



Centre Multi-Conseils
Agricoles

Journées acéricoles 2017

Investir en acériculture, oui, mais à quel prix ?

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION DU QUÉBEC

Décembre 2016
Martin Boutin, agr.

Conseiller en gestion agricole

Depuis quelques années, on remarque un engouement marqué pour l'acériculture. La gestion de l'offre dans ce secteur a permis de stabiliser et même de raffermir les prix reçus par les producteurs. Une gestion plus efficace des inventaires permet aux producteurs d'être payés plus rapidement pour leur délicieux sirop. Cependant, on remarque que le prix des érablières s'est littéralement enflammé depuis 10 ans. Mais comment faire pour connaître le juste prix à payer pour une érablière ?

Il y a deux types d'évaluation d'une érablière

1. Évaluation municipale
2. Valeur marchande (3 méthodes pour la calculer)
 - a) Méthode des comparables
 - b) Méthode du coût
 - c) Méthode du revenu

1. L'évaluation municipale :

L'évaluation municipale d'une propriété correspond rarement à sa valeur marchande. Cette méthode ne tient pas compte d'une multitude de facteurs dont voici des exemples :

- L'état de santé (signes de dépérissement)
- La proximité d'un centre urbain,
- L'accessibilité, la nature et l'état des bâtiments et des équipements,
- Les équipements sont bien proportionnés,
- La disponibilité de l'électricité (pompe à vide, système d'osmose, contrôle automatique des pompes, etc.),
- La qualité du site (sol profond, bien égoutté),
- L'exposition de l'érablière (un seul versant, vers le sud ou l'ouest de préférence)
- Le nombre d'entailles (plus facile de vendre une petite érablière),
- La densité de l'érablière (250 entailles/ha),
- Le prix de vente du sirop

Source : Gestion de l'érablière, leçon-7, ITA de La Pocatière.

2. La valeur marchande

« La valeur marchande d'une érablière est le prix le plus élevé qu'un vendeur pourrait obtenir d'un acheteur avisé et bien informé de son état et de son potentiel s'il la mettait en vente sur le marché libre pendant un laps de temps raisonnable. »

La valeur marchande d'une érablière s'exprime généralement en dollars par entaille. Par exemple, une érablière de 2000 entailles dont la valeur marchande est évaluée à 90 000 \$ a une valeur de 45 \$ par entaille.

a) La méthode des comparables

« La méthode des comparables est normalement celle utilisée en priorité. Elle cherche à établir, de façon directe, la valeur d'un bien en le comparant avec d'autres biens aux caractéristiques comparables, qui se sont vendus récemment. Cette valeur paritaire représente la valeur d'échange du bien au moment où les recherches sont effectuées. »

b) La méthode du coût

« La méthode du coût procède de façon indirecte. On y estime le coût d'acquisition du fonds de terrain et celui de toutes ses améliorations. Le coût de remplacement ainsi estimé est alors déprécié en fonction de l'âge de l'immeuble, de ses technologies ainsi que de leur état d'entretien. Ce coût de remplacement déprécié indique alors la valeur de l'immeuble dans l'état où il est au moment de l'évaluation. »

c) La méthode du revenu

« La méthode du revenu vise à établir la valeur d'un immeuble en actualisant tous les revenus nets futurs qu'il peut générer. Cette méthode indique le montant maximal que l'on peut payer pour un bien si l'on veut tirer une rentabilité donnée de son exploitation. »

Source : Les érablières et les trois méthodes d'évaluation, Marco Fournier, ing. f., É.A., A ACI., P.App., M.Sc.

L'achat d'une érablière est souvent émotif et plusieurs acheteurs sont prêts à payer plus cher que la valeur marchande calculée à partir du revenu... Ou bien ils ne savent pas comment la calculer. Je vais présenter trois exemples d'évaluation d'une érablière en fonction du revenu.

Trois scénarios :

J'ai voulu déterminer le prix maximum que l'on pouvait payer pour l'achat d'une érablière voisine (pas de frais pour le transport de l'eau) en produisant à la marge (on ne calcule que les charges variables). On considère que les équipements du site principal sont suffisants pour stocker l'eau, la concentrer et la faire bouillir. Les charges variables et les charges fixes sont basées sur des budgets du CRAAQ : Agdex 318-821 a, b et c, qui datent tous de 2016.

