



Das Gesundheitswesen NEU denken

...warum nicht im Kanton Bern?

Berner Fachhochschule Pflege 30. Mai 2017

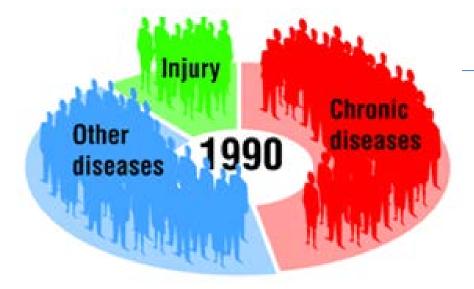
Die Menschen bauen zu viele Mauern & zu wenig Brücken

Isaac Newton





Heute



Other diseases 2020 Chronic diseases

Source: Studie EVA

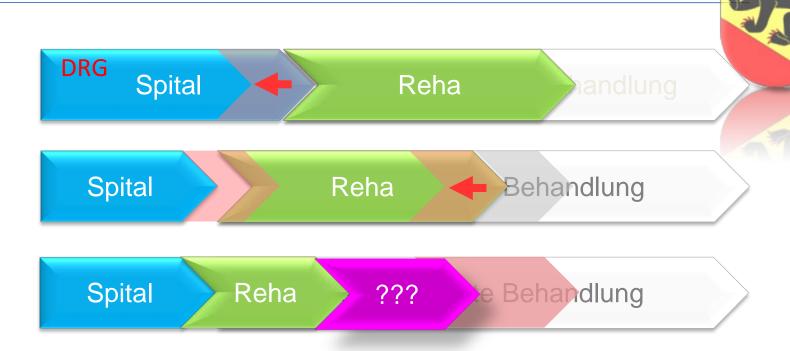
steigende Anzahl

- Langzeiterkrankungen
- vulnerabler Gruppen









Druck auf die Systeme nehmen zu!

Ressourcen abnehmend!





Heute - Morgen

Informationen und Wissen werden zu Produktionsfaktoren

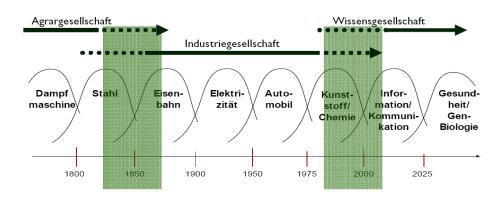
Industriewahrnehmung («moderne»): hierarchisch, Effizienzoptimierung,

Wissensunternehmung («postmoderne; integral-evolutionär») vom physisch- Präsenten zum virtuell- Imaginativen; Förderung von

- Wissen- & Innovation
- Flexible Kooperation
- hohe Autonomie,
- Selbständigkeit,
- Netzwerkstrukturen
- Leader & Coaches

Paradigma Wechsel

Innovationszyklen und Perioden gestörter Gleichgewichte



Phasen grosser gesellschaftlicher Verwerfungen





Gesundheit 2020 BAG

- zeitgemässe Versorgungsangebote fördern
- Prävention & Gesundheitsförderung intensivieren
- den Gesundheitsschutz zu komplettieren.
- Schneller Zugang und gerechte Gesundheitsversorgung
- die Patienten stärken werden v.a.
 - Empowerment & Gesundheitskompetenz
- Ein weiterer Schwerpunkt ist der Qualitätsaspekt sowohl personell wie auf der e-health Ebene.





