



# Économie circulaire, urbanisme, ville et territoire

8 février 2016

**PROGRAMME  
DE LA JOURNÉE**

## ● Contexte

L'économie circulaire est une nouvelle approche économique visant à réconcilier économie et développement durable par, entre autres, une utilisation plus efficace des ressources. En plein déploiement en Europe et en Asie, non seulement à l'échelle des nations, mais également des métropoles, régions et villes, le mouvement est émergent en Amérique du Nord. Proposant un cadre de solutions cohérent pour maximiser l'utilisation des ressources d'un territoire, il interpelle tous les acteurs de la société. Certaines solutions proposées, comme la consommation collaborative prônant le partage, l'échange et la vente d'objets entre citoyens, pourraient avoir des impacts importants sur la façon dont les citoyens vivent leur territoire. De par leur vision globale du territoire, les urbanistes seront interpellés dans le développement et le déploiement des diverses stratégies permettant une meilleure circulation des objets, des matières et des personnes, mais également une meilleure gestion des ressources sur le territoire tel que proposée par l'économie circulaire.

L'économie circulaire étant encore très peu connue au Québec, l'Ordre des urbanistes du Québec (OUQ) propose de collaborer avec l'Institut EDDEC (Université de Montréal, Polytechnique Montréal, HEC Montréal) afin d'organiser une journée de sensibilisation de ses membres, des praticiens et des décideurs du domaine, sur l'économie circulaire. Créé au printemps 2014, l'Institut EDDEC a fédéré au cours de la dernière année l'expertise de 75 professeurs sur la thématique de l'économie circulaire. L'Institut EDDEC a travaillé en partenariat avec le laboratoire « Ville prospective » de la Faculté d'aménagement de l'Université de Montréal, qui déploie plusieurs projets territoriaux, notamment un partenariat unissant Montréal à Paris et Bruxelles, deux métropoles déjà engagées dans le mouvement de l'économie circulaire. Cette journée pourrait marquer le début d'un programme de formation, de développement d'outils ou autres formes d'accompagnement des membres de l'OUQ et praticiens de l'urbanisme et de l'aménagement afin qu'ils s'approprient cette nouvelle approche.

## ● Objectif général

Comprendre la valeur ajoutée de l'économie circulaire pour un aménagement et un développement territorial durable et le rôle de l'urbanisme dans l'émergence de ce nouveau modèle au Québec.

### ● Participants : 150 personnes

- Membres de l'Ordre des urbanistes du Québec, architectes, aménagistes et autres praticiens du domaine
- Responsables environnement et développement durable des villes et municipalités du Québec
- Professeurs et étudiants en urbanisme et aménagement

### ● Durée : 1 journée

### ● Date : 8 février 2016

### ● Lieu : Hôtel Omni, 1050, rue Sherbrooke Ouest, Montréal

### ● Coût par participant : 275\$ (étudiants 125\$)

### ● Partenaires organisateurs :

OUQ, IEDDEC



**HORAIRE**  
[ AVANT-MIDI ]

8 h  
00

## Accueil des participants

8 h  
30

### OBJECTIF

Comprendre les enjeux de ressources pour un territoire (donner du sens) et pourquoi faut-il s'intéresser à l'économie circulaire (EC) comme urbanistes ?

### DÉROULEMENT

Allocution d'ouverture

### INTERVENANTS

- France Levert, présidente du Comité Développement durable de l'OUQ
- Paul Lewis, doyen de la Faculté d'aménagement, Université de Montréal

8 h  
45

### OBJECTIF

Partager des repères communs sur le modèle d'économie circulaire (EC)

### DÉROULEMENT

Présentation du modèle de l'économie circulaire

### INTERVENANT

Daniel Normandin, directeur exécutif, Institut EDDEC

9 h  
05

### OBJECTIF

Connaître l'ampleur du mouvement international sur l'EC

### DÉROULEMENT

Présentation des principaux pays et territoires engagés à l'échelle internationale

### INTERVENANT

Frank Scherrer, directeur de l'Institut d'urbanisme de l'Université de Montréal

9 h  
15

### OBJECTIFS

#### Volet Citoyens et Entreprises

- Échanger sur le potentiel de l'innovation sociale pour une économie circulaire ;
- Identifier des exemples de mise en pratique au Québec ;
- Découvrir le potentiel des nouveaux modèles d'affaire pour une économie circulaire.