Cas-1 :

- Site principal de 3000 entailles,
- Tubulure, système d'osmose, évaporateur au bois,
- Rendement de 2,5 livres à l'entaille,
- 25 % du sirop est vendu au détail (1875 livres, peu importe le rendement).
- Aucun salaire pour l'exploitant,
- Dette initiale de 63 300 \$, 15 ans, 4 % d'intérêts/an (21 \$/entaille).
- Achète son voisin qui possède 1000 entailles, seulement les érables avec la tubulure qui est encore fonctionnelle.
- La valeur du bois n'est pas comptabilisée, il est récolté sur l'entreprise.

Le producteur veut savoir le prix maximum qu'il pourrait payer tout en s'assurant que les revenus supplémentaires soient en mesure de faire les paiements de la nouvelle acquisition. La première colonne c'est la situation initiale, avec 3000 entailles, alors que les 4 autres colonnes représentent les revenus et les dépenses pour 4000 entailles, selon différents niveaux de productivité. **Il est à noter que le site principal produit 2,5 livres à l'entaille dans tous les scénarios.**

Tableau-1 : État des résultats, 3000 entailles avec projet de 1000 de plus

Nombre d'entailles	3,000		4,000		4,000		4,000		4,000	
Rendement site principal (livres/entaille)	2.50		2.50		2.50		2.50		2.50	
Rendement nouveau site (livres/entaille)	2.50		2.50		3.00		3.50		4.00	
Quantité de sirop vendue en vrac (livres)	5,625		8,125		8,625		9,125		9,625	
Prix moyen vrac (\$/livre)	2.80		2.80		2.80		2.80		2.80	
Quantité de sirop vendue au détail (livres)	1,875		1,875		1,875		1,875		1,875	
Prix moyen détail (\$/gallon)	52.00		52.00		52.00		52.00		52.00	
PRODUITS	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Ventes de sirop en vrac	15,750	65	22,750	73	24,150	74	25,550	75	26,950	75
Vente de sirop au détail	7,384	31	7,384	24	7,384	23	7,384	22	7,384	21
Repas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ventes de bois	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Agri-Qc & Agri-Invest. + Agri-stab.	925	4	1,205	4	1,261	4	1,317	4	1,373	4
PRODUITS TOTAUX	24,059	100	31,339	100	32,795	100	34,251	100	35,707	100
CHARGES D'EXPLOITATION										
Entretien des tubulures (0.10/ent)	300	1	400	1	400	1	400	1	400	1
Filtres et produits lavage (0.07/ent)	210	1	280	1	280	1	280	1	280	1
Contenants,boîtes,étiquettes(4.65/gal)	660	3	660	2	660	2	660	2	660	2
Bois de chauffage (0.5 corde/424 livres)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Huile à chauffage	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Électricité	578	2	771	2	771	2	771	2	771	2
Publicité et mise en marché (0.12\$/lb)	675	3	975	3	1,035	3	1,095	3	1,155	3
Entretien et réparation équipement	3,241	13	4,321	14	4,321	13	4,321	13	4,321	12
Entretien et réparation machinerie	1,002	4	1,336	4	1,336	4	1,336	4	1,336	4
Main d'œuvre salariée(5.27h/100 lb, 12\$/h)	4,743	20	6,324	20	6,640	20	6,956	20	7,273	20
Assurance récolte (lb sirop vrac)	192	1	277	1	294	1	311	1	328	1
Intérêts court terme, (6 mois, 5%)	157	1	209	1	209	1	209	1	209	1
Charges variables	11,758	49	15,553	50	15,947	49	16,340	48	16,733	47
Marge sur charges variables	12,302	51	15,786	50	16,849	51	17,911	52	18,974	53
Main d'œuvre propriétaire (6.24 h/100 lb)	0	0	0	0	-	0	0	0	0	0
Taxes nettes	757	3.1	757	2	757	2	757	2	757	2
Assurances	1,168	4.9	1,168	4	1,168	4	1,168	3	1,168	3
Entretien bâtiment et chemin	2,008	8.3	2,008	6	2,008	6	2,008	6	2,008	6
Automobile	2,000		2,000	6	2,000	6	2,000	6	2,000	6
Frais professionnels, cotisations, formation	750		750	2	750	2	750	2	750	2
Intérêts sur emprunts MLT	2,457	10	3,981	13	4,446	14	4,911	14	5,376	15
Amortissements bâtiments	4,127	17	4,127	13	4,127	13	4,127	12	4,127	12
Amortissements machinerie	1,402	5.8	1,402	4	1,402	4	1,402	4	1,402	4
Amortissements équipements	7,697	32	7,697	25	7,697	23	7,697	22	7,697	22
Charges fixes	22,366	93	23,890	76	24,355	74	24,820	72	25,285	71
CHARGES TOTALES	34,124	142	39,444	126	40,302	123	41,160	120	42,018	118
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION GLOBAL	(10,065)	-42	(8,104)	-26	(7,506)	-23	(6,908)	-20	(6,311)	-18

Source : Budgets CRAAQ, Agdex 318-821 a, 2016.

