

# ■ Børsen Bestyrelsesuddannelse i samarbejde med CBS Bestyrelsesuddannelserne

– Viden og kompetencer er afgørende for bestyrelsens bidrag til værdiskabelsen. Få inspiration på højeste niveau.





Som bestyrelsesmedlem gør din indsigt i bestyrelsens rolle, opgaver og ansvar en afgørende forskel i bestyrelseslokalet. Børsens bestyrelsesuddannelse i samarbejde med CBS Bestyrelsesuddannelserne har fokus på bestyrelsens vigtigste opgaver og mest udfordrende beslutningssituationer og på, hvordan bestyrelsen skaber værdi for selskabet samt ejere, øvrige interessenter og samfundet som helhed.

Version 1.7.2021



## ■ Velkommen til bestyrelsesuddannelsen

Der findes én trend, jeg tror mere på end nogen anden. Den handler om, at ledelse i fremtiden vil betyde meget mere for mange flere end nogensinde tidligere. Kravene til god ledelse vokser hele tiden, og de udfordringer, vi står over for i dag, er langt mere komplekse end tidligere.

Derfor er jeg glad for at kunne præsentere dig for vores nyeste tiltag: Børsen Uddannelse. Her har vi i samarbejde med nogle af Danmarks skarpeste hoveder skabt et uddannelses tilbud til dig, der hver

dag tager ansvar for dig selv, for andre og for din virksomhed.

Med udgangspunkt i den nyeste forskning og praktisk erfaring skaber vi et rum for din personlige og faglige udvikling. Sammen kan vi skabe indsigt, værdi og vedvarende effekt, både for dig og for din virksomhed.

**Bjarne Corydon**  
Adm. direktør & ansvh. chefredaktør



# ■ Børsens bestyrelsesuddannelse

Bestyrelsesarbejde er et professionelt arbejde og et fag i rivende udvikling. I de større virksomheder er bestyrelserne blevet mere aktive og er kommet tættere ikke bare på virksomheden, på ejerne og virksomhedens øvrige interessenter, men også på offentligheden, og det stiller større krav til bestyrelsens evner og kompetencer.

Bestyrelsesuddannelsen giver dig overblik over bestyrelsens vigtigste opgaver, øver dig i en række udfordrende beslutningssituationer og giver dig den seneste viden på området.

Du vil blive undervist, inspireret og udfordret af fem professorer og mere end 20 erhvervsledere, herunder Børsens adm. direktør & ansvh. chefredaktør, Bjarne Corydon, og chefredaktør, Niels Lunde. Du vil deltage i 16 real-life-case-bestyrelsesmøder og være del af formandskabet i fem af de cases, som uddannelsen indeholder. Det er med til at sikre, at du får bragt dine nye kompetencer i spil, og at du vil være rustet til at foretage de relevante overvejelser og agere, når du er tilbage på kontoret – og i bestyrelseslokalet.

Bestyrelsens evne til at udfordre og genopfinde virksomhedens formål og vision har en cen-

tral placering i uddannelsen. Digitalisering, disruption og nye forretningsmodeller, forbrugertrends og kunderelationer bliver koblet sammen med kompetencer og bestyrelsevaluering undervejs, ligesom du vil blive undervist i det strategiarbejde, der er afgørende for at bidrage til at skabe værdi for virksomheden.

Som bestyrelsesmedlem skal du også være med til at sikre, at virksomheden har det rette finansielle og økonomiske beredskab. Du vil blive rustet til at vurdere, hvilke risici der er, om der er det rette kapitalgrundlag, og hvilke nødvendige investeringer der skal til for at sikre en fornuftig udvikling.

Undervejs i undervisningen vil du få indblik i bestyrelsens sammensætning, dynamik, kultur og kompetencer, ledelse af bestyrelsesarbejdet og samspil med direktionen, og du vil stifte bekendtskab med håndtering af cyberrisici, kriseledelse og samspillet med medier og offentlighed. Og så vil du naturligvis også komme igennem bestyrelsesarbejdets ABC: den grundlæggende indsigt i Selskabsloven og bestyrelsesansvaret samt opgave- og rollefordelingen mellem ejere, bestyrelse og direktion.

## Med Børsens bestyrelsesuddannelse kan du:

- Bidrage til et bestyrelsesarbejde, der skaber værdi for selskab, ejere, øvrige interessenter og samfund
- Tage en ledende rolle i strategiarbejdet og være rustet til at udfordre selskabets formål, vision og forretningsmodel
- Deltage i risiko- og revisionsarbejdet
- Forstå god governance og håndtere bestyrelsesansvar
- Medvirke til et godt og proaktivt teamarbejde i bestyrelsen og samspil med direktionen
- Tage de første skridt på en rejse i en karriere som professionelt bestyrelsesmedlem

# ■ Program

Uddannelsen består af tre moduler à to dage:

## Modul 1 (dag 1+2)

På uddannelsens første modul er der fokus på de grundlæggende færdigheder som corporate governance, bestyrelsesledelse og samspil med direktionen.

## Dag 1

- Selskabsloven og corporate governance
- Værdiskabende bestyrelsesarbejde
- Bestyrelsens fire S'er
- Rollefordeling mellem ejere, bestyrelse og direktion
- Bestyrelsesansvar
- "Orden i penalphuset" og bestyrelsens ABC

## Dag 2

- Ledelse af bestyrelsesarbejdet
- Bestyrelsens samspil med direktionen
- Årshjul og tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet
- Ledelsevaluering
- CEO succession

## Modul 2 (dag 3+4)

Uddannelsens andet modul opdaterer dig på en række nødvendige redskaber for at løse bestyrelsens opgaver som strategi, bestyrelsevaluering, økonomi og risikostyring.

