

VOORUITBLIK 2021

AEDES-AGENDA



Betaalbare huren

Voldoende huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Vooruitblik 2021

Woord vooraf

Voor u ligt de Vooruitblik 2021. Hierin vindt u een overzicht van de belangrijkste projecten van Aedes in 2021 en hoe die met elkaar samenhangen. Lees het als een uitnodiging om mee te doen en mee te denken. We dragen met de projecten bij aan de realisatie van de Aedes-agenda 2020-2023.

De Aedes-agenda 2020-2023 bevat de gezamenlijke ambities van individuele corporaties, van Aedes en van allerlei samenwerkingsverbanden van corporaties.

Die ambities hebben we gegroepeerd in vijf prioriteiten die u in deze Vooruitblik terug vindt als gekleurde tabjes. Onze werkzaamheden zijn per prioriteit uitgewerkt in projecten waarbinnen we samen met maatschappelijke partners, stakeholders en vele corporaties werken aan de realisatie van de doelen.

We willen u hiermee inzicht in de samenhang geven én uw weg naar meer informatie vergemakkelijken. Bij alle projecten vindt u daarom een contactpersoon en een link naar meer informatie op onze uitgebreide website.

Per project bieden we u allerlei mogelijkheden mee te doen. We kunnen alleen met elkaar de

Aedes-agenda realiseren. Samen, met en voor elkaar. Bent u geïnteresseerd in een project, wilt u meedenken of deelnemen aan de uitwerking? Neemt u dan contact op met de aangegeven contactpersoon.

Behalve de projecten die u in deze Vooruitblik vindt, doet Aedes nog veel meer. U kunt denken aan continue belangenbehartiging op landelijk en regionaal niveau, het gebruikelijke maar o zo belangrijke verenigingswerk, een deugdelijke ledenadministratie, online en offline communicatie en de vele optredens en bezoeken van onze voorzitter. Te veel om te vermelden maar niet minder belangrijk dan de selectie in deze Vooruitblik.

Richt u uw blik met ons vooruit en doet u mee? Ook hier geldt immers Wonen doen we samen!

Aedes, maart 2021

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Betaalbare huren

Huurbeleid en implementatie huurakkoord

De overheid stelt regels vast voor de toewijzing, de maximale huurprijs en de jaarlijkse huurverhoging van sociale huurwoningen. Woningcorporaties zetten zich in voor voldoende betaalbare sociale huurwoningen voor mensen die dat vanwege hun (inkomens)situatie nodig hebben. Aedes helpt hen daarbij.

1

Woonruimteverdeelsysteem



2

Sociaal Huurakkoord 2.0



3

Hervorming toeslagen



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Betaalbare huren / Huurbeleid en implementatie huurakkoord

Woonruimteverdeelsysteem

Met een koplopergroep van negen woonruimteverdeelregio's en zo'n 110 corporaties onderzoeken we de mogelijkheden van een landelijk woonruimteverdeelsysteem. Met een landelijk systeem hebben woningzoekenden meer inzicht en keuze waardoor de woningvoorraad efficiënter kan worden benut.

Wat willen we bereiken in 2021?

In dit traject is de koplopergroep aan zet, Aedes faciliteert. We betrekken belangrijke stakeholders zoals BZK, VNG, Woonbond en de software-leveranciers en hopen ze aan ons te binden als partner. In samenspraak met de koplopers ontwikkelen en lanceren we een landelijk platform waarop zij hun sociale huuraanbod gaan tonen. Daarmee bieden we woningzoekenden meer inzicht in het aanbod sociale huurwoningen. Met de VNG gaan we experimenteren met de overdracht tussen regio's van opgebouwde rechten van woningzoekenden. Tot slot ontwikkelen en lanceren we de monitor landelijke woonruimteverdeling.

Wat gaan we doen?

We vragen in het voorjaar offertes voor de ontwikkeling van het landelijk platform. Rond de zomervakantie willen we starten met de ontwikkeling zodat we einde jaar kunnen lanceren. Voor het uitvoeren van de experimenten overdracht opgebouwde rechten starten we met de VNG in het voorjaar zodat we hierin samen kunnen optrekken. Meerdere regio's hebben

interesse in een experiment met corporaties, gemeenten, VNG en Aedes. De ontwikkeling van de landelijke monitor woonruimteverdeling is een apart traject dat ABF ontwikkelt.

Hoe doen we dat samen?

Uit elke regio van de koplopergroep is een bestuurder betrokken en soms ook nog een expert. In alle trajecten vragen we twee of meer bestuurders om mee te denken. Corporaties kunnen deelnemen aan de werkgroepen voor het landelijk platform en de experimenten overdracht opgebouwde rechten. We betrekken hen verder via webinars, presentaties in de regio's en andere verbanden. Doel is uiteindelijk dat dit geen traject van alleen de koplopergroep blijft maar een traject van alle corporaties wordt. Heeft u of uw regio interesse om aan te haken bij de koplopergroep laat dat dan weten aan Pieter Schipper. Ook organiseren we ledenbijeenkomsten over dit onderwerp waar u natuurlijk van harte welkom bent.

Contact
[Pieter Schipper](#)

Aedes
[website dossier](#)
[Woonruimte-
verdeling](#)

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Betaalbare huren / Huurbeleid en implementatie huurakkoord

Sociaal Huurakkoord 2.0

Met de Woonbond (en mogelijk de VNG) hopen we dit jaar het gesprek te kunnen voeren over nieuwe afspraken voor het huurbeleid voor de middellange termijn. Ter voorbereiding evalueren we onze huidige visie op hoe corporaties het effectiefst bijdragen aan betaalbaar wonen.

Wat willen we bereiken in 2021?

Het eerste half jaar zullen we het bestaande Sociaal Huurakkoord evalueren. In het tweede half jaar praten we met de Woonbond (en mogelijk VNG) om tot nieuwe afspraken te komen in een nieuw Sociaal Huurakkoord.

Wat gaan we doen?

Op basis van bestaande documenten (langetermijnvisie, een actueel advies betaalbaarheid, Woonagenda) en gesprekken met onder meer stakeholders maken we een voorstel voor een actualisering van de bestaande visie. Dit toetsen we bij de woningcorporaties onder andere via de strategische klankbordgroep, in aparte ledensessies en mogelijk een enquête. Deze geactualiseerde visie op betaalbaarheid leggen we ter besluitvorming voor aan het Aedes-bestuur (en zo nodig aan het verenigingscongres). Onze vastgestelde visie is de basis voor de gesprekken met Woonbond (en mogelijk VNG).

Hoe doen we dat samen?

Zowel de uitkomsten van de evaluatie als de geactualiseerde visie leggen we voor aan de woningcorporaties. Tussentijds informeren we iedereen over het proces en betrekken we op verschillende manieren de corporaties bij de actualisering van de visie op onze bijdrage aan betaalbaar wonen.

1

2

3

Contact

[Eline Penders](#)
[Rob Ravestein](#)

Aedes
[website dossier](#)
[Huurbeleid en](#)
[betaalbaarheid](#)

Samenwerkings-
partner



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Betaalbare huren / Huurbeleid en implementatie huurakkoord

Hervorming toeslagen

In Den Haag wordt gekeken naar hervormingen van het toeslagenstelsel en de huurtoeslag naar aanleiding van het IBO Toeslagen (2019/2020) en de toeslagenaffaire. Het kabinet heeft eind 2020 opties gepresenteerd, waarover een nieuw kabinet (tijdens de formatie) keuzes maakt. Vanuit Aedes willen we bij de politiek het belang van een goede en solide huurtoeslag onder de aandacht brengen en houden als wezenlijk onderdeel van het huurbeleid.

Wat willen we bereiken in 2021?

Een nieuw kabinet zal beslissen over de toekomst van de (huur)toeslag. Vanuit Aedes benadrukken we krachtig hoe essentieel voor veel huurders het huidige huurtoeslagstelsel is om goed en betaalbaar te kunnen wonen. Grootscheepse hervormingen zijn in onze ogen niet nodig. Dat wil niet zeggen dat er niks anders kan. We willen meedenken over versimpelingen van het stelsel, maar ook over manieren waarop corporaties kunnen helpen bij de uitvoering van de huurtoeslag. Denk aan het direct verrekenen van de huurtoeslag met de huur.

Wat gaan we doen?

In aanloop naar de kabinetsformatie maken we ons standpunt kenbaar via onder meer een position paper. Daarnaast trekken we met bondgenoten op om Kamerleden en politici er zo veel mogelijk van te doordringen hoe belangrijk de huurtoeslag is voor veel huurders. En dat dit element in de inkomensondersteuning de verantwoordelijkheid hoort te zijn van de overheid.

Het als het ware 'verschuiven' van de toeslag naar corporaties, verschuift de problemen in plaats van ze op te lossen. Na de kabinetsformatie bekijken we natuurlijk welke plannen er liggen en welke vervolgstappen nodig zijn.

Hoe doen we dat samen?

We betrekken woningcorporaties vooral bij het uitwerken van scenario's voor een toekomstig huurtoeslagstelsel. Welke alternatieven zijn denkbaar, welke zijn wenselijk en welke zijn onwenselijk? Ook willen we met hen bespreken wat de gevolgen van voorgestelde wijzigingen zouden kunnen zijn. Stakeholders betrekken we om onze mening kracht bij te zetten. We trekken onder meer op met de Woonbond, het Nibud, Platform31 en andere partijen.

1

2

3

Contact

Bob Witjes
Dorris Derksen

Aedes

website dossier
[Huurbeleid en betaalbaarheid](#)

Betaalbare huren

**Voldoende
huurwoningen**

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Voldoende huurwoningen

Nieuwbouw & Voorraadbeheer

In Nederland is een groot woningtekort ontstaan. De urgentie is hoog, te veel mensen ervaren het dagelijks. Kortom: er liggen flinke opgaven om ervoor te blijven zorgen dat iedereen in Nederland goed kan wonen. Woningcorporaties werken er regionaal aan dat overal voldoende van de juiste huizen staan en dat die goed onderhouden en veilig zijn. Doel is om per jaar 34.000 woningen per jaar te bouwen.

- 1 [De Bouwstroom](#)
- 2 [Team Nieuwbouw](#)
- 3 [Taskforce Nieuwbouw Corporaties](#)
- 4 [Leerstoel opdrachtgeverschap](#)

Veilig wonen

We werken aan proportioneel en risico-gestuurd veiligheids- en gezondheidsbeleid voor sociale huurwoningen. We zetten in op systeemveranderingen in brandpreventie, asbest en schimmel in woningen. We stimuleren innovatieve methoden en tools voor het monitoren, voor preventie en voor het wegnemen of beperken van gezondheidsrisico's.

- 5 [Asbest](#)
- 6 [Brandveiligheid](#)
- 7 [Schimmel](#)

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Voldoende huurwoningen / Nieuwbouw & Voorraadbeheer

De Bouwstroom

De Bouwstroom is een samenwerkingsprogramma van Aedes en het Netwerk Conceptueel Bouwen (NCB). We stimuleren woningcorporaties anders te denken en te doen waardoor zij nieuwbouw sneller, innovatiever en vaak goedkoper kunnen realiseren. We stimuleren hen van traditioneel bouwen naar conceptueel bouwen en om ook bij nieuwbouw aan inkoop samenwerking te doen.

1

Wat willen we bereiken in 2021?

We willen bereiken dat alle corporaties weten hoe je slimmer, sneller en goedkoper kan bouwen. Dat betekent inzicht in conceptueel bouwen en in hoe je daarnaast een Bouwstroom organiseert met je collega-corporaties. Ook we willen bereiken dat in elke woondealgemeente een Bouwstroom wordt georganiseerd. We willen in 2021 minimaal drie nieuwe Bouwstroom-regio's.

2

3

4

Wat gaan we doen?

We dragen goede voorbeelden uit om corporaties te inspireren. We bieden instrumenten en kennis aan om corporaties in staat te stellen om Bouwstroom-ambities om te zetten in daden. Met bijeenkomsten en publicaties geven we de richting aan en bieden we de basiskennis, waarmee corporaties zelf aan de slag kunnen. Bijna elke maand organiseren we een kennisbijeenkomst. We lobbyen voor de goede condities voor conceptueel bouwen en Bouwstromen. Denk bijvoorbeeld aan het voldoen aan het Bouwbesluit (omgevingsvergunning). We onderzoeken samen met het NCB en bouwbedrijven

5

6

7

of conceptuele nieuwbouw onder een minder zwaar toetsingsregime toegelaten kan worden, zodat het bouwproces goedkoper en sneller kan. Ook wijzen we overheden op de voordelen van conceptueel bouwen om de samenwerking op lokaal niveau te bevorderen.