### DÉROULEMENT

Panel : présentation des intervenants

- Les tendances de la consommation collaborative en alimentation (agriculture urbaine, marchés de proximité, etc.) ;
- Les FabLab : quelles formes sont les plus intéressantes dans une perspective d'économie circulaire (*repair cafe*, *maker space*, etc.) ? ;
- L'automobile partagée : multitude de solutions ;
- Vidéo de Renault ;
- Conférence sur les nouveaux modèles d'affaire et nouveaux services que peut amener le modèle d'économie circulaire.

Échanges entre les intervenants et avec les participants : comment ces tendances pourraient influencer la façon dont les citoyens vivent leur territoire ou comment les entreprises s'y déploient et y exercent leurs activités ?

### INTERVENANTS

- Animateur : Christophe Abrassart, professeur, Faculté de l'aménagement, Université de Montréal
- Panelistes :
  - JoAnne Labrecque, professeur en marketing, HEC Montréal
  - Julien Lamarche, président, La Fabrique
  - Benoît Robert, président, Communauto

10 h  
30

## Pause

10h  
45

## OBJECTIFS

### Volet gestion municipale et territoire

- Explorer comment l'innovation municipale peut contribuer à l'économie circulaire;
- Identifier des exemples de mise en pratique au Québec;
- Amorcer la réflexion sur la valeur ajoutée de l'économie circulaire pour un aménagement et un développement territorial durable.

## DÉROULEMENT

Panel : présentation des intervenants

- La gestion de l'eau dans une perspective d'économie circulaire;
- De la gestion des matières résiduelles à la gestion des ressources;
- La gestion municipale dans une perspective d'économie circulaire.

Discussion avec les participants et les intervenants :

- Comment ces nouvelles pratiques de gestion pourraient influencer la façon dont on aménage le territoire?;
- En quoi l'économie circulaire pourrait impacter les paysages, le milieu naturel, le bâti... Jusqu'où élargir la notion de ressources d'un territoire?;
- Quelle est la valeur ajoutée de l'économie circulaire pour un aménagement et un développement territorial durable?

## INTERVENANTS

- Animateur : Frank Scherrer, directeur de l'Institut d'urbanisme de l'Université de Montréal
- Panelistes :
  - Pascale Rouillé, Directrice de l'aménagement, Vinci Consultants
  - Robert Legros, titulaire de la Chaire en gestion des matières résiduelles, Polytechnique Montréal
  - Martin Damphousse, maire de Varenne

12h  
00

## Dîner





**CONFÉRENCIERS**  
[ AVANT-MIDI ]



**France Levert**  
Présidente du Comité  
Développement durable  
de l'OUQ

Mme Levert détient une maîtrise en urbanisme de l'Université de Montréal ainsi qu'un baccalauréat en gestion des affaires de l'Université du Québec à Montréal. Active en environnement depuis plus de 30 ans, Mme Levert est engagée socialement dans diverses organisations et a occupé jusqu'à l'été 2014 une fonction de conseillère principale à l'Unité Environnement et développement durable du Groupe Affaires corporatives d'Hydro-Québec.

Elle a également été impliquée dans un grand nombre d'études environnementales, dans divers projets de recherche, dans le développement de politiques, stratégies et approches de gestion environnementale. Impliquée à titre personnel depuis nombre d'années dans diverses organisations à caractère environnemental et éducatif, elle préside les Conseils d'administration du Réseau québécois des femmes en environnement depuis 2006 et du Fond d'action québécois pour le développement durable depuis 5 ans.

De plus, elle assure la présidence du Comité Développement durable de l'Ordre des urbanistes du Québec.



**Paul Lewis**  
Doyen de la Faculté  
d'aménagement,  
Université de Montréal

Paul Lewis est professeur d'urbanisme à l'Université de Montréal depuis 1993, après avoir travaillé comme urbaniste pour les villes de Hull et de Gatineau et comme agent de recherche pour le Conseil des universités et le ministère des Affaires municipales.

Il est également doyen de la Faculté de l'aménagement, laquelle regroupe 3 écoles : architecture ; design ; urbanisme et architecture de paysage. Ses travaux de recherche portent principalement sur les transports urbains.

Parmi les recherches réalisées, on retiendra notamment les suivantes : l'impact de la gestion de la demande sur la mobilité et le potentiel d'une stratégie de densification de l'habitat (Commission d'étude sur l'amélioration de la mobilité entre Montréal et la Rive-Sud); l'impact des TI sur la mobilité (ministère des Transports du Québec) ; les entrées routières de Montréal (ministère des Transports du Québec) ; l'aménagement pour favoriser les transports actifs et collectifs (ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire).