Le bénéfice net est négatif dans tous les cas, qu'en est-il de la trésorerie ?

Tableau-2 : Capacité de Remboursement 3000 entailles avec projet de 1000 de plus

Nombre d'entailles	3,000		4,000		4,000		4,000		4,000	
Rendement (livres/entaille)	2.50		2.50		3.00		3.50		4.00	
Prix moyen vrac (\$/livre)	2.80		2.80		2.80		2.80		2.80	
Prix moyen détail (\$/gallon)	52.00		52.00		52.00		52.00		52.00	
Produits bruts totaux	24,059	100	31,339	100	32,795	100	34,251	100	35,707	100
- Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)	13,698	57	15,912	51	15,989	49	16,066	47	16,144	45
MARGE (avant sal. , int., etc.)	10,362	43	15,427	49	16,806	51	18,185	53	19,564	55
- Salaires payés	4,743	20	6,324	20	6,640	20	6,956	20	7,273	20
- Retraits personnel & prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Impôts, taxe sur capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
= Total salaires, retraits, impôts	4,743	20	6,324	20	6,640	20	6,956	20	7,273	20
CDR MAXIMUM	5,619	23	9,103	29	10,166	31	11,228	33	12,291	34
- Remboursement capital réel MLT	3,161	13	5,122	16	5,720	17	6,317	18	6,916	19
- Remboursement intérêt MLT	2,457	10	3,981	13	4,446	14	4,911	14	5,376	15
= Total paiements	5,619	23	9,103	29	10,166	31	11,228	33	12,291	34
SOLDE RÉSIDUEL base gestion	(0)	0	(0)	0	0	0	0	0	(0)	0
(capacité d'autofinancement)										
Dette maximale	63,300 \$		102,555 \$		114,525 \$		126,495 \$		138,475 \$	
Différence			39,255 \$		51,225 \$		63,195 \$		75,175 \$	
Dette supplémentaire/entaille à	2.80\$/livre		39 \$		51 \$		63 \$		75 \$	

Source : Budgets CRAAQ, Agdex 318-821 a, 2016.

J'ai ajouté 39 255 \$ (15 ans, 4 %) à mon scénario-2 pour obtenir un solde résiduel à zéro.

Ce qui représente 39 \$/entaille, et ce, sans prendre aucun amortissement ni salaire pour le propriétaire.

Si on obtient un rendement de 4,0 livres à l'entaille pour le nouveau site, que l'on ne considère pas d'amortissement ni de salaire pour le producteur, que l'on n'achète aucun équipement ou machinerie supplémentaire, il est effectivement possible de rentabiliser à la marge un achat d'érablière en payant 75 \$/entaille. Il faut soustraire du montant payé les frais pour rendre l'érablière fonctionnelle. Par exemple, si on doit remplacer la tubulure au moment de l'acquisition.

Et le taux de change dans tout ça ?

À 2,80 \$ la livre, c'est pour un taux de change de 0,75 \$ US/\$ CAN. C'est un marché mondial, la majeure partie de notre production de sirop est exportée. Si le \$ canadien prend de la vigueur, c'est notre prix qui diminuera et non le prix mondial qui va augmenter... Si on tente tant bien que mal de faire augmenter le prix mondial en

réduisant l'offre, ce seront nos compétiteurs qui vont prendre le marché. Ce sera difficile de les arrêter une fois que leurs érablières seront installées. On a un bel exemple dans l'industrie pétrolière. Plusieurs gros joueurs ont tenté de réduire l'offre de pétrole dans les années 80-90 afin de maintenir un prix artificiellement élevé. Ces prix élevés ont permis à de nouveaux joueurs de rentrer dans la compétition et ils produisent toujours aujourd'hui même à des prix aussi bas que 50 \$ le baril. Le Canada en est un bel exemple.

