



# CATALOGUE DES FORMATIONS CIVAM 2021



**SE FORMER POUR MIEUX ACCOMPAGNER**

Au début des années 60, les CIVAM deviennent un acteur majeur de la formation des responsables agricoles contribuant à la modernisation de l'agriculture, en choisissant l'éducation populaire et la montée en compétences pour tous plutôt que l'excellence pour quelques-uns. Beaucoup de chemin a été fait depuis, la modernisation de l'agriculture a pris un sens nouveau, mais la formation reste au coeur des valeurs des CIVAM et des missions de Réseau CIVAM.

## La certification qualité, bon gré mal gré

Pour les acteurs historiques de la formation que sont les CIVAM, les évolutions réglementaires de ces dernières années concernant la formation ne vont pas de soi. « Petits » acteurs de la formation à l'expertise néanmoins reconnue et recherchée, il nous faut le reconnaître : même en réseau, nous subissons. La création de super-organismes (OPCO) pour gérer les fonds mutualisés de la formation, donc la dilution de notre reconnaissance, des dispositifs de financement de moins en moins pourvus et adaptés à la réalité de nos structures et au rôle de la formation dans les CIVAM, donc moins de possibilités de former nos salariés dans des contextes financiers toujours tendus, et le grand bain de la Formation dans laquelle nous sommes désormais confrontés aux mêmes exigences que des organismes de formations spécialisés et beaucoup plus importants. Ce n'est pas rien.

Des évolutions qui corsètent notre vision de la formation, la contraignent, nous obligent à des efforts disproportionnés pour apporter la preuve visible de ce que nous constatons par l'efficacité de nos actions : la qualité de nos formations.

2020 devait être l'année de la certification qualité (référentiel national Qualiopi) pour les centres de formation CIVAM, la crise actuelle a repoussé nos échéances : 2021 sera l'année de cet ajustement. Forcé, mais dont nous tâcherons de tirer du meilleur : nous y allons, même si la normalisation excessive ne nous paraît pas être un horizon désirable, pas plus en formation qu'en agriculture. Nous y allons, confiants aussi dans la qualité intrinsèque de ce que nous faisons. Et nous y allons en réseau, vigilants de ne pas faire de cette certification une question de procédurisation de la formation dans nos organisations, et attachés au sens et à la possibilité d'un progrès pour nos activités de formation.

## L'offre de formation 2021

Les axes de travail de Réseau CIVAM n'ont pas changé pour 2021 :

- l'agriculture durable économe et autonome ;
- les systèmes alimentaires et agricoles territorialisés ;
- l'accueil et les échanges en milieu rural ;
- la transmission et création d'activités agricoles et rurales.

Réseau associatif d'innovation et de développement basé sur des valeurs de solidarité, d'autonomie des personnes par le collectif, et de convivialité, Réseau CIVAM et les CIVAM présents dans le catalogue accompagnent les salariés des 135 groupes dans leur compréhension du réseau et des enjeux, dans leur montée en compétences, dans la construction progressive et par le faire et l'éducation populaire de leur outillage d'accompagnateurs.

Cette offre est réfléchie pour eux d'abord, mais elle est évidemment accessible beaucoup plus largement, hors des CIVAM : agents de développement agricoles, formateurs, conseillers, animateurs et techniciens,...

2021 sera une année de transition, dans nos manières de faire mais aussi dans nos outils ; la partie formation du nouveau site web de Réseau CIVAM accueillera aussi les formations des groupes qui le souhaiteront. Gageons qu'une telle vitrine commune donnera à la formation par et pour les CIVAM la visibilité qu'elle mérite !

Nous sommes en tout cas heureux de vous proposer l'offre de formation des CIVAM pour 2021. A bientôt en formation !

*Michel Boubis  
Administrateur de Réseau CIVAM,  
Référent Formation professionnelle*



# Une offre de formation pensée pour vous

## Cette offre de formation est la vôtre !

Ce catalogue est une vitrine de l'offre de formation des CIVAM pour l'année 2021. C'est la rencontre entre l'expertise produite par les groupes et fédérations au gré :

- des projets de recherche-action dans lesquels nous sommes impliqués,
- des ressources pour l'accompagnement des transitions vers une agriculture plus durable et solidaire que nous produisons,
- des réflexions de réseau que nous menons ensemble,

autant de travaux qui amènent des résultats, outils, compétences sur lesquelles nous sommes légitimes pour former, et les besoins exprimés et recensés dans le réseau au travers de toutes nos activités.

Cette offre de formation est la vôtre :

- salariés et administrateurs des CIVAM, nous espérons (et nous assurerons!) qu'elle correspond à vos besoins exprimés ou pressentis ! Pour qu'elle continue à l'être, nous vous encourageons à solliciter les [coordinateurs.trices](#) de Réseau CIVAM ou les FRCivam sur les sujets qui vous animent pour leur faire part de votre volonté / besoin de formation.
- animateurs et techniciens, agents de développement agricole et de collectivité territoriale, formateurs, enseignants, conseillers de chambres d'agriculture, ... Ces formations vous sont bien évidemment accessibles.

## Catalogue et site internet

*Ce qu'est ce catalogue* : un aperçu du potentiel d'accompagnement et de montée en compétences des salariés et administrateurs du réseau (et au-delà : agents de collectivités, salariés d'autres réseaux du développement agricole et de l'accompagnement,...)

*ce qu'il n'est pas* : un programme de formation actualisé / daté / localisé recensant tous les créneaux de formation de l'année 2021 (les dates peuvent être soumises à modification ou fixée ultérieurement en fonction de vos attentes, les prix affichés sont indicatifs et seront définitifs dans les documents relatifs à la formation (convention, devis,...)).

Pour cette raison, ce catalogue s'articule avec la partie formation du nouveau site internet de Réseau CIVAM. Pour avoir accès aux informations pratiques actualisées et à jour concernant les sessions de formation qui vous intéressent :

- rendez-vous sur le [site internet](#) de Réseau CIVAM (page formation)
- adressez-vous au responsable du créneau de formation qui vous intéresse

## Accueil des publics en situation de handicap

Les Centres de formation souhaitent pouvoir accueillir tout type de public et sans distinction. Cependant, si vous êtes en situation de handicap, vous pouvez être amené à avoir besoin d'un accompagnement spécifique ou d'une aide adaptée : vous trouverez à la suite la liste des référents (spécifiques handicap ou responsable de la formation) des Centres de formation CIVAM, qui pourront répondre à vos questions et vous rediriger si besoin vers les interlocuteurs / les dispositifs adaptés du territoire.

Réseau CIVAM : Nicolas SINOIR, coordinateur formation / vie du réseau (06 44 00 93 91 - [nicolas.sinoir@civam.org](mailto:nicolas.sinoir@civam.org))

FR CIVAM Pays de la Loire : Chrystelle Bidau, resp. administratif et financier, (02 40 72 65 05 - [frcivampdl@civam.org](mailto:frcivampdl@civam.org))

FR CIVAM Bretagne : Hélène Roisille, animatrice-coordinatrice (07 77 46 75 74 - [helene.roisille@civam-bretagne.org](mailto:helene.roisille@civam-bretagne.org))

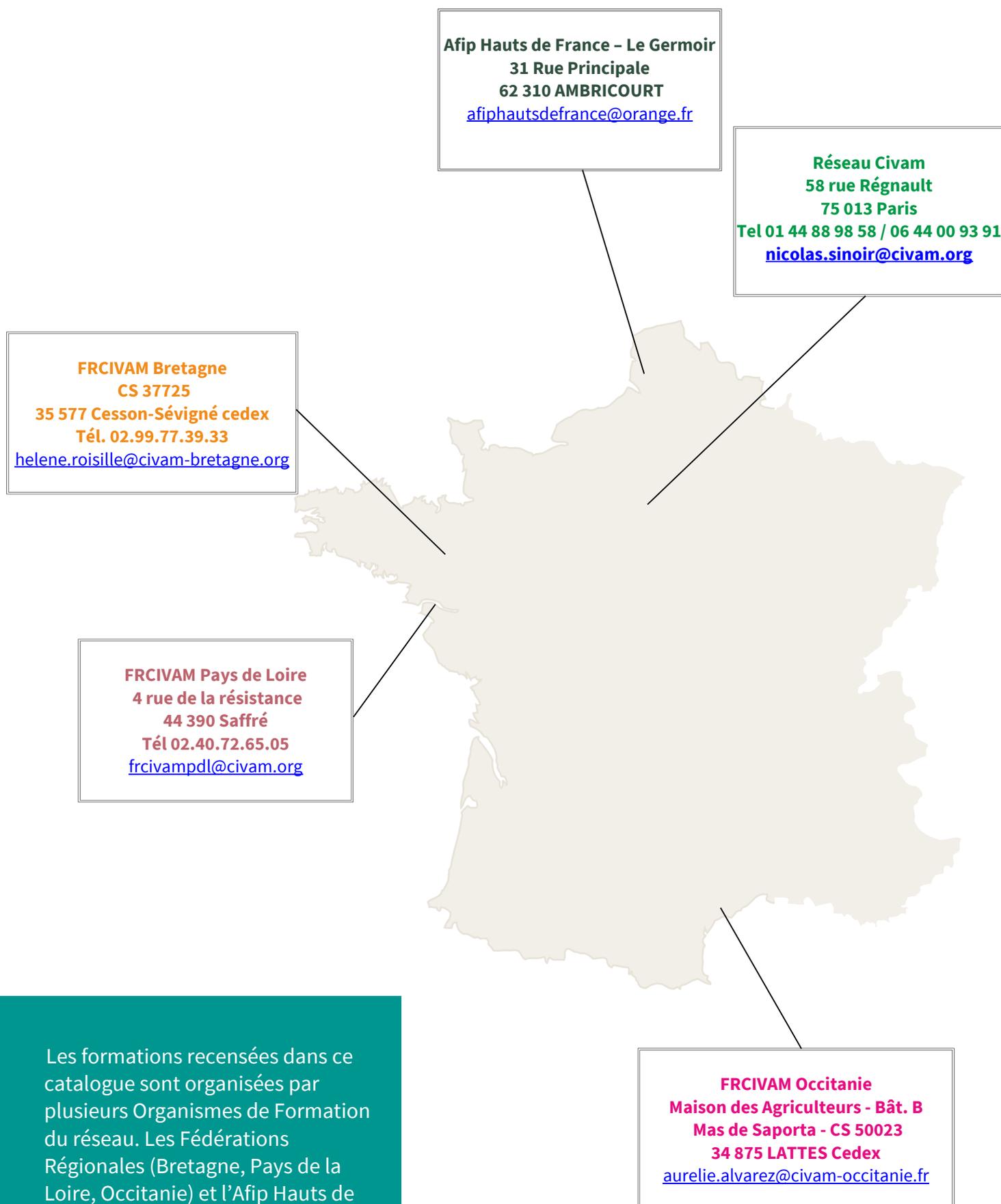
FR CIVAM Occitanie : Aurélie Alvarez, secrétaire administrative (04 67 06 23 40 - [aurelie.alvarez@civam-occitanie.fr](mailto:aurelie.alvarez@civam-occitanie.fr))

AFIP Hauts de France : Aurore Delenoy, resp. administratif et financier, (03.21.04.39.69. - [afiphautsdefrance@orange.fr](mailto:afiphautsdefrance@orange.fr))

Les Centres de formation CIVAM sont en cours d'organisation sur la question de l'accueil du handicap. Ils construisent sur leur territoire un réseau de partenaires à même de prendre en charge les sollicitations éventuelles.



# Les centres de formation



Les formations recensées dans ce catalogue sont organisées par plusieurs Organismes de Formation du réseau. Les Fédérations Régionales (Bretagne, Pays de la Loire, Occitanie) et l’Afip Hauts de France organisent des formations dans leurs régions, Réseau CIVAM décentralise ses formations (Paris et autres lieux d’accueil) en fonction du public.