Hoe doen we dat samen?

We organiseren samen met onder andere het NCB kennissessies op drie niveaus: strategisch, tactisch en operationeel. Op strategisch niveau organiseren we sessies voor bestuurders over strategische inkoopvraagstukken, op tactisch niveau voor management om kennis uit te wisselen over inkoop, proces en samenwerking en op operationeel niveau reiken we handvatten en modellen aan zoals de Woonstandaard, Conceptenboulevard en inkooptools. Deze ontwikkelen we samen met corporatiemedewerkers. Bovendien ontwikkelden we met Brickton speciale opleidingen op maat voor corporaties. Ervaren Bouwstroomcoaches helpen corporaties verder met hun kennis en praktijkervaring.

Contact

[Maarten Georgius](#)

Community

[De Bouwstroom](#)

Aedes

[website dossier](#)

[De Bouwstroom](#)

Samenwerkings- partner

Netwerk
Conceptueel
Bouwen



conceptueel bouwen

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Voldoende huurwoningen / Nieuwbouw & Voorraadbeheer

Team Nieuwbouw

We ervaren allemaal hoe lastig het op het moment is om concrete nieuwbouwplannen op de rit te krijgen. Ieder heeft zijn eigen ervaringen: wat werkt wel en wat niet? We kunnen veel van elkaar leren. Samen met een groep corporatiebestuurders in het Team Nieuwbouw organiseren we daarom dit jaar een kennisprogramma nieuwbouw.

1

Wat willen we bereiken in 2021?

We willen bereiken dat alle corporaties inzichten hebben in hoe je slimmer, sneller en goedkoper kan bouwen. Daarom bieden we mogelijkheden voor kennisuitwisseling en brengen we goede voorbeelden onder de aandacht voornamelijk via webinars en kennispublicaties. De opgedane kennis zullen we ook inzetten en verspreiden tijdens de benchlearningsessies nieuwbouw.

2

3

4

Wat gaan we doen?

Dit jaar organiseren we met het Team Nieuwbouw een kennisprogramma over nieuwbouw. We werken daarbij samen met stakeholders zoals NEPROM, VNG en VVG. In webinars en publicaties komen thema's aan bod als in- en extern opdrachtgeverschap, omgevingsrecht/RO, tijdelijke woningen, samenwerking met gemeenten, samenwerking met commerciële ontwikkelaars en grond/locatiebeleid. Elke maand bieden we een webinar nieuwbouw aan. Daarnaast maken we twee keer per jaar een Update Nieuwbouw om de actuele stand van de bouwproductie te monitoren en

5

6

7

zodat we gericht kunnen bijsturen. Verder geven we de publicatie over verplaatsbare woningen opnieuw uit en komt er ook een longread over grondbeleid. Met de Vernieuwde Stad en de NEPROM is afgesproken om ook een publicatie te laten schrijven over samenwerkingskansen tussen corporaties en commerciële ontwikkelaars in relatie tot nieuwbouw.

Hoe doen we dat samen?

Met het kennisprogramma en de update willen we zoveel mogelijk corporatiemedewerkers bereiken die zich bezighouden met nieuwbouw. We bieden zo een platform voor kennisuitwisseling en van elkaar leren. We organiseren de inhoud, sprekers en de opzet van deze webinars/bijeenkomsten samen met VNG, VVG, De Vernieuwde Stad en NEPROM.

Contact

[Maarten Georgius](#)

Community

[Betaalbaar bouwen en wonen](#)

Aedes

[website dossier Nieuwbouw](#)

Samenwerkingspartners

NEPROM

VVG



VNG

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Voldoende huurwoningen / Nieuwbouw & Voorraadbeheer

Taskforce Nieuwbouw Corporaties

BZK, VNG en Aedes hebben samen de bestuurlijke Taskforce Nieuwbouw in het leven geroepen. Onder leiding van een onafhankelijk voorzitter (Peter den Oudsten) gaat de Taskforce knelpunten bij het realiseren van nieuwbouwprojecten van corporaties en opsporen en adresseren. Namens Aedes is Rob Haans (bestuurder de Alliantie) lid van de Taskforce.

1

2

3

4

5

6

7

Wat willen we bereiken in 2020?

De Taskforce komt voort uit bestuurlijke afspraken over de bouw van de 150.000 sociale huurwoningen, waarvoor corporaties vermindering van verhuurderheffing hebben aangevraagd. Doel is dat binnen twee jaar de bouw van deze woningen en van 10.000 flexwoningen start.

Wat gaan we doen?

De Taskforce monitort de voortgang en biedt bij vertraging concrete hulp aan, waarvoor het Expertteam Woningbouw van RVO ingeschakeld kan worden. Ook kan de Taskforce bestuurlijke gesprekken voeren om projecten vlot te trekken.

Hoe doen we dat samen?

- Snelle nieuwbouw is een gezamenlijk belang en knelpunten kunnen vaak alleen in overleg opgelost worden. Daarom is gekozen om samen concreet knelpunten aan te pakken, dat is veel productiever dan naar elkaar wijzen. RVO ondersteunt de Taskforce.

- De Taskforce monitort zelf de voortgang van projecten. Het operationaliseringsteam van RVO lost eenvoudige knelpunten zelf op en legt complexe knelpunten neer bij Taskforce. Corporaties kunnen ook zelf terecht bij de Taskforce voor hulp bij het oplossen van knelpunten in de voortgang van hun projecten. De Taskforce deelt haar kennis en ervaringen zodat andere corporaties ervan kunnen profiteren.

Contact

[Willem de Vreeze](#)

Community

[Betaalbaar bouwen en wonen](#)

Aedes

[website dossier Nieuwbouw](#)

Samenwerkingspartners



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Voldoende huurwoningen / Nieuwbouw & Voorraadbeheer

Leerstoel opdrachtgeverschap

Woningcorporaties zijn samen de grootste opdrachtgever in de woningbouw. Bij Aedes stimuleren we woningcorporaties hun opdrachtgeverschap verder te professionaliseren, om zo tot (nog) betere resultaten te komen. Die ambitie zetten we kracht bij door de Leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap in de Bouw aan de TU-Delft mee te financieren.

1

2

3

4

5

6

7

Wat willen we bereiken in 2021?

Activiteiten van de leerstoel omvatten het opbouwen van (wetenschappelijke) kennis op dit gebied door het doen van onderzoek en het verzorgen van onderwijs over de rol van de opdrachtgever in het bouwproces. In het meerjarig onderzoeksprogramma heeft de leerstoel drie onderzoeksthema's gedefinieerd: publieke waarden in het opdrachtgeven, samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer en professionele organisatiestructuren voor opdrachtgeverschap. Wij delen (wetenschappelijke) inzichten uit het onderzoek met corporatiemedewerkers in kennissessies en publicaties. In 2021 is er aandacht voor thema's zoals de Renovatieversneller, De Bouwstroom en de volwassenheid van het vakgebied opdrachtgeverschap. De Leerstoel heeft daarnaast ook nog bijeenkomsten ingepland voor andere groepen opdrachtgevers zoals waterschappen en gemeenten, deze bijeenkomsten en publicaties zijn mogelijk ook interessant voor corporaties en brengen we bij hen onder de aandacht.

Wat gaan we doen?

De leerstoel organiseert voor de leden van Aedes minimaal vier kennisbijeenkomsten per jaar. Twee gaan er over De Bouwstroom, een over de Renovatieversneller en een over de volwassenheid van het vakgebied en de corporatiesector. Daarnaast maakt de Leerstoel publicaties over het vakgebied opdrachtgeverschap toegespitst op lerende organisaties.

Hoe doen we dat samen?

Verbonden aan de Leerstoel is er een Opdrachtgeversforum dat fungeert als intermediair tussen de aangesloten organisaties. Namens corporaties participeren nu corporatiebestuurders Henk Peter Kip van Mitros en Rob Haans van de Alliantie in het forum. Samen met het Opdrachtgeversforum en medewerkers van de TU Delft bereiden we publicaties en kennisbijeenkomsten voor. Daarmee maken we voor alle corporaties nieuwe kennis toegankelijk.

Contact

[Maarten Georgius](#)

Community

[Betaalbaar bouwen en wonen](#)

Aedes

[website dossier](#)

[Opdrachtgeverschap](#)

[Samenwerkingspartner](#)



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Voldoende huurwoningen / Veilig wonen

Asbest

De kosten en maatregelen van het saneren van asbest zijn in veel gevallen onnodig hoog. We werken daarom aan een realistischer saneringsplan waarin veiligheid voorop staat zonder onnodige kosten te hoeven maken.

Wat willen we bereiken in 2021?

Corporaties werken aan het professionaliseren van hun asbestbeleid. Aangepaste wet- en regelgeving en risicogestuurd asbestbeleid moeten voor corporaties in de praktijk werkbaar zijn. In ons lobbywerk blijven we blootstellingsdata verzamelen van verschillende asbesttoepassingen om te beoordelen of onderhouds- of saneringswerkzaamheden onder een lichter veiligheidsregime (risicoklasse 1) kunnen vallen. Om corporaties te ondersteunen bij hun professionalisering organiseren we een opleiding verbeterde aanpak asbest. Het huidige *Handboek Asbest* gaan we vervangen door een Programma van Eisen dat rekening houdt met risico's en prestaties. In samenwerking met Stichting Resultaatgericht Samenwerken en OnderhoudNL leveren we kennis aan over asbest voor het Normenboek Kwaliteit in Balans 2021 (KiB).

Wat gaan we doen?

We zetten in op fundamentele hervorming van het asbeststelsel, door het NSOB rapport onder de aandacht te blijven brengen bij politiek en stakeholders. In lopende beleidsaanpassingen

sturen we op de risicogerichte benadering en toepassing van de asbestsaneringsmarkt en op innovaties in de asbestsector zelf. Gelijktijdig werken we eraan dat asbesttoepassingen goedkoper in een lagere risicoklasse verwijderd kunnen worden zonder extra gezondheidsrisico's. Dit doen we met onderzoek naar de werkelijke risico's van sanering en met een aanvraag bij het Validatie- en Innovatiepunt Asbest (VIP) om dat toe te laten staan. We informeren corporaties gericht en ondersteunen hen bij het aanpassen en uitvoeren van hun asbestbeleid bijvoorbeeld in een eigen asbestwebinar, in trainingen door asbest-experts en door het actualiseren van het *Asbest Handboek*.

Hoe doen we dat samen?

In de expertgroep asbestprofessionals, in de community en in de strategische klankbordgroep wisselen we kennis uit en signaleren we samen lobby-acties. We werken samen met stakeholders, het ministerie van SZW en andere opdrachtgevende partijen in de asbestsector. En we doen mee in stakeholderbijeenkomsten van het ministerie.

1

2

3

4

5

6

7

Contact

Remko Zuidema
Hilde Klapwijk

Community

[Veilig Wonen](#)

Aedes

[website dossier](#)

[Gezond en
Veilig wonen](#)

Samenwerkings- partners

RGS
RESULTAATGERICHT SAMENWERKEN

ONDERHOUD
NL

vereniging van
woningcorporaties

aedes

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Voldoende huurwoningen / Veilig wonen

Brandveiligheid

We werken aan het terugbrengen van de brandveiligheidsrisico's tot een aanvaardbaar niveau. Daarbij houden we er rekening mee in hoeverre bewoners zichzelf wel of niet kunnen redden als er onverhoopt toch brand uitbreekt.

Wat willen we bereiken in 2021?

We stimuleren en ondersteunen woningcorporaties in hun professionalisering op het gebied van brandveiligheid. Daarbij streven we naar een aanpak die rekening houdt met de mate van zelfredzaamheid van bewoners om risico's te verkleinen. In de lobby zijn onze inspanningen gericht op het voorkomen van generieke en kostbare algemene bouwregelgeving of extra verzwarende bouwtechnische eisen als die maar beperkt tot minder risico's leiden. Ook richten we ons erop dat een risico gestuurde aanpak van bouwtechnische aanpassingen in bestaande woningen en bij nieuwbouw mogelijk blijft.