Tableau-3 : Impact du taux de change sur le prix du sirop et la valeur marchande de l'érablière projetée

Taux de change	Prix sirop (\$/livre)	Rendement (livres/entailles)			
		2.5	3.0	3.5	4.0
0.75	2.80	39.26	51.23	63.20	75.18
0.80	2.63	34.31	45.29	56.27	67.26
0.85	2.47	29.95	40.05	50.16	60.28
0.90	2.33	26.07	35.40	44.73	54.07
0.95	2.21	22.60	31.24	39.87	48.52
1.00	2.10	19.47	27.49	35.50	43.52

On ne devrait probablement pas voir le prix du sirop descendre à 2,10 \$/livre, j'en conviens, mais il faut être conscient qu'une hausse importante de la valeur du huard pourrait entraîner une baisse du prix du sirop au Canada...

Cas-2 :

- Site principal de 10 000 entailles,
- Tubulure, système d'osmose, évaporateur à l'huile
- Rendement de 2,5 livres à l'entaille
- 100 % du sirop est vendu en vrac
- Aucun salaire pour l'exploitant
- Dette initiale de 339 730 \$, 15 ans, 4 % d'intérêts/an (34 \$/entaille)
- Achète son voisin qui possède 3000 entailles, seulement les érables avec la tubulure qui est encore fonctionnelle

Le producteur veut savoir le prix maximum qu'il pourrait payer tout en s'assurant que les revenus supplémentaires soient en mesure de faire les paiements. La première colonne c'est la situation initiale, avec 10 000 entailles, alors que les 4 autres colonnes représentent les revenus et les dépenses pour 13 000 entailles, selon différents niveaux de productivité. **Il est à noter que le site principal produit 2,5 livres à l'entaille dans tous les scénarios.**

Tableau-4 : État des résultats, 10 000 entailles avec projet de 3000 de plus

Nombre d'entailles	10,000		13,000		13,000		13,000		13,000	
Rendement site principal (livres/entaille)	2.50		2.50		2.50		2.50		2.50	
Rendement nouveau site (livres/entaille)	2.50		2.50		3.00		3.50		4.00	
Quantité de sirop vendue en vrac (livres)	25,000		32,500		34,000		35,500		37,000	
Prix moyen vrac (\$/livre)	2.80		2.80		2.80		2.80		2.80	
PRODUITS		\$ %		\$ %		\$ %		\$ %		\$ %
Ventes de sirop en vrac	70,000	96	91,000	96	95,200	96	99,400	96	103,600	96
Vente de sirop au détail	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Repas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ventes de bois	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Agri-Qc & Agri-Invest. + Agri-stab.	2,800	4	3,640	4	3,808	4	3,976	4	4,144	4
PRODUITS TOTAUX	72,800	100	94,640	100	99,008	100	103,376	100	107,744	100
CHARGES D'EXPLOITATION										
Entretien des tubulures (0.10/ent)	1,000	1	1,300	1	1,300	1	1,300	1	1,300	1
Filtres et produits lavage (0.07/ent)	700	1	910	1	910	1	910	1	910	1
Contenants,boîtes,étiquettes(4.65/gal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bois de chauffage (0.5 corde/424 livres)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Huile chauffage (0.128 litre/lb, 0.936\$/litre)	2,994	4	3,892	4	4,071	4	4,251	4	4,431	4
Électricité	1,610	2	2,093	2	2,093	2	2,093	2	2,093	2
Publicité et mise en marché (0.12\$/lb)	3,000	4	3,900	4	4,080	4	4,260	4	4,440	4
Entretien et réparation équipement	8,347	11	10,851	11	10,851	11	10,851	10	10,851	10
Entretien et réparation machinerie	1,436	2	1,867	2	1,867	2	1,867	2	1,867	2
Main d'œuvre salariée(3.65h/100 lb, 12\$/h)	10,950	15	14,235	15	14,892	15	15,549	15	16,206	15
Assurance récolte (lb sirop vrac)	852	1	1,108	1	1,159	1	1,210	1	1,262	1
Intérêts court terme, (6 mois, 5%)	249	0	324	0	324	0	324	0	324	0
Charges variables	31,138	43	40,479	43	41,547	42	42,615	41	43,683	41
Marge sur charges variables	41,662	57	54,161	57	57,461	58	60,761	59	64,061	59
Main d'œuvre propriétaire (3.58 h/100 lb)	0	0	0	0	-	0	0	0	0	0
Taxes nettes	1,432	2	1,432	2	1,432	1	1,432	1	1,432	1
Assurances	1,595	2	1,595	2	1,595	2	1,595	2	1,595	1
Entretien bâtiment et chemin	3,830	5	3,830	4	3,830	4	3,830	4	3,830	4
Automobile	3,150		3,150	3	3,150	3	3,150	3	3,150	3
Frais professionnels, cotisations, formation	1,500		1,500	2	1,500	2	1,500	1	1,500	1
Intérêts sur emprunts MLT	13,189	18	18,655	20	20,098	20	21,542	21	22,985	21
Amortissements bâtiments	7,256	10	7,256	8	7,256	7	7,256	7	7,256	7
Amortissements machinerie	2,011	3	2,011	2	2,011	2	2,011	2	2,011	2
Amortissements équipements	19,824	27	19,824	21	19,824	20	19,824	19	19,824	18
Charges fixes	53,787	74	59,253	63	60,696	61	62,140	60	63,583	59
CHARGES TOTALES	84,925	117	99,732	105	102,244	103	104,755	101	107,266	100
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION GLOBAL	(12,125)	-17	(5,092)	-5	(3,236)	-3	(1,379)	-1	478	0