## Animer et gérer sa structure

<a href="#">Accueillir les nouveaux salariés/animateurs des CIVAM</a>	7
<a href="#">Améliorer ses écrits professionnels</a>	8
<a href="#">Animer des réunions et dynamiques collectives</a>	9
<a href="#">Prendre la parole en public pour faire passer ses idées</a>	10
<a href="#">Gestion et suivi financier de l'association et de ses projets</a>	11
<a href="#">Animer des réunions partenariales de façon participative grâce à la sociocratie</a>	12
<a href="#">Initiation à la facilitation graphique-niveau 1</a>	13
<a href="#">Mettre en forme vos supports de communication et travailler des images avec des logiciels libres de droit</a>	14
<a href="#">Innover dans ses compétences d'animation avec des outils de facilitation graphique</a>	15
<a href="#">Mieux construire, animer et évaluer une formation</a>	16
<a href="#">Les clefs d'une bonne animation de réunion : outils et posture</a>	17
<a href="#">Dialogue territorial</a>	18
<a href="#">Agir auprès des collectivités sur les enjeux agricoles et alimentaires sur les territoires</a>	19

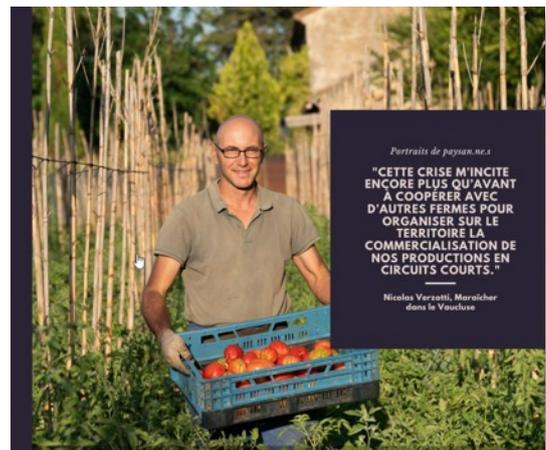
## Accompagner les agriculteurs

<a href="#">Co-construire des systèmes de culture économes en intrants à l'aide de Mission Ecophyt'eau®</a>	20
<a href="#">Comprendre la réforme de la future PAC</a>	21
<a href="#">Maîtriser le diagnostic de durabilité</a>	22
<a href="#">Construire et conduire un système herbager économe-Base</a>	23
<a href="#">Accompagner et faciliter le changement chez les agriculteurs.trices</a>	24
<a href="#">Savoir réaliser un diagnostic prairial</a>	25
<a href="#">Comprendre le fonctionnement du sol</a>	26
<a href="#">Mobiliser et accompagner des collectifs de projets agricoles et ruraux (GERDAL)</a>	27
<a href="#">Évaluer la performance socio-économique des systèmes de production</a>	28
<a href="#">Mieux évaluer la situation financière d'une exploitation</a>	29
<a href="#">Travail et transition : accompagner les transformations du travail des agriculteurs</a>	30
<a href="#">Construire et conduire un système herbager économe en bovins allaitant et engraisser à l'herbe</a>	31
<a href="#">Maîtriser l'élevage des génisses laitières en système herbager</a>	32
<a href="#">Maîtriser rations d'hiver et complémentation en systèmes herbagers laitiers</a>	33
<a href="#">Intégrer les enjeux du changement climatique pour accompagner les agriculteurs dans leur décision</a>	34

# Sommaire

## Installer, transmettre et créer des activités

- [Accompagner un magasin de producteurs .....35](#)
- [Savoir accompagner les cédants à la transmission de leur ferme.....36](#)
- [Accompagner les couples et les collectifs associés dans un projet agricole.....37](#)
- [Accompagner au changement de systèmes lors de la transmission - reprise d'une ferme .....38](#)



## Accueillir les nouveaux salariés / animateurs des civam

**NOUVEAU**

### Objectifs

- Mieux connaître l'histoire et le projet associatif des CIVAM
- Faire le lien avec son métier, ses compétences, son positionnement
- S'approprier le projet du Réseau pour mieux s'y insérer
- Favoriser l'interconnaissance entre salariés du réseau

### Public

Salarié.es des CIVAM, nouveau.elles ou plus anciens désireux de consolider leur compréhension du réseau.  
Maximum 12 stagiaires par session

### Démarche pédagogique

- Témoignages en direct d'administrateurs / de coordinateurs de réseau
  - Films et documents ressources sur l'histoire des CIVAM et du réseau, les valeurs et le fonctionnement
  - construction collectives de cartes mentales : valeurs des CIVAM / histoire / outils
- Présentations suivies d'échanges :
- Carte conceptuelle : naissance et histoire d'un projet de réseau
  - Présentation PPT : les outils de l'accompagnement



### Programme

Accueil des participants, tour de table et retour sur les attentes exprimées (30 min)

- 60 ans de CIVAM : émancipation du monde agricole, du progrès à sa remise en question (2 heures)
  - . Témoignages d'administrateurs - échanges
  - . Les grandes étapes de l'histoire des CIVAM et du réseau
  - . Les valeurs des CIVAM : construction collectives
- Outils et fonctionnements collectifs (2 heures)
  - . Réseau CIVAM et réseau des CIVAM : outils collectifs
  - . Vie d'un projet de réseau : l'exemple de TRANSAE
  - . Un regard sur 2 commissions (selon participants)
  - . Les outils CIVAM de l'accompagnement
- Synthèse / évaluation

### Intervenants

Administrateurs : Quentin Delachapelle (CIVAM Oasis, ancien président de Réseau CIVAM), Maryse Degardin (administratrice Réseau CIVAM, référente genre), autres témoignages

Coordinateurs de Réseau CIVAM : Romain Dieulot, Jean-Marie Lussion, commission cohérentes pour les participant.es

*Liste non exhaustive et fonction des disponibilités*

### Mode d'évaluation de la formation

Mises en situation et exercices pratiques. Relectures collectives et corrections individuelles (respect du principe du message essentiel, compréhension de la notion "d'angle", clarté et précision du propos).

## S'inscrire

### Dates

Une session d'une demi-journée en visioconférence (4h30)  
Premier semestre 2021

### Lieu

Paris (75) / selon demande

### Coût

Formation gratuite pour les salariés des CIVAM

### Contact

Nicolas Sinoir, coordinateur formation et vie du réseau - Réseau Civam  
Tel 06 44 00 93 91 - [nicolas.sinoir@civam.org](mailto:nicolas.sinoir@civam.org)

# Animer et gérer sa structure

## Améliorer ses écrits professionnels

### Objectifs

- S'initier aux spécificités de l'écriture journalistique.
- Acquérir des éléments méthodologiques pour écrire court et dense tout en conservant une écriture vivante.
- Gagner en aisance pour se lancer dans l'écriture

### Public

Animateurs, bénévoles associatifs, chargé.e.s de communication, administrateurs en responsabilité de l'édition de documents de communication



## S'inscrire

### Dates

2 jours lors du premier semestre 2021 (14 heures)

### Lieu

Paris (75) / selon demande

### Coût

Formation inscrite au catalogue TPE-PME d'OCAPIAT : gratuite pour les adhérents d'OCAPIAT dans la limite de 5 places

Pour les suivants, possibilité de mobiliser d'autres financements (nous consulter) :

- groupes adhérents réseau CIVAM : 500 euros
- autres : 600 euros

### Contact

Nicolas Sinoir, coordinateur formation et vie du réseau - Réseau Civam  
Tel 06 44 00 93 91 - [nicolas.sinoir@civam.org](mailto:nicolas.sinoir@civam.org)

### Démarche pédagogique

Diffusion de contenus techniques, Exercices pratiques, application des techniques.

Prise de recul dans l'exercice de son métier. L'écriture en coopération.

Supports pédagogiques : Journaux, articles de presse spécialisés dans le domaine demandé par les stagiaires.

### Programme

Jour 1 : Passer un message. Hiérarchiser l'information. Techniques d'écriture journalistique. Appréhension de la notion de ligne éditoriale et de son rôle. Découverte de différents types d'articles et de leur construction

Jour 2 : Application des éléments méthodologiques vus la veille. Préparer ses écrits. Utiliser des éléments de la formation dans son quotidien. Écrire en équipe. Bilan de la formation.

### Intervenant

Fabrice Bugnot, journaliste (ADIR) et responsable de la rédaction du magazine Transrural Initiatives

### Mode d'évaluation de la formation

Mises en situation et exercices pratiques. Relectures collectives et corrections individuelles (respect du principe du message essentiel, compréhension de la notion "d'angle", clarté et précision du propos).

## Animer une réunion et dynamiques collectives

### Contexte

L'animation d'une réunion constitue un élément clef d'une bonne organisation collective.

Cette formation vise à monter en compétences sur l'animation de réunion et sur la gestion des dynamiques collectives : questionner votre place au sein des collectifs, travailler votre posture d'animateur, lever les tensions pour éviter les conflits, acquérir des outils pour rendre une réunion vivante et interactive.

### Objectifs

-Comprendre les bases d'une animation de réunion et ses composants, intégrer les fonctions d'animateur.



-Sensibiliser à la dynamique de groupe, découvrir ce qu'il s'y joue.

-Acquérir de nouvelles méthodes d'animation

## S'inscrire

### Dates

22 janvier et 5 février 2021 (7heures) - une 2ème session sera organisée avant l'été 2021

### Lieu

Ambricourt (62)

### Coût

250€ (+adhésion à l'association).

*Pour valider votre inscription, merci de nous transmettre un chèque d'acompte de 50€.*

*Cette acompte permet de confirmer votre inscription, il ne sera encaissé qu'à la date de début de la formation et ce montant sera déduit de votre facture des frais pédagogiques.*

*En cas de désistement, 10 jours avant la formation, cet acompte sera encaissé pour ne pas mettre en péril la viabilité de la formation.*

### Contact

Association de Formation et d'Information Pour le développement d'initiatives rurales Haut de France  
Aurore DELANNOY - [afiphautsdefrance@orange.fr](mailto:afiphautsdefrance@orange.fr) -  
Tél : 03.21.04.39.69.

### Public

Salariés ou bénévoles, animateurs, Formateurs, accompagnateurs, chargés de missions (collectivités territoriales...)

### Pré-requis

être en situation professionnelle ou extra-professionnelle d'animer des groupes.

### Démarche pédagogique

Exercices de mise en situation (animation, observation,...). Apports théoriques et pratiques (les 3 fonctions de l'animateur, le leadership, l'écoute active, l'outil "topographie"). Intégration des théories dans la pratique.

Supports pédagogiques : Apports / Diaporamas / questionnaires

### Intervenant

Pierre Henri Roussel et Noémie Hilmoine (animateurs de formation)

### Mode d'évaluation de la formation

Autoévaluation, évaluation individuelle et collective. La capacité du stagiaire à trouver des moyens adaptés à ses propres situations

## Prendre la parole en public pour faire passer ses idées

### Contexte

Les animateurs sont régulièrement amenés à prendre la parole en public lors de réunions, de tables rondes et parfois devant les médias. Pourtant, être porteur d'idées, de convictions ne rend pas toujours évident le fait de les exprimer publiquement à d'autres, notamment lorsque le public est indifférent voire hostile. Pour être entendu et compris, il est nécessaire de savoir s'exprimer clairement et de choisir les mots justes, à la fois pour toucher son public et être au plus proche des idées à faire passer.

### Objectifs

- Apprendre à parler devant un public
- Improviser une intervention
- Se positionner dans un conflit
- Avoir des clés pour maîtriser son stress et son émotion
- Élaborer des éléments de stratégie oratoire

### Public

Animateurs et techniciens, agents de développement agricole et de collectivité territoriale, formateurs, enseignants, conseillers ...

### Intervenants

Nadia Menenger : journaliste de médias indépendants, formatrice



### Démarche pédagogique

La méthode de travail s'appuie sur des mises en situation, des entraînements individuels, des exercices spécifiques (respiration, diction...), des apports du formateur, des temps d'échange prenant en compte les expériences de chacun.

### Pré-requis

Aucun

### Programme

#### Jour 1

##### *Dialogue et confrontation*

Présentations croisées : expression des attentes et constitution du groupe.

Le rapport à l'écrit : (re) trouver du plaisir, assumer sa légitimité, ce qui se joue, dénouer les blocages. Les astuces de mise en route.

##### *Le passage de l'oral à l'écrit*

La prise de parole est une rencontre : pour un face à face vivant avec son auditoire.

Préparer son intervention : A partir des spécificités de son public, identifier son cœur de message, rassembler ses idées, choisir ses mots

Élaborer des éléments de stratégie oratoire : Structurer son argumentaire, outils rhétoriques.

#### Jour 2

##### *Situation et outils pour la prise de parole*

Maîtriser son stress

Réparer son intervention, sa participation à un débat.

Se faire entendre : voix, diction, regard.

##### *Rapport aux médias*

Communiquer devant les médias

Accepter une interview sous conditions

Développer la relation avec les journalistes.

### Mode d'évaluation de la formation

- Évaluation à chaud en cours de formation pour mesurer la progression des stagiaires
- Questionnaire de satisfaction

## S'inscrire

### Dates

Premier semestre 2021 (14 heures)

### Lieu

Angers (49)

### Coût

Gratuit (hors frais d'hébergement et restauration) pour les adhérents OCAPIAT.

Agents réseau CIVAM : 400 €

Autres agents : 600 €

Hors frais d'hébergement et de repas

### Contact

FRCivam Pays de Loire/Chrystelle BIDAU

Tél 02 40 72 65 05 - [frcivampdl@civam.org](mailto:frcivampdl@civam.org)

## Gestion et suivi financier de l'association et de ses projets

### Contexte

Dans un contexte difficile, les associations qui accompagnent des projets INNOVANTS et EMERGENTS se doivent de bien analyser leur situation économique et financière et de suivre de façon rigoureuse les projets en lien avec les contraintes spécifiques de chaque financeur.

### Objectifs

- Organiser et suivre la gestion financière et administrative de son projet en mobilisant la comptabilité générale
- Analyser de façon fiable la situation financière de son association
- Mettre en place des outils de suivi cohérents avec le fonctionnement de sa structure
- Élaborer et maîtriser un budget prévisionnel : apprendre à bâtir un plan de financement avec des coûts internes et de la valorisation du temps de travail
- Connaître les spécificités de montage des dossiers européens

### Public

Postes administratifs, animateurs coordinateurs d'associations

### Démarche pédagogique

Cette formation a comme logique de répondre aux principales questions que se posent les participants.