**Daniel Normandin,  
biol., M.Sc., MBA**  
Directeur exécutif - Institut  
EDDEC - HEC Montréal -  
Polytechnique Montréal - UdeM

Titulaire d'un baccalauréat en sciences biologiques (UdeM), d'une maîtrise en biotechnologies de l'environnement (ULaval), d'un diplôme de 2<sup>e</sup> cycle en sciences administratives (HEC Montréal) et d'un MBA (HEC Montréal), M. Normandin est directeur exécutif de l'Institut EDDEC, du Campus de l'Université de Montréal. Il a entre autres, participé à la mise sur pied et au déploiement de Quantis, une firme internationale de consultation, spécialisée en analyse du cycle de vie. M. Normandin a œuvré à la création et au développement de diverses unités de recherche dans les domaines de l'environnement, du développement durable et de l'analyse du cycle de vie, dont le CIRAIQ de l'École Polytechnique, pour lequel il a occupé le poste de directeur exécutif jusqu'en 2010.

Il siège ou a siégé à plusieurs conseils d'administration, en plus d'avoir été membre du jury de plusieurs prix et distinctions dans le domaine de l'environnement et du développement durable.



**Frank Scherrer**  
Directeur de l'Institut  
d'urbanisme de l'Université  
de Montréal

Franck Scherrer, ancien élève de l'École Normale Supérieure de Paris, M.sc. en Géographie (université Lyon 2), P.h.D en Urbanisme (Institut d'urbanisme de Paris), est directeur de l'École d'urbanisme et d'architecture de paysage de l'Université de Montréal.

Il est président de l'APERAU-internationale, association des instituts d'urbanisme francophones. Ses recherches portent principalement sur les infrastructures urbaines en réseau (eau, transport), la ville durable et l'action collective métropolitaine.



**Christophe Abrassart**  
Professeur, Faculté  
de l'aménagement,  
Université de Montréal

Après plus de dix années d'expériences en recherche, gestion, audit et conseil sur les thèmes de l'écoconception (consultant chez Ecobilan-PwC de 1998 à 2002, agent de recherche au CIRAIIG de fin 2010 à début 2011), de la Responsabilité Sociale et Environnementale des entreprises (chercheur associé au CGS de Mines ParisTech en 2002-2004 sur la gestion de la RSE dans les entreprises, auditeur en RSE chez Vigeo de 2004 à 2006, consultant en CSR pour l'Agence Spatiale Européenne de 2008 à 2009, directeur au service Solutions pour un développement durable de PwC Montréal de 2009 à 2010) et des projets de prospective (directeur-adjoint de l'Unité prospective de l'INRA de 2007 à 2008), Christophe Abrassart est depuis fin 2011 professeur adjoint à l'École de design industriel de l'Université de Montréal.

Il y dirige le Lab Ville Prospective, dont un des principaux thèmes est l'économie circulaire.



**JoAnne Labrecque**  
Professeur en marketing,  
HEC Montréal

JoAnne Labrecque (Ph.D. Cornell), est professeure en marketing à HEC Montréal depuis 1991.

Elle y enseigne les cours de Gestion du commerce de détail au programme de B.A.A., Marketing de l'alimentation et Marketing et la distribution au programme de M.Sc. Ses recherches portent sur divers sujets reliés à la gestion de la catégorie de produits, la satisfaction, la chaîne de valeur, le développement durable et principalement, à l'analyse des comportements des consommateurs face à diverses catégories d'aliments – fonctionnels, biologiques, équitables ou génétiquement modifiés.

Elle est auteure de plusieurs rapports d'expertise et membre de différents conseils d'administration d'entreprises oeuvrant notamment dans les secteurs alimentaire et du commerce de détail.



**Julien Lamarche**  
Président, La Fabrique

Titulaire d'un baccalauréat en génie mécanique et étudiant à la maîtrise en gestion des coopératives. Ses compétences en gestion d'équipe, animation de réunion, activités de cocréation et gestion de sites web font de lui un excellent président de La Fabrique.



**Benoît Robert**  
Président, Communauto  
M. ATDR, B.Sc.A  
Président-directeur général

Benoît Robert est le président et le fondateur de l'entreprise d'autopartage Communauto. En 1994, après des années d'études sur le sujet et un séjour fructueux en Europe, il lance Auto-Com, à Québec, le plus ancien service d'autopartage en Amérique du Nord; un an plus tard, en 1995, il fonde Communauto, à Montréal (aujourd'hui fusionnées).

