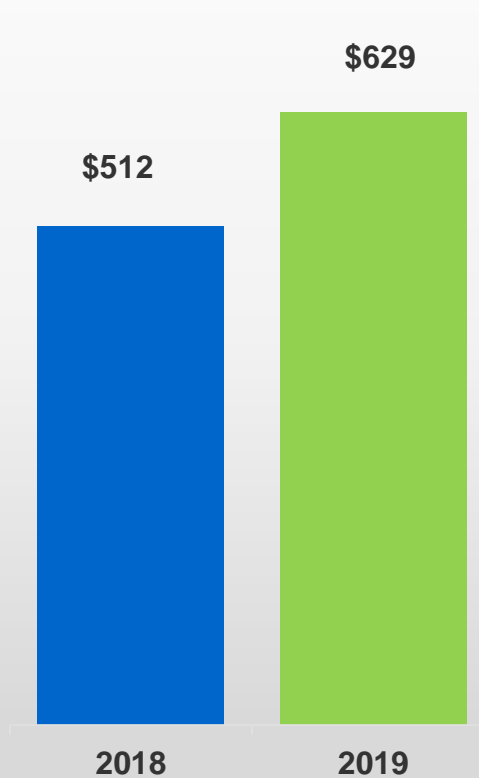
# 2019 Resultados Financieros

## Primer Cuarto 2019 vs. Primer Cuarto 2018

Ventas e Ingresos  
(miles de millones)



Utilidad Neta  
(miles de millones)

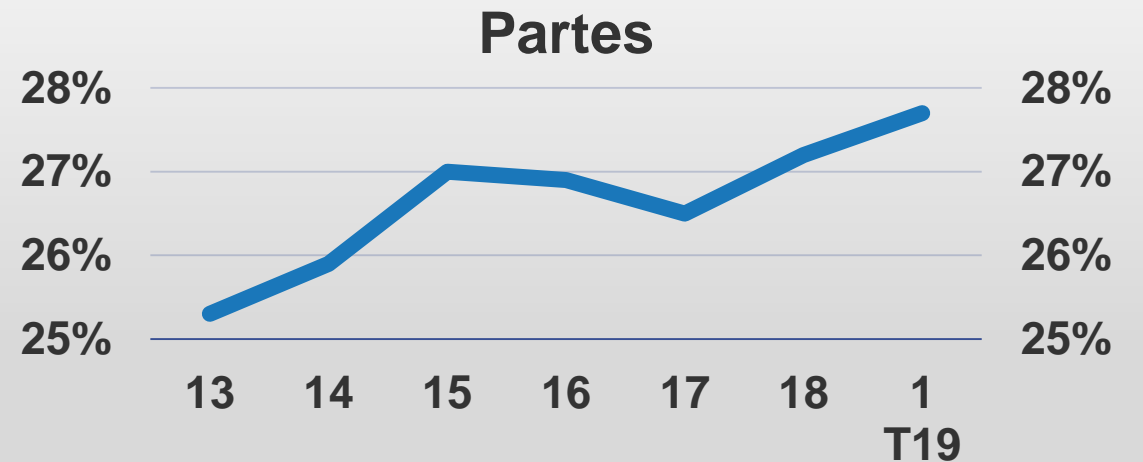
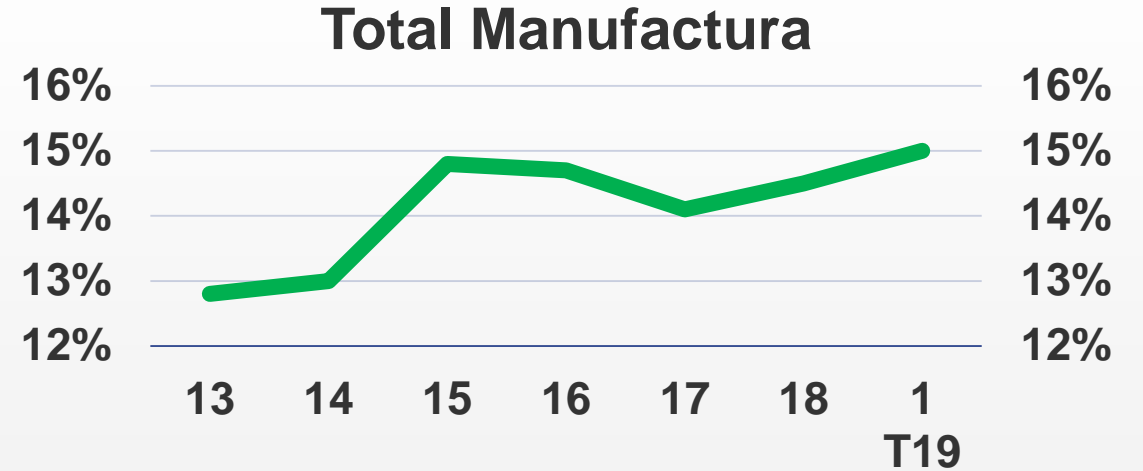
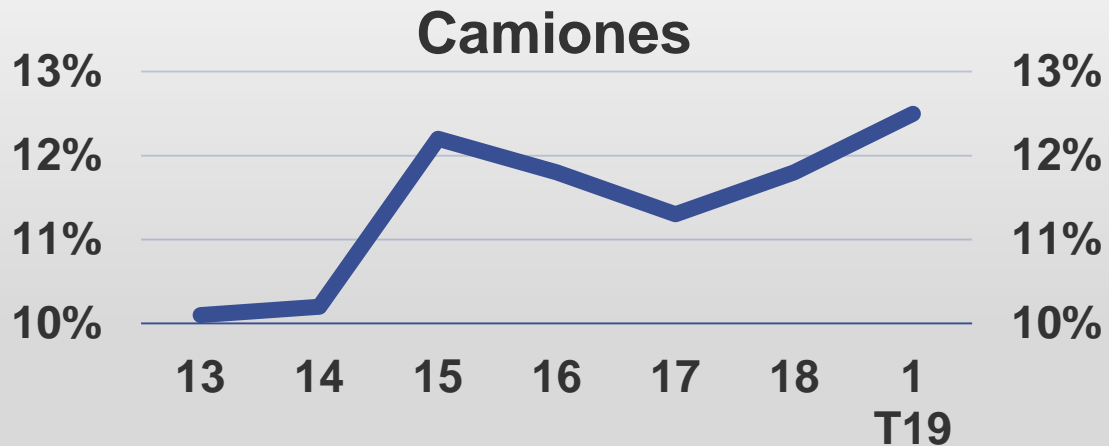


