
Bienvenue

Jean Houde

Président du conseil

Ouverture de l'assemblée

Nomination des scrutateurs

Attestation du quorum

Allocution de

Louis Vachon
Président et chef de la direction

Membres du Bureau de la présidence



**Diane
Giard**



**Lynn
Jeanniot**

Membres du Bureau de la présidence au 4 juin 2018



**Stéphane
Achard**



**Lucie
Blanchet**



**William
Bonnell**



**Dominique
Fagnoule**



**Martin
Gagnon**



**Denis
Girouard**



**Brigitte
Hébert**



**Ghislain
Parent**



**Ricardo
Pascoe**



**Louis
Vachon**

Thèmes

- **Bilan de l'exercice 2017**
- **Évolution du contexte d'affaires**
- **Transformation de la Banque Nationale**

Une rentabilité record en 2017

Profit de plus de
2 milliards \$

Rendement des capitaux
propres supérieur à
18 %

Ratio d'efficience de
55,9 %

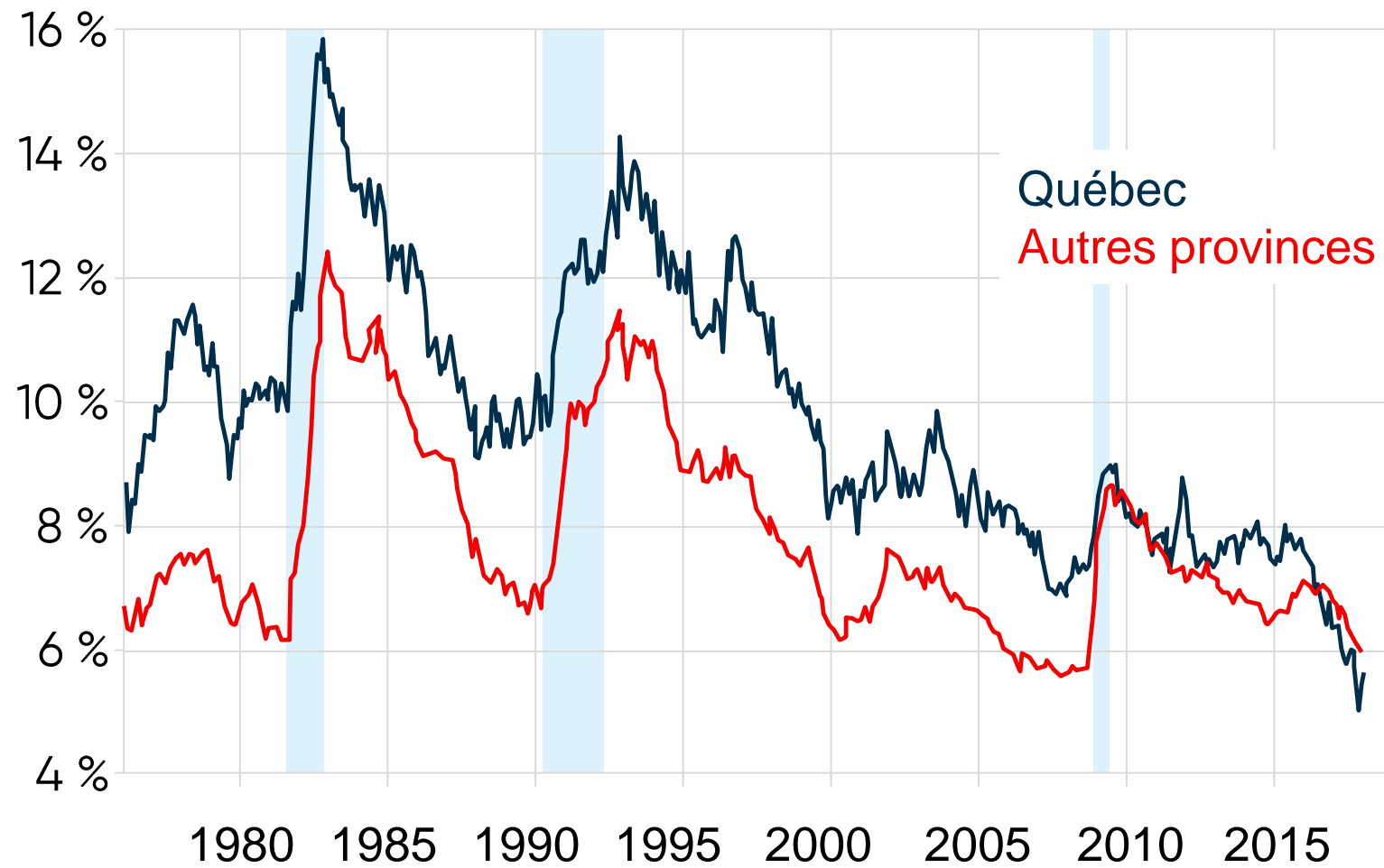
Contribution soutenue
de tous les secteurs