Wat gaan we doen?

We gaan de conclusies van de onderzoeken naar de brand in Arnhem (2019) omzetten naar de werkpraktijk van corporaties en waar nodig stimuleren dat dat wordt vastgelegd in de wet- en regelgeving voor corporaties. We informeren en ondersteunen corporaties in de uitvoering van hun beleid door een eigen webinar, door trainingen van experts en door het actualiseren

van het Handboek Brandveiligheid. We bereiden het thema brandveiligheid voor zodat het volgend jaar opgenomen kan worden in de beeldkwaliteitapp.

Hoe doen we dat samen?

We zetten een expertgroep brandveiligheid op van corporatiesmedewerkers. Deze expertgroep gaat zich met name richten op het verder professionaliseren van corporaties op dit thema. Daarbij kan zij ook agenderen voor strategische klankbordgroep.

1

2

3

4

5

6

7

Contact

[Remko Zuidema](#)
[Rob Ravestein](#)

Community

[Veilig Wonen](#)

Aedes

[website dossier
Gezond en Veilig
wonen](#)

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Voldoende huurwoningen / Veilig wonen

Schimmel

Schimmel in woningen vormt een serieus probleem, ook in sociale huurwoningen. De oorzaak ervan is niet altijd eenduidig: een bouwkundig probleem, onvoldoende ventilatie of een combinatie van factoren. Wij initiëren onderzoek naar de oorzaken van schimmel in woningen en helpen dat vertalen dat naar de praktijk. Ook stimuleren we een doorvertaling naar eisen en wensen voor nieuwbouw en vooral bestaande bouw.

1

Wat willen we bereiken?

We zijn een voorstander van een risicogerichte benadering van de schimmelproblematiek. Een belangrijk aspect van onze inzet is het vergroten van bewustzijn, kennisuitwisseling tussen woningcorporaties en het zichtbaar maken bij het ministerie en de Tweede Kamer wat corporaties allemaal doen aan deze problematiek.

2

3

4

Wat gaan we doen in 2021?

Het ministerie van BZK heeft een webpagina gemaakt over de aanpak van schimmel. Daarop staan de recente onderzoeken in samenwerking met een aantal corporaties. Op Aedes.nl breiden we een aparte pagina uit met praktijkvoorbeelden van corporaties. De webpagina van BZK verwijst naar Aedes.nl. BZK ondersteunt regio's in het aanpakken en voorkomen van schimmelproblemen.

5

6

7

Het Programma van Eisen Ventilatie van Aedes uit 2011 is geactualiseerd en is januari 2021 online gegaan. Naast op het voorkomen van schimmel wordt ook ingespeeld op het bredere binnenmilieu en gezondheidsverbetering.

Hoe doen we dat samen?

Onder andere in de community en in de strategische klankbordgroep wisselen corporaties kennis en ervaring uit zodat we van elkaar kunnen leren. We werken op dit onderwerp samen met het ministerie van BZK en de Tweede Kamer om de stappen van corporaties op dit onderwerp zichtbaar te houden.

Contact

Remko Zuidema
[Hilde Klapwijk](#)

Community

[Veilig Wonen](#)

Aedes

[website dossier
Gezond en Veilig
wonen](#)

Samenwerkings- partners



TNO



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Duurzame woningen

Verduurzaming

Woningcorporaties nemen hun verantwoordelijkheid voor de doelstellingen in het Klimaatakkoord. We maken stappen zodat huurwoningen CO²-neutraal zijn in 2050, binnen de grenzen van betaalbaarheid voor huurders en beschikbaarheid van middelen. De programma's van Aedes voor 2021 focussen op het beperken van warmtevraag en de verduurzaming van de energiebron.

1

European Green Deal



2

Energietransitie in de wijk



3

Warmtenetten



4

De Renovatieversneller



5

Routekaart 2.0



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Duurzame woningen / Verduurzaming

European Green Deal

Doel van de European Green Deal van de Europese Commissie is de EU klimaatneutraal maken. Doelstelling is een CO²-reductie van minstens 55 procent in 2030. Omdat de gebouwde omgeving hierin een belangrijk aandeel heeft komen er Europese fondsen beschikbaar voor het verduurzamen van woningen en is er nieuwe wetgeving in voorbereiding. Corporaties kunnen hiervan profiteren.

Wat willen we bereiken in 2021?

Aedes lobbyt voor Europese wetgeving die zoveel mogelijk ruimte laat aan lidstaten om op nationaal niveau vorm te geven aan de duurzaamheidstransitie. Woningcorporaties zijn verantwoordelijk voor de verduurzaming van een flink deel van het Nederlandse woningbestand. Wel vinden wij dat klimaatbeleid een nationale verantwoordelijkheid is. Het Klimaatakkoord is hierbij leidend. Verder zetten we er bij Aedes op in dat met Europese fondsen een grootschalig nationaal isolatieprogramma wordt opgericht waarvan woningcorporaties ruim kunnen meeprofiteren.

Wat gaan we doen?

De eerste wetsvoorstellen van de Europese Commissie worden verwacht in het tweede kwartaal van 2021. Aedes zal de goede ervaringen die Nederland opgedaan heeft vanuit het Klimaatakkoord in de aanloop van die voorstellen onder de aandacht brengen bij de Europese Commissie en pleiten voor

het behoud van nationale beleidsruimte.

Ook maakt Aedes alvast haar zorgen bekend bij de Europarlementariërs die deze wetgevingsvoorstellen moeten beoordelen. Voor de lobby rondom een nationaal isolatieprogramma vormen wij een brede coalitie met woningeigenaren, ngo's, lokale overheden en de bouwsector. Daarnaast voeren wij lobby richting zowel ministeries als de Tweede Kamer.

Hoe doen we dat samen?

In de strategische klankbordgroep duurzaamheid en in het Aedes-bestuur stemmen we standpunten af. Daarnaast werken we zoveel mogelijk samen met Housing Europe, de Europese koepel voor de sociale huursector, om de lobbykracht van Aedes te versterken.

1

2

3

4

5

Contact

[Robin van Leijen](#)

Community

[Verduurzamen](#)

Aedes

[website dossier](#)

[Europa](#)

Samenwerkings-
partners



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Duurzame woningen / Verduurzaming

Energietransitie in de wijk

Met dit project helpen we corporaties 'door de bomen het bos te zien' in deze complexe opgave. Wij zijn tevreden als corporaties hun eigen portefeuillestrategie optimaal kunnen afstemmen met realistische verwachtingen over de energietransitie in hun werkgebied, samen met de gemeente, netbeheerders en particuliere eigenaren. Zonder daarbij de impact voor huurders uit het oog te verliezen.

1

Wat willen we bereiken in 2021?

We willen dat corporaties door lokale stakeholders worden gezien als kennispartner in de wijk. We bieden kennis en instrumenten aan om die rol te kunnen vervullen. Technische, financiële en juridische aspecten komen daarbij aan de orde, in samenhang met de thema's warmtenetten en renovatieversneller. Ook willen we dat er in de aanpak meer aandacht komt voor het betrekken van bewoners.

2

Wat gaan we doen?

Aedes neemt deel aan werkgroepen met het ministerie BZK en EZK over de uitwerking van de Wet Collectieve Warmtevoorziening (Warmte-wet) en de uitvoering van het Klimaatakkoord. De wetgevende kaders zijn bepalend voor de gemeentelijke, wijkgerichte aanpak van de energietransitie. De verspreiding van de Routekaart 2.0 is aanleiding voor een reeks webinars over de lokale samenwerkingspraktijk om de juiste timing/alternatieven voor aardgas te bepalen. Samen met VNG en Netbeheer NL

3

4

5

werken we aan een praatplaat met stappenplan voor de lokale aanpak. Met Platform31 organiseren we (virtuele) bezoeken aan voorbeelden in de wijkaanpak. En verspreid door het jaar organiseren we webinars over deelaspecten van de energietransitie in de wijk.

Aedes ondersteunt corporaties in hun stakeholdersrol om de meest haalbare en betaalbare alternatieven voor aardgas (in een wijk) te bepalen. We helpen hen daarin een ambitieuze, maar haalbare koers te varen. Hiertoe ondernemen we in 2021 een groot aantal op kennisontwikkeling en -uitwisseling gerichte activiteiten.

Hoe doen we dat samen?

Er zijn diverse werkgroepen geformeerd rond thema's binnen het duurzaamheidsdossier. Waar nodig vragen we corporaties om deel te nemen aan nieuwe werkgroepen. Ook vragen we corporaties ons te helpen bij de voorbereiding en uitvoering van webinars.

Contact

Yvon de Ruijter
Dorris Derksen

Community

[Verduurzamen](#)

Aedes

[website dossier
Energie
en duurzaamheid](#)

Samenwerkings- partners

 PLATFORM31
kennis van stad en regio

 Netbeheer
Nederland

 Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

 VNG

 woonbond
de stem van hurend nederland

vereniging van
woningcorporaties

 aedes

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Duurzame woningen / Verduurzaming

Warmtenetten

Met het project Warmtenetten helpen we corporaties bij hun zoektocht naar relatief snelle en betaalbare mogelijkheden om woningen aan te sluiten op een warmtenet. We vergaren kennis om dit bereiken. Doordat corporaties in bepaalde gebieden veel woningen verhuren van eenzelfde type, is aansluiten op een warmtenet een kans om woningen van het gas af te halen. In het Klimaatakkoord spraken we af als sector een Startmotor te zijn voor het versnellen van de aansluiting op warmtenetten. Ook willen we onze huurders van meer wooncomfort en een lagere energierekening voorzien.

Wat willen we bereiken in 2021?

Het doel is meer woningen sneller van het gas af te halen, zonder dat de betaalbaarheid in het geding komt. Waar al een warmtenet ligt in de buurt van sociale huurwoningen, is er een kans om veel woningen tegelijk snel van het gas af te halen. Maar de materie is complex. En de betaalbaarheid voor de huurder mag niet in het geding komen. Om gesprekken tussen corporaties en warmtebedrijven te ondersteunen ontwikkelden we vorig jaar het Startmotorkader. Daarmee komen partijen op projectniveau sneller tot afspraken. Dit jaar focussen we op de vervolgstappen die we tegenkomen als we deze ambitie willen realiseren. Daarmee lopen woningcorporaties voor op de wijkgerichte aanpak en de herziening van de Warmtewet. We ondersteunen corporaties bij deze vervolgstappen.

Wat gaan we doen?

We bieden corporaties in het project warmtenetten

een scala aan instrumenten die van pas komen bij de overweging om woningen aan te sluiten op een warmtenet. Met een kennisprogramma Starten met de Startmotor delen we in een serie bijeenkomsten verspreid over het jaar de inmiddels opgedane kennis. We lobbyen zowel ambtelijk als richting politiek. Daarnaast houdt Aedes contact met stakeholders over de ontwikkelingen op dit onderwerp.

Hoe doen we dat samen?

De groep corporaties die versneld woningen kunnen aansluiten op warmtenetten, trekken samen op in een platform. Daar bepreken zij ontwikkelingen en wisselen ervaringen uit. Aedes ondersteunt en faciliteert hierin. Deelonderwerpen pakken we in werkgroepen op. Geïnteresseerde corporaties melden zich aan bij de projectleider. Wij helpen en faciliteren woningcorporaties door kennis en ervaringen uit te wisselen en reiken overkoepelende kennis aan.

1

2

3

4

5

Contact

Pauline Poeze
Dorris Derksen

Aedes
website dossier
Warmtenetten

Samenwerkings-
partner

ECW Expertise
Centrum
Warmte

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Duurzame woningen / Verduurzaming

De Renovatieversneller

De Renovatieversneller is een meerjarig landelijk ondersteuningsprogramma vanuit het Rijk om door schaalvergroting de kosten van verduurzaming van woningen te verlagen. Het Rijk stelt subsidies beschikbaar voor advisering en ondersteuning. Aedes werkt hierin aan subsidie-opzet, procesbegeleiding en diverse tools voor opschaling van renovaties, in afstemming met andere brancheverenigingen, het Rijk en Aedes-leden.

Wat willen we bereiken in 2021?

In de loop van het jaar zal meer duidelijk worden over de efficiëntste manier van samenwerken tussen marktpartijen en overheid. Met als uiteindelijk doel: verduurzaming van corporatiewoningen in grotere volumes tegen een aantrekkelijkere prijs. Aedes maakt corporaties vertrouwd met de Renovatieversneller en de mogelijkheden die het programma biedt voor corporaties die hierin geïnteresseerd zijn.