- Ventas e ingresos de \$6.49 mil millones
- Entregas récord de 51,500 camiones
- Utilidad Neta récord de \$629 millones
- Retorno después de impuestos de ingresos de 9.7%
- Récord PACCAR Parts Ingresos de \$1,000 millones
- Récord PACCAR Parts antes de impuestos de ingresos de \$208 millones, de 20.7% antes de impuestos de retorno de ingresos
- Servicios Financieros de ingresos antes de impuestos por \$84 millones
- I y D Gastos de \$78.3 millones
- Inversión de capital por \$134.3 millones

# Márgenes Brutos

## Excelentes Márgenes Brutos en Camiones y Partes

- Los márgenes de camiones han aumentado debido a nuevos productos y eficiencias operativas.
- Los márgenes del negocio de partes se han beneficiado de las inversiones y la creciente población de camiones y motores PACCAR.



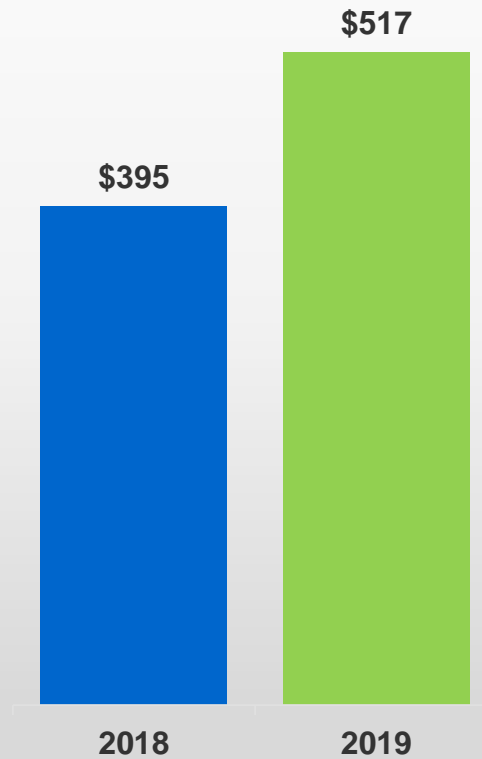
# Camiones

## Primer Cuarto 2019 vs. Primer Cuarto 2018

Ventas  
(miles de millones  
de dólares)



Segmento  
U.A.I.  
(millones de dólares)



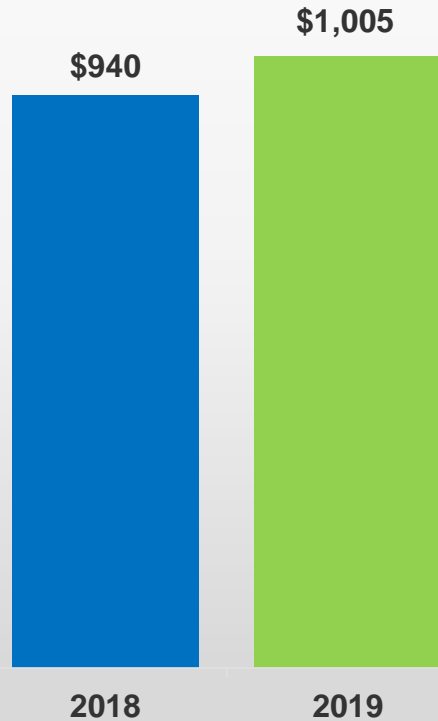
- Incremento en ventas 17%
- U.A.I. aumentó 31%
- Entregas trimestrales récord de 51,500 camiones, un 16% de incremento
- Realización de precio del 3%



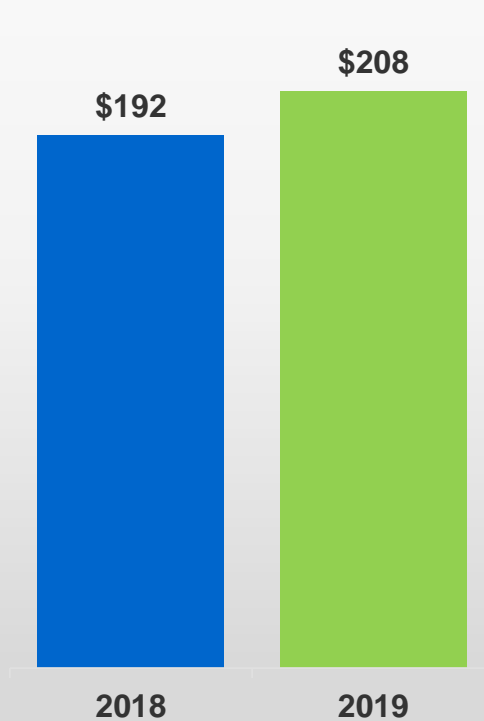
# Postventa de Partes

## Primer Cuarto 2019 vs. Primer Cuarto 2018

Ventas  
(millones de dólares)