Priorités dans nos marchés principaux

- 1 – Évolution culturelle
- 2 – Banque simple et efficace
- 3 – Banque des entrepreneurs
- 4 – Banque des particuliers
- 5 – Banque de l'épargne

Une économie québécoise toujours robuste

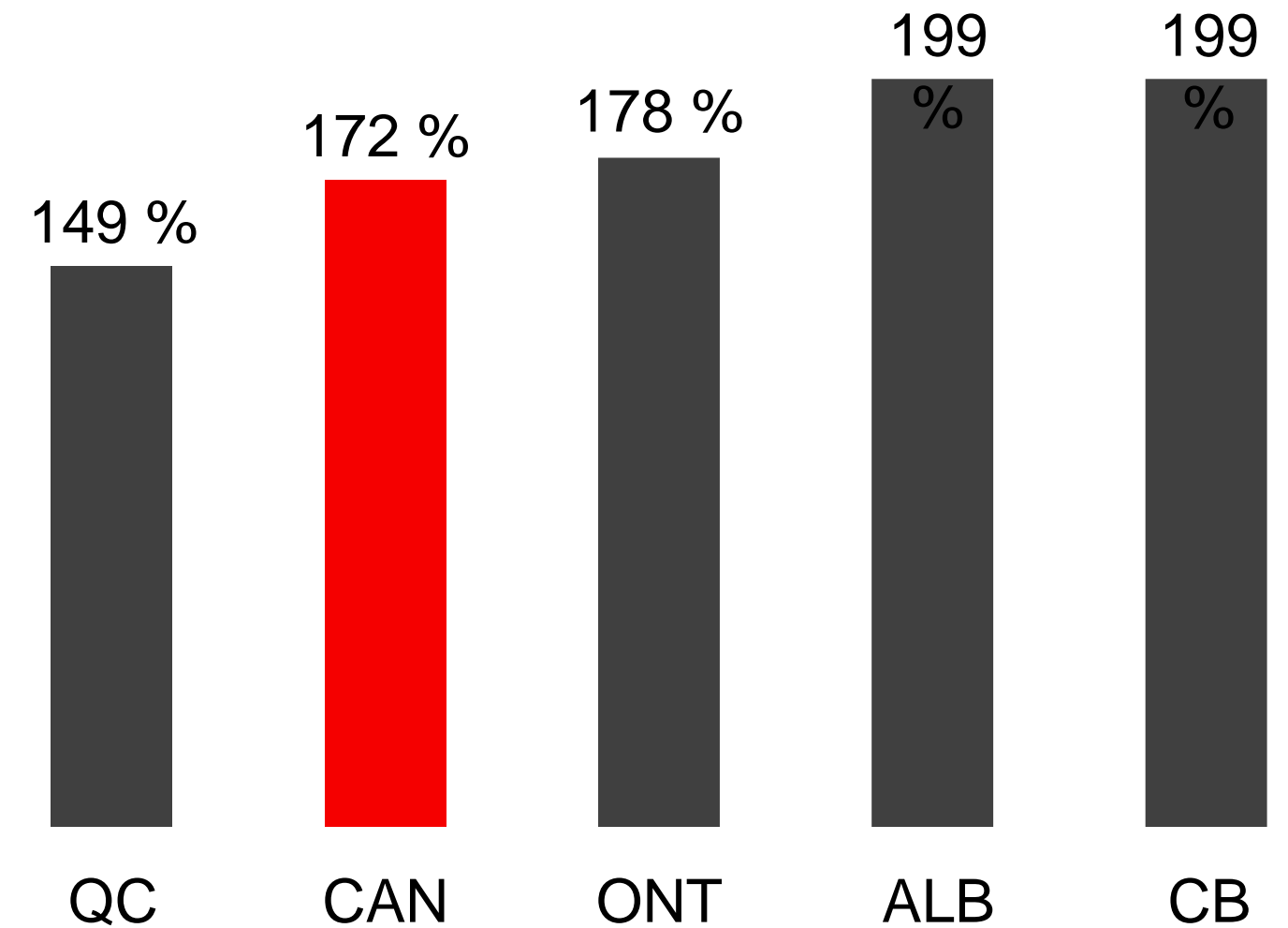
Québec : taux de chômage de 5,6 % en mars 2018