## Dag 3

- Strategi I – genopfind virksomheden
- Bestyrelsevaluering og -kompetencer

## Dag 4

- Bestyrelsen og årsregnskabet
- Revisionskomiteen og samspillet med revisor
- Finansiell værdiskabelse og værdiansættelse
- Kapitalgrundlag og investeringer
- Risikostyring

## Modul 3 (dag 5+6)

Det tredje modul runder endnu en del af strategiarbejdet og dykker derefter ned i cybersikkerhed, kriseledelse og forholdet til offentligheden, bestyrelsesdynamik og stakeholder management.

## Dag 5

- Strategi II – digitalisering og disruption
- Cyberrisici og -sikkerhed
- Kriseledelse og pressen

## Dag 6

- Bestyrelsesdynamik
- Bias i bestyrelseslokalet
- Stakeholder management
- Samfundsansvar
- Kriseledelse og offentlighed



# ■ Mød dit undervisnings- team

## Professorer

Caspar Rose, advokat og tidl. professor, CBS

Jan Damsgaard, professor, CBS

Jette Steen Knudsen, CBS m.v.

Ken L. Bechmann, professor, CBS

Louise Mors, professor, CBS

Nina Dietz Legind, professor, SDU

Thomas Ritter, professor, CBS

Henriette Divert-Hendricks, programchef, CBS Bestyrelsesuddannelserne

Tom Jacobsgaard, direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

## Erfaring fra bestyrelseslokalerne

Anne Broeng, Bestyrelsesformand

Anne Louise Eberhard, Bestyrelsesformand

Astrid Haug, bestyrelsesmedlem

Birgit Nørgaard, bestyrelsesmedlem

Eivind Kolding, bestyrelsesformand

Jeanette Fangel Løgstrup, bestyrelsesmedlem

Julie Galbo, Bestyrelsesformand

Jørgen Bardenfleth, bestyrelsesformand i flere selskaber

Lars Ive, bestyrelsesformand i flere selskaber

Lisbet Thyge Frandsen, bestyrelsesmedlem i flere selskaber

Michael Moesgaard Andersen, bestyrelsesformand i flere selskaber

Mikkel Holm Sørensen, direktør, /KL.7/Implement

Tine Roed, bestyrelsesformand i flere selskaber

Tom Behrens-Sørensen, bestyrelsesformand i flere selskaber

Bjarne Corydon, adm. direktør & ansvh. chefredaktør, Børsen

Niels Lunde, chefredaktør, Børsen

## Rådgivere til bestyrelser

Jacob Erhardi, Partner, EY

Mads Reinholdt Sørensen, partner, Kromann Reumert

Marianne Granhøj, partner, Kromann Reumert

Lars Smith, partner, Odgers Berndtson

Michael Vad, partner, Spencer Stuart

Søren Kok Olsen, Partner, EY

Troels Ørting, Global Center for Cybersecurity, World Economic Forum

Claus Vesthammer, Coo & Partner, Improsec





# ■ Har du høje ambitioner?

Hvis du er en af de deltagere, der drømmer om en karriere som professionelt bestyrelsesmedlem, så er her en god nyhed – uanset om det er noget, du ser lige om hjørnet eller om flere år fra nu.

## Du skal selv tage de første skridt

En karriere som professionelt bestyrelsesmedlem kommer ikke af sig selv. Hos Børsen Uddannelse gør vi alt for at gøre din vej lettere med bestyrelsesuddannelsen, særligt hvis du har ambitioner.



## Deltagerprofil

Uddannelsen henvender sig til bestyrelsesmedlemmer i mindre og mellemstore virksomheder, erfarne ledere i direktioner samt fagspecialister og rådgivere, der arbejder med bestyrelser, og som er interesseret i bestyrelsesarbejde. Målet er at opdatere og styrke dine samlede bestyrelseskompetencer.

- Du sidder i en bestyrelse i en mindre eller mellemstor virksomhed og ønsker at være mere værdiskabende i bestyrelsen.
- Du er på vej til at blive medlem af en bestyrelse og ønsker at blive rustet til at kunne varetage denne opgave.
- Du er ejer af en virksomhed og overvejer at etablere en bestyrelse eller styrke den nuværende bestyrelse.
- Du rådgiver bestyrelser og ønsker at styrke dine kompetencer i det værdiskabende bestyrelsesarbejde.





# ■ Praktisk information

**🕒 Undervisning og tid**  
Der er undervisning kl. 9.00–17.00

**📅 Program**  
Uddannelsen består af seks dage fordelt på tre moduler.

**▶ Opstart efterår 2021**  
Modul 1: 29.–30. september 2021  
Modul 2: 27.–28. oktober 2021  
Modul 3: 25.–26. november 2021

**💰 Pris**  
50.000 kr. ekskl. moms.

**% Kollegarabat**  
Få 20 pct. i rabat på deltager nr. 3

**📍 Uddannelsen afholdes**  
CBS Bestyrelsesuddannelserne  
Råvarebygningen  
Porcelæns haven 22  
2000 Frederiksberg

**🍴 Forplejning**  
Der er fuld forplejning på alle undervisningsdage.

**Ønsker du at booke hotel?**  
Vi kan hjælpe dig mht. overnatningsmuligheder. Kontakt os på 32 14 32 32.

**Ønsker du at tilmelde dig, eller har du spørgsmål?**  
Vi sidder klar til at hjælpe. Ring på 32 14 32 32, eller send en mail til [uddannelse@borsen.dk](mailto:uddannelse@borsen.dk)



■ Dagbladet Børsen A/S  
Børsen Uddannelse  
Møntergade 19  
1140 København K

32 14 32 32  
uddannelse@borsen.dk