Segmento  
U.A.I.  
(millones de dólares)



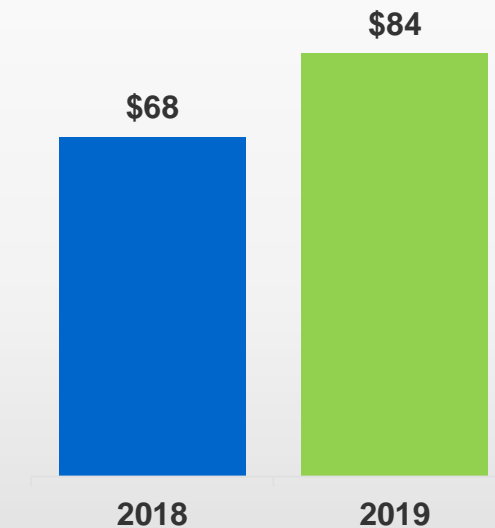
- Incremento de ventas de 7%
- U.A.I. incrementó 8%
- Resultados impulsados por inversiones en centros de distribución de partes; incremento de concesionarias, incluyendo Tiendas TRP; líneas de productos ampliadas de marca PACCAR y TRP todas las marcas; servicios de flotas y programas de comercio electrónico; y aumento de camiones PACCAR y motores MX en operación.
- Nuevo centro de distribución abierto en Toronto en octubre 2018.

# Servicios Financieros

## Balance General y Utilidades Primer Trimestre 2019

	(millones de dólares)
	31/3/19
Financiamientos y Otras Cuentas por Cobrar	\$11,356
Equipo en Arrendamiento Puro	2,824
Otros Activos	729
<b>Total Activos – Servicios Financieros</b>	<b>\$14,909</b>
Papel Comercial y Préstamos Bancarios	\$3,425
Mediano Plazo	6,772
Impuestos Diferidos y Otros Pasivos	1,262
<b>Total Pasivos – Servicios Financieros</b>	<b>11,459</b>
Capital Contable	3,450
<b>Total Activos y Capital – Servicios Financieros</b>	<b>\$14,909</b>

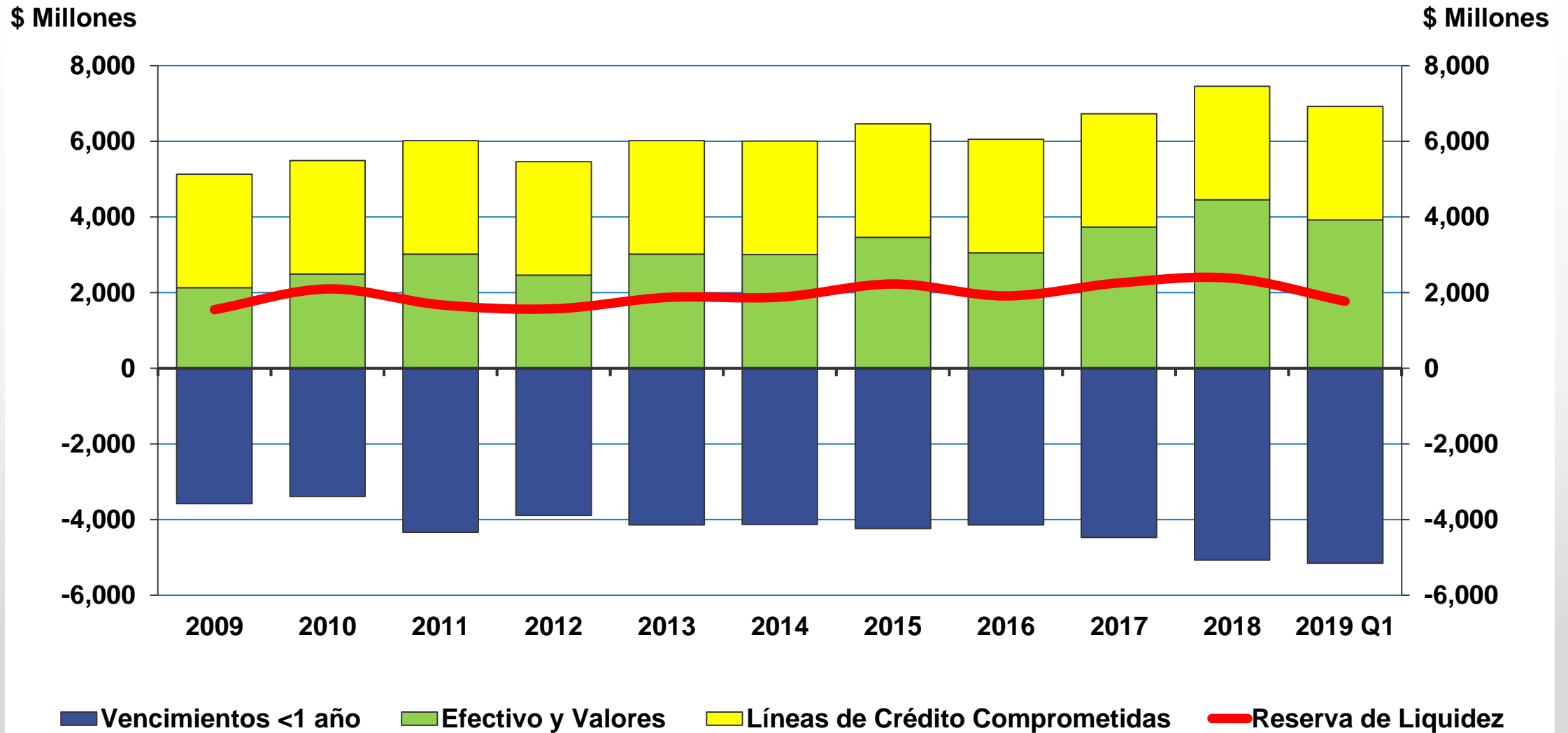
Segmento  
U.A.I.  
(millones de dólares)