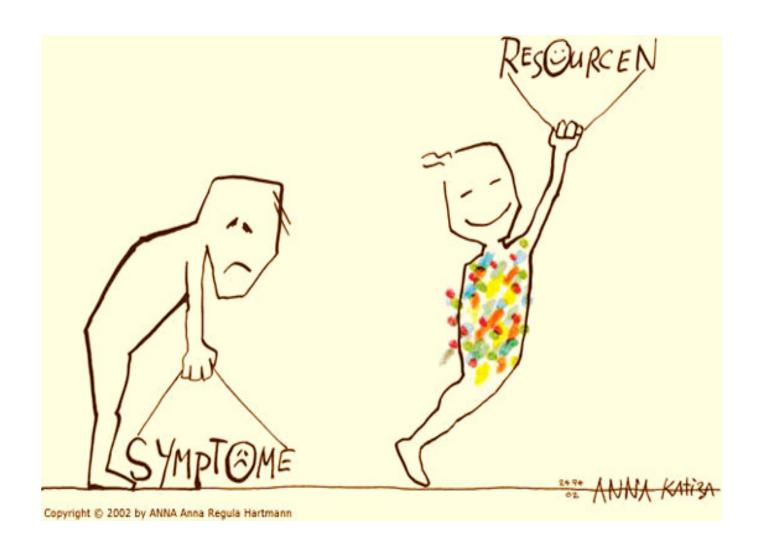
Integrierte Versorgung GDK, 2012

- verbesserte Zusammenarbeit verschiedener Berufsgruppen
- Optimierte Arbeits- & Kompetenzverteilung
- Optimale Abstimmung der einzelnen T\u00e4tigkeitsgebiete.
- Steigerung der Attraktivität einzelner Berufe.
- Zeitgemässe Arbeitsbedingungen (angestellt, Teilzeit, Arbeit im Team)
- Sicherung des Nachwuchses durch integrierte Aus- und Weiterbildung (in neuen Versorgungsorganisationen)
- Partizipation der Patienten und der Bevölkerung





Salutogenese







Was ist Gesundheit?

Gesund ist nicht derjenige,
der keine Beschwerden,
Probleme oder Krankheiten hat,
sondern der, welcher mit den
Unerwarteten Überraschungen des Lebens
flexibel und angemessen umgehen kann.

Nossrat Peseschkian 1933 - 2010





5 Kernkompetenzen

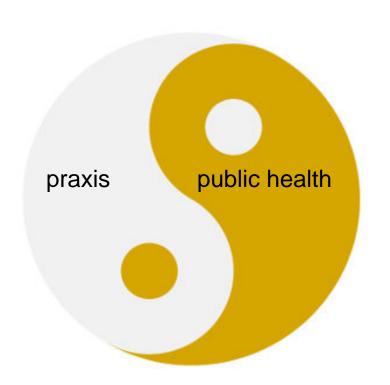
der zukünftigen Gesundheitsberufe

- Patientenzentrierte Versorgung (Beziehung)
- Public health Perspektive
- Partizipation & Zusammenarbeit
- Qualität
- IT und Kommunikation

Pruitt & Epping-Jordan, BMJ 2005; WHO,2004

um erfolgreich heilen zu können, muss der Arzt vor allen Dingen zum zuhören erzogen werden

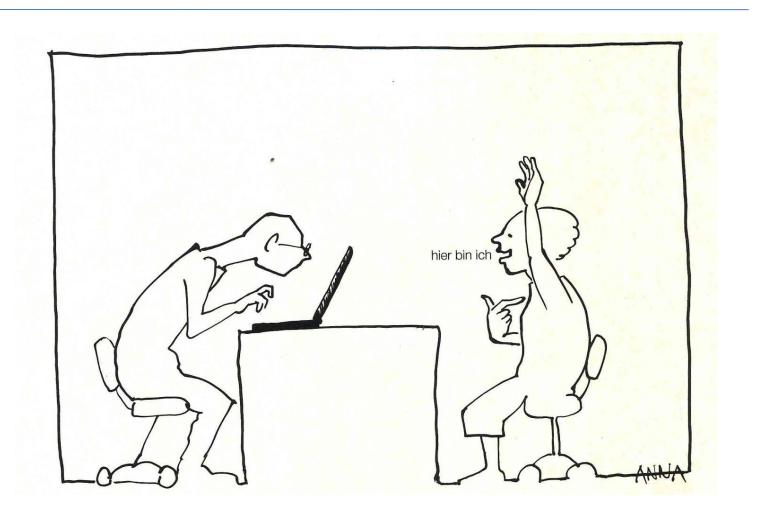
Bernhard Lown







...wo sind die Patienten?