Wat gaan we doen?

In 2021 vernieuwt het Rijk het programma Renovatieversneller. De nieuwe regeling zal dan complementair en stapelbaar zijn met andere verduurzamingsregelingen. Vanuit Aedes sluiten we daar concreet op aan langs twee lijnen: de Inkoop Toolbox Renovatieversneller samen met Brink Groep en een meerjarige investeringskalender samen met Platform31. Beide om corporaties te faciliteren om gemakkelijker hun vraag te bundelen voor meerdere jaren. Met de toolbox willen we corporaties daarbij ondersteunen waardoor

renovaties uiteindelijk kostenefficiënter, sneller en met een hogere kwaliteit worden uitgevoerd. De toolbox bespreken we met corporaties in (digitale) workshops en in bestaande samenwerkingsverbanden tussen corporaties. Met een meerjarige investeringskalender willen we continuïteit in renovatieopdrachten van corporaties voor de markt mogelijk maken. Aedes inventariseert wat daarvoor de handigste werkwijze is. Dit koppelen we terug via expertmeetings en diepte-interviews. Daarnaast zetten we een handreiking op en publiceren we goede praktijkvoorbeelden.

Hoe doen we dat samen?

Samen met RvO organiseren we workshops voor corporaties over de Inkoop Renovatieversneller Toolbox. Als workshopdeelnemers hiermee (samen) aan de slag willen dan kunnen ze rekenen op ondersteuning van RvO en Aedes. In een later stadium worden andere corporaties ook bij de Renovatieversneller betrokken, te beginnen vanuit bestaande inkoopverbanden.

1

2

3

4

5

Contact

[Remko Zuidema](#)

Community

[Startmotor & Renovatieversneller](#)

Aedes

[website dossier](#)

[De Renovatieversneller](#)

Samenwerkingspartners



Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties



Rijksdienst voor Ondernemend Nederland



kennis van stad en regio



Bouwend Nederland
de vereniging van bouw- en infra-bedrijven



Techniek Nederland

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Duurzame woningen / Verduurzaming

Aedes Routekaart 2.0 - Samen naar CO²-neutraal

We lanceren de Routekaart 2.0, waarmee corporaties hun strategische verduurzamingskeuzes kunnen herijken op het Klimaatakkoord. Vanuit het perspectief van de netto warmtevraag waaraan woningen in 2050 moeten voldoen en de noodzaak om ze aardgasvrij te maken.

Wat willen we bereiken in 2021?

De Routekaart 2.0 geeft corporaties inzicht in de opgave binnen hun eigen woningvoorraad na de uitwerking van het Klimaatakkoord. Dit geldt zowel voor het aardgasvrij maken van wijken (via de gemeentelijke wijkgerichte aanpak) als voor de nieuwe isolatienorm in de Standaard & Streefwaarden. Corporaties kunnen voor alle complexen met een aantal knoppen en scenario's de verduurzamingskeuzes bepalen, zowel voor de isolatie als voor de gewenste installatie om van het gas af te gaan. Deze kennis helpt corporaties in gesprekken met de gemeente over de Transitievisie Warmte en de meest wenselijke warmteoplossing. We bieden de corporaties maximale ondersteuning vooraf, tijdens het invullen en in de terugkoppeling van de eindresultaten. Waar nodig, biedt Aedes ondersteuning bij het uitdragen van de resultaten in de contacten met de gemeente en in de samenwerking met andere corporaties op dit thema.

Wat gaan we doen?

Bij de start inventariseren we per corporatie de contactpersonen. Hen houden we op de hoogte

van de vorderingen rond het programma.

We bieden een kennisprogramma: vooraf en na afloop van het invullen van de Routekaart kennissessies en ondersteuning tijdens het invullen van de Routekaart. Aan bod komt hoe corporaties informatie kunnen verzamelen over de status van de lokale plannen voor de Transitievisie Warmte ter voorbereiding op het invullen van de Routekaart. In verdiepings-sessies praten we over de ingevulde Routekaarten en leren we van elkaar.

Hoe doen we dat samen?

De nieuwe Routekaart is in het najaar van 2020 in nauwe afstemming met een Aedes-werkgroep van veertien corporaties ontwikkeld.

De Routekaart helpt corporaties niet alleen in hun gesprek met de gemeente, maar stimuleert ook om in gesprek te gaan met andere corporaties in dezelfde gemeente en wijken. Samenwerken en kennis uitwisselen helpt om op het uiteindelijke, gezamenlijke doel uit te komen: een CO²-neutraal woningbestand in 2050.

1

2

3

4

5

Contact

[Pauline Poeze](#)

Aedes
website dossier
[Aedes Routekaart](#)



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Vitale wijken

Leefbaarheid in de wijken

We koesteren de Nederlandse traditie van gemengde wijken met een mix van sociale huurwoningen, middeldure en dure huurwoningen en koopwoningen. Daarom werken we actief aan vitale en gemengde wijken waarin verschillende mensen wonen en elkaar tegenkomen. Binnen hun mogelijkheden steken corporaties veel energie in het leefbaar houden van wijken en buurten. Dat kunnen ze niet alleen, daarvoor is ook de inzet nodig van veel andere partijen en de bewoners zelf.

1

Wonen en zorg



2

Wijkaanpak 2.0



3

Ondermijning



4

Dak- en thuislozenaanpak



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Vitale wijken / Leefbaarheid in de wijken

Wonen en zorg

Er ligt een grote opgave voor corporaties om ouderen en andere doelgroepen met een zorgbehoefte een woning te bieden. Zodat ook zij zo zelfstandig mogelijk kunnen wonen in een veilige en prettige omgeving. Bij Aedes werken we aan de condities waaronder corporaties deze opgave kunnen realiseren. En we zetten ons in om de afspraken hierover in de Actieagenda Wonen uit te werken.

Wat willen we bereiken in 2021?

Onze lobby richten we op het realiseren van de juiste randvoorwaarden om de ambities voor ouderenhuisvesting uit de Actieagenda Wonen: onder andere 50.000 eenheden in geclusterde woonvormen de komende 15 jaar en jaarlijks 40 miljoen investeren in het levensloopbestendig maken van bestaande woningen. Condities zijn: voldoende locaties, snelheid in planvorming en prestatieafspraken over wonen en zorg. Ook zorgen we ervoor dat het door ons behaalde lobbyresultaat Stimuleringsregeling gemeenschappelijke ruimten zoveel mogelijk ten goede zal komen aan de corporaties.

Wat gaan we doen?

We houden kennissessies en maken een toolbox gericht op de ontwikkeling en uitwerking van meer woonconcepten voor senioren met bijbehorende businesscase. Om dat te kunnen doen gaan we na wat al gemeengoed is en wat corporaties nodig hebben om te kunnen versnellen in deze opgave. Ook faciliteren we

het leren van koplopers en van elkaar. We maken in het eerste kwartaal een handreiking onder andere op basis van recent ontwikkelde kennis bij Platform31. Ook halen we hiervoor input op in kennissessies met corporatiemedewerkers. Vanaf het tweede kwartaal verspreiden we die kennis in webinars voor corporaties. Het hele jaar participeren we in het actieprogramma Langer Thuis van het ministerie van BZK. Verder monitoren we de woningvoorraad en de nieuwbouw van ouderenwoningen, in het speciaal geclusterde woonvormen (ambitie 50.000 in 15 jaar). Daarvoor sluiten we aan op de monitor ABF en RIGO.

Hoe doen we dat samen?

We brengen betrokken corporatiebestuurders enkele malen bij elkaar in kennissessies. In navolging daarvan richten we dan mogelijk een Strategische Klankbordgroep op. Verder zijn we van plan een nieuwe werkgroep met experts van corporaties op te richten.

1

2

3

4

Contact

Pieter Schipper
Yvon de Ruijter

Community

[Wonen en zorg](#)

Aedes
website dossier

[Wonen en zorg](#)

Samenwerkings-
partners



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Vitale wijken / Leefbaarheid in de wijken

Wijkaanpak 2.0

In Nederland staat de leefbaarheid onder druk. Sommige wijken gaan goed en bij andere wijken zien we een concentratie van kwetsbare mensen en toenemende overlast en onveiligheid. Kernvraag voor corporaties is hoe zorgen we samen met stakeholders voor gemengde wijken waar mensen goed en veilig kunnen wonen. Hiervoor zijn gunstige condities, kennisuitwisseling en nieuwe handelingsperspectieven nodig.

Wat willen we bereiken in 2021?

Hoe kunnen we slimmer sturen op leefbaarheid in de wijk? We richten ons op twee hoofdthema's: slimmer sturen met interventies (wat werkt, handelingsperspectieven), en slimmer sturen met data (Veerkrachtkarten lokaal). We ondersteunen corporaties met een programma gericht op het ontsluiten, uitwisselen en ontwikkelen van kennis. In onze belangenbehartiging hebben we twee speerpunten. Goede afspraken op wijkniveau over wonen, zorg en begeleiding van kwetsbare bewoners. En uitwerken van de afspraken over leefbaarheid met onze partners in de Actieagenda Wonen.

Wat gaan we doen?

We publiceren de Praatplaat Interventies Leefbaarheid, een staalkaart aan mogelijke interventies met links naar veel praktijkvoorbeelden. De plaat is aanleiding voor een reeks kennissessies voor en door corporaties. We voegen data toe aan het Aedes-datacentrum die we gebruiken om lokale kaarten beschikbaar te maken over de veerkracht

tot op buurtniveau. Daarover organiseren we een reeks (regionale) leersessies over werken met data en online bijeenkomsten voor het netwerk leefbaarheid. Ook werken we aan schoon, heel, veilig via beeldkwaliteit. In het kader van de Actieagenda Wonen stimuleren we het uitbreiden van lokale prestatieafspraken met onderwerpen zoals beschermd wonen, schuldhulp, achter-de-voordeurbeleid, overlastaanpak. We blijven lobbyen voor woningtoewijzing gericht op gemengdere wijken en vroege signalering van problemen in wijken (waakvlamfunctie).

Hoe doen we dat samen?

Alle kennissessies in dit project organiseren we samen met corporaties en relevante stakeholders. Denk aan CCV, Platform31, BZK, VWS, J en V, Corpoventista, politie, Sociaal Werk en Actiz. We betrekken onze strategische klankbordgroep, waarin verschillende corporaties zijn vertegenwoordigd, maar ook ons Netwerk Leefbaarheid en De Vernieuwde Stad.

1

2

3

4

Contact

[Eline Penders](#)
[Simone Boeren](#)
[Yvon de Ruijter](#)
[Pieter van Hulten](#)
[Pieter Schipper](#)

Community Leefbaarheid

[Aedes
website dossier
Leefbaarheid](#)

Samenwerkings- partners

de
Nederlandse
ggz

Divosa

Stedennetwerk
G40

valente⁷

woonbond
de vereniging van
woningcorporaties

VNG

actiz

Sociaal
Werk
Nederland

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Vitale wijken / Leefbaarheid in de wijken

Ondermijning

Sommige buurten zijn in de greep geraakt van de georganiseerde misdaad. Dat blijkt niet alleen uit het dagelijks werk van woningcorporaties en hun stakeholders, maar ook uit onderzoek. Kernvraag is hoe voorkomen we dat de georganiseerde misdaad wijken en buurten in zijn greep krijgt of houdt. We richten ons op preventie en wetgeving.

Wat willen we bereiken in 2021?

Corporaties worden gezien als een belangrijke partij bij het signaleren van criminele activiteiten en stakeholders werken daarom graag met hen samen. We zetten in op mogelijkheden om met elkaar gegevens uit te wisselen door te pleiten voor een wettelijke basis zoals gemeenten hebben. Deze gegevensuitwisseling kan gericht zijn op dubieuze transacties, hennep teelt, prostitutie etc. Het creëren van een wettelijke basis waarbij corporaties gegevens mogen verwerken is een moeizaam en ingewikkeld traject en daarom willen we een handelingskader maken samen met het ministerie van VWS, BZK en andere stakeholders. In dit handelingskader staan richtlijnen waarbij de verschillende partijen vanuit ieder hun eigen taak, verantwoordelijkheid en expertise een rol vervullen in deze integrale aanpak, maar die ook duidelijkheid scheppen om taken goed, efficiënt en voorspelbaar uit te kunnen voeren.