- Incremento de activos de \$14,900 millones
- Récord de Portfolio de 202,000 camiones y tractocamiones
- Apalancamiento conservador de 3.0 deuda / capital

- Crecimiento U.A.I. del 24%

# PACCAR Reserva de Liquidez



# PACCAR MEXICO



# PACCAR FINANCIAL

# PACCAR México – Resumen General al 31 de Marzo de 2019



**\$742 Millones de dólares de Ingresos**

**\$60 Millones de dólares de U.A.I.**

**Generador de Efectivo**

**Utilidades en Todo el Ciclo de Negocio**

**Red de Concesionarios**

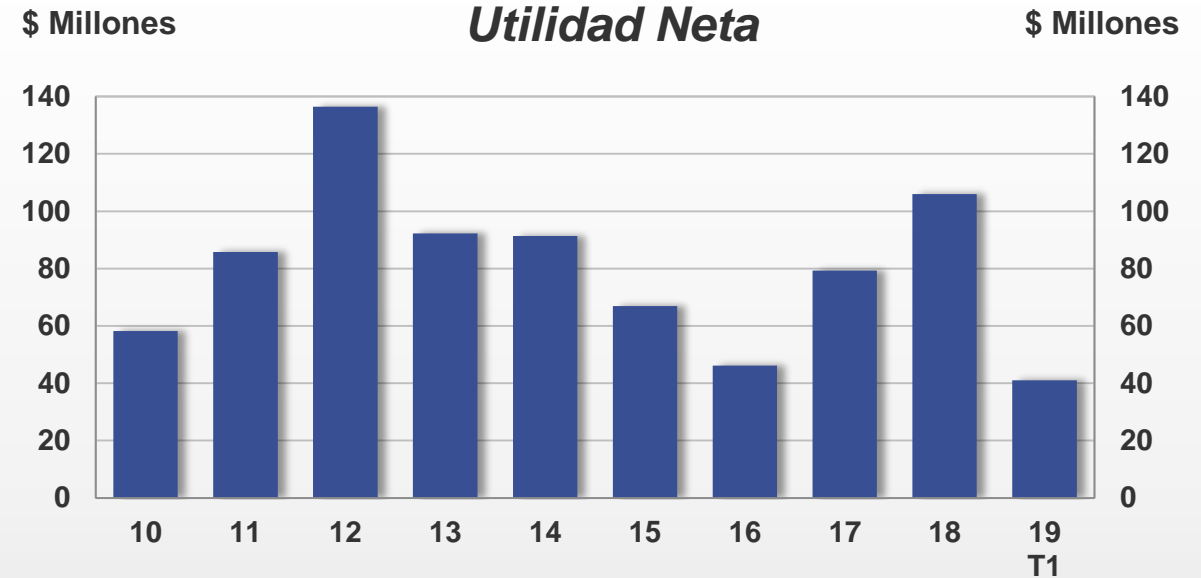
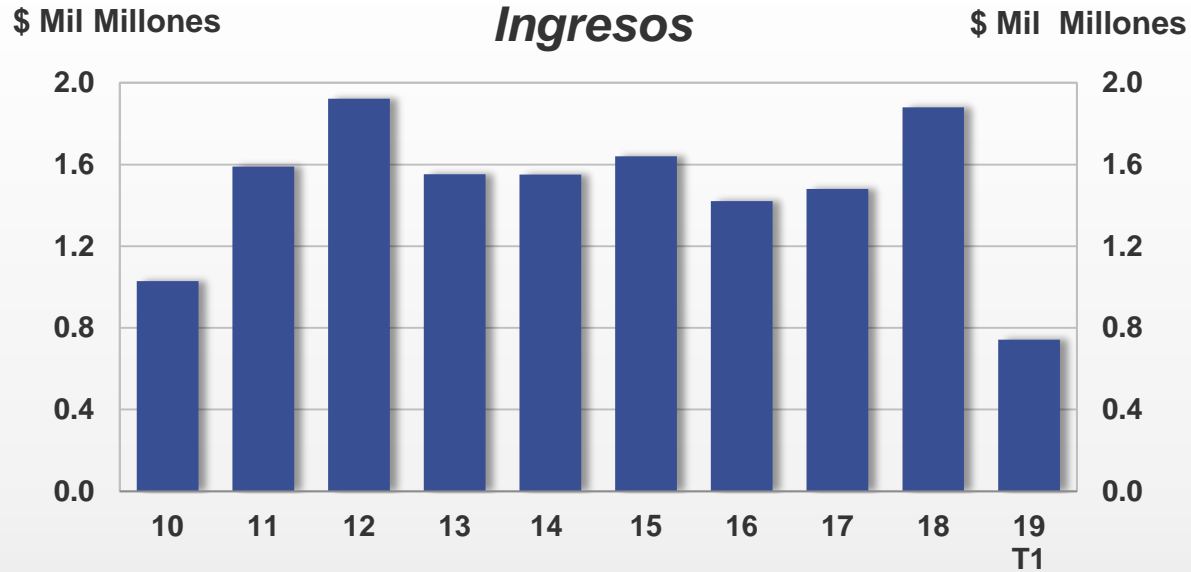
**Sin Deuda en la Armadora (Kenmex)**