dialog-gesundheit Geschichte

2004

1. Forum Zollikofen (heute 65)

2006

1. Gegenwartkonferenz dialog-gesundheit

2010

IHUPE Poster, Genf

2011

WIE?SO! Alltagsbuch für ein besseres Leben

2011

D-A-CH Netzwerk Gesundheitsförerung, Wien

2012

ENOPE Kongress, Kopenhagen

2014

Chummerzhilf Zollikofen

EVIVO Careum (Pilotpartner)

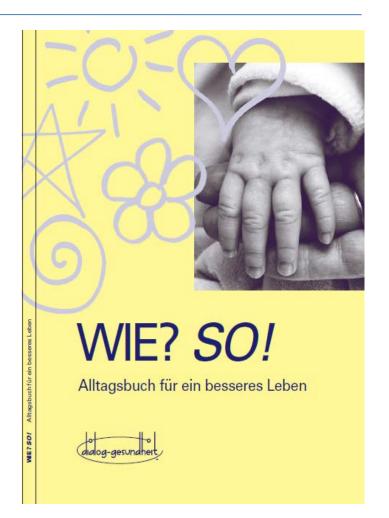
2014

Jubiläum dialog-gesundheit

2016

projekt xunds grauholz

CAFÉ MONDIAL (Quadrat)







dialog - gesundheit

- ist gegen das «Vergessen des Menschen»
- eine Basis Bewegung (bottom up)
- Partizipation der Bevölkerung
- NEUES Denken zum Handeln
- fördert Integration & Solidarität
- permanenter Lernprozess
- Dialog mit Empowerment
- Gesundheitskompetenz auf beiden Seiten.
- Lösungs- & Ressourcen orientiert
- Netzwerk Bildung Gesundheit

bewegt Menschen für eine Medizin von Morgen







Stärkende Lerndialoge

Sustained shared thinking - aus der Resilienzforschung

- Bewusstsein für Interessen/Perspektiven der Patienten
- Dialog auf Augenhöhe mit den Patienten / Menschen
- aktives Zuhören & Feinfühligkeit
- gemeinsames, nachhaltiges Denken
- sich als "Lehrende / Lernende" verstehen
- Jeder ist Experte seines Lebens
- bewusster dialogischer Denkprozess
- Verwendung von offenen Fragen, die Kraft der Frage
- zum Nachdenken, Problemlösen & Dialog anregen
- Brücken bauen mit Geschichten





Visionen

Eigene Kraft zurückgewinnen Vertrauen & Verantwortung



Spezifische Bildung Gesundheit für Bürger & Profis



Visionen schaffen

Edith Weber-Halter, Chancenmanagement 2012





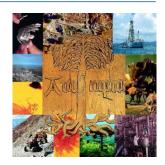
Vision

DenkSCHMIEDE



kommunale & regionale Grundversorgung

Netzwerk Bildung Gesundheit



Gesundheit entsteht....

- dort, wo ich arbeite, spiele, lebe und lebe (Ottawa Charta)
- entlang den sozialen Determinanten,
- ist ein lebenslanger Lern & Lehrprozess
- & bedeutet Integration in Gemeinde, Quartier & Regionen
- & Gesundheitskompetenz "für alle"
- ...im Dialog zwischen Profis, Bürger, Bildung & Politik
- mit Profis wie Pflege, Lehrer, Sozialarbeiter, Seelsorger, Ärzte....
- & Angehörigen, Arbeitgeber, Familien und Vereinen
- zur erweiterten kommunalen Intelligenz (Gerhard Hüther)

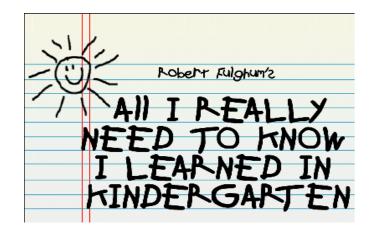




family medicine Canada

- Vision
- Leadership & Dialog
- Partizipation Bürger & Profis
- Bildung & Forschung
- permanenter Lernprozess
- Private public policy partnership
- Geld & Geist in Balance NEUES Denken
- E-health

Ivy Oandasan, MD, The College of Family Physicians of Canada









Salutomed Vision

Wir sind ein Zentrum für ganzheitliche Grundversorgung.