Pour cela, les séquences pédagogiques s'appuieront sur :

- des apports théoriques
- l'étude de cas concrets à partir de bilans, comptes de résultat apportés par les participants
- l'échange entre les participants

### Pré-requis

Quelques connaissances en comptabilité ou suivi financier d'une association

### Intervenants

André Bernard – Cabinet comptable SOFAC  
Chrystelle Bidau et Lionel Magnin - FRCivam Pays de Loire

### Programme

#### Jour 1 : Suivre efficacement la situation financière de l'association

- Quel suivi comptable pour l'association ?
- Le plan comptable associatif
- Rôle de la comptabilité : règles de base, obligation
- Quels sont les éléments clés du bilan et du compte de résultat ?
- Notion d'immobilisation et tableaux d'amortissement

Principaux indicateurs d'évaluation de la situation financière de son association ?

- Fiscalité associative (impôts et taxes): que doit payer l'association ?
- Quelles sont les exonérations et leurs conditions ?

#### Jour 2 : Suivi financier des projets

##### Les outils de pilotage et de suivi de projets

- L'enregistrement de temps de travail : pourquoi, pour qui ?
- Tableau de suivi de réalisation sur des actions pluriannuelles
- Tableau de suivi des conventions
- Échanges d'expériences à partir des outils apportés par les participants

##### Le calcul du coût de journée

- Des règles très différentes selon les financeurs
- Le coût de journée « salarié »
- Les charges directes et indirectes : la notion de comptabilité analytique
- L'intégration du coût des postes administratifs / du temps d'animation de la vie associative

##### Zoom sur les financements européens pour le développement rural : le FEADER

- Les spécificités de montage des dossiers FEADER : budget, cofinancement, auto financement, dépenses éligibles.
- Principaux points d'attention pour anticiper un contrôle : périmètre du projet, dépenses, facturation, enregistrement du temps de travail...
- Perspectives sur la nouvelle programmation ?

##### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

Novembre 2021 (14 heures)

### Lieu

Angers (49) ou Paris

### Coût

Gratuit (hors frais d'hébergement et restauration) pour les adhérents OCAPIAT.  
Agents réseau CIVAM : 400 €  
Autres agents : 600 €  
Hors frais d'hébergement et de repas

### Contact

FRCivam Pays de Loire/Chrystelle BIDAU  
Tél 02 40 72 65 05 - [frcivampdl@civam.org](mailto:frcivampdl@civam.org)

## Animer des réunions partenariales de façon participative grâce à la sociocratie

### Objectifs

- Identifier les enjeux, le rôle et les responsabilités de l'animateur
- Mobiliser des méthodes et outils d'animation concrets pour susciter la participation lors de réunions et prendre des décisions
- Tenir compte de la diversité des attentes pour parvenir à un objectif commun

### Public

Agents de développement (associations, collectivités, organisations professionnelles) chargés d'animer des réunions partenariales et/ou de coordonner des réseaux d'acteurs

### Démarche pédagogique

- Alternance d'apports de connaissances, de mises en situation individuelles et collectives et d'échanges d'expériences entre stagiaires
- Remise de supports pédagogiques papiers et/ou informatiques



### Pré-requis

Pas de pré-requis spécifique si ce n'est, avoir déjà animé des réunions associant plusieurs opinions en présence ou structures différentes et avoir été confronté à la difficulté de prendre des décisions et d'élaborer un projet commun

### Programme

#### Jour 1

- Notions de base en sociocratie : co-responsabilisation, intelligence collective
- Positionnement de l'animateur, et règles d'une gouvernance participative
- Étapes clés de préparation d'une réunion : identification des objectifs, des personnes à inviter, élaboration du scénario, anticipation des difficultés...

#### Jour 2

- Méthodes et techniques d'animation de groupe
- Gestion des situations à problème liées au jeu d'acteurs
- Mises en situation de certaines techniques sur la base de situations rencontrées

### Mode d'évaluation de la formation

Les acquis de la formation seront évalués : à l'oral et par des mises en situation lors de chaque séance, puis à l'écrit par un questionnaire en fin de formation.

## S'inscrire

### Dates

3<sup>ème</sup> trimestre 2021 (14 heures)

### Lieu

Lattes (34)

### Coût

225€/j repas du midi inclus, possibilités d'hébergement pour 19 € - *Pour les personnes non éligibles à une prise en charge par leur OPCA ou par Pôle Emploi, un tarif de solidarité peut être proposé. (nombre de places limité par formation)*

### Contact

FRCIVAM Occitanie  
Aurélie Alvarez  
Maison des Agriculteurs - Bât. B  
Mas de Saporta - CS 50023 - 34875 LATTES Cedex  
Tél : 04 67 06 23 40  
[contact@civam-occitanie.fr](mailto:contact@civam-occitanie.fr)

## Initiation à la facilitation graphique pour faciliter le travail collaboratif - niveau 1

### Contexte

Afin de faciliter la prise de note et le travail collaboratif, il peut être intéressant d'utiliser des supports visuels, c'est ce que propose la facilitation graphique.

### Objectifs

Découvrir les enjeux de la communication visuelle, ses impacts et ses usages.

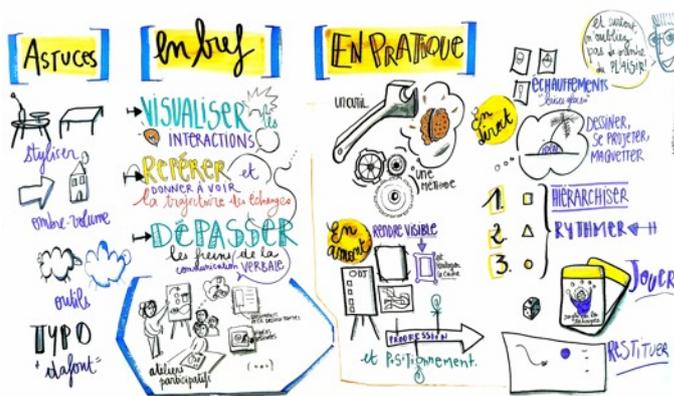
Enrichir la lisibilité de vos supports en y intégrant du graphisme. Constituer votre bibliothèque d'images personnalisées et votre vocabulaire visuel

Construire une stratégie visuelle de présentation et de transmission d'informations

Capter de manière interactive les partages d'un groupe et de les rendre visible pour rendre vos réunions plus productives et favoriser la mémorisation.

### Public

Animateur.rice, coordinateur.trice, chargé.e de développement, souhaitant conduire, co-animer, faciliter et résumer les échanges d'un groupe de façon créative.



### Démarche pédagogique

Sollicitation des connaissances et de l'expérience des participants. Le programme alternera des échanges en groupe, des apports théoriques et des mises en pratique.

### Pré-requis

Aucune compétence en dessin

### Intervenant

Céline Ziwès/Zède GRAFIK (l'illustration pour le dire), politiste de formation et illustratrice.

### Programme

#### Jour 1 : Qu'est ce la facilitation graphique ?

De quoi parle-t-on ? Les termes, les fondements théoriques de la facilitation graphique.

Sketchnoting, scribing, mindmapping, videotelling...comment y voir plus clair ?

Les bases de la pensée visuelle, de l'idée au dessin.

Construire sa bibliothèque d'images : flèches, bulles, couleurs, typo, émotions, personnages, métaphores, pictogrammes, symboles...

Exercice de schématisation de l'information.

#### Jour 2 : Boite à outils et mise en pratique

Comment élaborer une stratégie visuelle de présentation d'un projet à des partenaires ?

Exercice collectif guidé

Filer la métaphore...à partir de mots clés repérés dans une courte vidéo, essais de repérage des métaphores les plus rapides à utiliser

Partage des réalisations

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

27 et 28 septembre 2021 (14 heures)

### Lieu

Ille-et-Vilaine

### Coût

Frais pédagogiques : 650€ (450€ pour les associations adhérentes au réseau Inpact).  
Restauration et hébergement à la charge des participants. Possibilité de prise en charge partielle par Ociapiat.

### Contact

FRCivam Bretagne – Laurence MATHIEU-COLAS  
CS 37725 - 35577 CESSON SEVIGNE cedex  
Tél. 02.99.77.39.33 [laurence.mathieu-colas@civam-bretagne.org](mailto:laurence.mathieu-colas@civam-bretagne.org)

## Mettre en forme simplement vos supports de communication et travailler des images avec les logiciels SCRIBUS et GIMP

### Contexte

Les petites structures ont un besoin important de communiquer sur leurs projets pour être crédibles. Néanmoins, les moyens humains et financiers pour réaliser ces missions sont souvent limités. L'objet de cette formation est de donner en 2 jours la possibilité à un salarié d'acquérir des compétences techniques qui lui permettront de réaliser des documents de communication de bonne tenue

### Objectifs

-Savoir penser son projet de support pour en faciliter la réalisation  
-Être capable d'utiliser un logiciel de mise en page / PAO (scribus) et un logiciel de retouche photo (gimp) pour mettre en œuvre ses supports papiers (plaquettes, lettre info, tracts, affiches...) et pour de la mise en forme web

### Public

Postes administratifs, animateurs coordinateurs d'associations, animateurs amenés à créer des supports de communication, à mettre en ligne des images

### Intervenants

Valérie Delahousse, Le Monde d'Ici : images, création de supports papiers et internet.

### Démarche pédagogique

Chaque participant devra avoir son propre ordinateur portable et avoir téléchargé au préalable les logiciels SCRIBUS et GIMP

Cours théorique accompagné d'exemples concrets  
Remise de supports de formation : gimp et scribus

### Pré-requis

Aucun

### Programme

#### Jour 1 : SCRIBUS : mise en page / PAO

Savoir penser son projet, comment procéder pour réaliser une maquette, la chaîne de création  
Chaque partie sera agrémentée d'exemples et d'exercices pratiques

Présentation du logiciel SCRIBUS et ses principales fonctionnalités  
Créer un document et le formater

Créer avec SCRIBUS

Quelles sont les possibilités de création

Avant de commencer : penser le projet ! Une esquisse de document, l'imprimeur, les différentes étapes de la réalisation, préparer ses sources

Organiser ses fichiers

Comprendre les niveaux de texte

Contrôler la qualité

Finaliser un document : l'assemblage

L'export pour l'imprimeur

#### Jour 2 : Aller plus loin avec SCRIBUS

Quelques fonctionnalités avancées pour optimiser l'utilisation du logiciel

Police : trouver de nouvelles polices et les installer

Design avancé : insérer du texte dans une forme irrégulière, écrire un texte sur un tracé, habiller les cadres avec du texte

Créer de nouveaux gabarits

Les feuilles de styles : créer, appliquer et modifier des feuilles de styles

GIMP : Retouches Photo

Introduction : comprendre comment une photo peut être améliorée

Savoir reconnaître une image mal exposée

Présentation de l'interface et des principaux outils de GIMP

Pour aller plus loin avec GIMP : quelques fonctionnalités avancées

Étalonner une image

Effacer des éléments gênants

Les différents formats d'images et leur utilisation

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

1<sup>er</sup> semestre 2021

### Lieu

Angers (49)

### Coût

Gratuit (hors frais d'hébergement et restauration) pour les adhérents OCAPIAT.

Agents réseau CIVAM : 400 €

Autres agents : 600 €

Hors frais d'hébergement et de repas

### Contact

Frcivam Pays de Loire/Chrystelle BIDAU

Tél 02 40 72 65 05 - [frcivampdl@civam.org](mailto:frcivampdl@civam.org)

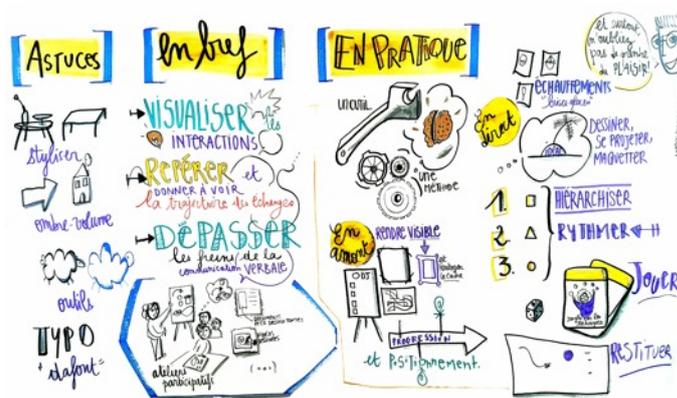
## Innover dans ses compétences d'animation avec des outils de facilitation graphique - niveau 2

### Contexte

Afin de faciliter la prise de note et le travail collaboratif, des supports visuels peuvent être utilisés, c'est ce que propose la facilitation graphique. Ce perfectionnement permettra d'approfondir sa pratique et de gagner en aisance.