Wat gaan we doen?

We organiseren samen met het CCV regionale bijeenkomsten voor gemeenten, corporaties en eventueel particuliere verhuurders over de Wet Damocles gericht op het optreden tegen drugshandel vanuit woningen. We nemen deel aan overleggen met het ministerie van BZK en andere stakeholders. We dragen bij aan kennissessies over ondermijning samen met Movisie en Platform31. Ook in het project *Wijkaanpak 2.0* is het tegengaan van ondermijning een onderwerp.

Hoe doen we dat samen?

Met corporaties en stakeholders zoals de VNG, het CCV, IVBN, de ministeries van J en V en BZK en de politie wisselen we ervaringen, benoemen we knelpunten en benoemen we oplossingen.

1

2

3

4

Contact

Pieter van Hulten
Simone Boeren

Aedes
website dossier
Leefbaarheid

Samenwerkings- partners



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Vitale wijken / Leefbaarheid in de wijken

Dak- en thuislozenaanpak

Bij Aedes dragen we eraan bij dat corporaties zich inzetten om daklozen, spoedzoekers, statushouders en arbeidsmigranten zo goed mogelijk aan een woning te helpen. Corporaties realiseren in ieder geval 3.000 extra flexibel woonplekken voor dak- en thuislozen, onder de voorwaarde dat er daarvoor in gemeenten betaalbare locaties beschikbaar zijn met de garantie dat de flexibele gebouwen na 15 jaar voor herplaatsing beschikbaar zijn.

Wat willen we bereiken in 2021?

We stimuleren dat gemeenten en corporaties extra hun best doen om daklozen en spoedzoekers aan een woning te helpen en spreken gemeenten en het Rijk aan op het beschikbaar stellen van betaalbare locaties en het organiseren van zorg en begeleiding. Voor statushouders onderzoeken we samenwerkingsmogelijkheden met het COA en mogelijkheden statushouders te huisvesten in leegstaande kantoorgebouwen, hotels en vastgoed van het Rijk. Dit laatste geldt ook voor dak- en thuislozen.

Wat gaan we doen?

We bieden praktische handvatten, publiceren over goede voorbeelden en organiseren webinars over dit onderwerp. We overleggen regelmatig met de ministeries van BZK en VWS, met de VNG en met Valente. We nemen deel aan de brede stuurgroep dak- en thuisloosheid van het ministerie van VWS voor het creëren van optimale condities voor corporaties, zoals

betaalbare locaties. En we lobbyen voor optimale condities bij het Rijk en de gemeenten, ministerie en in de Tweede Kamer.

Hoe doen we dat samen?

Onder corporaties hebben we een enquête uitgezet om een beter beeld te krijgen van hun aanpak en wat ze nodig hebben om woningen te kunnen bieden aan dak- en thuislozen, spoedzoekers, arbeidsmigranten en statushouders. Daarnaast brengen we dit thema regelmatig ter sprake in de Strategische Klankbordgroep Sociaal domein. In de uitwerking betrekken we de afspraken uit de Actieagenda Wonen.

Samen met corporaties organiseren we webinars om zoveel mogelijk corporaties praktische handvatten te bieden op dit thema.

1

2

3

4

Contact

Pieter van Hulten
Pieter Schipper

Aedes
website dossier
Leefbaarheid

Samenwerkings- partners



valente⁷

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties

Aedes ondersteunt corporaties zodat zij in hun werk op de woningmarkt effectief kunnen zijn. Dat doen we door te werken aan het verbeteren van financieringscondities en het tegengaan van regeldruk. Daarnaast bieden we corporaties volop mogelijkheden om te werken aan hun verdere professionalisering en een gezonde bedrijfsvoering.

1

Onderzoek opgaven en middelen



2

Benchmark en benchlearning



3

Digitalisering



4

Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving



5

Innovatie en corporatie van de toekomst



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties

Onderzoek Opgaven en Middelen

Onder de huidige omstandigheden komen woningcorporaties tot 2035 zo'n 30 miljard euro tekort om voldoende huizen te bouwen, te verbeteren en te verduurzamen. Dit blijkt uit een onderzoek van drie ministeries (BZK, Financiën en EZK) en Aedes samen. Per regio brengen woningcorporaties met Aedes in beeld wat er binnen hun financiële armsgrens maximaal mogelijk is.

1

A

Opgaven en middelen in de regio

Vanuit het landelijke onderzoek Opgaven en Middelen maken we een vertaalslag naar de regio en creëren we een gedragen beeld hoe we gezamenlijk de opgaven in de regio zo goed mogelijk kunnen realiseren. Deze aanpak moet de basis zijn voor de verdere afstemming met stakeholders, vastgelegd in prestatieafspraken. **Lees meer...**

2

3

B

Prestatieafspraken

Prestatieafspraken zijn een krachtig instrument om lokaal afspraken te maken over betaalbaar wonen, nieuwbouw, verduurzaming, binnenklimaat en het huisvesten van specifieke doelgroepen of leeftijdscategorieën. Door kennis en ervaringen uit te wisselen komen we tot betere afspraken en prestaties. **Lees meer...**

4

5

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Onderzoek Opgaven en Middelen

Opgaven en middelen in de regio

Vanuit het landelijke onderzoek Opgaven en Middelen maken we een vertaalslag naar de regio en creëren we een gedragen beeld hoe we gezamenlijk de opgaven in de regio zo goed mogelijk kunnen realiseren. Deze aanpak moet de basis zijn voor de verdere afstemming met stakeholders, vastgelegd in prestatieafspraken.

Wat willen we bereiken in 2021?

De uitkomsten van het landelijke onderzoek Opgaven en Middelen vertalen we met de corporaties naar hun eigen regio waar zij samen naar oplossingen zoeken. Dat leidt tot meer inzicht en een gedragen beeld (over de opgaven en middelen) per regio, tot nieuwe strategische overwegingen en een gezamenlijke aanpak richting stakeholders en samenwerking voor het realiseren van de volkshuisvestelijke opgaven in de regio. Dit programma biedt een kans om als woningcorporaties in een regio te laten zien waartoe wij in staat zijn en het voortouw nemen binnen onze (financiële) mogelijkheden.

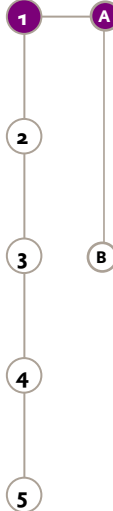
Wat gaan we doen?

Per regionaal samenwerkingsverband starten we een traject, dat we bij Aedes faciliteren. Het traject heeft drie fases. Elke regio bepaalt zelf welke fase(s) ze wil doorlopen. Voor de zomer willen we met alle geïnteresseerde regio's fase 1 (regionaal beeld vanuit Opgaven en Middelen) en fase 2 (vertaling naar de regionale context (nieuwe basis) met de eigen/andere uitgangspunten

(verkenningen)) hebben doorlopen. In fase 3 werken we per regio toe naar een gezamenlijke aanpak richting stakeholders en verkennen we samenwerkingsmogelijkheden. Deze fase start afhankelijk van de wens en voortgang in de regio's waarschijnlijk na de zomer.

Hoe doen we dat samen?

Met 25 regionale samenwerkingsverbanden (meer dan 190 woningcorporaties) werken we aan het project Opgaven en Middelen in de regio. Woningcorporaties trekken in regionaal verband samen op en maken keuzes. De betrokken woningcorporaties bepalen het tempo en zijn eigenaar van de output. Naast de bestuurders in het regioteam zijn ook specialisten als controllers, portefeuille strategen en/of vastgoedmanagers betrokken. Elke regio heeft een coördinator benoemd. Deze coördinator, de bestuurders en de specialisten worden ondersteund met analyses en rapportages door de onderzoekers van ABF Research en Ortec Finance. Vanuit Aedes faciliteren we het programma en het proces in de regio.



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Onderzoek Opgaven en Middelen

Prestatieafspraken

Prestatieafspraken zijn een krachtig instrument om lokaal afspraken te maken over betaalbaar wonen, nieuwbouw, verduurzaming, binnenklimaat en het huisvesten van specifieke doelgroepen of leeftijdscategorieën. Door kennis en ervaringen uit te wisselen komen we tot betere afspraken en prestaties.

Wat willen we bereiken in 2021?

In het gesprek tussen corporatie, huurdersorganisatie en gemeente komen afspraken tot stand over wat een corporatie binnen (financiële) mogelijkheden lokaal bijdraagt. Daarom is regionale afstemming zo belangrijk. Idealiter is dat een proces waarin provincies, gemeenten en corporaties in de regio de investeringsopgave in beeld brengen: waar liggen de transformatieopgaven, de leefbaarheidsopgaven en waar is nieuwbouw nodig? Door prioriteiten te stellen ontstaat een basis voor de verdeling van de investeringsopgave. In Opgaven en Middelen in de regio nemen we het voortouw voor de verbinding met een gezamenlijke aanpak richting stakeholders als input voor prestatieafspraken.

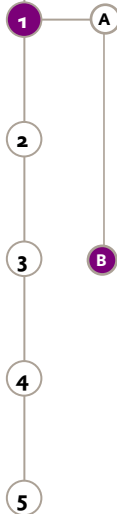
Wat gaan we doen?

Het begint met het uitwisselen van kennis en ervaringen. Het ministerie van BZK publiceert een herziene versie van de Handreiking Prestatieafspraken, waarvoor we in een klankbordgroep input leverden. Ook zijn er 15 pareltjes van prestatieafspraken concreet uitgewerkt en in beeld

gebracht door Aedes, Platform31, Atrive en BZK. Op 20 mei dragen wij bij aan een landelijk online congres van BZK over prestatieafspraken. We belichten de diverse thema's van de prestatievelden met ervaringen van collega's en experts. Eveneens geven we vanuit Aedes vijf webinars over de verbinding van Opgaven en Middelen in de regio naar een gezamenlijke aanpak richting stakeholders als input voor prestatieafspraken.

Hoe doen we dat samen?

Prestatieafspraken zijn een jaarlijks terugkerend ritueel voor gemeenten, corporaties en huurderorganisaties. Een succesvolle samenwerking vraagt van de corporatie: dat zij goed beargumenteert welke bijdrage zij aan die doelen wil en kan leveren, en dit ook transparant overlegt. Dit doen we samen door kennis en ervaringen uit te wisselen en deze beschikbaar te maken in publicaties, een congres en/of webinars. We werken hierin nauw samen met het ministerie van BZK, VNG en de Woonbond.



Contact

Erik van Assen

Aedes

website dossier

Regionale
woningmarkten

Samenwerkings-
partners



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties

Benchmark en benchlearning

De Aedes-benchmark maakt sinds 2014 het verbeterpotentieel van deelnemende woningcorporaties inzichtelijk. De benchmark maakt op hoofdlijnen de prestaties van corporaties duidelijk en onderling vergelijkbaar. Hiermee draagt de benchmark bij aan de betrouwbaarheid van de corporatiesector.

Rapportage

De analyse van de resultaten van alle deelnemende corporaties aan de Aedes-benchmark 2021 bundelen we in de (online) Aedes-benchmarkrapportage. De resultaten presenteren we op hoofdlijnen tijdens het verenigingscongres in november. We informeren deelnemende corporaties en pers over deze resultaten. **Lees meer...**

Benchlearning

Met de Aedes-benchmark kunnen corporatiemedewerkers de scores van hun corporatie vergelijken met die van andere corporaties. Dit geeft handvatten om hun prestaties te verbeteren. Om corporaties op weg te helpen organiseren we in 2021 een uitgebreid online benchlearning-programma. Hierbij gaat het vooral over 'het verhaal achter de cijfers'. **Lees meer...**

Datacentrum

Het Aedes-datacentrum is een online benchmarktool voor woningcorporaties. Met het dashboard zijn op een toegankelijke manier de benchmarkresultaten beschikbaar voor corporaties. In de databank staan alle indicatoren uit de Aedes-benchmark. Daarnaast zijn er uit diverse bronnen aanvullende cijfers te vinden over de corporatiesector. **Lees meer...**

1

2

3

4

5

A

B

C

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Benchmark en benchlearning

Rapportage

De analyse van de resultaten van alle deelnemende corporaties aan de Aedes-benchmark 2021 bundelen we in de (online) Aedes-benchmarkrapportage. De resultaten presenteren we op hoofdlijnen tijdens het verenigingscongres in november. We informeren deelnemende corporaties en pers over deze resultaten. En we presenteren de resultaten in een serie van (online) bijeenkomsten voor leden.