Wir entwickeln mit unseren Patienten (s)ein persönliches Verständnis von Gesund sein

Wir unterstützen Menschen auf ihrem Weg, mit Krankheiten & unerwarteten Ereignisse des Lebens angemessen und sinnvoll umzugehen





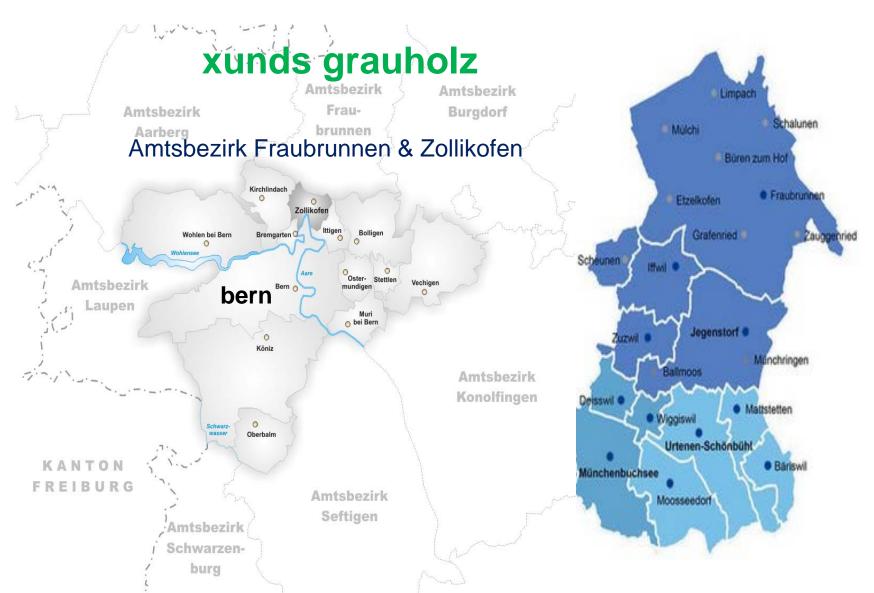
xunds grauholz Vision

Wir Menschen & Institutionen der Region Grauholz ermöglichen gemeinsam eine selbstbestimmte & bezahlbare Gesundheitsversorgung.

Wir alle,
Du und ich,
setzen uns ein für ein Leben
in Verantwortung & Würde











Die Gesundheitsregion evolutionär – integral

Wenn eine Organisation wirklich für ihren Sinn lebt, dann gibt es keine Konkurrenz. Jeder, der dabei helfen kann, diesen Sinn in grösserem Ausmass oder schneller zu verwirklichen, ist ein Freund oder Verbündeter & kein Konkurrent

Frederic Laloux, 2015, Re-Inventing Organziations





integral-evolutionäre Organisation

Selbstführung

- sie funktionieren ohne Hierarchie.
- sie funktionieren als komplexes adaptives System, wie man es in der Natur kennt.

Ganzheit

- bisher "begrenztes berufliches Selbst" und andere Teile vernachlässigt.
- neu besteht die Möglichkeit unsere innere Ganzheit zu erlangen mit unserem ganzen Selbst.