### Objectifs

- Approfondir les enjeux de la communication visuelle.
- Enrichir la lisibilité des supports en y intégrant du graphisme.
- Compléter son vocabulaire visuel.
- Pratiquer une stratégie visuelle de présentation et de transmission d'informations.
- Capturer de manière interactive et visible les partages d'un groupe pour rendre les réunions plus productives.



### Public

Animateur.rice, coordinateur.trice, chargé.e de développement, souhaitant conduire, co-animer, faciliter et résumer les échanges d'un groupe de façon créative.

### Démarche pédagogique

Sollicitation des connaissances et de l'expérience des participants. Le programme alternera des échanges en groupe, des apports théoriques et des mises en pratique.

### Pré-requis

Avoir suivi une initiation à la facilitation graphique - niveau 1

### Intervenant

Céline Ziwès/Zède GRAFIK (l'illustration pour le dire), politiste de formation et illustratrice.

### Programme

- Retours d'expériences
- Enrichissement de sa bibliothèque visuelle
- Travail sur sa capacité de synthèse et sa capacité d'écoute
- Exercices sur la créativité
- Alternance d'exercices de mises en pratique pour continuer à se faire la main
- Partage des réalisations

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

1<sup>er</sup> et 2 avril 2021(14 heures)

### Lieu

Ille-et-Vilaine (35)

### Coût

Frais pédagogiques : 650€ (450€ pour les associations adhérentes au réseau Inpact).  
Restauration et hébergement à la charge des participants.  
Possibilité de prise en charge partielle par Ociapiat.

### Contact

FRCIVAM Bretagne – Laurence MATHIEU-COLAS  
CS 37725 - 35577 CESSON SEVIGNE cedex  
Tél. 02.99.77.39.33  
[laurence.mathieu-colas@civam-bretagne.org](mailto:laurence.mathieu-colas@civam-bretagne.org)

## Mieux construire, animer et évaluer une formation

### Contexte

Les fonds de formations sont aujourd'hui demandeurs d'une professionnalisation plus importante des organismes et de leur personnel afin d'améliorer l'offre à destination de leurs contributeurs. La qualité de cette offre passe notamment par une adéquation aux besoins des stagiaires, par des méthodes et outils pédagogiques pour y répondre. Animer une formation c'est aussi aider à ce que les savoirs et compétences émergent des stagiaires eux-mêmes.

### Objectifs

- Éprouver et définir la posture du formateur
- Disposer d'outils pour vérifier que la formation répond aux besoins identifiés
- Savoir construire un module ou une séquence de formations
- Connaître les outils pour des formations participatives
- Réaliser une évaluation et un bilan de la formation

### Public

Animateurs et techniciens, agents de développement agricole et de collectivité territoriale, formateurs, enseignants, conseillers ...

### Intervenants

En cours de validation



### Démarche pédagogique

La méthode de travail s'appuie sur des expérimentations et ateliers en petits groupes, des retransmissions en grand groupe et mise en débat, des apports didactiques et fiches pratiques, des jeux et du photo-langage, patatoïde et brainstorming.

### Pré-requis

Aucun

### Programme

#### Jour 1

##### Matin

Accueil, présentation des participants, des intervenants, objectifs  
Évaluation des représentations de la posture du formateur  
Retours sur l'introduction de la formation  
Dynamique d'un groupe de stagiaires

##### Après-midi

Échange et apports autour des spécificités des stagiaires adultes  
Travail autour de la posture du formateur  
Évaluation des besoins en formation  
Formuler les objectifs des formations  
Bilan de la première journée

#### Jour 2

##### Matin

Quels outils pour écrire le scénario pédagogique de la formation  
Concevoir son scénario et ses séquences  
Restitution - Échanges - Apports complémentaires

##### Après-midi

Forum techniques d'animation de formation (venir avec sa ou ses techniques à partager et le matériel utilisé, s'il est spécifique)  
Vocabulaire de la formation (échange et construction d'un glossaire)  
Les outils d'évaluation et de bilan d'une formation  
Clôture de la formation dont évaluation et bilan

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

1<sup>er</sup> trimestre 2021 (14 heures)

### Lieu

Angers (49)

### Coût

Hors frais d'hébergement et de repas

Agents réseau CIVAM : 400 €

Autres agents : 600 €

### Contact

FRCivam Pays de Loire/Chrystelle BIDAU

Tél 02 40 72 65 05 - [frcivampdl@civam.org](mailto:frcivampdl@civam.org)

## Les clefs d'une bonne animation de réunion : outils et posture

### Contexte

De nombreux collectifs dysfonctionnent à cause d'une difficulté à savoir gérer les tensions avant qu'elles ne dégénèrent en conflits et aussi parce qu'ils ne savent pas animer une réunion.

La formation vise à monter en compétences sur l'animation de réunion, l'animation de groupe.

### Objectifs

-Comprendre les bases d'une animation de réunion et ses composants, intégrer les fonctions d'animateur.

-Acquérir les méthodes d'animation active pour produire dans une réunion.



## S'inscrire

### Dates

15 juin 2021 (7 heures)

### Lieu

Arras

### Coût

200€/jour (+adhésion à l'association).

*Pour valider votre inscription, merci de nous transmettre un chèque d'acompte de 50€.  
Cette acompte permet de confirmer votre inscription, il ne sera encaissé qu'à la date de début de la formation et ce montant sera déduit de votre facture des frais pédagogiques.*

*En cas de désistement, 10 jours avant la formation, cet acompte sera encaissé pour ne pas mettre en péril la viabilité de la formation.*

### Contact

Association de Formation et d'Information Pour le développement d'initiatives rurales Haut de France  
Aurore DELANNOY - [afiphautsdefrance@orange.fr](mailto:afiphautsdefrance@orange.fr) -  
Tél : 03.21.04.39.69.

### Public

Accompagnateurs, Formateurs, agents des associations de développement agricole et rural, des collectivités territoriales et des chambres consulaires.

### Pré-requis

être en situation professionnelle ou extra-professionnelle d'animer des groupes.

### Démarche pédagogique

Exercices de mise en situation (animation, observation,...).  
Apports théoriques et pratiques (les 3 fonctions de l'animateur, le leadership, l'écoute active, l'outil "topographie").  
Intégration des théories dans la pratique.  
Supports pédagogiques : Apports / Diaporamas / questionnaires

### Intervenant

Pierre Henri Roussel (animateur de formation)

### Mode d'évaluation de la formation

La capacité du stagiaire à trouver des moyens adaptés à ses propres situations est évaluée en fin de formation. Un questionnaire final met l'accent sur la maîtrise des phases d'une animation de réunion et de ses composants, des fonctions d'animateur et méthodes d'animation actives pour produire, dans une réunion.

# Animer et gérer sa structure

## Dialogue territorial

### Objectifs

- Initier les participants à la conception et à l'animation de processus de co-construction de projets, dans le champ de l'environnement et du territoire, basés sur l'écoute et la compréhension mutuelle des besoins de chacun
- Fournir des outils et aspects méthodologiques incontournables pour animer un dispositif de dialogue territorial et le mettre en pratique
- Donner aux stagiaires les clés pour réguler des conflits entre acteurs aux intérêts différents

### Public

Agents du développement agricole et territorial (associations, collectivités locales, organisations professionnelles, organismes publics...)

### Démarche pédagogique

- Apports méthodologiques, partage d'expérience entre les stagiaires
- Mise en commun des problématiques, élaboration de plans d'actions adaptés au contexte de chaque structure, partage et discussion collective
- Remise de supports pédagogiques



### Intervenant

Philippe Barret du GEYSER

### Programme

#### Jour 1

Présentation : formateur/ session/participants  
C'est quoi le dialogue territorial ? A quoi ça sert ? Information, consultation, concertation, médiation... : les différents niveaux de participation. Les résultats attendus  
Animer des réunions de dialogue territorial : outils et savoir être  
Écoute active et validation collective  
Les bases du dialogue territorial : négociation raisonnée et typologie des besoins  
Le diagnostic initial : les entretiens préalables / Les conditions du dialogue.

#### Jour 2

Elaborer un dispositif de dialogue territorial : construire les différents espaces de dialogue. Les étapes d'un processus de décision / Les composantes du dialogue territorial / Les participants et leurs différents niveaux d'implication / Les différentes instances de dialogue  
Le positionnement de l'animateur : Fonctions, neutralité, légitimité

#### Jour 3

Planifier les temps forts du travail collectif. Les étapes à dérouler au cours de réunions de dialogue territorial : la mise en scène, la présentation initiale, les règles du dialogue, le passage des positions aux besoins, la recherche et le choix de solutions  
Animer des réunions de dialogue territorial : outils et savoir être / La gestion des émotions / Les moments difficiles / La fin d'une réunion / Les comptes rendus

#### Jour 4 (3 mois après la première session)

A composer en fonction des attentes exprimées en fin de 3ème journée et des situations vécues par les participants dans l'entre deux.

### Mode d'évaluation de la formation

Les acquis de la formation seront évalués : à l'oral et par des mises en situation lors de chaque séance, puis à l'écrit par un questionnaire en fin de formation.

## S'inscrire

### Dates

4<sup>ème</sup> trimestre 2021 (28 heures)

### Lieu

Montpellier (34)

### Coût

225€/j repas du midi inclus, 175 € pour les adhérents Civam

### Contact

FRCIVAM Occitanie

Nina Guilbert

Maison des Agriculteurs - Bât. B

Mas de Saporta - CS 50023 - 34875 LATTES Cedex

Tél : 04.67.06.23.37

[nina.guilbert@civam-occitanie.fr](mailto:nina.guilbert@civam-occitanie.fr)

## Agir auprès des collectivités sur les enjeux agricoles et alimentaires sur les territoires (rural et urbain)

### Objectifs

-Connaître les moyens d'action des collectivités pour développer l'emploi agricole et rural, pour organiser une alimentation locale et durable sur leur territoire.

-Construire une stratégie à l'échelle d'un territoire pour agir concrètement avec les collectivités territoriales et les acteurs locaux.

### Public

Tous animateurs.rices et administrateurs.trices souhaitant réfléchir de manière concertée au niveau régional aux actions à mener auprès des collectivités pour le développement d'une agriculture et de systèmes alimentaires locaux, écologiques, sources d'emploi et résilients à l'échelle du territoire.



### Démarche pédagogique

Apports méthodologiques, partage d'expérience entre les stagiaires, travaux de groupes.

### Programme

-Apports théoriques et réflexions sur les enjeux d'emploi agricoles et ruraux, d'aménagement du territoire et d'alimentation locale durable et territorialisée.

-Modalités d'action des collectivités sur leur territoire (sur le foncier, l'installation, la transmission, l'approvisionnement des cantines, etc.).

-Analyse du contexte régional et des moyens d'actions des CIVAM bretons auprès des collectivités.

-Freins et leviers.

-Co-construction d'une stratégie à l'échelle d'un territoire et d'outils adaptés pour mettre en place efficacement cette stratégie.

-Retours d'expériences de projets locaux.

### Mode d'évaluation de la formation

Les acquis de la formation seront évalués : à l'oral et par des mises en situation lors de chaque séance, puis à l'écrit par un questionnaire en fin de formation.

## S'inscrire

### Dates

1 journée en 2021 (date à définir)

### Lieu

Ille-et-Vilaine

### Coût

Frais pédagogiques : 350€ (250€ pour les associations adhérentes au réseau Inpact).

Frais de restauration inclus.

Possibilité de prise en charge pour les adhérents Ocapiat ou Vivea, sous réserve d'acceptation.

Autres situations : nous demander.

### Contact

FRCIVAM Bretagne - Dominique MACE  
CS 37725 - 35577 CESSON SEVIGNE cedex  
Tél. 02.99.77.36.72

[dominique.mace@civam-bretagne.org](mailto:dominique.mace@civam-bretagne.org)

## Co-construire des systèmes de culture économes en intrants à l'aide de l'outil Mission Ecophyt'eau®

### Contexte

L'évolution des attentes de la société vis-à-vis de l'agriculture incite les agriculteurs à modifier leurs pratiques. Dans ce contexte, leur accompagnement dans la mise en place de systèmes de culture durables lors d'ateliers de co-construction est une activité en plein développement.