Wat willen we bereiken in 2021?

De benchmark geeft helder inzicht in de verbeteringsmogelijkheden, de datakwaliteit en de aandachtspunten van een corporatie. Na zeven jaar werken aan het verbeteren van datakwaliteit kent de benchmark een extreem hoge deelnemersgraad. Deze stevige basis geeft ons de kans om te optimaliseren en/of te verdiepen. We denken eraan de data-architectuur verder te optimaliseren. Qua verdieping willen we actuele thema's zoals nieuwbouw of nieuwe prestatievelden zoals leefbaarheid toevoegen.

Wat gaan we doen?

Externe partijen maken in opdracht de analyse van de prestatievelden in de benchmark: huurdersoordeel, bedrijfslasten, duurzaamheid, onderhoud/verbetering, beschikbaarheid/betaalbaarheid en de verdieping nieuwbouw. Dit vormt de basis van het Aedes-benchmarkrapport 2021. In de analyseweek (oktober) worden de resultaten samengevat in een

toegankelijke rapportage met daarin de belangrijkste conclusies op hoofdlijnen.

Hoe doen we dat samen?

Op basis van de gegevens die de corporaties aanleveren voor de prestatievelden en de verdieping maken wij het Aedes-benchmarkrapport. Bijna alle corporaties doen mee. Stakeholders informeren we over de resultaten. We laten hiermee zien dat we als sector transparant zijn en we leren van elkaar door samen te werken, elkaar te inspireren en van elkaar te leren.

1

2

3

4

5

A

B

C

Contact
[Vernon Daal](#)

Community
[Aedes-benchmark](#)

Aedes
website dossier
[Aedes-benchmark](#)

Samenwerkings-
partners



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Benchmark en benchlearning

Benchlearning

Met de Aedes-benchmark kunnen corporatiemedewerkers de scores van hun corporatie vergelijken met die van andere corporaties. Dit geeft handvatten om hun prestaties te verbeteren. Om corporaties op weg te helpen organiseren we in 2021 een uitgebreid online benchlearning-programma. Hierbij gaat het vooral over 'het verhaal achter de cijfers'.

Wat willen we bereiken in 2021?

We willen de gebruikswaarde van de Aedes-benchmark voor corporaties zo groot mogelijk maken. Daarom hebben we er ook dit jaar weer een benchlearningprogramma aan gekoppeld. In dat programma bieden we corporaties de gelegenheid hun prestaties te vergelijken en met elkaar te praten over de achtergrond van de verschillen en overeenkomsten. De onderlinge vergelijking moet corporaties ook bewuster maken van de beleidsonderwerpen waarop zij zich kunnen verbeteren.

Wat gaan we doen?

We organiseren vijf regiodagen met ruim 50 verdiepende benchlearning prestatieveldsessies, drie themadagen met bijna 20 verdiepende benchlearning themasessies, zo'n 15 in-company benchlearningssessies bij corporaties en we geven presentaties bij verschillende stakeholders en regionale samenwerkingsverbanden.

Hoe doen we dat samen?

Corporaties krijgen uitleg over de toestand-koming en horen hoe ze de benchmark kunnen inzetten in hun organisatie om verbeteringen te realiseren en de betrokkenheid van collega's te vergroten. Tijdens de online benchlearning-sessies wisselen corporatiemedewerkers onderling werkwijzen uit over de betreffende prestatievelden, bespreken ze met elkaar de inzichten over de eigen prestaties en verbetermogelijkheden. Dit gaat in kleine groepen, zodat er veel ruimte is om met elkaar in gesprek te gaan.

Contact

[Kathelijne van den Brekel](#)

Community

[Aedes-benchmark](#)

Aedes

[website dossier Aedes-benchmark](#)

Samenwerkingspartners



Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties



Autoriteit woningcorporaties
Inspectie Leefomgeving en Transport



Regionale
corporatienetwerken

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Benchmark en benchlearning

Datacentrum

Het Aedes-datacentrum is een online benchmarktool voor woningcorporaties. Met het dashboard zijn op een toegankelijke manier de benchmarkresultaten beschikbaar voor corporaties. In de databank staan alle indicatoren uit de Aedes-benchmark. Daarnaast zijn er uit diverse bronnen aanvullende cijfers te vinden over de corporatiesector.

Wat willen we bereiken in 2021?

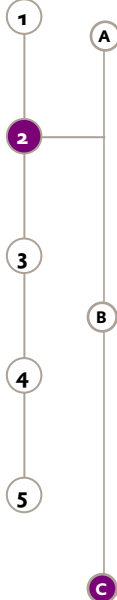
Met het Aedes-datacentrum bieden we het hele jaar door een betrouwbaar en duidelijk instrument met data over de corporatiesector. We willen bereiken dat alle corporaties inzicht hebben in hun benchmarkresultaten en de prestaties in de diverse velden. Dit ondersteunt corporaties bij hun strategie, beleid en processen.

Hoe doen we dat samen?

Het datacentrum ontwikkelen en beheren we in samenwerking met ABF. In 2021 evalueren we het datacentrum met leden van de klankbordgroep benchmark en brengen waar nodig verbeteringen aan.

Wat gaan we doen?

Ook dit jaar voegen we de resultaten van de Aedes-benchmark weer toe aan het Aedes-datacentrum. Daarmee zijn alle indicatoren van de Aedes-benchmark online vindbaar en vergelijkbaar. Verder zullen we gedurende 2021 ook andere onderzoeken en cijfers beschikbaar maken via het datacentrum. In het voorjaar lanceren we de Routekaart 2.0 in het datacentrum. Daarnaast presenteren we bijvoorbeeld ook het onderzoek Veerkracht in het corporatiebezit met interactieve kaarten in het datacentrum.



Contact
[Vernon Daal](#)

Aedes
website dossier
[Aedes-datacentrum](#)

Samenwerkings-
partners



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties

Digitalisering

In het programma digitalisering werken we aan standaardisatie en datakwaliteit bij woningcorporaties waarmee we een betere beschikbaarheid van data stimuleren. Voor succesvolle digitalisering is dat een randvoorwaarde. Het draagt bij aan onze inzet op digitale innovatie en transformatie bij corporaties waarmee zij tijd en kosten kunnen besparen en hun huurders nog beter van dienst kunnen zijn.

1

A

Datakwaliteit en standaardisatie

Datakwaliteit en standaardisatie omvat een aantal deelprojecten, namelijk: datakwaliteit, corporatie processenboek, Referentie Grootboekschema (RGS) en de regiegroep datastandaarden. **Lees meer...**

2

3

B

Digitale transformatie

In dit project willen we de digitale transformatie van corporaties bevorderen op hun hoofdprocessen. We zitten nog in de opstartfase. **Lees meer...**

4

5

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Digitalisering

Datakwaliteit en standaardisatie

Datakwaliteit en standaardisatie omvat een aantal deelprojecten, namelijk: datakwaliteit, corporatie processenboek, referentie grootboek schema (RGS) en de regiegroep datastandaarden.

Wat willen we bereiken in 2021?

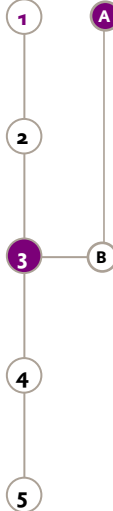
We helpen corporaties bij het ontwikkelen van de competenties die ze nodig hebben om hun datakwaliteit te verbeteren. We werken een aantal van de belangrijkste corporatieprocessen uit voor het processenboek. Verder stimuleren we zoveel mogelijk corporaties gebruik te maken van het referentie grootboek schema en werken we aan een voorstel voor professionalisering van standaarden in de sector. Tot slot werken we aan verbeteringen in de aanleverketen voor verantwoordingsinformatie.

Wat gaan we doen?

In het eerste helft van 2021 werken we met corporaties in workshops en groepsessies de processen uit. In diezelfde periode maakt een kwartiermaker professionalisering datastandaarden een professionaliseringsplan voor datastandaarden in de sector. Onder voorbehoud starten we een leergang datakwaliteit gericht op de verantwoordingsketen met medewerking van SBR-wonen en toezichthouders. Tot slot staan er workshops implementatie RGS op het programma.

Hoe doen we dat samen?

Datakwaliteit en standaardisatie is bij uitstek een project dat in wisselwerking met corporaties en stakeholders tot stand komt. Ons streven is steeds meer corporaties gebruik te laten maken van de resultaten in dit project.



Contact

[Michiel van Wezel](#)
[Robert Versteeg](#)

Community

[Digitalisering
en Informatie-
voorziening](#)

Aedes

[website dossier
Digitalisering
en informatie-
voorziening](#)

Samenwerkings- partners



A+ corporaties
(GroenWest, Intermaris, Parteon, Trivire,
Vidomes, Woonforte, Woonkracht10)



Hyras corporaties
(Ymere, Rochdale, de Alliantie,
Haag Wonen en Stadgenoot)



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Digitalisering

Digitale transformatie

In dit project willen we de digitale transformatie van corporaties bevorderen op hun hoofdprocessen. We zitten nog in de opstartfase.

Wat willen we bereiken in 2021?

Wij leveren dit jaar een strategiedocument digitalisering op voor woningcorporaties. En we gaan een pilot doen met de digitale inkomensstoets.

Wat gaan we doen?

Het uiteindelijke strategiedocument is uiteindelijk bepalend voor de verdere uitwerking van de activiteiten.

Hoe doen we dat samen?

We betrekken woningcorporaties bij het maken van het strategiedocument en werken samen met externe partijen.

1

A

2

3

B

4

5

Contact

Robert Versteeg
Michiel van Wezel

Community

[Digitalisering
en Informatie-
voorziening](#)

**Aedes
website dossier**

[Digitalisering
en informatie-
voorziening](#)

**Samenwerkings-
partners**



A+ corporaties
(GroenWest, Intermaris, Parteon, Trivire,
Vidomes, Woonforte, Woonkracht10)



Hyras corporaties
(Ymere, Rochdale, de Alliantie,
Haag Wonen en Stadgenoot)



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties

Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving

Woningcorporaties werken met maatschappelijk gebonden vermogen en dat vereist behoedzaam financieel beleid. Corporaties zijn daarvoor afhankelijk van allerlei randvoorwaarden en wet- en regelgeving. Aedes werkt er voortdurend aan om die randvoorwaarden zo gunstig en werkbaar mogelijk te laten zijn. We doen dat in overleg met allerlei stakeholders.

1

2

3

4

5

A

B

C

Structurele oplossing Vestia

Aedes heeft het op zich genomen om actief een structurele oplossing te zoeken voor het financiële en volkshuisvestelijke probleem van Vestia. Huurders en gemeenten mogen niet langer de dupe zijn en de moeilijke positie van Vestia straalt af op de hele sector. **Lees meer...**

Strategisch programma WSW

WSW heeft haar werkwijze en organisatie aangepast via het zogenoemde strategisch programma. Doel is het borgstelsel sterk en toekomstbestendig te houden, zodat corporaties tegen zo laag mogelijke kosten en een aanvaardbaar risico financierbaar blijven. WSW heeft daar Aedes en de WSW-deelnemersraad intensief bij betrokken. **Lees meer...**

Lobby en ondersteuning

We zijn doorlopend bezig met activiteiten onder de vlag van 'het verbeteren van financieringscondities en het tegengaan van regeldruk'. Voortdurend in de belangenbehartiging: zowel op korte als lange termijn. En soms direct reagerend op actualiteit. **Lees meer...**

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving

Structurele oplossing Vestia

Aedes heeft het op zich genomen om actief een structurele oplossing te zoeken voor het financiële en volkshuisvestelijke probleem van Vestia. Huurders en gemeenten mogen niet langer de dupe zijn en de moeilijke positie van Vestia straalt af op de hele sector.

Wat willen we bereiken in 2021?

De kwestie Vestia loopt al lang en de inzet is om dit jaar een acceptabele, duurzame volkshuisvestelijke oplossing te vinden tegen een acceptabele financiële bijdrage van alle andere corporaties samen. Uitgangspunt is dat ook andere betrokken partijen bijdragen: BZK, WSW en Aw. Een oplossing zal nog veel uitwerking vragen, maar moet het begin zijn om de zaak definitief achter ons te laten. Voor meer info zie: [AEDES](#)

Wat gaan we doen?