Source : Budgets CRAAQ, Agdex 318-821 b, 2016.

Le bénéfice d'exploitation est négatif dans presque tous les cas.

Tableau-5 : Capacité de Remboursement 10 000 entailles avec projet de 3000 de plus

Nombre d'entailles	10,000		13,000		13,000		13,000		13,000	
Rendement (livres/entaille)	2.50		2.50		3.00		3.50		4.00	
Prix moyen vrac (\$/livre)	2.80		2.80		2.80		2.80		2.80	
Produits bruts totaux	72,800	100	94,640	100	99,008	100	103,376	100	107,744	100
- Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)	31,695	44	37,751	40	38,162	39	38,573	37	38,984	36
MARGE (avant sal. , int., etc.)	41,105	56	56,889	60	60,846	61	64,803	63	68,760	64
- Salaires payés	10,950	15	14,235	15	14,892	15	15,549	15	16,206	15
- Retraits personnel & prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Impôts, taxe sur capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
= Total salaires, retraits, impôts	10,950	15	14,235	15	14,892	15	15,549	15	16,206	15
CDR MAXIMUM	30,155	41	42,654	45	45,954	46	49,254	48	52,554	49
- Remboursement capital réel MLT	16,966	23	23,998	25	25,855	26	27,712	27	29,569	27
- Remboursement intérêt MLT	13,189	18	18,655	20	20,098	20	21,542	21	22,985	21
= Total paiements	30,155	41	42,653	45	45,953	46	49,254	48	52,554	49
SOLDE RÉSIDUEL base gestion	(0)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(capacité d'autofinancement)										
Dette maximale	339,730 \$		480,530 \$		517,712 \$		554,894 \$		592,076 \$	
Différence p/r situation initiale			140,800 \$		177,982 \$		215,164 \$		252,346 \$	
Dette supplémentaire/entaille à	2,80 \$/livre		47 \$		59 \$		72 \$		84 \$	

Source : Budgets CRAAQ, Agdex 318-821 b, 2016.

On constate que la dette maximale que le producteur peut supporter dans la situation initiale n'est que de 339 730 \$ ou 34 \$/entaille. Il y a quand même une économie d'échelle en augmentant le nombre d'entailles puisque les dernières entailles qu'il achète peuvent générer suffisamment de marge de profit pour supporter 140 800 \$ ou 47 \$/entaille pour une même productivité.

Tableau-6 : Impact du taux de change sur le prix du sirop et la valeur marchande de l'érablière projetée

Taux de change	Prix sirop (\$/livre)	Rendement (livres/entailles)			
		2.5	3.0	3.5	4.0
0.75	2.80	46.93	59.33	71.72	84.12
0.80	2.63	41.99	53.39	64.80	76.20
0.85	2.47	37.62	48.16	58.69	69.22
0.90	2.33	33.75	43.50	53.26	63.02
0.95	2.21	30.28	39.34	48.40	57.46
1.00	2.10	27.15	35.59	44.03	52.47

Cas 3 :

- Site principal de 40 000 entailles,
- Tubulure, système d'osmose, évaporateur à l'huile
- Rendement de 2,5 livres à l'entaille
- 100 % du sirop est vendu en vrac
- **Salaire de 22 400 \$ pour l'exploitant, 1400 heures/année** (note1)
- Dette initiale de 773 323 \$, 15 ans, 4 % d'intérêts/an (19 \$/entaille)
- Achète son voisin qui possède 10 000 entailles, seulement les érables avec la tubulure qui est encore fonctionnelle

Note 1 : Dans ce cas-ci, on comptabilise les heures de l'exploitant puisqu'il s'agit d'un emploi à temps plein, il n'a pas vraiment la possibilité d'assumer son coût de vie par une autre occupation comme c'était le cas pour les deux premiers cas. Les heures supplémentaires de l'exploitant seront également comptabilisées puisqu'à 1400 heures par année pour une occupation saisonnière, il ne lui reste pas de temps disponible pendant les sucres pour travailler 25 % de plus et les heures qui lui sont attribuées devront fort probablement être faites par de la main-d'œuvre externe.