Source : FBN (données Statistique Canada)

Québec : l'endettement des ménages sous la moyenne nationale

Dettes des ménages en proportion du revenu personnel disponible, 2016



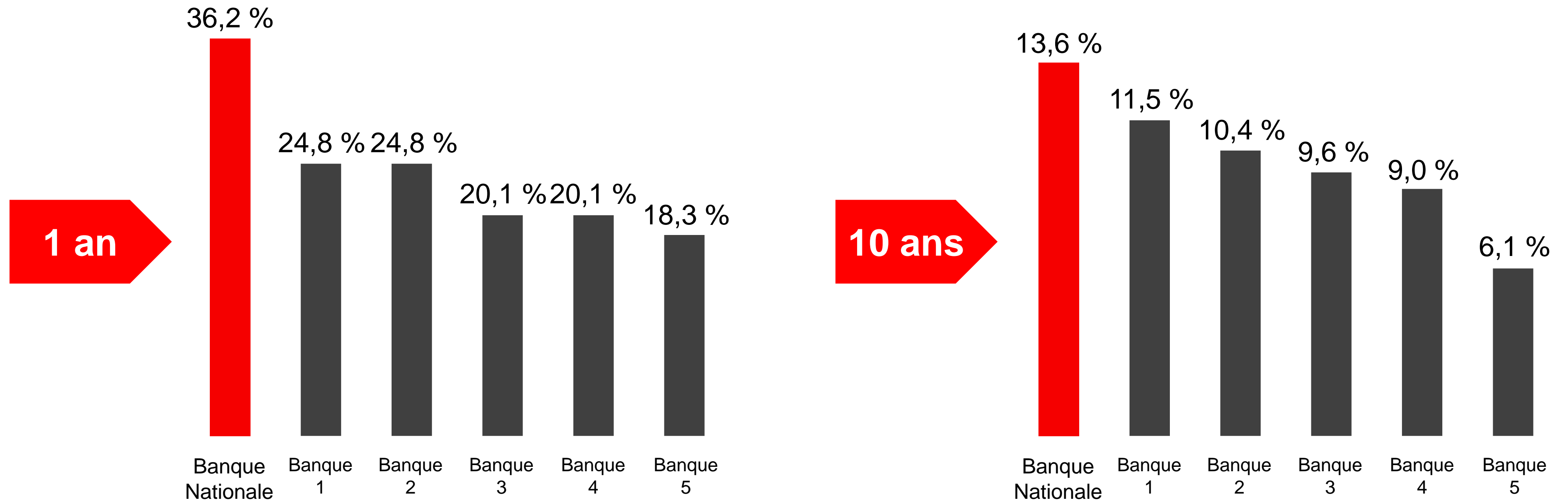
Nos secteurs d'affaires bien placés pour croître

- Particuliers et Entreprises
- Gestion de patrimoine
- Marchés financiers
- Financement spécialisé aux États-Unis et International