Après plus de vingt-cinq ans dans ce secteur d'activité, M. Robert est à la tête d'une entreprise mondialement reconnue pour la vitalité de son modèle d'affaire et sa capacité d'innover. Il contribue au rayonnement de l'autopartage à travers le monde en tant qu'expert ou comme conférencier pour partager son expérience et sa vision de la mobilité urbaine.





**Pascale Rouillé**  
Urbaniste, Urbaniste,  
OUQ / OPQU, M. Urb

Urbaniste, directrice du département aménagement chez VINCI CONSULTANTS depuis 2011. Pascale Rouillé est titulaire d'une Maîtrise en urbanisme et aménagement du territoire réalisée conjointement à l'Institut d'Urbanisme de Paris et à l'Université de Montréal. Elle est membre de l'Ordre des Urbanistes du Québec et de l'Office Professionnel de qualification des Urbanistes en France.

Spécialisée en intégration de la gestion durable des eaux de pluie via différents projets tels le Marché public de Longueuil, ses champs d'intervention sont définis autour de l'analyse et de la prospective territoriale, de la conception urbaine et du suivi de l'opération des projets. Elle s'implique activement auprès de différents organismes du domaine de la gestion durable des eaux pluviales, entre autres comme membre du comité de Révision du guide de gestion des eaux pluviales du CERIU.



**Robert Legros**  
Titulaire de la  
Chaire en gestion  
des matières résiduelles,  
Polytechnique Montréal

Robert Legros est diplômé de génie chimique de l'École Polytechnique de Montréal et a obtenu son Ph.D de l'Université de Surrey, UK, en 1987.

Prof. Legros est professeur titulaire à Polytechnique Montréal depuis 1990 et possède une longue expertise en développement de procédés industriels. Il est reconnu comme chef de file en recherche notamment en valorisation des rejets, séchage et traitement thermo-chimique de matières résiduelles, réacteur de compostage pour le traitement des sols contaminés ainsi que récupération et purification de bio-produits.

Prof. Legros est très actif dans la communauté canadienne du génie chimique. Il a supervisé plus de 30 étudiants au Ph.D. et à la Maîtrise et plus de 40 projets de premier cycle. Il a aussi 4 brevets pour différents procédés.

Il a occupé le poste de Directeur du département de génie chimique à Polytechnique Montréal de 2003 à 2009 et est aujourd'hui responsable du programme de premier cycle de génie chimique de Polytechnique.



**Martin Damphousse**  
Marie de Varenne

Homme de défis, d'engagement et d'idées, Martin Damphousse fait ses premières armes en politique en 2009 alors qu'il est élu maire de la Ville de Varennes. C'est avec son équipe, Le Parti durable, qu'il a pris l'engagement de placer l'environnement, la famille et la gestion responsable au cœur de ses priorités.

Le maire Damphousse occupe le poste de président du Carrefour action municipale et famille, il est membre du conseil de la Communauté métropolitaine de Montréal et de l'Union des municipalités du Québec ainsi que du comité de gouvernance du Fonds municipal vert de la Fédération canadienne des municipalités.

Son objectif : faire de Varennes une Ville exemplaire en matière de développement en faisant les choses autrement pour promouvoir la qualité de vie des citoyens et celle des générations à venir.



# HORAIRE [ APRÈS-MIDI ]

13 h  
00

#### OBJECTIF

Comprendre la méthodologie de déploiement de l'économie circulaire sur un territoire

#### DÉROULEMENT

Retours d'expériences

- Ville de Paris
- Quartiers Montréalais

Période d'échange et de questions

#### INTERVENANTS

- Thierry Mareschal, ville de Paris
- Christophe Abrassart, professeur, École de design, Faculté de l'aménagement, Université de Montréal

14 h  
00

#### OBJECTIFS

- Identifier des exemples de mise en pratique au Québec;
- Amorcer la réflexion sur les défis de mise en œuvre de l'économie circulaire.

#### DÉROULEMENT

Travail en sous-groupe

- Identification d'exemples de mise en pratique de l'économie circulaire dans les différents territoires du Québec que les participants seront invités à formaliser en fiche de cas.
- Discussion sur :
  - les difficultés rencontrées et les défis à relever;
  - Peut-on en dégager des tendances métropole/ville/zones rurales?