In 2020 heeft een adviescommissie (AVC) van corporatiebestuurders opdracht gekregen een voorstel voor zo'n oplossing te zoeken. Dat doet de commissie samen met Vestia en Aedes en in nauw overleg met BZK, WSW en Aw en VTW. Het Aedes-bestuur legt in februari 2021 het voorstel dat de ACV en Vestia hebben ontwikkeld ter besluitvorming voor aan de leden in een extra verenigingscongres. Het Aedes-bestuur vraagt aan Aedes-leden steun voor dit voorstel en heeft het ter bespreking op consultatiebijeenkomsten in januari geagendeerd.

Hoe doen we dat samen?

De kwestie Vestia loopt al lang en dit is de tweede commissie die er in opdracht van Aedes aan werkt. Voor een definitief besluit is breed draagvlak cruciaal. Aedes heeft doorlopend alle leden procesmatig op de hoogte gehouden. Tijdens allerlei formele overleggen (klankbordgroep, verenigingscongres, netwerken) en informele contacten hebben Aedes-vertegenwoordigers toelichting gegeven en reacties opgehaald. Formele besluitvorming mogelijk is tijdens het congres op 9 februari. Daarna zullen raden van commissarissen de besluiten van bestuurders nog moeten goedkeuren. Het is de bedoeling dat er voor het congres meer duidelijk is over de bijdrage van de andere partijen.

1

2

3

4

5

A

B

C

Contact
[Paul Minke](#)

Aedes
website dossier
[Financiën](#)

Samenwerkings-
partners

VESTIA



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



Autoriteit woningcorporaties
Inspectie Leefomgeving en Transport

VNG

Corporaties in
maatwerk-gemeenten

vereniging van
woningcorporaties

aedes

Contact
[Paul Minke](#)

Aedes
[website dossier
Financiën](#)

[Samenwerkings-
partners](#)

WSW
DEELNEMERSRAAD

 Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

VNG

vereniging van
woningcorporaties

aedes



Effectieve corporaties / Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving

Strategisch programma WSW

WSW heeft haar werkwijze en organisatie aangepast via het zogenoemde strategisch programma. Doel is het borgstelsel sterk en toekomstbestendig te houden, zodat corporaties tegen zo laag mogelijke kosten en een aanvaardbaar risico financierbaar blijven. WSW heeft daar Aedes en de WSW-deelnemersraad intensief bij betrokken. Op 14 januari zijn de uitkomsten besproken. De komende periode start de implementatie.

Wat willen we bereiken in 2021?

Komend jaar wordt vooral het jaar van implementatie van het strategisch programma en alle afspraken die daaruit voortvloeien. Voor corporaties betekent dat bijvoorbeeld het aangaan van een obligolening, nieuw deelnemersreglement etc.

Wat gaan we doen?

Uiteraard ligt de uitvoering van de afspraken uit het strategisch programma in eerste instantie bij het WSW. Aedes werkt daarin natuurlijk met het WSW samen, we zorgen er ook voor dat de afspraken werkbaar geïmplementeerd worden en dringen aan op een collectieve aanpak van de implementatie van de obligolening.

Hoe doen we dat samen?

We betrekken het CTP (corporatie treasury platform) hierbij en de strategische klankbordgroep financiering en sturing. Bovendien zullen we het offertetraject richting de sectorbanken begeleiden.

1

2

3

4

5

A

B

C

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving

Lobby en ondersteuning

We zijn doorlopend bezig met activiteiten onder de vlag van 'het verbeteren van financieringscondities en het tegengaan van regeldruk'. Voortdurend in de belangenbehartiging: zowel op korte als lange termijn. En soms direct reagerend op actualiteit. En regelmatig in ondersteunende zin, bijvoorbeeld door informatievoorziening en het maken van ondersteunende producten.

Wat willen we bereiken in 2021?

Op het lijstje voor dit jaar staan bijvoorbeeld:

- De parlementaire afhandeling van de aanpassingen aan de Woningwet. Die vraagt daarna weer informatievoorziening.
- In Europees verband blijven we, samen met Housing Europe, bezig met de DAEB-wetgeving. Inzet is middeninkomens beter te kunnen helpen.
- Het maken van een nieuw model Investeringsstatuut en een nieuw model Treasurystatuut.
- De systematiek voor marktwaardering uitvoerbaar houden, voor alle corporaties, zowel de grote maar met name ook de kleine en middelgrote.
- De mogelijkheid om een VSO met de belastingdienst te sluiten.
- Het uitwerken van een handreiking risicomanagement bij verduurzaming.
- En dan komen er in de lobby ongetwijfeld punten naar boven die we nu nog niet voorzien...

Wat gaan we doen?

We halen informatie op en bundelen, inhoudelijke verdieping bij experts. Dit stemmen we af met partijen zoals WSW, BZK, Aw etc. Vervolgens bieden we concept handreikingen ter consultatie aan en maken die daarna definitief. Daarnaast bepalen we vanuit lobby-perspectief onze inzet en stemmen dit af binnen de vereniging.

Hoe doen we dat samen?

Bij alle stappen consulteren we leden en betrekken hen bij de opstelling van de concepten en de inzet van onze lobby.

1

2

3

4

5

A

B

C

Contact
Paul Minke

Aedes
website dossier
Financiën

Samenwerkings-
partners



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties

Innovatie en corporatie van de toekomst

Om ervoor te zorgen dat nu en in de toekomst zoveel mogelijk goede en betaalbare woningen beschikbaar zijn, moeten woningcorporaties met de huurder voor ogen hun kennis, geld en processen zo slim en efficiënt mogelijk inzetten. We reiken inspiratie en innovatieve aanpakken aan ter verbetering van de processen bij woningcorporaties.

1

Innovatielab en -boost

Het (online) Innovatielab is de plek voor inspiratie, leren en vernieuwing. Het zijn spetterende innovatie-evenementen om te dromen en te doen. Het geeft een innovatie-prikkel om te experimenteren met hulp uit verrassende hoek. **Lees meer...**

2

Opdrachtgeverschap en inkoop

We ondersteunen corporaties bij het verder professionaliseren van hun opdrachtgeverschap en het ontwikkelen van inkoopkennis. Dit doen we in vier hoofdthema's: aanbesteden, inkoopprocessen, contractmanagement en leveranciersmanagement. Daarbij stimuleren we het onderling uitwisselen van kennis en zetten we in op inkoop-samenwerking. **Lees meer...**

3

4

Werken in de corporatie van de toekomst

Aedes maakte in 2019 een toekomstbeeld van het werk bij corporaties in 2025. Hoe ziet ons werk er straks uit? We moeten als organisatie en als mens blijven om de uitdagingen in onze sector aan te gaan. Alleen dan kunnen we ons werk voor huurders goed blijven doen. Daarnaast hebben woningcorporaties als werkgever veel te bieden. **Lees meer...**

5

C

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Innovatie en corporatie van de toekomst

Innovatielab en -boost

Het (online) Innovatielab is de plek voor inspiratie, leren en vernieuwing. Het zijn spetterende innovatie-evenementen om te dromen en te doen. Het geeft een innovatie-prikkel om te experimenteren met hulp uit verrassende hoek.

Wat willen we bereiken in 2021?

We willen corporatiemedewerkers en -bestuurders stimuleren en inspireren tot innovatie, zodat zij meer innovatieve trajecten starten, de bestaande initiatieven opschalen, en zij meer gebruikmaken van ervaringen zowel binnen als buiten de sector.

stimuleren we de ontmoeting. Bijvoorbeeld via de mogelijkheden die de communities bieden en door het organiseren van de meetups.

Wat gaan we doen?

We organiseren in 2021 in het voor- en najaar twee Innovatielabs. Tussen de twee events zorgen we voor een vervolg met Innovatie-meetups, de Innovatieboost, en de collegetour. Hierdoor stimuleren we het contact en het gesprek tussen corporatiemedewerkers over het thema. Daarbij zoeken we nadrukkelijk de verbinding met andere inhoudelijke programma's uit de Aedes-agenda.

Hoe doen we dat samen?

Zowel door de invulling van de workshops als door de interactie tijdens de sessies is het een event dat voor en door corporatiemedewerkers is georganiseerd. Ook tussen de events door

1

2

3

4

5

A

B

C

Contact

[Susanne Stouten](#)

Community

[Verbeteren](#)

[Bedrijfsvoering en](#)

[Veranderkracht](#)

Aedes

[website dossier](#)

[Veranderkracht](#)



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Innovatie en corporatie van de toekomst

Opdrachtgeverschap en inkoop

We ondersteunen corporaties bij het verder professionaliseren van hun opdrachtgeverschap en het ontwikkelen van inkoopkennis. Dit doen we in vier hoofdthema's: aanbesteden, inkoopprocessen, contractmanagement en leveranciersmanagement. Daarbij stimuleren we het onderling uitwisselen van kennis en zetten we in op inkoop samenwerking. Dat laatste zorgt aan de corporatiekant voor innovatie, lagere prijzen en betere kwaliteit. Onze leveranciers biedt dat continuïteit in opdrachten.

Wat willen we bereiken in 2021?

De afgelopen paar jaar hebben we de basiskennis bij corporaties op orde gebracht. Nu zetten we de volgende stap: deze kennis verbinden met andere Aedes-projecten zoals bijvoorbeeld De Bouwstroom, de Renovatieversneller en Werken in de corporatie van de toekomst. Daarvoor zoeken we samenwerking zowel intern als extern. En uiteraard doen wij dat, in de uitvoering, samen met diverse corporaties. Daarbij maken we een koppeling met alle tools, handleidingen en documenten die we de afgelopen jaren hebben ontwikkeld. Hiermee ondersteunen wij corporaties in de uitvoering van 'complexe' inkooptrajecten.

Wat gaan we doen?

Verder ontwikkelen van inkoopkennis door het maken van nieuwe (ontbrekende) tools, opdrachtgeverschap en door inkoop te verbinden met De Bouwstroom en de Renovatieversneller. Ook dit jaar organiseren we kennissessies

voor beginnende en gevorderde inkoopers. Dit doen we onder andere met het fysieke en digitale Aedes-inkoopnetwerk. Daarbij is het net zo belangrijk om cultuurverandering naar professioneel opdrachtgeverschap te stimuleren waarin inkoop iets wordt van de hele werkorganisatie en inkoop zich ontwikkelt tot een strategische functie.

Hoe doen we dat samen?

Het inkoopnetwerk heeft een grote mate van invloed op de tools die we ontwikkelen. Met verschillende werkgroepen maken wij, al dan niet onder begeleiding van een externe professional en met hulp van stakeholders, tools waar woningcorporaties behoefte aan hebben. Minimaal één keer per jaar doen wij daarvoor een behoeftepeiling.

1

2

3

4

5

A

B

C

Contact

[Gaby van der Peijl](#)

Community

[Inkoop-
samenwerking](#)

Aedes website dossiers

[Inkoop-
samenwerking](#)

[Opdrachtgever-
schap](#)

[Samenwerkings-
partners](#)



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland



conceptueel bouwen

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Effectieve corporaties / Innovatie en corporatie van de toekomst

Werken in de corporatie van de toekomst

Aedes maakte in 2019 een toekomstbeeld van het werk bij corporaties in 2025. Hoe ziet ons werk er straks uit? We moeten als organisatie en als mens blijven om de uitdagingen in onze sector aan te gaan. Alleen dan kunnen we ons werk voor huurders goed blijven doen. Daarnaast hebben woningcorporaties als werkgever veel te bieden. Dat willen we uitdragen om potentiële nieuwe medewerkers (18 t/m 35 jaar) te stimuleren bij een corporatie te gaan werken.

Wat willen we bereiken in 2021?

Maatschappelijke, technologische en demografische ontwikkelingen gaan snel. Deze ontwikkelingen vragen om een wendbare en toekomstgericht organisatie met competente en flexibele medewerkers. Het is de taak van iedere werkgever deze ontwikkelingen te volgen, te omarmen en te implementeren. En boven alles willen corporaties een aantrekkelijke en moderne werkgever zijn en blijven. In de nabije toekomst hebben corporaties toekomstgerichte medewerkers in huis met de juiste competenties, vaardigheden, gedrag, kennis en kunde - en behouden ze. De diversiteit op de werkvloer groeit onder andere door een grotere instroom van nieuwe (jonge) medewerkers.