Solide rendement total à l'actionnaire

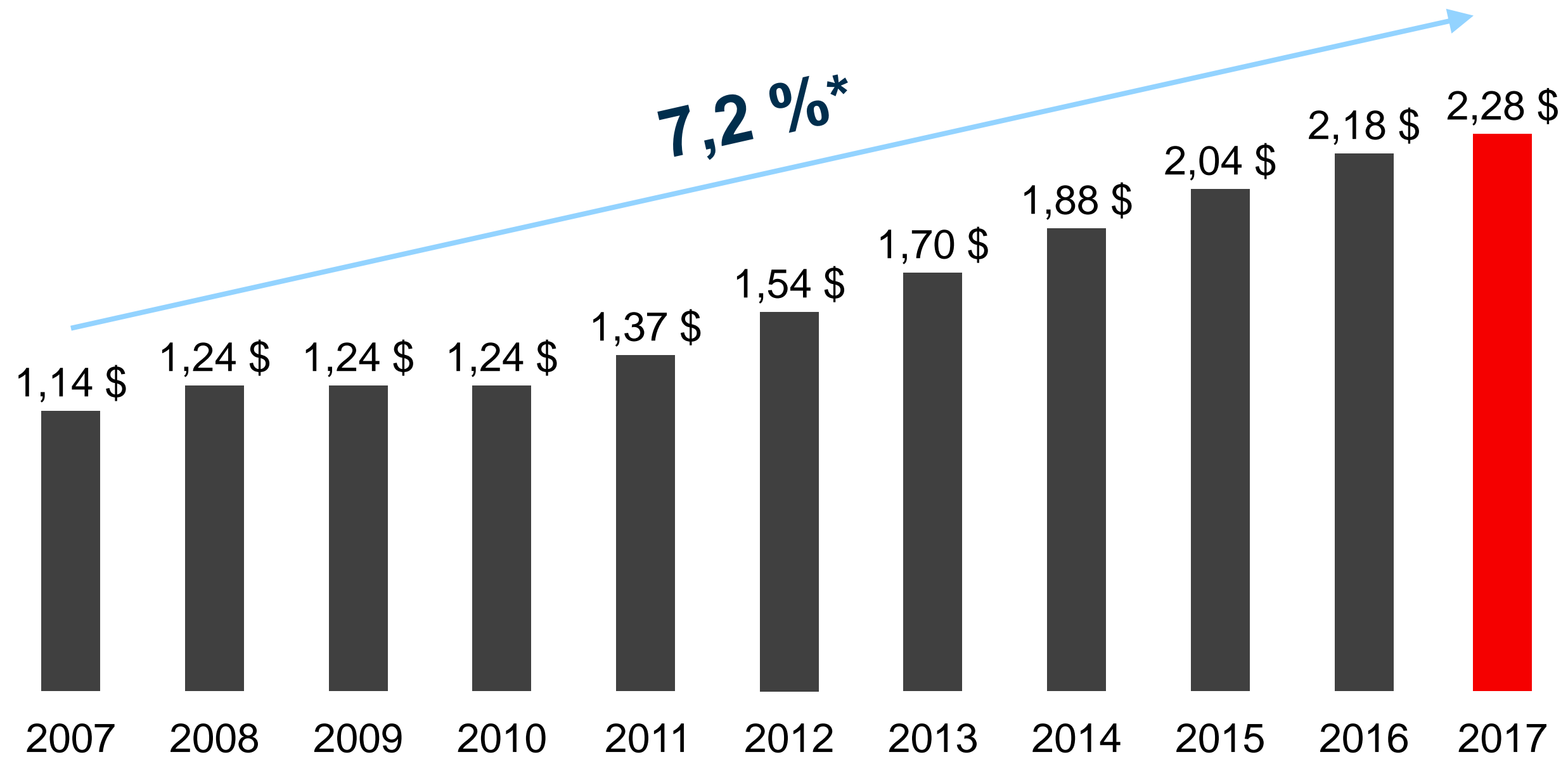
(Données au 31 octobre 2017)



Croissance constante du dividende

Dividendes par action ordinaire

(Données au 31 octobre)



*Taux de croissance annuel composé

Trois révolutions en cours

1 – Démographique

2 – Technologique

3 – Climatique

La Banque se transforme pour répondre à ces défis avec succès

DÉMOGRAPHIE

Attirer et retenir les meilleurs talents

- Évolution culturelle : le pouvoir d'agir est clé
- Diversité
- Bureau de la transformation
- Milieu de travail innovant

Espaces collaboratifs, communications modernes, laboratoire d'innovation, *hackathons* multidisciplinaires, etc.