### Objectifs

- Savoir préparer une séance de co-construction de système de culture
- Animer une séance de co-construction à l'aide de l'outil Mission Ecophyt'eau® avec des agriculteurs
- Savoir mobiliser l'outil Mission Ecophyt'eau® lors d'interventions en milieu scolaire ou en formation

### Public

Animateurs et agents de développement accompagnant des démarches d'évolution de système, ingénieurs réseaux

### Intervenants

Mélissa Dumas - Coordinatrice Grandes Cultures économes - Réseau Civam



### Démarche pédagogique

- Les séquences pédagogiques s'appuieront sur :
- des apports théoriques
  - la mise en pratique sur la base de cas concrets
  - l'échange entre participants

### Pré-requis

Aucun

### Programme

#### Jour 1 : Animer une séance de co-construction à l'aide de l'outil Mission Ecophyt'eau® avec des agriculteurs

- .Présentation de l'outil Mission Ecophyt'eau® : conception, domaines d'utilisation, contenu
- .Apprendre à mobiliser l'outil avec un groupe d'agriculteur :
  - Les préalables à son utilisation et outils complémentaires
  - Les étapes clés de son utilisation
- Animation/Répartition des rôles/Postures adoptées par les participants
- Mise en situation
- .Préparation des situations d'utilisation

#### Jour 2 : Savoir mobiliser l'outil Mission Ecophyt'eau® lors d'intervention en milieu scolaire ou en formation

- .Échanges entre stagiaires sur les différentes situations d'utilisation rencontrées (difficultés, réussites...)
- .Mobiliser l'outil avec des enseignants et des étudiants : spécificités
- .Préparation des situations d'utilisation envisagées par les stagiaires

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

Pour en savoir plus sur l'outil Mission Ecophyt'eau® :

<https://www.civam.org/accompagner-le-changement/mission-ecophyteau/>

## S'inscrire

### Dates et lieux

26/01 et 15/06/2021

### Lieu

Cesson-Sévigné (35)

### Coût

450 € pour les adhérents civam et 550 € pour les autres structures - frais de repas inclus, hors achat de l'outil Mission Ecophyt'eau® (380 € l'unité, 340 € à partir de 3 et +)

### Contact

Réseau Civam : Mélissa Dumas

Tél. 02.99.77.36.73 - [melissa.dumas@civam.org](mailto:melissa.dumas@civam.org)

## Comprendre la réforme de la future PAC

### Contexte

Outil structurant de l'Union Européenne, la Politique Agricole Commune détermine en grande partie l'orientation agricole de l'Europe et son développement rural. Ses aides constituent aussi une part importante du revenu de nombre d'agriculteurs. Une nouvelle réforme de la PAC devrait être mise en oeuvre dès 2023. Pour définir ses nouveaux contours, négociations et concertations sont en cours à différentes échelles (régionales, nationales et européenne).

Les réseaux agricoles et ruraux tels que les CIVAM ont un rôle à jouer pour contribuer à ces débats. Cette formation s'adresse à celles et ceux qui veulent s'impliquer dans la construction de propositions pour orienter la future PAC avec leurs groupes et au sein des réseaux nationaux.



### Objectifs

- Connaître les fondamentaux de la Politique Agricole Commune
- Comprendre les mécanismes de négociations et le projet de réforme de la PAC
- Savoir mobiliser ces éléments pour contribuer aux débats au sein du réseau et auprès des collectivités

### Public

La formation s'adresse aux membres et salariés des groupes de développement agricole en charge du suivi et de l'accompagnement autour des politiques agricoles pour leur structure.

### Démarche pédagogique

- Diaporama de présentation des fondamentaux de la PAC et de la réforme en cours
- Atlas de la PAC (Pour une Autre PAC, Fondation Heinrich Böll)
- Travaux en ateliers

### Intervenants

Aurélien Catallo (Pour une Autre PAC) et Jacques Morineau (Réseau CIVAM)

### Programme

Apports sur les fondamentaux de la Politique Agricole Commune : son histoire, ces objectifs, ces éléments structurants, son impact sur les fermes et les territoires.

Apports sur les mécanismes de négociations de la PAC : quels sont les parties prenantes ? Comment se déroule une réforme ? Quels sont les mécanismes démocratiques à l'oeuvre ? Présentation de la réforme en cours : son calendrier, les propositions des différentes parties prenantes, les éléments structurants de la réforme.

Les marges de manoeuvre actuelle dans les négociations.

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Date

Les 8 et 9 mars 2021 matin (7 heures en tout)

### Lieu

Formation en distanciel

### Coût

175 €

### Contact

Réseau Civam : Goulven Le Bahers

Tél. 02 99 77 36 74 - [goulven.lebahers@civam.org](mailto:goulven.lebahers@civam.org)

## Maîtriser le diagnostic de durabilité

**Le diagnostic de durabilité va faire peau neuve en 2021, profitez de la formation pour vous approprier les dernières avancées du réseau des CIVAM autour de la durabilité des fermes.**

### Contexte

Prendre du recul sur sa ferme pour faire un pas de côté, identifier des thématiques de travail, montrer à voir ses pratiques auprès du grand public, évaluer les changements sur les fermes (groupes 30.000) sont autant d'objectifs de groupe qui peuvent s'appuyer sur un outil d'évaluation adapté à l'approche globale. Cette formation propose de questionner la durabilité des fermes en maîtrisant 21 indicateurs qui sont autant de portes d'entrée pour des animations de groupes et constituent un compromis entre temps de recueil et précisions des données.

### Objectifs

- Prendre connaissance du diagnostic de durabilité CIVAM : champ d'application, intérêts, limites, opportunités
- Maîtriser les indicateurs (sens, calcul, limite)
- Maîtriser l'outil : calculateurs, radars
- Acquérir des méthodes d'animation : collectif/individuel, agriculteurs/scolaires, projets.



### Public

Animateurs, techniciens, agents de développement, enseignants agricoles, formateurs, ingénieurs réseaux

### Démarche pédagogique

Apports en salle, exercices individuels et collectifs, témoignages d'agriculteurs, synthèse en groupe.

### Pré-requis

Avoir des connaissances des systèmes de production agricoles

### Intervenants

Alexis Meyer, animateur Réseau Civam, en charge des systèmes pâturants.

Romain Dieulot, animateur Réseau Civam en charge de l'évaluation et de l'observatoire technico-économique.

David Falaise, animateur Réseau Civam, en charge de l'intervention pour l'enseignement et de l'évaluation énergétique des systèmes de production.

### Programme

#### Jour 1 : durabilité et indicateurs

-Apport sur les notions clés : Durabilité – Système d'évaluation  
-Apports sur les indicateurs économiques, sociaux et environnementaux

-Présentation du diagnostic et des indicateurs, échanges croisés

Visite de ferme et recueil de données

#### Jour 2 : analyse de la durabilité et animation

Saisie & analyse des données

Restitution collective des résultats et discussion

Apports sur les méthodes d'animation à partir du diagnostic

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

1<sup>ère</sup> session : 25-26 mai 2021 - **Sud de la France**

2<sup>ème</sup> session : 4-5 Octobre 2021 à **Cesson-Sévigné (35)**

Une formation au diagnostic de durabilité est proposée en **distanciel** avec une mise en place au fil des besoins (coût pédagogique uniquement).

Elle inclut 4 demi journées en visio et un accompagnement individuel de 2 h par stagiaire.

N'hésitez pas à prendre contact avec nous pour plus de renseignements.

### Durée

14 heures

### Coût

550 € frais d'hébergement-repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam, 650 € pour les autres structures frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

Réseau Civam : Alexis Meyer

Tél 02 99 77 39 21 - [alexis.meyer@civam.org](mailto:alexis.meyer@civam.org)

## Construire et conduire un système herbager économe - Base

### Contexte

S'ils se traduisent concrètement par une diversité de repères techniques et de pratiques en fonction des types d'élevage et des conditions de chaque territoire, les systèmes herbagers économes sont néanmoins caractérisés par de grands principes communs. Cette formation propose aux animateurs de maîtriser ces principes et d'acquérir des repères pour mieux accompagner les agriculteurs dans la mise de place de ces systèmes.

### Objectifs

- Comprendre le fonctionnement de la prairie à base de légumineuses
- Comprendre la logique du pâturage en agriculture durable
- Savoir identifier les paramètres et les clés d'un système herbager économe
- Être capable de proposer à des agriculteurs des évolutions de système à partir de ces éléments

### Public

Animateurs et techniciens, agents de développement agricole, formateurs, enseignants, ingénieurs réseau, conseillers.



### Démarche pédagogique

Apports en salle, exercices individuels et collectifs, témoignages d'agriculteurs, synthèse en groupe.

### Pré-requis

aucun

### Intervenant

François Leray, animateur technique agricole Cedapa (22)

### Programme

#### Jour 1

- Les principes des systèmes herbagers, repères sur les différents systèmes possibles, la mise en place (étapes), les types de prairies, et leur implantation
- Mener une visite technique de ferme dans une logique d'accompagnement.
- Entretien avec un éleveur sur son système fourrager et ses pratiques de gestion de l'herbe et observation des prairies, analyse et réflexion en groupe, restitution et propositions d'amélioration, débriefing de la visite.

#### Jour 2

- Connaître la pousse de l'herbe, savoir adapter les surfaces pâturées, le pâturage (paddocks, chemins...), conduire le pâturage tout au long de l'année (les fondamentaux, les différentes méthodes), fertilisation, amendement, désherbage.
- Les rations en système herbager et principaux modes de récolte de l'herbe.
- Entretien avec un éleveur, analyse et réflexion en groupe, restitution, débriefing de la visite.

#### Jour 3

- Échange sur les questions techniques préalablement envoyées par les animateurs suite à leurs expériences d'animation de groupes d'agriculteurs depuis le jour 2.
- Méthodologie pour l'accompagnement au changement de système: entretien, analyse, propositions.

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

24-25 mars et 20 avril 2021 en Ille et Vilaine (21 heures)

### Lieu

Ferme auberge de Chauvigné (35)

### Coût

650 € frais d'hébergement-repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam, 750 € pour les autres structures, frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

Réseau Civam : Romain Dieulot

Tél 02 99 77 39 24 - [romain.dieulot@civam.org](mailto:romain.dieulot@civam.org)

## Accompagner et faciliter le changement chez les agriculteurs.trices

### Objectifs

- Acquérir les clés de compréhension du processus de changement chez une personne et des attitudes qu'elle peut manifester face au changement.
- Savoir mobiliser une démarche et des outils pour accompagner un changement
- Savoir se positionner face à des phénomènes de rejets et de résistances.
- Se construire un outil pour conduire des entretiens "freins au changement"
- Savoir aider les personnes qui ne sont pas satisfaites de leur situation actuelle à s'en construire une meilleure
- Prendre conscience de ses propres stratégies face aux changements.

### Pré-requis

Aucun

### Public

Animateurs et techniciens, agents de développement agricole et de collectivité territoriale, formateurs, enseignants, conseillers spécialisés, ingénieurs réseaux ...



### Intervenants

-Lore Blondel, Maÿlis Carré, Sixtine Prioux, Jean-Marie Lusson et Romain Dieulot de Réseau Civam (2 formateurs.trices par session)

### Démarche pédagogique

Apports théoriques, appropriation et mise en pratique des outils par les participants à travers des exercices et 2 applications concrètes chez des agriculteurs-trices, recherche collective de solutions

Réflexions et échanges en groupes

Support paperboard et documents papier (compte rendu en fin de formation)

### Programme

- Les types de changements, voulus ou contraints, auxquels nous sommes confrontés et les conséquences en termes de comportements et de motivations des individus.
- Les postures face au changement : innover, anticiper, s'adapter, résister, s'opposer.
- Les différentes étapes dans le processus de changement d'une personne
- Gains contre résistances : la balance du changement
- Écoute active, projection, anticipation, dissociation des problèmes: des outils pour aborder le changement sous un angle plus pertinent.
- La posture et le rôle de l'accompagnateur au changement.
- Application à l'accompagnement de personnes en phase de changement : à partir d'exercices et de deux cas concrets (déplacements sur 2 exploitations), échanges et discussion approfondie.

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates et lieux

26-28 mai 2021 à Rennes (21 heures)

19-20-21 Octobre 2021 en PACA (21 heures)

### Coût

750 € frais d'hébergement et de repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam,  
900 € pour les autres structures frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

#### Réseau Civam

PACA - Maÿlis Carré - Tél 06 44 08 79 59 -

[maylis.carre@civam.org](mailto:maylis.carre@civam.org)

Rennes - Romain Dieulot -Tél 02 99 77 39 24 -

[romain.dieulot@civam.org](mailto:romain.dieulot@civam.org)

## Savoir réaliser un diagnostic prairial

### Contexte

Les prairies sont le reflet des conditions du milieu et des pratiques agricoles. Cette formation propose aux animateurs de comprendre les dynamiques en place dans les prairies et de prendre en main une lecture botanique qui interroge les objectifs des éleveurs.

### Objectifs

- Être capable de réaliser un diagnostic prairial pour accompagner les agriculteurs dans la pérennisation ou l'amélioration de leurs prairies.
- Être capable d'identifier les différentes espèces de flore, notamment au stade végétatif (avant épiaison), sur différents types de prairies : temporaires/naturelles, mélanges multi-espèces simples/complexes, prairies jeunes/âgées.
- Acquérir une méthode de détermination de la composition floristique d'une prairie

### Public

Animateurs et techniciens, agents de développement agricole, formateur, enseignant, ...



### Démarche pédagogique

Apports théoriques, application concrète par les participants sur une diversité de prairies chez des agriculteurs  
Réflexions et échanges en groupes

### Pré-requis

Aucun

### Intervenant

Patrice Pierre, ingénieur, Institut de l'Élevage

### Programme

#### Jour 1

Apports théoriques et méthodologiques :

Les principes du diagnostic prairial, l'évolution d'une prairie, les interactions pratiques x milieu, les techniques de rénovation  
Les clés de détermination au stade végétatif pour les graminées, légumineuses et diverses et recherche de solutions  
Exercices pratiques sur des fermes : diagnostic prairial, reconnaissance floristique et recherche de solutions

#### Jour 2

Compléments théoriques et méthodologiques - Apports techniques issus du projet pluri-annuel PERPET sur le vieillissement des prairies  
Exercices pratiques sur des fermes : diagnostic prairial et reconnaissance floristique

#### Jour 3

Présentation et mise en pratique de l'outil développé dans le cadre du projet Perpet afin d'animer un groupe d'agriculteurs sur le diagnostic prairial à base de cartes pratiques, de cartes fonctions...