Le producteur veut savoir le prix maximum qu'il pourrait payer tout en s'assurant que les revenus supplémentaires soient en mesure de faire les paiements. La première colonne c'est la situation initiale, avec 40 000 entailles, alors que les 4 autres colonnes représentent les revenus et les dépenses pour 50 000 entailles, selon différents niveaux de productivité. **Il est à noter que le site principal produit 2,5 livres à l'entaille dans tous les scénarios.**

Dans ce scénario, je me suis permis d'augmenter proportionnellement le salaire du producteur étant donné que c'est probablement son revenu principal et que c'est une bonne charge de travail en plus!

Tableau-7 : État des résultats, 40 000 entailles avec projet de 10 000 de plus

Nombre d'entailles	40,000		50,000		50,000		50,000		50,000	
Rendement site principal (livres/entaille)	2.50		2.50		2.50		2.50		2.50	
Rendement nouveau site (livres/entaille)	2.50		2.50		3.00		3.50		4.00	
Quantité de sirop vendue en vrac (livres)	100,000		125,000		130,000		135,000		140,000	
Prix moyen vrac (\$/livre)	2.80		2.80		2.80		2.80		2.80	
PRODUITS	\$	%								
Ventes de sirop en vrac	280,000	96	350,000	96	364,000	96	378,000	96	392,000	96
Vente de sirop au détail	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ventes de bois	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Agri-Qc & Agri-Invest. + Agri-stab.	11,200	4	14,000	4	14,560	4	15,120	4	15,680	4
PRODUITS TOTAUX	291,200	100	364,000	100	378,560	100	393,120	100	407,680	100
CHARGES D'EXPLOITATION										
Entretien des tubulures (0.10/ent)	4,000	1	5,000	1	5,000	1	5,000	1	5,000	1
Filtres et produits lavage (0.07/ent)	2,800	1	3,500	1	3,500	1	3,500	1	3,500	1
Contenants,boîtes,étiquettes(4.65/gal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bois de chauffage (0.5 corde/424 livres)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Huile chauffage (0.128 litre/lb, 0.936\$/litre)	11,974	4	14,968	4	15,567	4	16,165	4	16,764	4
Électricité	5,824	2	7,280	2	7,280	2	7,280	2	7,280	2
Publicité et mise en marché (0.12\$/lb)	12,000	4	15,000	4	15,600	4	16,200	4	16,800	4
Entretien et réparation équipement	27,887	10	34,859	10	34,859	9	34,859	9	34,859	9
Entretien et réparation machinerie	2,292	1	2,865	1	2,865	1	2,865	1	2,865	1
Main d'œuvre salariée(6.52h/100 lb, 16\$/h)	104,320	36	130,400	36	135,616	36	140,832	36	146,048	36
Assurance récolte (lb sirop vrac)	3,410	1	4,262	1	4,433	1	4,603	1	4,774	1
Intérêts court terme, (6 mois, 5%)	887	0	1,109	0	1,109	0	1,109	0	1,109	0
Charges variables	175,394	60	219,243	60	225,828	60	232,413	59	238,998	59
Marge sur charges variables	115,806	40	144,757	40	152,732	40	160,707	41	168,682	41
Main d'œuvre proprio (1.4 h/100 lb, 16\$/h)	22,400	8	28,000	8	29,120	8	30,240	8	31,360	8
Taxes nettes	3,973	1	3,973	1	3,973	1	3,973	1	3,973	1
Assurances	3,076	1	3,076	1	3,076	1	3,076	1	3,076	1
Entretien bâtiment et chemin	8,215	3	8,215	2	8,215	2	8,215	2	8,215	2
Automobile	6,500		6,500	2	6,500	2	6,500	2	6,500	2
Frais professionnels, cotisations, formation	3,000		3,000	1	3,000	1	3,000	1	3,000	1
Intérêts sur emprunts MLT	30,022	10	40,234	11	43,233	11	46,231	12	49,229	12
Amortissements bâtiments	13,995	5	13,995	4	13,995	4	13,995	4	13,995	3
Amortissements machinerie	3,208	1	3,208	1	3,208	1	3,208	1	3,208	1
Amortissements équipements	66,231	23	66,231	18	66,231	17	66,231	17	66,231	16
Charges fixes	160,620	55	176,432	48	180,551	48	184,669	47	188,787	46
CHARGES TOTALES	336,014	115	395,675	109	406,378	107	417,082	106	427,785	105
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION GLOBAL	(44,814)	-15	(31,675)	-9	(27,818)	-7	(23,962)	-6	(20,105)	-5