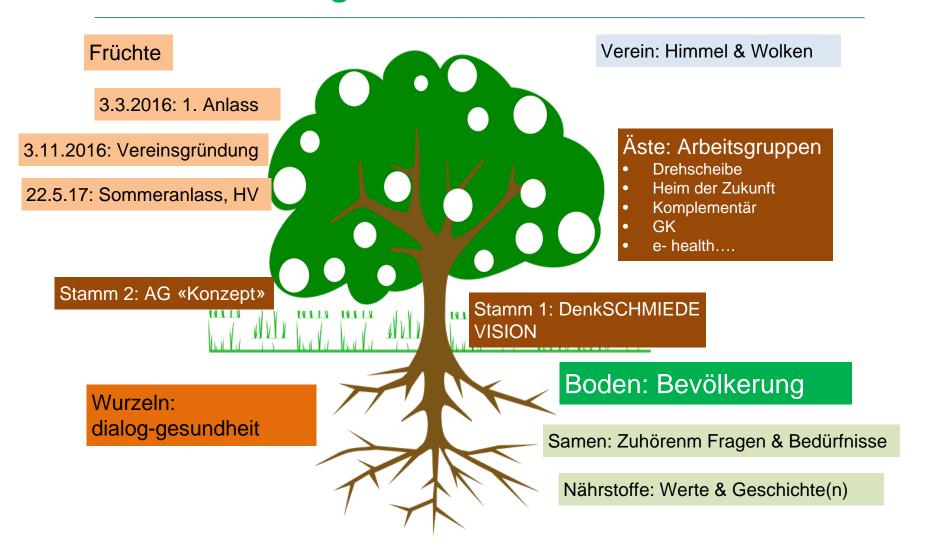
Evolutionärer Sinn

- sie bleiben lebendig.
- statt die Zukunft vorhersagen und kontrollieren, werden die Mitwirkenden eingeladen, zuzuhören und zu verstehen, was die Organisation will und welchem Sinn sie dienen möchte





xunds grauholz Natur - Struktur







Sommer 2016

xunds grauholz Ziele & Zeiten

Arbeitsgruppen, interdisziplinär

AG Konzept (Moderation BA)

- AG Administration/Drehscheibe (dropbox, SH)
- AG Heim der Zukunft (EvS)
- AG Komplementär (AM)
- AG Gesundheitskompetenz (UG)
- AG e-health (ePD, CP)

Partizipation Hausärzte (> 6) Herbst 2016

Projektleitung Herbst 2016

Projektplan – und Finanzen Ende 2016

Projektarbeit März 2017

Gründung Verein (später Genossenschaft) Sommer 2017

Wahl VR/GL/GF Sommer 2017

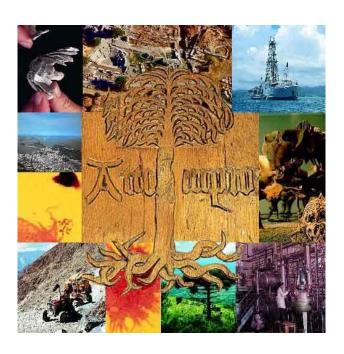
Leistungsverträge Versicherungen Ende 2017

Anfang 2018



Regionale **Netzwerke Geschichten** als Knotenpunkte (Wegweiser)





Xg

xunds grauholz

miteinander - füreinander

Einzeln sind wir Worte, gemeinsam ein Gedicht.

Georg Bydlinski





Ich glaube daran, dass das größte Geschenk, das ich von jemandem empfangen kann, ist, gesehen, gehört, verstanden & berührt zu werden. Das größte Geschenk, das ich geben kann, ist, den anderen zu sehen, zu hören, zu verstehen & zu berühren. Wenn dies geschieht, entsteht Kontakt

Virginia Satir

٠





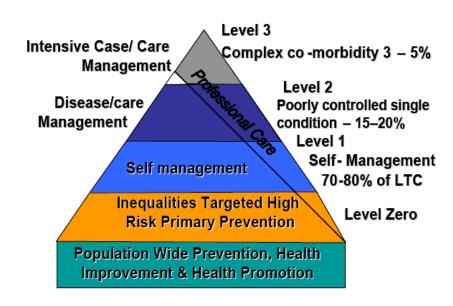
DANKE







Geld & Geist



verschiedene Ebenen des Krankseins mit angepasste Lernformen:

- kommunale Gesundheitkompetenz & Partizipation vulnerabler Gruppen
- dialog-gesundheit, gesundheitfördernde Schulen & Erwachsenenbildung
- Gesundheitcoaching und EVIVO
- Chancenmanagement und Koordination der Helfersysteme





Integrierte koordinierte Medizin

Netzwerk Spital

Wundambulatorium / Spezialisten

Wundmanagement

Wundmanagement SPITEX / Arztpraxis

Netzwerke: Apotheke / Podologie / Orthopädietechniker etc.