**\$896 Millones de dólares Capital Contable**

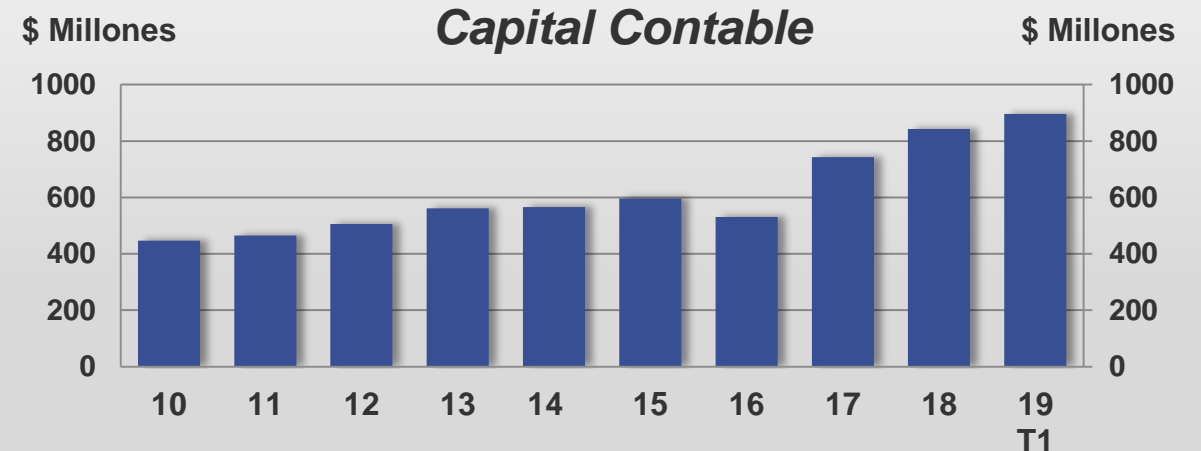
**Productos Financieros a la Medida del Cliente**

# PACCAR México

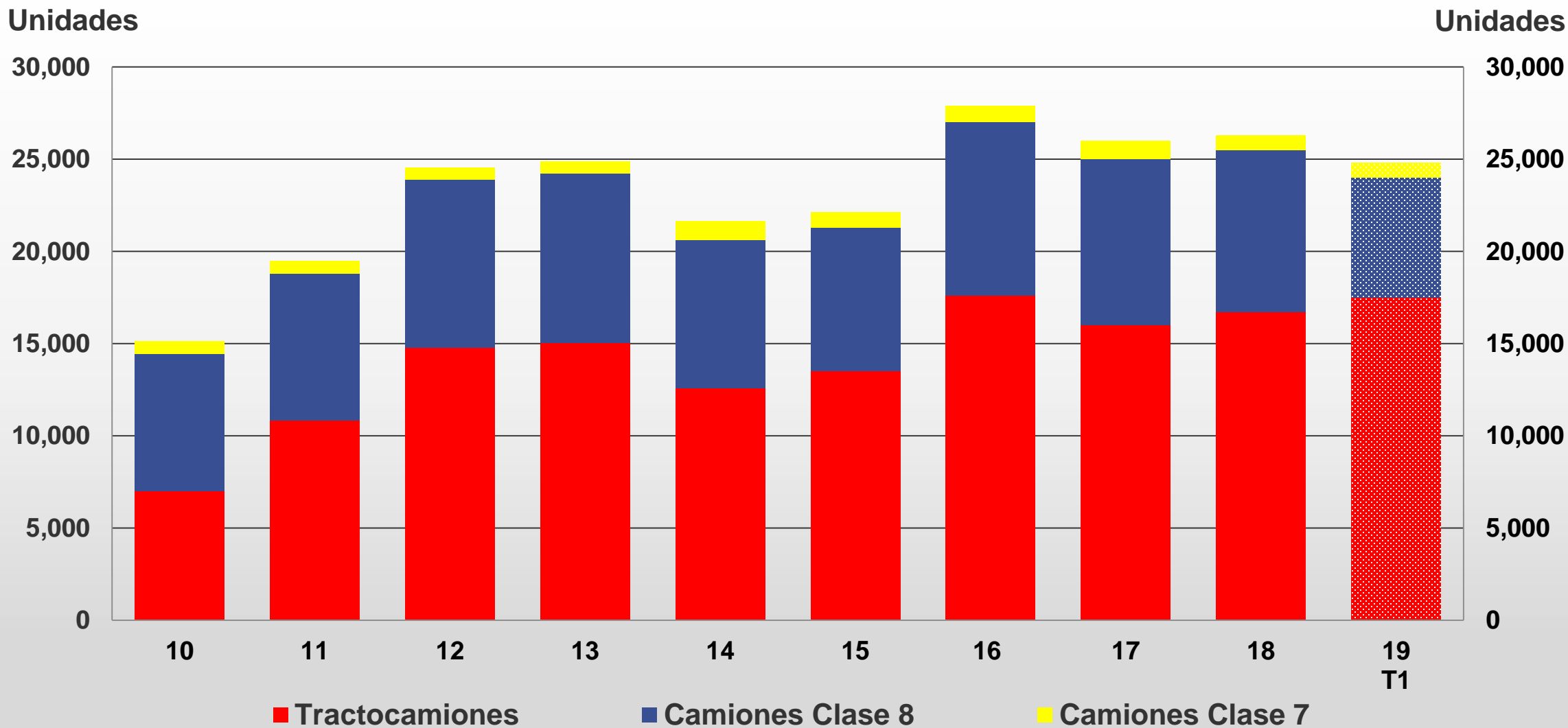
## Resultados Financieros en Todo Ciclo de Negocio