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

3, 4 et 5 mai 2021 (21 heures)

### Lieu

Grand ouest

### Coût

650 € frais d'hébergement-repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam, 750 € pour les autres structures, frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

Réseau Civam : Alexis Meyer

Tél 02 99 77 39 21 - [alexis.meyer@civam.org](mailto:alexis.meyer@civam.org)

## Comprendre le fonctionnement du sol

### Contexte

De plus en plus de groupes d'agriculteurs développent des systèmes en prenant en considération leurs sols. Savoir observer et analyser simplement l'état d'un sol devient donc une compétence essentielle pour les animateurs/conseillers accompagnant des agriculteurs dans leur changement de pratiques.

### Objectifs

- Savoir observer et analyser simplement un profil de sol
- Reconnaître les principales plantes bio-indicatrices du fonctionnement des sols
- Savoir faire le lien entre pratiques culturales et état du sol en s'aidant de deux outils : l'analyse de profil de sol et les plantes bio-indicatrices

### Public

Animateurs et agents de développement accompagnant des démarches d'évolution de système, ingénieurs réseaux.

### Intervenants

Jean-Pierre Scherer – MFR de Chauvigny



### Démarche pédagogique

- Apports théoriques
- Mise en pratique sur la base de cas concrets
- Échange entre participants

### Pré-requis

Aucun

### Programme

#### Jour 1 : Fonctionnement du sol

Connaître les mécanismes biophysiques impliqués dans la formation et le fonctionnement du sol

Formation d'un sol

Les critères de fertilité

La « matière organique »

L'écosystème « sol »

Connaître les mécanismes biophysiques régissant les interactions sol/plante

Connaître l'impact des différentes pratiques culturales sur le fonctionnement du sol et la nutrition de la plante

Acquérir des outils simples pour analyser un profil de sol

Mise en pratique sur le terrain

#### Jour 2 : Plantes bio-indicatrices

Connaître l'impact des pratiques culturales sur les populations d'adventices/messicoles

Dynamique des populations d'adventices

Principales pratiques influant sur les populations d'adventices

Savoir reconnaître les plantes adventices les plus courantes dans les parcelles cultivées et faire le lien entre leur présence, l'état du sol et les pratiques culturales mises en œuvre

Mise en pratique sur le terrain

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

29 et 30 avril 2021 (14 heures)

### Lieu

Sarthe

### Coût

650 € frais d'hébergement-repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam, 750 € pour les autres structures frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

Réseau Civam : Mélissa DUMAS

Tél. 02.99.77.36.73 - [melissa.dumas@civam.org](mailto:melissa.dumas@civam.org)

## Mobiliser et accompagner des collectifs de projets agricoles et ruraux (GERDAL)

### Objectifs

- Mobiliser et impliquer sur la durée, agriculteurs et autres acteurs locaux, dans des projets collectifs qui répondent à leurs besoins
- Favoriser la production d'idées et les échanges au sein d'un groupe, en tenant compte de la diversité des attentes
- Accompagner dans un cadre collectif, la recherche et la mise en œuvre de solutions en mettant les personnes au cœur du processus de décision
- Organiser le dialogue entre agriculteurs, consommateurs, élus, gestionnaires, dans le cas de projets nécessitant l'intervention de différents acteurs
- Analyser les dynamiques sociales et les réseaux d'acteurs sur un territoire donné pour adapter les modalités et le dispositif d'action proposé

### Public

Agents du développement agricole et territorial (associations, collectivités locales, parcs).

### Démarche pédagogique

Alternance d'apports de connaissances, de travaux en petits groupes, mises en situation individuelles et collectives, illustrations en et hors région, et échanges d'expériences à partir des situations concrètes des stagiaires.

## S'inscrire

### Dates

Session 1 : 9/10/11 février 2021 (21 heures)

Session 2 : 7/8/9 avril 2021 (21 heures)

Session 3 : 4<sup>ème</sup> trimestre 2021

### Lieu

Montpellier ou Palavas (34)

### Coût

675 €/session (ou 1 200 € les deux sessions), repas du midi inclus.

### Contact

FRCIVAM Occitanie -Aurélie Alvarez

Maison des Agriculteurs - Bât. B

Mas de Saporta - CS 50023 - 34875 LATTES Cedex

Tél : 04 67 06 23 40 - [contact@civam-occitanie.fr](mailto:contact@civam-occitanie.fr)



### Intervenante

Claire Ruault, formatrice au GERDAL (Groupe d'Expérimentation et de Recherche : Développement et Actions Localisées).

### Programme

#### Session 1 (3j) : Accompagner l'émergence des préoccupations

Jour 1 : Conditions d'une mobilisation élargie des agriculteurs et d'un engagement sur la durée. Définition des contours pertinents d'un collectif de projet. Fondements et dimensions sociologiques d'une démarche collective.

Jour 2 : Outils méthodologiques d'animation de groupes d'échanges locaux (1/2) : favoriser l'expression des préoccupations, formuler des questions qui permettent d'agir (comment faire pour... ?), intégrer la diversité des points de vue en présence.

Jour 3 : Outils méthodologiques d'animation de groupes d'échanges locaux (2/2) : convenir des problèmes à traiter, gérer la dynamique de la parole (conflits, écarts de prise de parole...).

#### Session 2 (3j) : Accompagner la recherche et la mise en œuvre de solutions

Jour 1 : Passage d'un problème traitable à la mise en œuvre de l'action. Conditions du maintien d'une dynamique collective sur la durée. Gestion des inégalités d'accès à la parole.

Jour 2 : Outils méthodologiques d'animation de groupes d'échanges locaux (1/2) : conduire une recherche collective de solutions (passer d'une façon de dire les choses qui ne comporte pas de solution, à une autre qui en comporte).

Jour 3 : Outils méthodologiques d'animation de groupes d'échanges locaux (2/2) : identifier des pistes pour l'action, articuler mobilisation de connaissances (formation, mise en relation, expertise...) et production d'idées nouvelles dans le groupe. Synthèse du chemin parcouru par rapport aux questions du problème.

### Mode d'évaluation de la formation

Les acquis de la formation seront évalués : à l'oral et par des mises en situation lors de chaque séance, puis à l'écrit par un questionnaire en fin de formation.

## Évaluer la performance socio-économique des fermes

### Contexte

Depuis 2000, le travail de l'observatoire technico-économique des systèmes herbagers, mené par Réseau Civam, montre que l'autonomie de décision pour piloter son système passe par la réappropriation des indicateurs de performance. Cette formation propose de maîtriser les notions d'évaluation et d'indicateurs de performance construits à partir de données comptables pour en faire un outil d'accompagnement des agriculteurs.

### Objectifs

- Comprendre la notion de performance et son évaluation,
- Être capable d'y déceler les enjeux politiques
- Maîtriser les principaux indicateurs de performance socio-économique : indicateurs du compte de résultat (approche économique) et du bilan (approche financière)
- Savoir prendre du recul quant à l'interprétation des indicateurs et les remettre dans leur contexte.
- Être capable d'utiliser les outils de saisie et d'analyse de Réseau Civam pour mesurer les performances des systèmes de production herbivores
- Être capable d'accompagner un groupe d'agriculteurs dans une réflexion sur l'analyse des performances de leur système pour la prise de décision

### Public

Animateurs et techniciens, agents de développement agricole et de collectivité territoriale, ingénieurs réseaux, formateurs,...



### Démarche pédagogique

Apports théoriques, exercices pratiques, outils de saisie et d'animation, visite de ferme, témoignages, échanges entre participants.

### Intervenants

- Romain Dieulot, coordinateur "Évaluation" et "Systèmes pâturants" au Réseau Civam
- David Roy, animateur technique à AGROBIO 35
- François Berrou, animateur-formateur à l'AFOC 53

### Programme

#### Jour 1 : Maîtriser l'évaluation

- Définition, méthodologie, historique des indicateurs, enjeux politiques.
- Situation économique et situation financière de l'exploitation : le compte de résultat et le bilan, les soldes intermédiaires de gestion.
- Indicateurs de performances socio-économiques et principaux repères.

#### Jour 2 : Mesurer l'efficacité économique : exemple d'un système laitier

- Utilisation d'un outil de saisie de données comptables de Réseau Civam
- Visite d'exploitation, analyse et échanges sur les résultats

#### Jour 3 : Accompagner en individuel ou en collectif

- Témoignage et échanges sur les outils et méthodes d'animation de groupe en réflexion sur l'efficacité économique.
- Prise de recul par rapport à l'interprétation et l'utilisation des indicateurs économiques.
- Mise en lien avec le contexte de la ferme et de l'éleveur pour l'accompagnement à la prise de décision.

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

7 au 9 juillet 2021 (21 heures)

### Lieu

Ferme auberge de Chauvigné (35)

### Coût

650 € frais d'hébergement-repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam, 750 € pour les autres structures frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

Réseau Civam : Romain Dieulot  
Tél 02 99 77 39 24 - [romain.dieulot@civam.org](mailto:romain.dieulot@civam.org)

# Accompagner les agriculteurs

## Mieux évaluer la situation financière d'une exploitation et la prendre en compte dans un accompagnement vers un système plus herbager et économe

### Contexte

Les demandes d'accompagnement vers des systèmes plus herbagers et plus économes croissent mais les marges de manœuvre pour financer des évolutions sur les exploitations se réduisent.

Les animateurs et conseillers accompagnant ces démarches doivent donc acquérir des compétences pour mieux évaluer la situation financière des exploitations.

### Objectifs

- Évaluer la situation financière d'une exploitation pour identifier ses éventuelles faiblesses et ses marges de manœuvre
- Engager l'accompagnement d'une exploitation en difficulté vers une évolution de système.

### Public

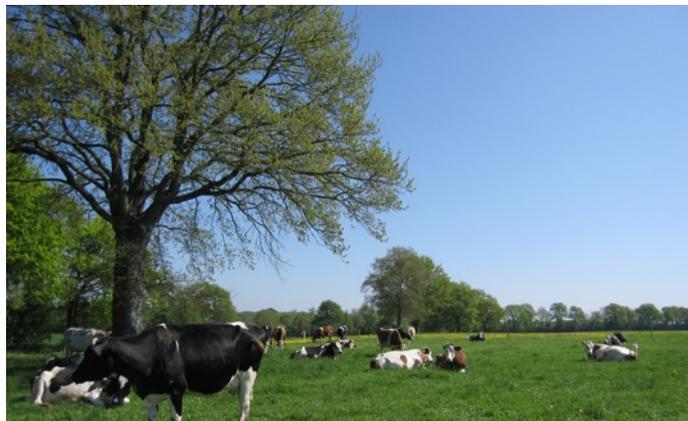
Animateurs et agents de développement

### Démarche pédagogique

Analyse de cas d'exploitations réels. Retours d'expériences.  
Exercice de mise en situation en groupe.

### Pré-requis

Expérience d'accompagnement d'éleveurs évoluant vers un système herbager et/ou en difficulté  
Maîtrise des bases de l'économie de l'exploitation agricole



### Intervenants

Philippe Bouget, agriculteur en Maine et Loire, formateur à l'ESA

Johana Bourdier, animatrice Solidarité Paysans 72 (SP 72)

### Programme

#### Jour 1 : Évaluer la situation financière d'une exploitation pour identifier ses éventuelles faiblesses et ses marges de manœuvre

Comprendre les éléments du bilan

Avoir une prise de recul sur la situation économique et financière pour bien l'appréhender

Quelques indicateurs et ratios permettant d'estimer la situation financière de l'exploitation

Analyse d'exemples concrets pour illustrer une diversité de situations difficiles

Évolution des annuités dans les années à venir pour conduire des projets, notamment vers une évolution de système.

#### Jour 2 : Engager l'accompagnement d'une exploitation en difficulté vers une évolution de système

Travail en groupe (mixte animateurs. CIVAM /SP) sur 2 exemples de fermes à partir des données techniques et économiques de la ferme, proposer un parcours d'évolution comprenant :

- une ébauche du système « abouti » du point de vue technique
- les grandes étapes de l'évolution vers ce système, en vérifiant la faisabilité financière de ces étapes

Les principaux outils et procédures mises en œuvre par SP pour dégager des marges de manœuvre financières et restructurer le passif Les principaux acquis du projet RADITS...