Source : Budgets CRAAQ, Agdex 318-821 c, 2016.

Le bénéfice d'exploitation est négatif dans tous les cas (en comptant le salaire de l'exploitant).

Tableau-8 : Capacité de Remboursement 40 000 entailles avec projet de 10 000 de plus

Nombre d'entailles	40,000		50,000		50,000		50,000		50,000	
Rendement (livres/entaille)	2.50		2.50		3.00		3.50		4.00	
Prix moyen vrac (\$/livre)	2.80		2.80		2.80		2.80		2.80	
Produits bruts totaux	291,200	100	364,000	100	378,560	100	393,120	100	407,680	100
- Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)	95,838	33	113,607	31	114,976	30	116,345	30	117,714	29
MARGE (avant sal. , int., etc.)	195,362	67	250,393	69	263,584	70	276,775	70	289,966	71
- Salaires payés	104,320	36	130,400	36	135,616	36	140,832	36	146,048	36
- Retraits personnel & prélèvements	22,400	8	28,000	8	29,120	8	30,240	8	31,360	8
- Impôts, taxe sur capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
= Total salaires, retraits, impôts	126,720	44	158,400	44	164,736	44	171,072	44	177,408	44
CDR MAXIMUM	68,642	24	91,993	25	98,848	26	105,703	27	112,558	28
- Remboursement capital réel MLT	38,621	13	51,759	14	55,616	15	59,472	15	63,329	16
- Remboursement intérêt MLT	30,022	10	40,234	11	43,233	11	46,231	12	49,229	12
= Total paiements	68,642	24	91,993	25	98,848	26	105,703	27	112,558	28
SOLDE RÉSIDUEL base gestion	(0)	0	0	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0
(capacité d'autofinancement)										
Dette maximale	773,323 \$		1,036,396 \$		1,113,624 \$		1,190,853 \$		1,268,081 \$	
Différence p/r à la situation initiale			263,073 \$		340,302 \$		417,530 \$		494,759 \$	
Dette supplémentaire/entaille à 2.80\$/livre			26 \$		34 \$		42 \$		49 \$	

Source : Budgets CRAAQ, Agdex 318-821 c, 2016.

On constate que la dette maximale que le producteur peut supporter dans la situation initiale n'est que de 773 323 \$ ou 19 \$/entaille. Il y a toujours une économie d'échelle en augmentant le nombre d'entailles puisque les dernières entailles qu'il achète peuvent générer suffisamment de marge de profit pour supporter 263 073 \$ ou 26 \$/entaille pour une même productivité.

Tableau-9 : Impact du taux de change sur le prix du sirop et la valeur marchande de l'érablière projetée