Selbsthilfe mit Anleitung Peer-Gruppen, Evivo, **Leg Club**

Erwachsenen-Bildung, Publikum Anlässe dialog-gesundheit, Selbsthilfegruppen





Netzwerk Bildung Gesundheit

Dialog für sinnvolles gutes Leben





Gesundheitscoaching

- Rauchen
- Alkohol
- Gewicht
- Stress & Belastungen
- Bewegung
- Ernährung

80% have one, 50% have at least two of these heavy burden of disease

NCD Strategie BAG



Ein Projekt des Kollegiums für Hausarztmedizin und der Ärztegesellschaft des Kts. St. Gallen

Roter Faden

1 Selbsteinschätzung: Wo stehe ich?

(für Reg. Nr.)

 Wie schätzen Sie Ihr jetziges Gesundheitsverhalten für die folgenden sechs Bereiche ein?

Bitte kreuzen Sie dazu in der Grafik an, wie Sie sich jeweils einschätzen:

Grün: günstig für Ihre Gesundheit

Orange: verbesserungswürdig



2) **Wie wichtig** ist es für Sie, selber etwas für Ihre Gesundheit zu tun? Wo auf einer Skala von 0-10 sehen Sie sich selber?

```
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10
0 = gar nicht wichtig 10 = sehr wichtig
```

 Wie zuversichtlich sind Sie, dass Sie gegebenenfalls eine Änderung Ihres Gesundheitsverhaltens erreichen, auf einer Skala von 0 – 10?

```
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10
```

4) Wie bereit sind Sie, gegebenenfalls Ihr Gesundheitsverhalten zu ändern, auf einer Skala von 0 – 10?

```
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10
```

5) Sind Sie interessiert, zuhause einen Fragebogen zu Ihrem Gesundheitsverhalten auszufüllen und diesen bei Ihrem nächsten Arztbesuch gemeinsam zu besprechen?

| ja | |
|-------------|------|
| nein, weil: | 1010 |

Datum nächste Besprechung:

RF1_V12.doc @ Kollegium für Hausarztmedizin Seite 1/2





EVIVO



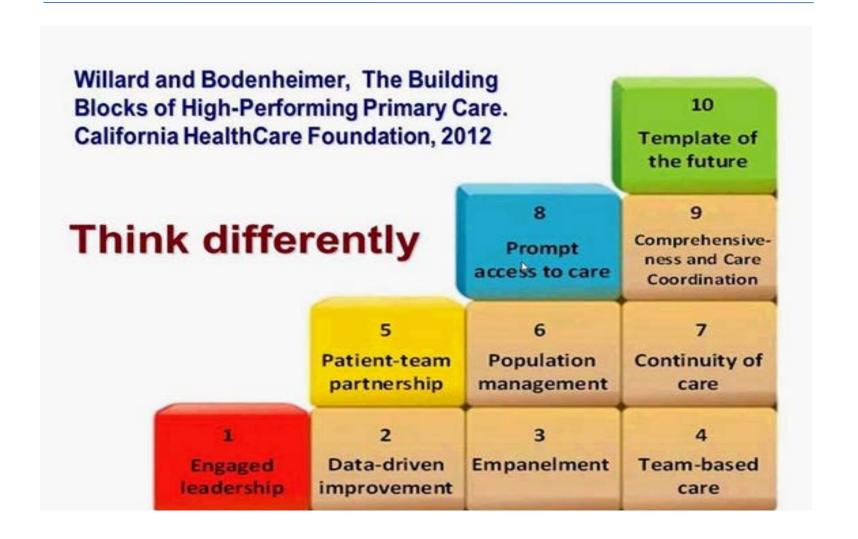
Ein evidenzbasiertes Stanford Selbstmanagementprogramm