Échange sur l'accompagnement des agriculteurs en difficulté (au-delà des difficultés financières)

Bilan et améliorations à apporter à la formation

### Mode d'évaluation de la formation

Bilan à chaud en cours de formation pour mesurer la progression des stagiaires

Questionnaire d'évaluation à la fin de la formation

## S'inscrire

### Dates

1er semestre 2021(14 heures)

### Lieu

Angers (49)

### Coût

Hors frais d'hébergement et de repas

Agents réseau CIVAM : 400 €

Autres agents : 600 €

### Contact

FRCivam Pays de Loire/Chrystelle BIDAU

Tél 02 40 72 65 05 - [frcivampdl@civam.org](mailto:frcivampdl@civam.org)

## Travail et transition : accompagner les transformations du travail des agriculteurs-rices

### Objectifs

- Acquérir des outils, méthodes et savoir adapter sa posture pour être capable d'accompagner les agriculteurs.rices par une approche travail, en individuel ou en collectif.
- Faciliter la transition agro-écologique en prenant en compte les transformations du travail des agriculteurs.rices.
- Intégrer dans son accompagnement/conseil la composante travail au même titre que la technique ou l'économique.

### Public

Animateur.rices et technicien.nes, agents de développement agricole et de collectivité territoriale, formateur.rices, enseignant.es, conseiller.ères spécialisé.es, ingénieur.es réseaux



### Intervenants

Jean-Yves Pailleux, ergonomiste INRA  
Romain Dieulot/ Jean-Marie Lussion, Réseau Civam  
Emilie Serpossian, animatrice Civam Défis 44

### Démarche pédagogique

Apports théoriques, témoignages, appropriation et mise en pratique des outils par les participants à travers des exercices et une application concrète chez un.e agriculteur.rice. Recherche collective de solutions.

Réflexions et échanges en groupes.

Support paperboard et documents papier (compte rendu en fin de formation), vidéos.

### Programme

- Recueil des préoccupations et expériences des participant.es sur l'approche travail avec les agriculteurs.rices, attentes pour la formation.
- L'approche du travail développée dans le projet TRANSAE, ce que cela recouvre, ce que l'on a compris
- Se questionner sur son propre travail pour mieux l'accompagner chez les autres.
- Accompagner les changements du travail dans la transition : temps du changement et maturation.
- Être en capacité de questionner les agriculteur.rices sur leur travail pour identifier leurs préoccupations : outils d'entretien individuel, questions fertiles, chronique du changement.
- Mise en application lors d'un entretien avec un.e agriculteur.rice.
- Savoir analyser à posteriori un entretien ciblé sur le travail et le restituer.
- Posture et engagement moral de l'accompagnant.
- Outils & méthodes pour aborder les questions de travail avec un groupe d'agriculteur.rices.
- Debriefing de situation d'accompagnement et co-construction d'animation.

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates et lieu

-27, 28 avril et 8 juin 2021 dans l'Hérault

-29, 30 septembre et 2 décembre 2021  
en Loire-Atlantique

### Coût

750 € frais d'hébergement et de repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam,  
900 € pour les autres structures frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

Réseau Civam  
Romain Dieulot - Tél 02 99 77 39 24 -  
[romain.dieulot@civam.org](mailto:romain.dieulot@civam.org)

## Construire et conduire un système herbager économe en bovins allaitant et engraisser ses animaux à l'herbe

### Contexte

Dans la continuité de la formation "base", ces journées proposent de s'intéresser spécifiquement à l'élevage bovin allaitant, pour accompagner les éleveurs à la mise en place de systèmes économes et autonomes permettant de créer et de garder la valeur ajoutée sur les fermes.

### Objectifs

- Acquérir les éléments de compréhension du fonctionnement des systèmes herbagers économes en bovin allaitant et de l'engraissement à l'herbe ainsi que des repères pour mieux accompagner les agriculteurs.
- Comprendre les principes et les spécificités des systèmes herbagers en élevage bovin allaitant
- Maîtriser les pratiques d'engraissement à l'herbe en fonction du type d'animaux
- Maîtriser les intérêts des systèmes herbagers qui engraisser les animaux à l'herbe

### Public

Animateurs et techniciens, agents de développement agricole, formateurs, enseignants

### Démarche pédagogique

Apports en salle, exercices individuels et collectifs, témoignages d'agriculteurs, synthèse en groupe.



### Pré-requis

Avoir suivi la formation "Construire et conduire un système herbager économe - Base" ou avoir des bases du fonctionnement de ces systèmes, la gestion du pâturage tournant et le fonctionnement de la prairie d'association.

### Intervenant

Denis ALAMOME, animateur technique agricole ADAPA (19)

### Programme

#### Jour 1 : Les systèmes herbagers en élevage bovin allaitant

Les principes des systèmes herbagers en bovin allaitant ;  
Les prairies, la pousse de l'herbe, la mise en place des paddocks, la conduite du pâturage tout au long de l'année (les fondamentaux, les différentes méthodes), la chaîne de pâturage ;  
Les indicateurs pour caractériser ces systèmes et des repères techniques sur différentes fermes  
Mener une visite de ferme dans une logique d'accompagnement avec une approche globale : entretien avec un éleveur, analyse et réflexion en groupe.

#### Jour 2 : Focus sur l'engraissement à l'herbe

La vache et l'herbe : alimentation, croissance compensatrice  
La finition au pâturage : tour d'horizon des pratiques, ressources fourragères, conduite des lots, chargement, stade de gestation, génétique, éducation des jeunes, durée de finition  
Impacts des facteurs d'élevage sur les qualités des viandes  
Approche économique des systèmes bovin allaitant : quelques repères  
Visite de ferme dans une logique d'accompagnement avec une approche globale : entretien avec un éleveur, analyse et réflexion en groupe.

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

12 et 13 octobre 2021 en Vendée (14 heures)

### Lieu

Vendée (85)

### Coût

650 € frais d'hébergement-repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam, 750 € pour les autres structures frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

Réseau Civam : Romain Dieulot

Tél 02 99 77 39 24 - [romain.dieulot@civam.org](mailto:romain.dieulot@civam.org)

## Maîtriser l'élevage des génisses laitières en système herbager

### Contexte

Dans la continuité de la mise en place de système herbager sur les animaux en production, le raisonnement sur l'économie de charge et l'autonomie décisionnelle s'applique également aux génisses dont les coûts d'élevage sont souvent variables. Cette formation propose aux animateurs des bases pratiques pour accompagner les éleveurs dans leurs questionnements.

### Objectifs

Apporter aux animateurs et agents de développement en charge de groupes de producteurs bovins herbagers des éléments pour accompagner les agriculteurs pour l'élevage des génisses laitières de leurs troupeaux.

### Public

Animateurs et techniciens, agents de développement agricole, formateurs, enseignants, conseillers spécialisés lait

### Démarche pédagogique

Apports en salle, exercices individuels et collectifs, témoignages d'agriculteurs, synthèse en groupe.



### Pré-requis

Cette formation s'adresse en priorité aux personnes ayant déjà suivi la formation « Construire et conduire un système herbager économe »

### Intervenant

Eric Favre, agriculteur, formateur, ex-conseiller agricole

### Programme

#### Jour 1

Choisir un âge au vêlage en cohérence avec son système de production

La conduite des génisses au pâturage : organisation des paddocks, hauteurs d'herbe, gestion du parasitisme

Taux de renouvellement, effet race

Visite de ferme : entretien, analyse, propositions

#### Jour 2

L'élevage des veaux

L'alimentation d'hiver des génisses en fonction de l'âge au vêlage

Visite de ferme : entretien, analyse, propositions

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

12-13 octobre 2021 (14 heures)

### Lieu

Grand Ouest

### Coût

500 € frais d'hébergement-repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam, 600 € pour les autres structures frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

Réseau Civam : Alexis Meyer

Tél 02 99 77 39 21 - [alexis.meyer@civam.org](mailto:alexis.meyer@civam.org)

## Maîtriser les rations d'hiver et la complémentation en systèmes herbagers de production laitière

### Contexte

Lorsque le pâturage n'est plus possible, les systèmes herbagers mettent en place des solutions d'alimentation hivernale qui répondent à leurs objectifs de production et d'économie. Cette formation, en reprenant les bases de l'alimentation animale, propose aux animateurs des repères et une méthode pour travailler cette question avec les éleveurs.

### Objectifs

Apporter aux animateurs et agents de développement des éléments pour accompagner les agriculteurs laitiers herbagers pour l'alimentation hivernale de leurs troupeaux laitiers.

### Public

Animateur et technicien, agent de développement agricole, formateur, enseignant, conseillers spécialisés lait

### Démarche pédagogique

Apports en salle, exercices individuels et collectifs, témoignages d'agriculteurs, synthèse en groupe.



### Pré-requis

Cette formation s'adresse en priorité aux personnes ayant déjà suivi la formation « Construire et conduire un système herbager économe »

### Intervenant

Eric Favre, agriculteur, formateur, ex-conseiller agricole

### Programme

#### Jour 1 : quelles rations en système herbager

- Les différentes rations en systèmes herbagers en fonction des objectifs de production et des fourrages disponibles : avantages, inconvénients, tour d'horizon des rations utilisées, des raisons qui expliquent ces choix
- Les concentrés : types, valeurs, efficacité variable, plafonds
- Les fourrages dans les différents types de systèmes
- Les minéraux
- Visite de ferme, témoignage, analyse du système d'alimentation et propositions d'améliorations

#### Jour 2 : engager l'accompagnement d'une exploitation en difficulté vers une évolution de système

- Suite des apports théoriques : la méthode de complémentation en systèmes herbagers économes : principes et pratiques, témoignage.
- Visite de ferme, témoignage, analyse du système d'alimentation et propositions d'améliorations
- Bilan

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

23-24 Novembre 2021 et 11 Janvier 2022 (14 heures)

### Lieu

La Grigonnais (44)

### Coût

500 € frais d'hébergement-repas inclus pour les groupes adhérents au Réseau Civam, 600 € pour les autres structures frais d'hébergement et de repas inclus.

### Contact

Réseau Civam : Alexis Meyer

Tél 02 99 77 39 21 - [alexis.meyer@civam.org](mailto:alexis.meyer@civam.org)

## Intégrer les grands enjeux du changement climatique pour accompagner les agriculteurs dans leur autonomie de décision

**NOUVEAU**

### Objectifs

- Acquérir des compétences actualisées d'analyse des grands enjeux actuels du changement climatique et des liens avec les problématiques agricoles.
- Identifier les nouvelles politiques publiques associées à ces enjeux autour de la réduction des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES), du stockage agricole du carbone et les adaptations au changement climatique.
- Être capable d'accompagner les agriculteurs dans la compréhension de ces enjeux, dans l'anticipation et dans la prise de décision éclairée et autonome sur l'évolution de leur ferme.
- Appréhender une approche territoriale de la résilience des fermes et du renforcement d'une production locale.



### Public

Tous animateur.rice.s accompagnant des agriculteurs ou des porteurs de projet intéressés par une démarche de transition agro-écologique, administrateurs.trices des Civam intéressés par les questions de résilience des fermes et des territoires en lien avec le changement climatique.

Formation spécifique aux enjeux du territoire breton.

## S'inscrire

### Dates

1 journée au 1<sup>er</sup> semestre 2021. 1 journée au 2<sup>ème</sup> semestre. Dates à définir. Les 2 journées pourront être suivies indépendamment l'une de l'autre.

### Lieu

Côtes d'Armor

### Coût

Frais pédagogiques :

- 350€/jour (650€ les 2 jours)
- 250€/jour (450€ les 2 jours) pour les associations adhérentes au réseau Inpact

Frais de restauration inclus. Possibilité de prise en charge pour les adhérents Ocapiat ou Vivea, sous réserve d'acceptation. Autres situations : nous demander.

### Contact

FRCIVAM Bretagne - Dominique MACE  
CS 37725 - 35577 CESSON SEVIGNE cedex  
Tél. 02.99.77.36.72

[dominique.mace@civam-bretagne.org](mailto:dominique.mace@civam-bretagne.org)

### Démarche pédagogique

Apport de connaissances des nouveaux enjeux. Identification des nouveaux ou futurs dispositifs publics territoriaux pour les animateurs qui accompagnent des agriculteurs dans la transition agroécologique. Le programme alterne des échanges en groupe et des apports théoriques.

### Intervenant

Intervenants du réseau des Civam, chercheurs et acteurs publics (en cours de validation).

### Programme

Apports sur les grands enjeux agricoles liés au changement climatique.

Chiffres clés.

Principaux impacts sur les fermes et sur les territoires agricoles.

Adaptation et atténuation. Méthodes d'analyse et d'anticipation pour accompagner les agriculteurs dans leurs prises de décision.

Transversalité des accompagnements et travail en réseau.

Échanges sur les situations rencontrées par les stagiaires et analyse de cas concrets.