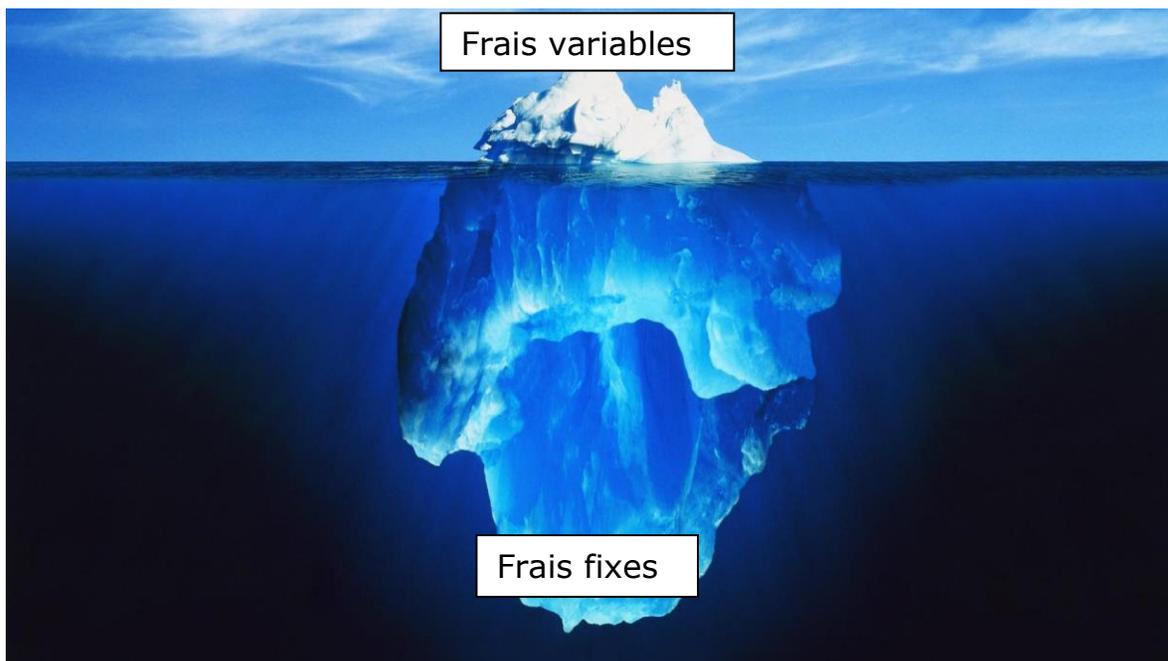
Taux de change	Prix sirop (\$/livre)	Rendement (livres/entailles)			
		2.5	3.0	3.5	4.0
0.75	2.80	26.31	34.03	41.75	49.48
0.80	2.63	21.36	28.10	34.83	41.56
0.85	2.47	17.00	22.86	28.72	34.58
0.90	2.33	13.12	18.21	23.29	28.38
0.95	2.21	9.65	14.04	18.43	22.82
1.00	2.10	6.53	10.29	14.06	17.83

Tableau-10 : Dette maximale avant et après projet pour les 3 cas, 2,5 livres/entaille, sirop à 2,80 \$/livre.

Endettement maximal	Taille de l'érablière		
	3000 + 1000	10000 + 3000	40000 + 10000
Situation initiale (\$/entaille)	21.10	33.97	19.33
Agrandissement (\$/entaille)	39.26	46.93	26.31
Combiné (\$/entaille)	25.64	36.96	20.73

Il semble que ce soit l'érablière de 10 000 entailles qui soit la plus en mesure de supporter les dettes/entaille et de rentabiliser un agrandissement. Elle est suffisamment grosse pour bien utiliser ses équipements et avoir une certaine efficacité, mais pas trop grosse pour que le propriétaire et sa famille puissent faire une bonne partie du travail eux-mêmes. Dans la situation initiale pour le cas #2, seulement 15 % des produits totaux sont consacrés en salaire, retrait et impôts, alors que c'est 44 % dans le cas #3 qui a 40 000 entailles. C'est surtout là que ça se joue. On peut difficilement couper quand la main-d'œuvre est presque exclusivement salariée.

Il est possible d'obtenir une rentabilité... Toutefois, comme mentionné précédemment, l'achat d'une érablière est souvent émotif et plusieurs acheteurs sont prêts à payer plus cher que la valeur marchande calculée à partir du revenu... De plus, lors d'un projet d'établissement, on doit générer suffisamment de rentabilité pour payer non seulement les **frais variables**, mais aussi les **frais fixes**, ce qui n'était pas le cas ici dans les 3 cas que j'ai présentés où on produisait à la marge.



Il faut être prudent. Les scénarios que j'ai mis sont les plus optimistes (production à la marge, bas taux d'intérêts, pas d'amortissement, pas de salaires en plus pour le propriétaire pour le volume supplémentaire dans les deux premiers cas). Les changements climatiques peuvent aussi influencer les rendements dans le temps. On a de plus en plus d'extrêmes de température, alors que la production acéricole demande des conditions particulières de température. On a vu aussi que le taux de change peut avoir un impact sur le prix du sirop. Il y a finalement des inventaires de sirop à supporter. Dans mes exemples, je considère que 100 % du sirop est payé la même année, alors que dans la pratique une partie du sirop est gardé en réserve.

Avant d'investir en acériculture, il faut d'abord compter!

Martin Boutin agr.



Martin Boutin, Agr.

Centre multi-Conseils Agricoles

martin.boutin@gcaq.ca

418 805-8094