#### INTERVENANT

Animateur :

Christophe Abrassart, professeur, Faculté de l'aménagement, Université de Montréal

14 h  
45

#### Pause

15 h  
00

#### OBJECTIF

Comprendre le rôle de l'urbanisme dans l'émergence de ce nouveau modèle au Québec

#### DÉROULEMENT

- Introduction : Synthèse de l'exercice en sous-groupe sur l'identification de bonnes pratiques au Québec et plus globalement des principaux apprentissages de la journée.
- Discussion sur :
  - les forces et limites du modèle dans une perspective urbanistique;
  - la place de l'urbanisme dans le modèle de l'économie circulaire;
  - les outils de l'urbanisme qui sont concernés.

#### INTERVENANTS

- Nicolas Lavoie, urbaniste et chercheur au Laboratoire Ville prospective, Université de Montréal
- Christophe Abrassart, professeur, École de design, Faculté de l'aménagement, Université de Montréal

16 h  
10

#### OBJECTIF

Remplir un questionnaire d'évaluation facilitant l'identification de pistes d'action et d'acteurs à engager lors des prochaines étapes

16 h  
20

Clôture de la journée



# CONFÉRENCIERS [ APRÈS-MIDI ]



**Thierry Mareschal**  
Ville de Paris

Thierry Mareschal est actuellement chargé de projets en éco-développement à l'Agence d'écologie urbaine, service municipal qui a pour finalité de relever les défis environnementaux du territoire parisien. Sa mission est de faire des propositions concrètes afin de favoriser le développement d'activités éco-innovantes et plus respectueuses de l'environnement.

Écologue de formation, ingénieur des travaux de métier, j'ai intégré la Ville de Paris en 1997 comme conseiller environnement avant d'être responsable de plusieurs maisons environnementales puis sur ce poste depuis 2010.



**Nicolas Lavoie**  
Urbaniste et chercheur  
au Laboratoire  
Ville prospective,  
Université de Montréal

Nicolas Lavoie est urbaniste et travaille pour la Ville de Montréal depuis plus de 15 ans. Il a notamment été impliqué dans la réussite du projet Le Triangle.

Depuis janvier 2015, il poursuit des études doctorales à la Faculté d'aménagement de l'Université de Montréal. Il s'intéresse aux questions d'innovation dans la pratique de l'urbanisme et à l'économie collaborative en matière de mobilité.

Avec les professeurs Christophe Abrassart et Franck Scherrer, il collabore au Laboratoire « Ville et prospective » pour fédérer les recherches dans ce domaine.



**Christophe Abrassart**  
Professeur, Faculté  
de l'aménagement,  
Université de Montréal

Après plus de dix années d'expériences en recherche, gestion, audit et conseil sur les thèmes de l'écoconception (consultant chez Ecobilan-PwC de 1998 à 2002, agent de recherche au CIRAIG de fin 2010 à début 2011), de la Responsabilité Sociale et Environnementale des entreprises (chercheur associé au CGS de Mines ParisTech en 2002-2004 sur la gestion de la RSE dans les entreprises, auditeur en RSE chez Vigeo de 2004 à 2006, consultant en CSR pour l'Agence Spatiale Européenne de 2008 à 2009, directeur au service Solutions pour un développement durable de PwC Montréal de 2009 à 2010) et des projets de prospective (directeur-adjoint de l'Unité prospective de l'INRA de 2007 à 2008), Christophe Abrassart est depuis fin 2011 professeur adjoint à l'École de design industriel de l'Université de Montréal.

Il y dirige le Lab Ville Prospective, dont un des principaux thèmes est l'économie circulaire.



# PARTENAIRES DE DIFFUSION

## MAGNITUDE 10



Onde de choc du développement durable en entreprise



Conseil du bâtiment durable du Québec  
*Verdir notre environnement bâti*



UNION DES MUNICIPALITÉS DU QUÉBEC



ASSOCIATION QUÉBÉCOISE  
POUR LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE



VIVRE EN VILLE  
la voie des collectivités viables



réseau femmes  
environnement



COMITÉ 21  
Québec



CHANTIER  
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE



CIRODD  
Centre interdisciplinaire de recherche  
en opérationnalisation du développement durable



CREDDO



COALITION  
CLIMAT  
MONTRÉAL



FONDS D'ACTION  
QUÉBÉCOIS POUR LE  
DÉVELOPPEMENT DURABLE

AGIR ET RÉUSSIR, ENSEMBLE



Le Réseau d'Information  
Municipale du Québec



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS



Regroupement national  
des conseils régionaux  
de l'environnement