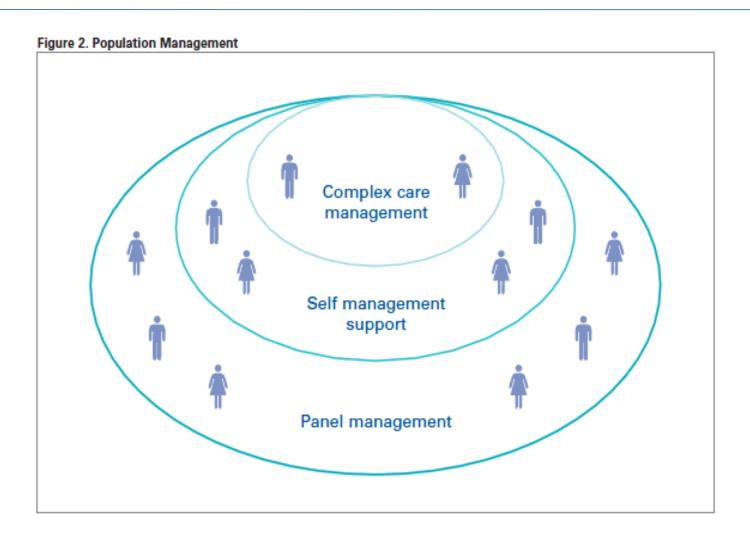
10 building blocks Bodenheimer







Population management







QZ IP Zollikofen 2016

Mitwirkende

- SPITEX Organisationen Gemeinde / Region
- Apotheken Gemeinde /Region
- Alters- und Pflegeheime Gemeinde/ Region
- Physiotherapie
- Ergotherapie
- Hausärzte Gemeinde/ Region
- Soziale Dienste
- Bevölkerung Gemeinde





QZ IP Zollikofen

Ziele

- Aufbau einer engen Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen medizinischen Fachbereichen der Gemeinde Zollikofen.
- Gestaltung eines gemeinsamen Lernprozess, "Interprofessionalität"
- Erarbeiten von praxisnahen Richtlinien und Qualitätskriterien einer integrierten kommunalen Grundversorgung.
- Patienten und Bevölkerung werden in ausgewählten Themen mit einbezogen.
- Aufbau Themen spezifische Arbeitsgruppen Konzept





QZ IP Zollikofen

Struktur

- Der Qualitätszirkel findet 6-mal pro Jahr statt.
- Jeweils am 2. Dienstag (18.30-20.00 Uhr) in Februar, April, Juni, August, Oktober und Dezember.
- Die Sitzungen werden protokolliert.
- Leitung durch Moderation und Co Moderation
- Das Schwerpunkt Thema wird gemeinsam festgelegt
- Erstes Thema: Wundmanagement in der Gemeinde.





CAFÉ MONDIAL

- Pilotprojekt d'SpielCHISCHTE.dialog-gesundheit
- Restaurant Im Quadrat (ohne Konsumation möglich!)
- Preis von contakt-citoyenneté 2016
- MGB-Kulturprozent und Eidg. Migrationskommission EKM