**\$803 Millones**  
**Utilidad Neta Acumulada**  
**de 2010 a Marzo 2019**



# Mercado Mexicano de Tractocamiones y Camiones



# PACCAR Financiamiento México – Resumen General



U.A.I. de \$403 millones de pesos al 31 de marzo de 2019

Volumen de nuevo negocio al primer trimestre de \$2,004 millones de pesos

\$18,506 millones de pesos de activos al 31 de marzo de 2019

Participación de mercado de 46% al primer trimestre

13,800 unidades en el portafolio

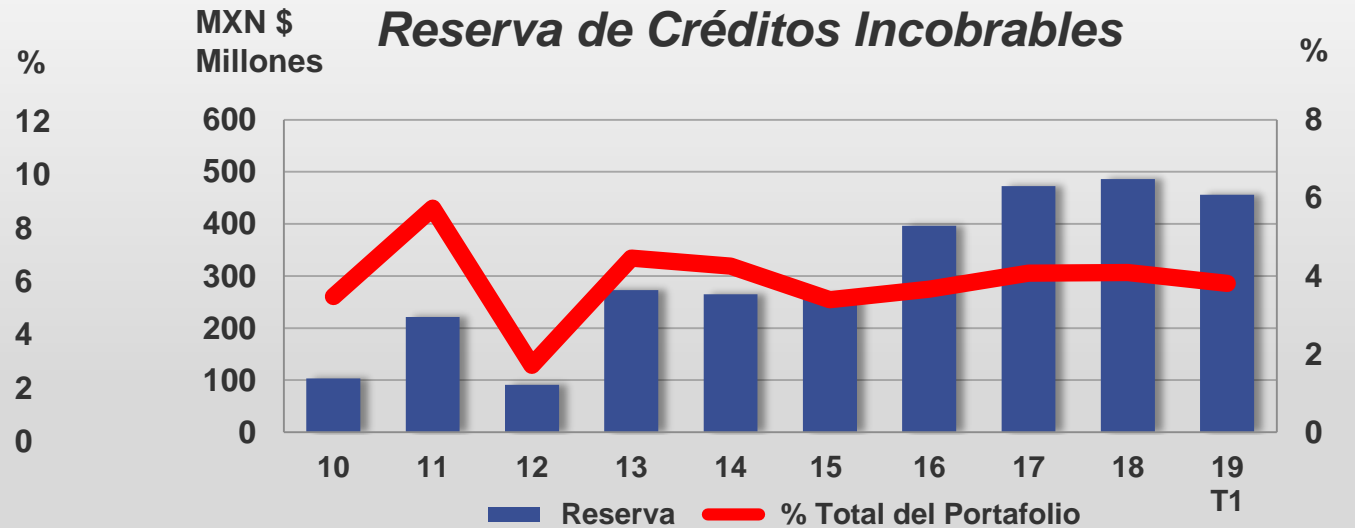
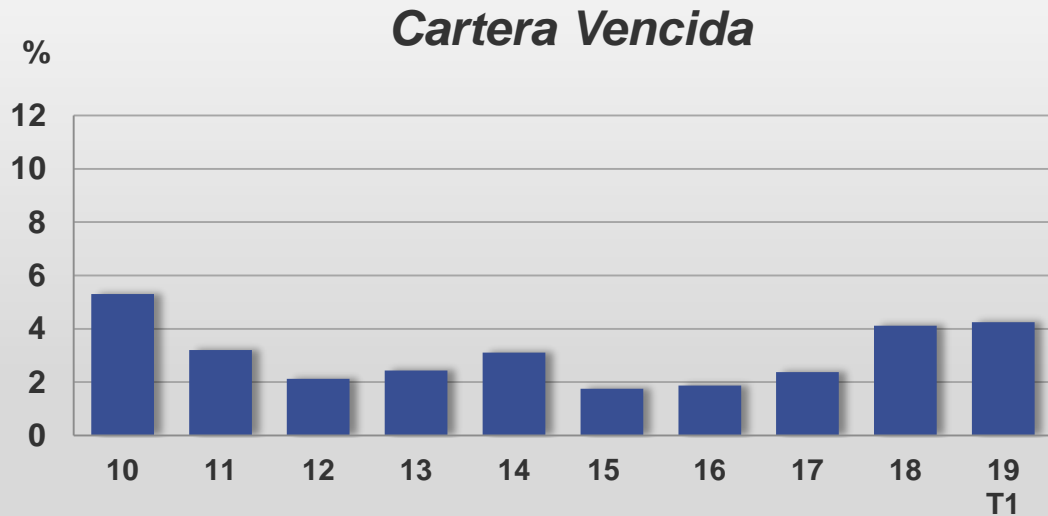
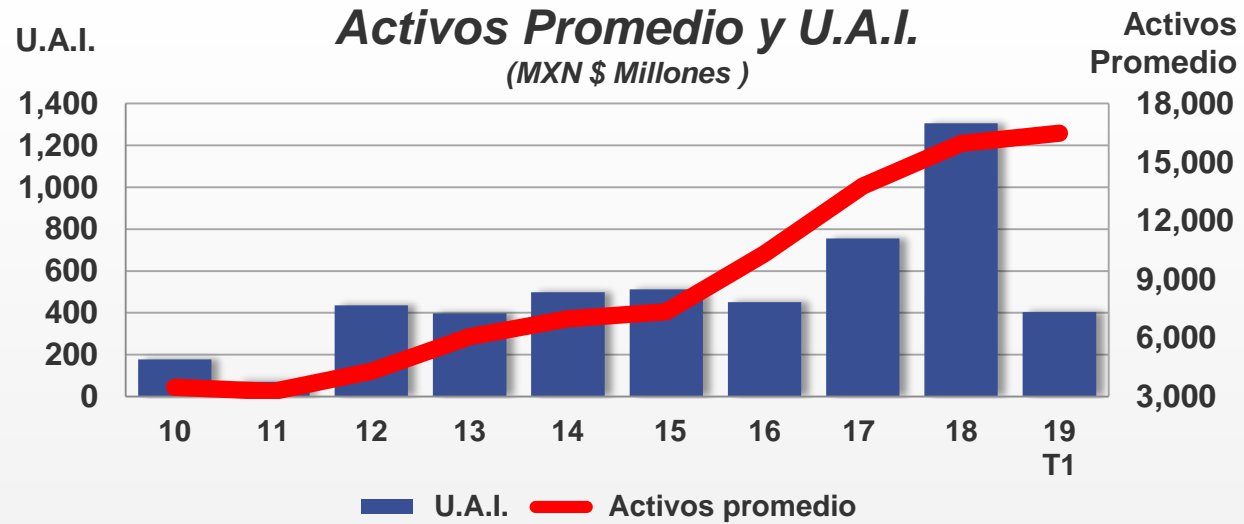
Diversidad de productos en pesos: arrendamiento financiero, crédito refaccionario y arrendamiento puro