Plus importante tour de bureaux construite au centre-ville de Montréal depuis 25 ans

- Normes environnementales et de bien-être des employés parmi les meilleures
- Priorité aux clients et fournisseurs d'ici



Gérer activement le changement

Les 4C du changement

COMMUNICATION

CHEMINEMENT

CONFIANCE

CADENCE

TECHNOLOGIE

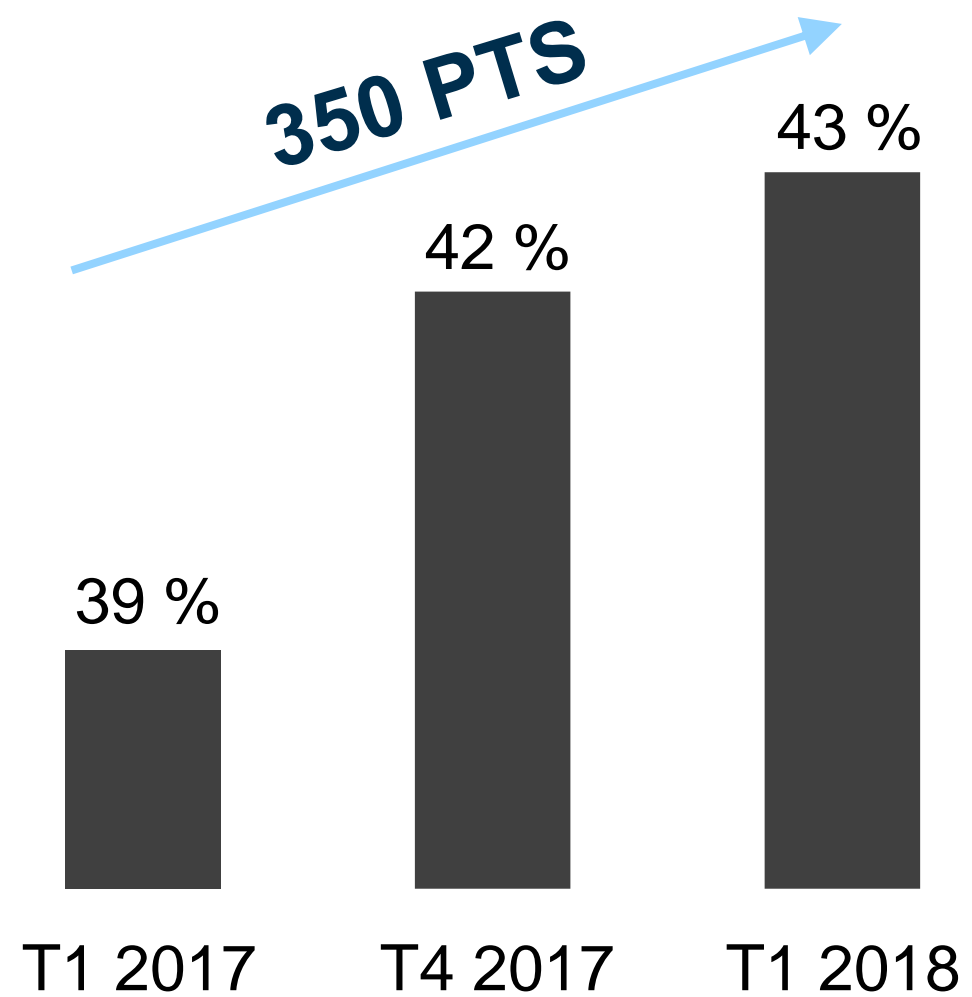
La Banque au cœur de l'écosystème numérique