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## Accompagner un magasin de producteurs

**NOUVEAU**

### Contexte

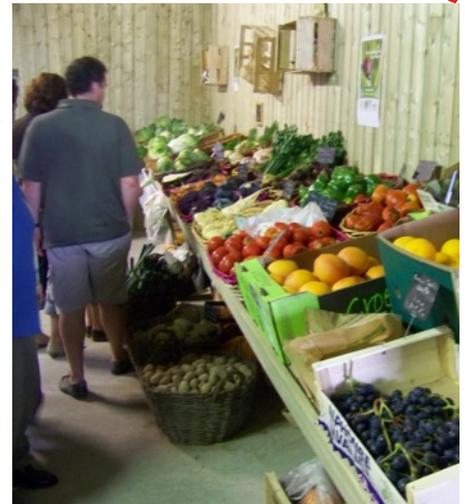
Les magasins de producteurs sont en plein essor (+ de 400 en France). Ils rassemblent l'offre de plusieurs producteurs qui gèrent ensemble cette forme de vente directe. Le succès de ces projets repose sur une articulation fine entre les besoins des producteurs qui composent le collectif, l'éthique qu'ils souhaitent y mettre, la nature et le dimensionnement du projet, ainsi que la réponse aux besoins du territoire sur lequel ils se situent. L'accompagnement de collectifs de producteurs que ce soit pour l'émergence d'un magasin ou sur un projet structuré nécessite de savoir appréhender différentes dimensions qui vont influencer sur les orientations auxquelles le groupe devra pouvoir répondre.

### Objectifs

- Savoir décrypter le cadre réglementaire en vigueur afin de pouvoir orienter le groupe de producteurs dans la construction ou l'évolution de son projet,
- Savoir estimer la viabilité économique d'un projet de magasin au regard de ses composantes et des éventuels apports extérieurs,
- Savoir analyser la faisabilité d'un projet de magasin ou son évolution au regard des principaux paramètres (gamme de produits, gestion du travail, combinaison des circuits, investissements...),
- Savoir mobiliser des outils de fonctionnement au service d'un collectif (règlement intérieur, banque de travail...).

### Public

Administrateurs et salariés de structures de développement préoccupées par la question des magasins de producteurs. Agents de collectivités.



### Démarche pédagogique

Témoignages, apports de ressources, transfert méthodologique, présentation d'outils. Partage de connaissances. Analyse de situation à partir des attentes des participants, apports de propositions d'amélioration.

### Pré-requis

Chercher à mobiliser l'acquisition de compétences au service d'un projet de magasin de producteurs. Le recueil préalable des attentes des participants permettra d'enrichir les apports de cet atelier.

### Intervenants

Pascal AUBREE - coordinateur "alimentation et dynamiques territoriales" Réseau CIVAM.  
Laurence ROUHER - animatrice-formatrice "circuits courts" AFIPAR.

### Programme

**Jour 1 : COMPRENDRE** : Les magasins de producteurs : leur spécificité, en quoi ils se distinguent des autres formes de circuits courts ? Les principaux aspects réglementaires, les dernières évolutions et leur impact sur l'organisation des producteurs. Comprendre le cadre des magasins de producteurs et cerner les possibles en matière d'organisation, les points de vigilance. INITIER/EVOLUER : comment appréhender le potentiel de vente. La viabilité économique : la construction budgétaire, gestion d'apporteurs extérieurs. La gestion des équilibres : surface de vente, horaires d'ouverture, prestations, commissions, investissements, gestion d'une équipe salariée... Comment appréhender différentes dimensions pour construire ou faire évoluer un magasin ?

**Jour 2 : FAIRE VIVRE** : comment concilier l'investissement dans un magasin et le projet sur la ferme : les évolutions et adaptations réciproques ? Les outils de gestion collective pour assurer un fonctionnement pérenne.

ANALYSER DES SITUATIONS : apport de pistes à partir de situations identifiées par les participants.

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

2 jours en septembre 2021 (14 heures)

### Lieu

à définir

### Coût

Adhérents OCAPIAT : prise en charge dans le cadre du catalogue TPE/PME sur la base de 5 places garanties.

Au-delà, possibilité de prise en charge sur dispositifs complémentaires : coût 450 € frais hébergements inclus.

### Contact

Réseau Civam : Pascal Aubrée

Tél 02 99 41 57 35 - [pascal.aubree@civam.org](mailto:pascal.aubree@civam.org)

## Savoir accompagner les cédants à la transmission de leur ferme

### Contexte

Alors que 45% des agriculteurs.trices vont cesser leur activité d'ici 2026, la transmission de leurs fermes est un enjeu majeur de renouvellement des actifs agricoles, du maintien du tissu rural et de la souveraineté alimentaire des territoires. Accompagner les cédants bien en amont de leur transmission est encore difficile et quand cette anticipation est effective, bien d'autres freins peuvent intervenir (psychologiques, cognitifs, administratifs, financiers, fonciers, etc.). L'accompagnement des cédants est alors un levier essentiel pour stabiliser et pérenniser la démarche de transmission sur plusieurs années.

### Objectifs

Cette formation a pour objectif d'acquérir les bases pour accompagner les futurs cédants dans la construction de leur projet de transmission.

A l'issue de la formation, le stagiaire sera en capacité :

- de comprendre les logiques psychologiques des agriculteurs à la veille de transmettre
- de présenter les différentes questions à anticiper pour préparer la transmission d'une ferme
- de concevoir ou repenser un dispositif partenarial d'accompagnement à la transmission des fermes.

### Public

Cette formation s'adresse à des salariés (structures de développement agricole, communautés de communes, pays, chambres consulaires) et bénévoles accompagnateurs qui souhaitent monter en compétences sur le thème de la reprise d'entreprises agricoles et rurales et l'accompagnement de cédants dans la transmission de leur ferme. Cette formation s'adresse aussi bien aux personnes qui souhaitent s'outiller pour démarrer l'accompagnement des cédants qu'aux personnes souhaitant se perfectionner.



### Démarche pédagogique

Témoignage d'accompagnateur et de cédant, retour sur la construction et l'évaluation de plusieurs outils d'accompagnement à la transmission, apports théoriques, appui sur les expériences de chacun, travail en groupe.

### Intervenants

Juliette Blanchot-CIVAM IT 35 et de Delphine Guilhot-Addear 42, témoignage d'un cédant. Intervention d'une juriste en 3<sup>ème</sup> journée.

### Programme

#### Jour 1 -2

- Acquérir les compétences pour accompagner les futurs cédants dans la construction de leur projet de transmission // Construire un cadre d'accompagnement à la transmission dans sa structure
- Comprendre où en est le cédant (psychologiquement) à la veille de transmettre
- Identifier toutes les questions auxquelles le cédant doit/peut répondre pour élaborer son projet de transmission
- Construire / acquérir des outils pour sensibiliser puis accompagner les cédants dans la construction de leur projet de transmission et identifier le cadre partenarial et financier pour la mise en œuvre de ses outils
- Savoir se positionner en tant qu'accompagnateur transmission

#### Jour 3

Aborder les questions juridiques et foncières autour de la transmission et savoir les manier dans l'accompagnement pour orienter les cédant.e.s dans leur prise de décision et la mise en œuvre de leur projet de transmission.

### Mode d'évaluation de la formation

Fiches d'autoévaluation – Attestation de participation.

## S'inscrire

### Dates

-J1 et J2 : 20-21 mai 2021 **ou** 23-24 septembre 2021

-J3 : mi-juin 2021 **ou** mi-octobre 2021

### Lieu

Bagnolet

### Coût

Frais pédagogiques : 400 euros par stagiaire pour la session de 2 jours et 200 euros pour la journée 3, soit 200 euros par jour et par salarié.e. Frais d'hébergement et de restauration à prévoir.

### Contact

Réseau Civam - Orlane LEU : [orlane.leu@civam.org](mailto:orlane.leu@civam.org)

Co-organisation avec la FADEAR

## Accompagner les couples et les collectifs associés dans un projet agricole

### Objectifs

- Développer ses compétences, sa pertinence et son aisance en tant qu'accompagnant
- Acquérir des grilles de lecture des phénomènes inhérents à l'installation en couple et/ou en collectif,
- Acquérir des démarches d'accompagnement des couples et/ou des collectifs
- être capable de les adapter en fonction de ses caractéristiques en tant qu'accompagnant et des caractéristiques des collectifs et couples accompagnés

### Public

Animateurs.trices chargé.e.s de l'accompagnement de couples et de collectifs dans des projets d'installation agricole.

### Démarche pédagogique

Le programme alternera des apports théoriques, des travaux individuels et en groupe, des échanges collectifs et des jeux de rôle.



## S'inscrire

### Dates

25-26 mars 2021 + 21 septembre 2021 (21 heures)

### Lieu

Ille-et-Vilaine

### Coût

Frais pédagogiques : 960 € (possibilité de prise en charge pour les adhérents Ocapiat, sous réserve d'acceptation. Autres situations : nous contacter. Frais d'hébergement et de restauration à la charge des participants.

### Contact

FRCIVAM Bretagne – Laurence MATHIEU-COLAS  
CS 37725 - 35577 CESSON SEVIGNE cedex  
Tél. 02.99.77.39.33

[laurence.mathieu-colas@civam-bretagne.org](mailto:laurence.mathieu-colas@civam-bretagne.org)

### Pré-requis

Accompagner des porteurs de projet agricoles

### Intervenantes

Dominique LATASTE ou Brigitte CHIZELLE, psychosociologues et formateurs, Autrement Dit

### Programme

#### Apports théoriques relatifs aux projets en collectif et aux projets en couples

Des aspirations individuelles au projet d'installation collective (du projet idéal au projet réel) : étapes du développement du projet de chacun vis-à-vis du projet collectif d'installation collective.

Logique de communauté vs logique d'organisation et accompagnement à la rédaction du règlement intérieur.

Les 3 niveaux de couple (conjugal, parental et professionnel) : complexité et puissance du fait d'oeuvrer (vs travailler) en couple. Les logiques relationnelles spécifiques à l'oeuvre au sein du couple professionnel.

#### Apports méthodologiques d'accompagnement

Selon les caractéristiques des accompagnés (et de l'accompagnant), déterminer une stratégie d'accompagnement pertinente.

En tant qu'accompagnant, oser faire un retour constructif et aidant aux différentes étapes du projet.

Positionnement et limites de l'accompagnant /couple professionnel qui est aussi un couple conjugal et/ou parental.

Identification de points de vigilance pour aider les couples au travail à renforcer leur pérennité (démarche de prise de décision concertée...)

### Mode d'évaluation de la formation

Une évaluation orale et écrite sera réalisée après les 2 premiers jours, puis en fin de stage.

## Accompagner au changement de système lors de la transmission - reprise d'une ferme

### Objectifs

Acquérir des clés de compréhension du processus de changement chez une personne et plus spécifiquement chez les cédants dans le cadre d'une transmission d'exploitation  
Cerner les différents impacts d'un changement de système d'une exploitation agricole

Identifier les clés de réussite d'un changement de système  
Concevoir de nouveaux dispositifs pédagogiques pour favoriser l'accompagnement à la transmission-reprise-installation dans le cadre d'un changement de système.

### Public

Formateurs-accompagnateurs de porteurs de projets agricoles et ruraux, agents de développement des Communautés de Communes, Pays, Chambres consulaires (agriculture, métier, commerce).



### Démarche pédagogique

Le formateur sollicite les connaissances et l'expérience des participants.

Le programme alterne entre des échanges en groupe et des apports théoriques

Apports généraux, questions-réponses, mise en pratique à partir des situations d'accompagnement sur ce thème

Étude de cas, retour d'expériences, échanges.

## S'inscrire

### Dates

2 jours en juillet 2021 (14 heures)

### Lieu

Côtes d'Armor

### Coût

Frais pédagogiques : 650€ (450€ pour les associations adhérentes au réseau Inpact). Possibilité de prise en charge pour les adhérents Ocapiat, sous réserve d'acceptation. Autres situations : nous demander.  
Frais d'hébergement et de restauration à la charge des participants.

### Contact

FRCIVAM Bretagne – Laurence MATHIEU-COLAS  
CS 37725 - 35577 CESSON SEVIGNE cedex  
Tél. 02.99.77.39.33  
[laurence.mathieu-colas@civam-bretagne.org](mailto:laurence.mathieu-colas@civam-bretagne.org)

### Pré-requis

Accompagner les porteurs de projet ou les cédants

### Intervenants

Romain Dieulot et Sixtine Prioux (Réseau Civam)

1 animateur.trice de la FRCivam Bretagne

### Programme

- Présentation du contexte d'évolutions des fermes
- Les différentes étapes dans le processus de changement d'une personne
- Études de cas de changement de système pour mettre en avant des scénarios de reprise au changement de système : aspects juridiques, aspects économiques et autres
- La posture et le rôle de l'accompagnateur : méthodes et outils, retours d'expériences et de pratiques
- Co-construction d'outils adaptés

### Mode d'évaluation de la formation

Sollicitation des connaissances et de l'expérience des participants. Le programme alternera des échanges en groupe, des apports théoriques et des mises en pratique.



## **Réseau CIVAM**

### **Siège social**

58 rue Régnault - 75 013 PARIS

Tél : 01 44 88 98 58

17 Rue du Bas Village - CS 37725

35 577 CESSON SEVIGNE

Tél : 02 99 77 39 25

Écosite du Val de Drôme

26 400 EURRE

Tél : 06 41 16 62 27

58 rue Raulin

69 007 LYON

Tél : 06 44 08 79 59

[www.civam.org](http://www.civam.org)

[contact@civam.org](mailto:contact@civam.org)