Acceso a mercado de deuda



# PACCAR Financiamiento México

## Resultados



# PACCAR Financiamiento México

## Estado de Resultados 2019

(MXN \$Millones)  
al 31 de marzo de 2019

<b>Ingresos</b>	<b>\$ 687</b>
<b>Intereses, Depreciación y Otros</b>	<b>( 274)</b>
<b>Gastos Generales y Administrativos</b>	<b>( 18)</b>
<b>Reserva para Cuentas Incobrables</b>	<b>7</b>
<b>Utilidad Antes de Impuestos</b>	<b>402</b>
<b>Impuestos</b>	<b>( 104)</b>
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$ 298</b>

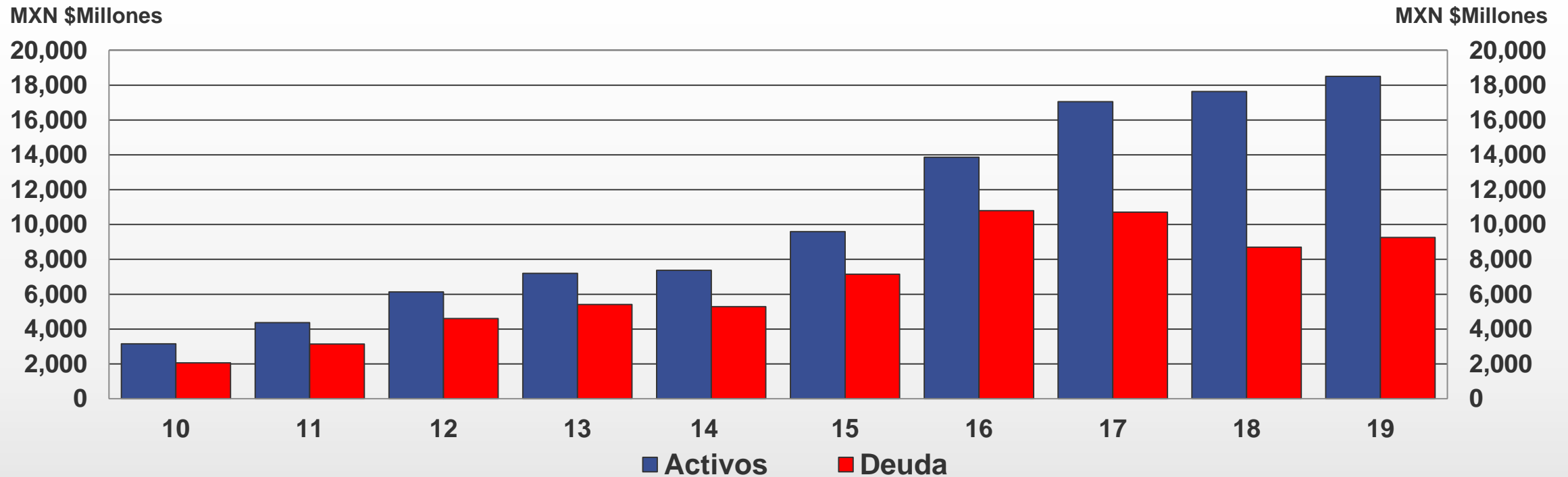
# PACCAR Financiamientos México

## Balance General

	(MXN \$Millones)	
	al 31 de marzo de 2019	
Financiamientos y Otras Cuentas por Cobrar	\$	13,657
Activos Fijos (Arrendamiento Puro)		4,753
Otros Activos		96
Activos Totales	\$	18,506
Papel Comercial	\$	800
Mediano Plazo y Préstamos Bancarios		7,484
Préstamos Intercompañía		484
Impuestos Diferidos y Otros Pasivos		1,022
Pasivos Totales		9,790
Capital Contable		8,716
Total Pasivos y Capital Contable	\$	18,506