Innovation

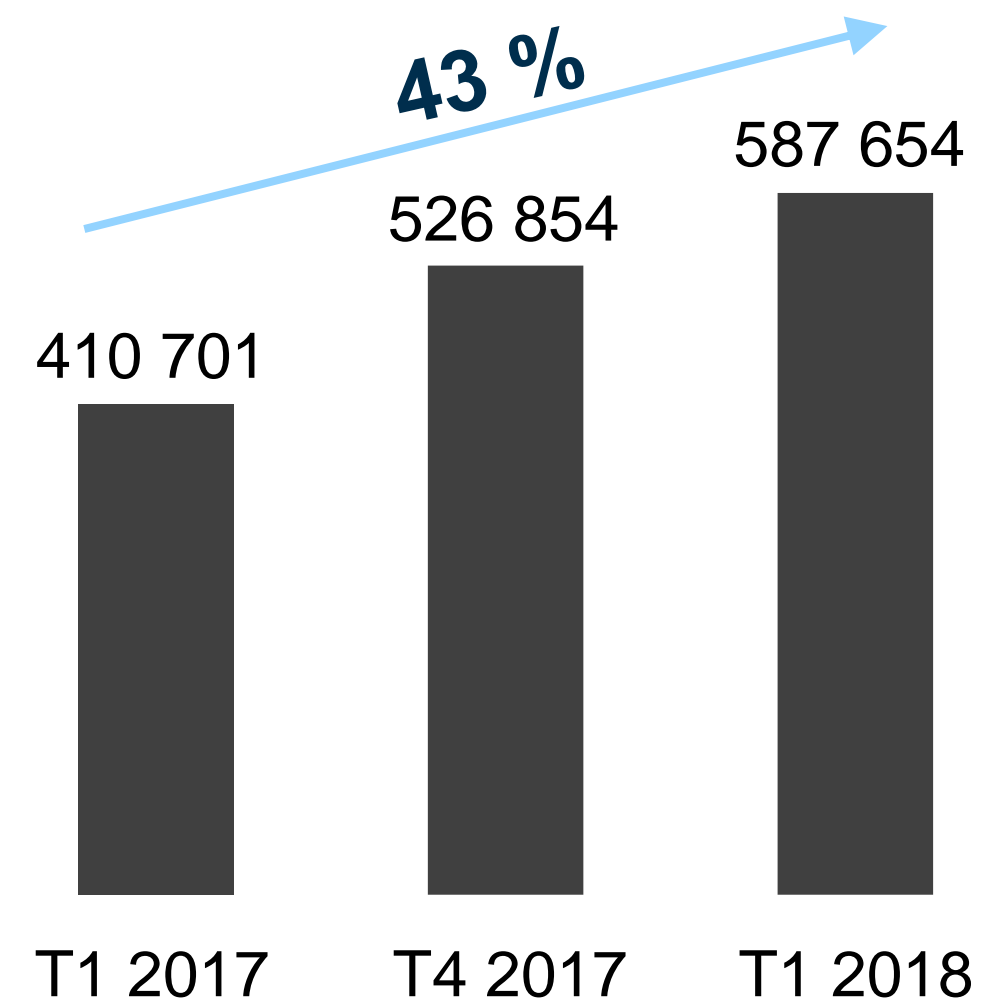
Partenariats

Systeme bancaire

Taux d'adoption du numérique



Utilisateurs mobiles actifs



TECHNOLOGIE

Un rythme soutenu de déploiement

Nouveau site
transactionnel
clients bancaires
particuliers

Émission
Mastercard
en ligne

Pré-autorisation
hypothécaire
en ligne

Services mobiles