Wat gaan we doen?

Wij ondersteunen corporaties in de vertaling van de onderzoeksresultaten Werken in de corporatie van de toekomst naar de eigen organisatie door #hoedan-sessies voor bestuurders, leidinggevend en P&O te organiseren, met

als doel mens en organisatie toekomstbestendig te maken. FLOW organiseert sessies voor medewerkers per vakgebied. We brengen corporaties in beeld bij potentiële nieuwe medewerkers met een algemene wervingsvideo over woningcorporaties als werkgever. Daarbij hoort een toolkit voor de corporaties zelf én een promotiecampagne Werk aan Wonen.

Hoe doen we dat samen?

Voor de inhoud van de #hoedan-sessies vragen we corporaties waaraan zij behoefte hebben. Voor de video, toolkit en campagne over de corporatiesector als werkgever doen we een beroep op een werkgroep met P&O'ers. Ook toetsen we de behoefte en onze ideeën door onderzoek via onze Aedes-communities en raadplegen we het netwerk Jong Aedes.

1

2

3

4

5

A

B

C

Contact

Erwin Steinmeier
Kathelijne
van den Brekel

Aedes website dossier

[Werken in de
corporatie
van de toekomst](#)

Samenwerkings- partners



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Specials 2021

Kies voor Wonen

Kies voor Wonen is de lobby/communicatiecampagne die Aedes samen met woningcorporaties voert voor de Tweede Kamer-verkiezingen van maart 2021.

1

Actieagenda Wonen

2

Campagne

Beeldvorming

Samen werken we aan het positief beïnvloeden van de beeldvorming over woningcorporaties. Dit doen we met de (online) campagne Wonen doen we Samen. Voor het externe deel zijn er raakvlakken met de campagne voor Werken in de corporatie van de toekomst.

3

Wonen doen we Samen

Kennisinstituut volkshuisvesting

We bouwen een Kennisinstituut volkshuisvesting (KiV) op voor een gezaghebbende positie als sector in het denken over de woningmarkt en de volkshuisvesting. We stroomlijnen het publiceren van kennisproducten voor meer impact, bestaande data en onderzoek brengen we samen en ontsluiten we om het beter te benutten voor onze lobby en de ontwikkeling van de sector. Daarnaast zet KiV nieuw of aanvullend onderzoek uit, organiseert reacties op externe rapporten en zal kennisbijeenkomsten gaan aanbieden voor corporaties.

4

Kennisinstituut volkshuisvesting

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Specials 2021 / Kies voor Wonen

Actieagenda Wonen

Iedereen in Nederland moet in een huis kunnen wonen waarin hij of zij zich thuis voelt. Aedes wil daaraan werken samen met 33 andere organisaties die allemaal dagelijks bezig zijn met wonen, bouwen, zorg en welzijn. Hiervoor is de Actieagenda Wonen gemaakt, met plannen voor de komende tien jaar.

Wat willen we bereiken in 2021?

De plannen in de Actieagenda Wonen voor de komende tien jaar zijn verdeeld in vier onderwerpen:

1. Een miljoen nieuwe woningen bijbouwen.
2. Wonen betaalbaar houden voor huurders en kopers.
3. Wijken en buurten verbeteren en vitaal en leefbaar houden.
4. Sneller alle woningen verduurzamen.

Veel mensen hebben dagelijks last van de crisis op de woningmarkt. Daarom willen wij snel aan de slag. Maar we kunnen het niet alleen. Goed wonen moet ook topprioriteit zijn van het volgend kabinet. We vragen dat kabinet mee te doen en ons te helpen. Door een actievere rol te spelen op de woningmarkt. Een minister van Wonen moet de regie op het woningbouwprogramma nemen. Met financiële steun en door de condities voor onze investeringen te verbeteren. Door minder regels en meer ruimte om in de praktijk goed samen te werken.

Wat gaan we doen?

Wij willen mensen weer perspectief bieden op een koop- of huurhuis dat bij hen past in een buurt waarin ze zich thuis en welkom voelen. Een huis dat ze kunnen betalen en dat energiezuinig is. We willen ook perspectief bieden op een leefbare, zorgzame en veilige buurt. Ieder kwartaal willen we met elkaar de stand opnemen en bijsturen waar nodig.

Hoe doen we dat samen?

We beschouwen elkaar en het Rijk als partners, samen dragen we de verantwoordelijkheid om iedereen in Nederland goed te laten wonen. Dit is de start van een langdurige samenwerking waarin we blijven zoeken naar verbetering in de uitvoering.

1

2

3

4



Betaalbare huren

Voldoende
Huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Specials 2021 / Kies voor Wonen

Campagne

Doel van de campagne Kies voor Wonen is om in het nieuwe regeerakkoord betere condities voor sociale huisvesting voor elkaar te krijgen. Met afschaffing van de verhuurderheffing als punt 1!

1

2

Wat willen we bereiken in 2021?

De campagne staat niet los van de doorgaande lobbydoelen van Aedes. De campagne is daar in de periode voorafgaand aan de Tweede Kamerverkiezingen juist de 'voorpagina' van.

De lobbypunten en kernboodschappen liggen vast in het position paper Wonen in Nederland: het moet beter. Uiteraard bewegen we onderweg juist mee met de ontwikkelingen, bijvoorbeeld de Actieagenda Wonen. De campagne moet leiden tot meer kennis van en begrip voor ons werk vooral bij politici en stakeholders. Uiteindelijk willen we resultaat bereiken in het nieuw regeerakkoord.

3

Wat gaan we doen?

De campagne loopt tot de verkiezingsdatum 17 maart. We lobbyen al geruime tijd achter de schermen bij politici en politieke partijen, bijvoorbeeld om onze punten in verkiezingsprogramma's te krijgen. We organiseren in januari en februari samen met corporaties vijf dialoogsessies met politici en stakeholders. We organiseren op 3 maart 2021 een woondebat met (kandidaat) woordvoerders of Wonen. We voeren sociale media campagnes rondom de kernthema's,

4

stimuleren publiciteit daarover en dragen onze boodschappen uit via al onze kanalen. We bieden Aedes-leden middelen aan om daaraan bij te dragen.

Hoe doen we dat samen?

We stimuleren corporaties om mee te doen met de campagne. Eerder hebben we corporatiebestuurders en -medewerkers gestimuleerd hun politieke contacten in te zetten om partijprogramma's te beïnvloeden. Lobby via dit soort persoonlijke contacten gaat structureel door. Daarvoor maken we ondersteunende middelen zoals het position paper, een factsheet en een draaiboek voor eigen werkbezoeken. De dialoogsessies organiseren we samen met corporaties om ze goed te richten op de lokale vraagstukken. We stemmen af met corporaties in Oost-Noord-Nederland die een eigen campagne Scheefbeleid voeren.

We organiseren het woondebat samen met de Woonbond en maken met de Vereniging Eigen Huis en de Woonbond een Kiesstemwijzer. De Actieagenda Wonen leidt zeker nog tot samenwerken met de partners daarvan in communicatie en lobby.

Contact

[Caroline Haveman](#)

Community

[Communicatie](#)

Website

[Wonen
doen we Samen](#)



Betaalbare huren

Voldoende
Huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



1

2

3

4

Specials 2021 / Beeldvorming

Wonen doen we Samen

Met de (online) campagne Wonen doen we Samen willen we de beeldvorming over woningcorporaties positief beïnvloeden bij het Nederlandse publiek, onze stakeholders en huurders van de corporaties. Aedes stelt uitingen beschikbaar die corporaties via hun eigen kanalen kunnen delen. Ook plaatsen we betaalde advertenties op Facebook, LinkedIn en Instagram.

Wat willen we bereiken in 2021?

We willen met gerichte kennis laten zien wat woningcorporaties allemaal doen op het gebied van leefbaarheid, verduurzaming, nieuwbouw, innovatie en welke taken ze hebben in de huisvesting van specifieke doelgroepen. We ontwikkelen gerichte social mediacampagnes waaraan we zoveel mogelijk corporaties mee willen laten doen door de berichten te delen via hun eigen kanalen. In 2021 stemmen we de boodschappen af op de campagne voor de Tweede Kamerverkiezingen 'Kies voor Wonen', evenals de arbeidsmarkt campagne voor Werken in corporatie van de toekomst. In het najaar brengen we het effect van de campagne in kaart.

Wat gaan we doen?

Net als vorig jaar stellen we thematische online materiaal beschikbaar waarin huurders vertellen over hun huis en corporatiemedewerkers over hun werk. Zoals foto's, video's, een mini-magazine en infographics. We wisselen drie invalshoeken af. We beginnen met het thema voldoende woningen. Rond de verkiezingen in maart

herhalen we onze inzet voor leefbaarheid, duurzaamheid en de algemene volkshuisvestelijke opgave ter versterking van de verkiezingscampagne #KiesvoorWonen. Daarna volgt het thema kwetsbare doelgroepen. In mei/juni start de campagne naar aanleiding van het onderzoek Werken in de corporatie van de toekomst. Daarmee laten we zien dat woningcorporaties aantrekkelijke werkgevers zijn. In september haken we aan bij het bestaande evenement 'Burendag'.

Hoe doen we dat samen?

We informeren corporaties doorlopend over de campagnes en de nieuwe beschikbare middelen. Er zijn twee klankbordgroepen: een voor communicatiemedewerkers en een voor bestuurders. De communicatiecollega's betrekken we met presentaties en updates via ons online communicatieberaad. Met een tool maken we het communicatiemedewerkers gemakkelijk om de berichten te plaatsen op hun eigen kanalen. Verder geven we updates via de community Communicatie, via congressen en met notities voor het algemeen bestuur.

Betaalbare huren

Voldoende
Huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Specials 2021



Specials 2021 / Kennisinstituut volkshuisvesting

Kennisinstituut volkshuisvesting

We bouwen een Kennisinstituut volkshuisvesting (KiV) op voor een gezaghebbende positie als sector in het denken over de woningmarkt en de volkshuisvesting. We stroomlijnen het publiceren van kennisproducten voor meer impact, bestaande data en onderzoek brengen we samen en ontsluiten we om het beter te benutten voor onze lobby en de ontwikkeling van de sector. Daarnaast zet KiV nieuw of aanvullend onderzoek uit, organiseert reacties op externe rapporten en zal kennisbijeenkomsten gaan aanbieden voor corporaties.

Wat willen we bereiken in 2021?

In dit opstartjaar willen we de kennisfunctie van Aedes op de kaart zetten. We verbeteren het uitzetten van onderzoek voor meer impact. En we willen waardevolle cijfers uit ons datacentrum beter verbinden met lobby en onderzoek, deels is dat initiëren van nieuw onderzoek en vooral pionieren en follow-up organiseren. We willen ook buiten de sector beter en blijvend vindbaar zijn voor kenniswerk gericht op de volkshuisvesting. Ook is soms weerwoord nodig op beleidsopties en onderzoek van derden als dat niet goed overeenstemt met de praktijk bij woningcorporaties. Ook overwegen we een scriptieprijs uit te schrijven ter gelegenheid van 120 jaar Woningwet.

Wat gaan we doen?

Een team bij Aedes werkt in 2021 aan de zichtbaarheid van de kennisfunctie. Ons belangrijkste eigen middel is de corporatiemonitor: onderzoek op basis van data uit ons datacentrum gecombineerd met enquêtes onder corporaties. Samen met de

programmaleiders maken we daarvoor een jaaragenda. We willen een vooruitkijkend thema-onderzoek organiseren met een coalitie van deskundigen en stakeholders. Het moet bouwstenen leveren voor de volgende Aedes-agenda en voeding geven voor de gemeenteraadverkiezingen van 2022. Vanuit KiV helpen we de Aedes-programmaleiders onderzoek te initiëren. Ter ondersteuning vormen we daarvoor een wetenschappelijke klankbordgroep. We verkennen of we kennisbijeenkomsten met PE-punten voor bestuurders kunnen organiseren. We ondersteunen de lobby, de ontwikkeling van onze sector en individuele corporaties met onderzoek en data-inzichten.

Hoe doen we dat samen?

De corporaties gaan in 2021 merken dat Aedes structureler naar buiten komt met kennisproducten zoals corporatiemonitors. Standaard betrekken we met name de strategische klankbordgroepen en het algemeen bestuur bij de onderzoeken.