# PACCAR Financiamiento México

## Activos y Deuda



Fuentes de Fondos Diversificadas

Calzado de Activos y Pasivos

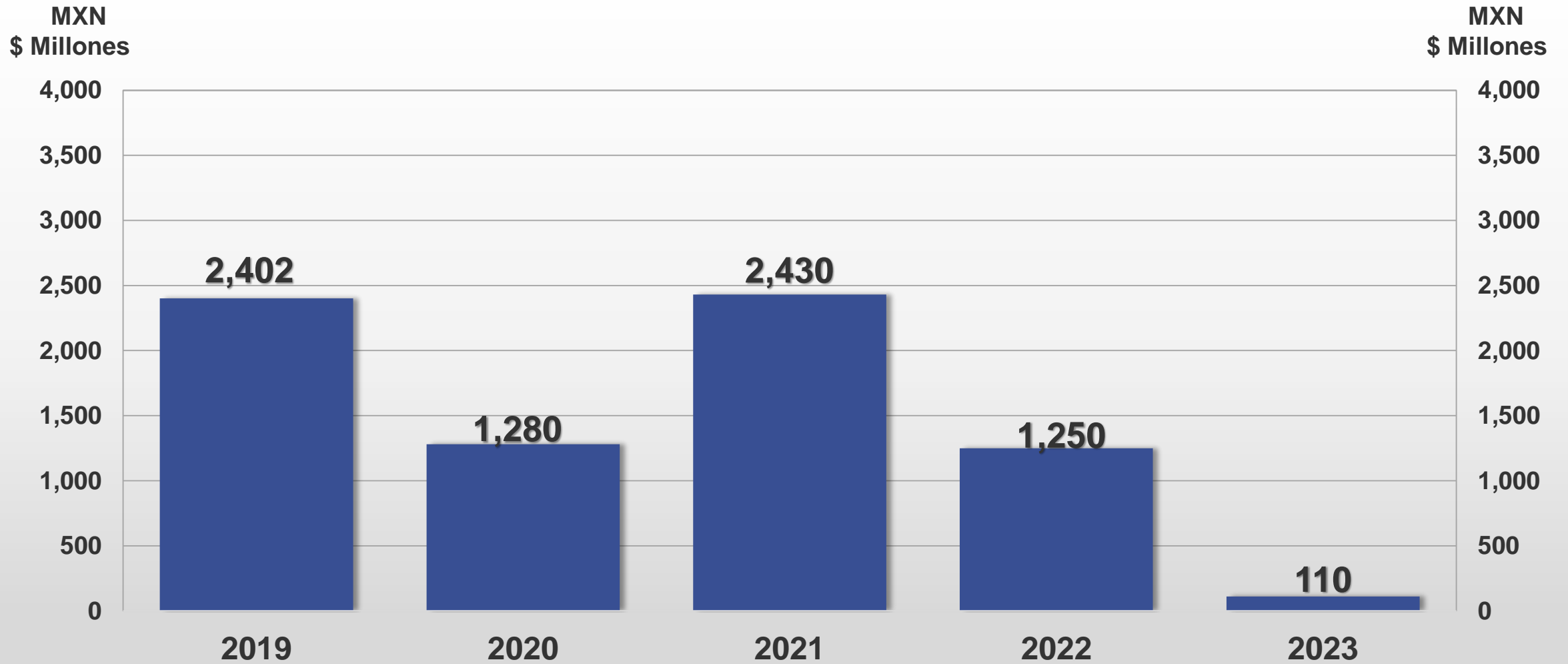
Cobertura de Tasas de Interés y Divisas

Razón de Deuda a Capital Conservador de 1.1 a 1

\*Cifras al 31 de marzo de 2019

# PACCAR Financial México

## Perfil de Vencimientos



# PACCAR Financiamiento México

## Fuentes de Deuda

	Programa Dual		NAFIN
	<i>Corto Plazo</i>	<i>Largo Plazo</i>	
Límite	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mx\$5,000 Millones</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mx\$10,000 Millones</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mx\$3,980 Millones</li></ul>
Calificaciones	<ul style="list-style-type: none"><li>• S&amp;P mxA-1+</li><li>• Fitch F1+ (mex)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• S&amp;P mxAAA</li><li>• Fitch AAA (mex)</li></ul>	
Uso	<ul style="list-style-type: none"><li>• Capital de Trabajo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Perfil de Vencimientos Controlado</li><li>• Fuentes de Fondo Diversificadas</li></ul>	
Soporte	<ul style="list-style-type: none"><li>• El Acuerdo de Preservación (Keep Well Agreement) entre PFM y PACCAR Inc incluye: 100% de mantenimiento de capital y proveer de liquidez a PFM.</li><li>• \$162.0 millones de dólares a través de Líneas Comprometidas.</li></ul>		

# PACCAR Ventajas Competitivas



Retorno para Accionistas

Equipo Directivo

Productos de Calidad

Riguroso Control de Costos

Diversificación Global Balanceada

Relación con Proveedores

Extensivas Inversiones de Capital

Innovación en Tecnología

Servicio Post-Venta a Nivel Global

Servicios Financieros Rentables

Red de Concesionarios

---

**PACCAR**