pour entreprises

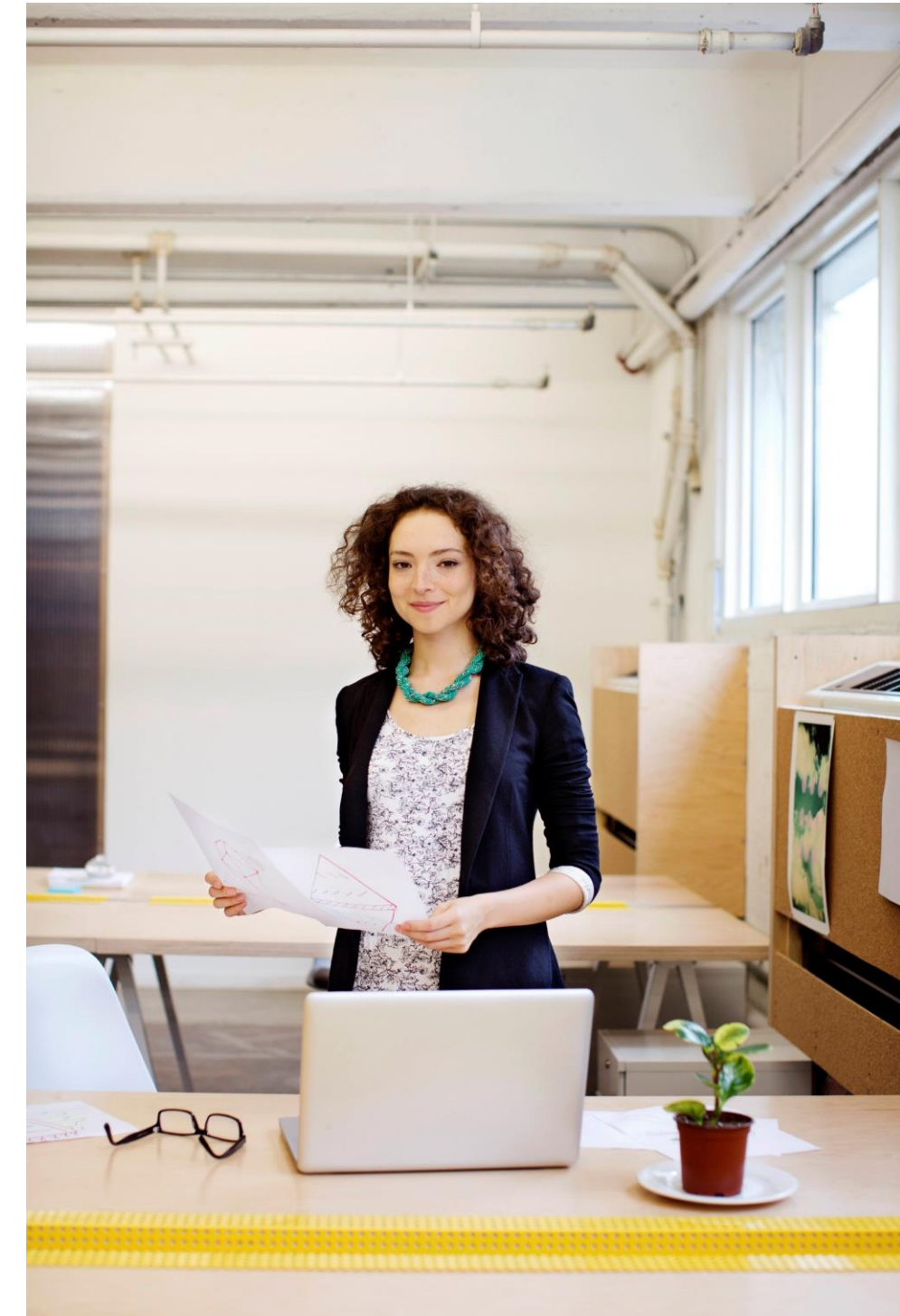
Accompagner la transition énergétique

- Croissance du portefeuille de prêts à faible intensité de carbone
- L'efficacité énergétique de nos installations est une priorité
- Nous appuyons le groupe de travail sur l'information financière liée aux changements climatiques



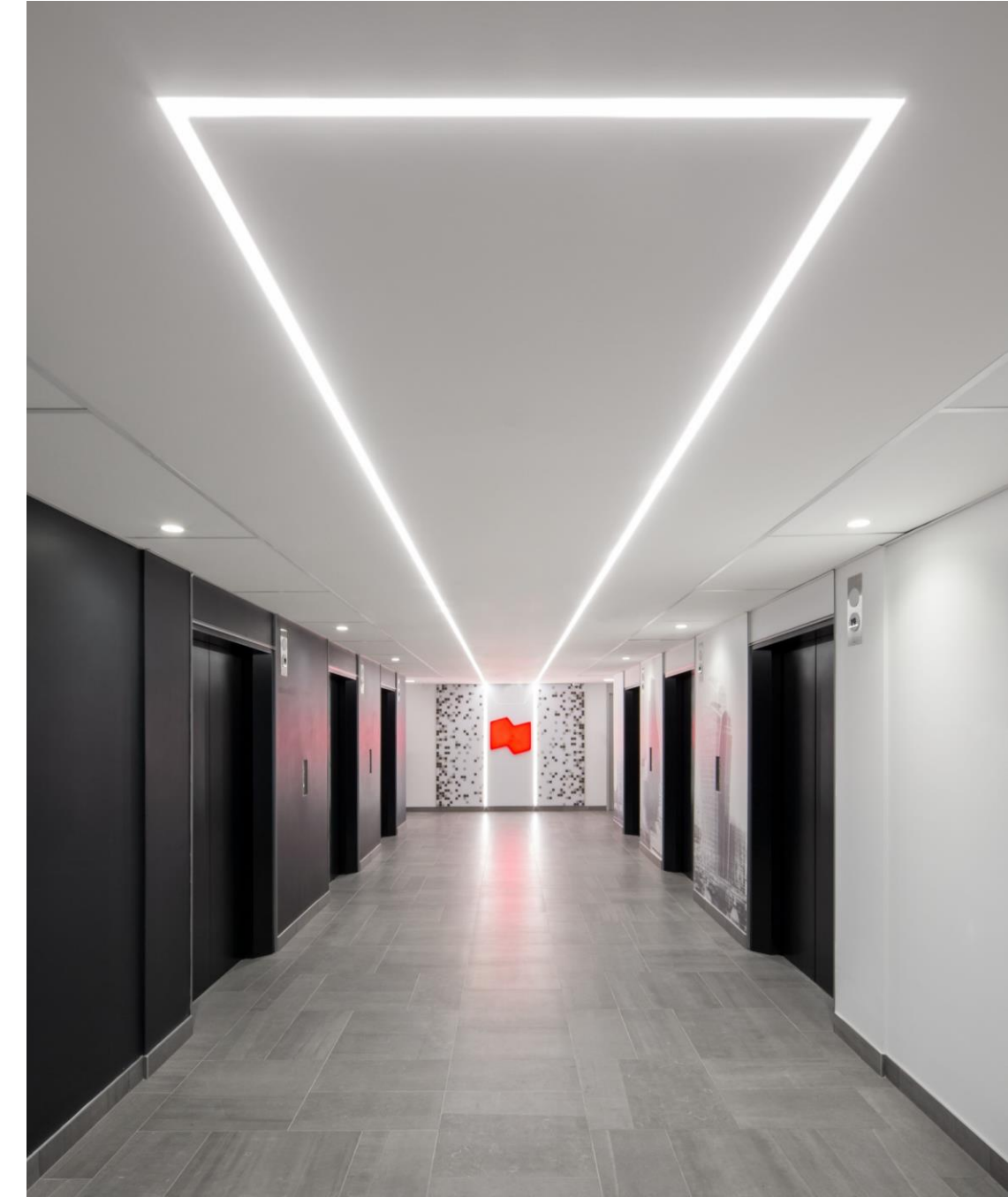
Conclusion : une vision claire

- Partenaire clé des clients afin de réaliser leurs idées
- Nous aspirons être la banque la plus simple, rapide et efficace
- Des investissements massifs dans les technologies pour améliorer l'expérience client
- Équilibre entre croissance et gestion prudente des risques, dans le but de bien négocier les différents cycles économiques
 - Nous maintiendrons notre prépondérance des activités au Québec, de même que dans les prêts garantis



Un moteur du développement économique et social

- 1^{ère} banque au Québec
- Banque d'importance systémique au Canada
- Un rôle déterminant dans la création, la croissance et la pérennité des entreprises
- Merci aux actionnaires, employés, clients et partenaires qui, année après année, assurent notre succès



Réception des états financiers consolidés et du rapport de l'auditeur indépendant

Rappel des pratiques applicables à la tenue du vote



Propositions de la banque

Élection des administrateurs

Jean Houde



Raymond Bachand



Maryse Bertrand



Pierre Blouin



Pierre Boivin



Gillian H. Denham



Richard Fortin



Karen Kinsley



Rebecca McKillican



Robert Paré



Lino A. Saputo, Jr.



Andrée Savoie



Pierre Thabet



Louis Vachon



Élection des administrateurs

JEAN HOUDE

RAYMOND BACHAND

MARYSE BERTRAND

PIERRE BLOUIN

PIERRE BOIVIN

GILLIAN H. DENHAM

RICHARD FORTIN

KAREN KINSLEY

REBECCA McKILLICAN

ROBERT PARÉ

LINO A. SAPUTO, Jr.

ANDRÉE SAVOIE

PIERRE THABET

LOUIS VACHON

Vote consultatif sur l'approche du Conseil en matière de rémunération de la haute direction

Nomination de l'auditeur indépendant

CODE DE PROCÉDURE

L'assem
(la « Ba
égaleme
est pré
de répo

En ass

Inscrip
la dat
« prog
partic
l'un c
perso
confi

Enre
lors

Pré
de l
fin
l'as
ou



Assemblée annuelle des actionnaires

Avis de convocation à l'assemblée annuelle
des détenteurs d'actions ordinaires de la
Banque Nationale du Canada
Circulaire de sollicitation de procurations
de la direction

20 avril 2018



**Réalisons
vos idéesSM**

Période de questions

Résultats des votes

Merci

Levée de l'assemblée