SpielCHISCHTE

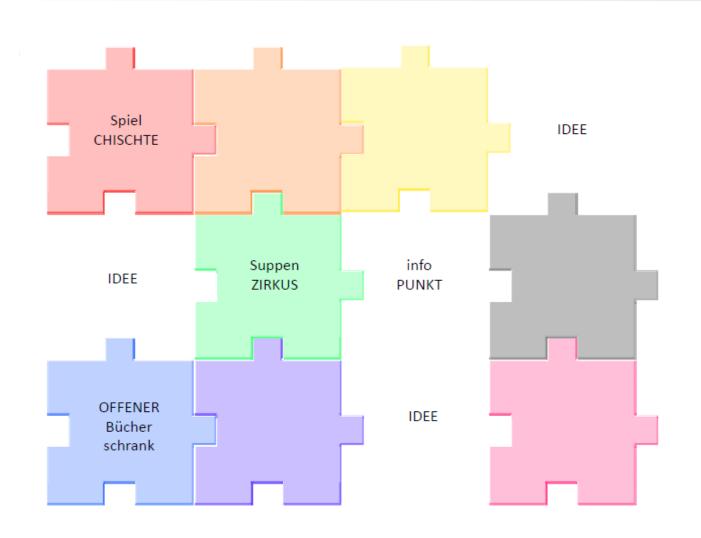
- 2009 JMW (Jugend m. Wirkung): «Starbucks in der Gemeinde»
- 2011: Verein Begegnungszentrum Zollikofen «Generationencafé»
- 2015: Projekt «SpielCHISCHTE
- 2017: CAFÉ MONDIAL







CAFÉ MONDIAL

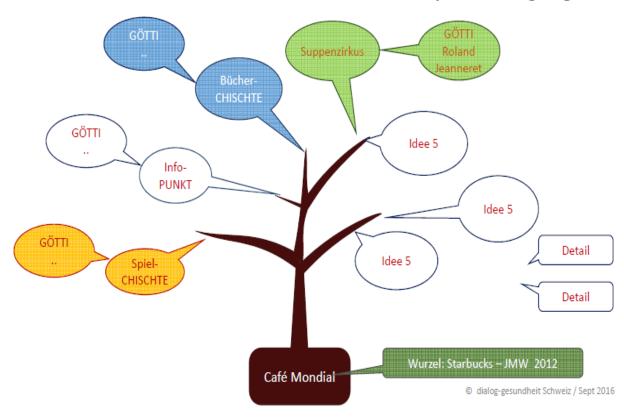






CAFÉ MONDIAL

Café Mondial – im Restaurant Im Quadrat – Projektleitung d-gCH







Unterschätze niemals die Kraft einiger engagierter Menschen, die Welt zu verändern.
In der Tat wurde die Welt nur durch solche Menschen verändert.

Margaret Maede, Anthropologin





Erst das Wort, dann die Arznei, dann das Messer

Hippokrates





Biologisch gesehen, unterscheiden wir uns nicht so sehr voneinander; historisch gesehen, als Erzählung, ist jeder von uns einzigartig.

Oliver Sacks, Neurologe





narrative based medicine

- Ergänzung zu evidence based medicine (EBM) (Trisha Greenhalgh)
- Der Patient wird wieder zum Subjekt (V.v. Weizsäcker, Psychosomatischen Medizin)
- Patientenzentrierte Gesprächsführung (Carl Rogers)
- Balint-Arbeit zur Arzt- Patienten Beziehung
- Erzählungen als Instrument der Kasuistik (case report) (Kathrin Montgomery Hunter),
- Verbinden allgemeingültige Prinzipien mit dem Einzelfall

Erzählungen als Brücke zwischen der Evidenz breit angelegter randomisiert-kontrollierter Studien und der medizinischen Kunst & das Wissen auf den Einzelfall anwenden





Was erzählt die Wissenschaft?

Hirnforschung

- Plastizität des Gehirns:
- Neues Relevantes kommt dazu, Irrelevantes wird vergessen
- Use it or loose it (Lutz Jäncke)
- Umbau, dort wo es "sinnvoll" ist («Sinn» der Salutogenese.
- Sinnvoll ist etwas Neues, wenn es mit etwas Bekanntem verbunden werden kann.
- Dann ist der Mensch in der Lage, mit den neuen Informationen etwas anzufangen, eine "Lehre" daraus zu ziehen.
- Das Gehirn ist bestrebt, neue Informationen in bestehende Muster zu integrieren & Synergien zu schaffen.





Was erzählt die Wissenschaft?

Heilsame Wirkung von Geschichten:

- Storytelling als Konzept, Erfahrungswissen zugänglich machen
- Lange Weg können abgekürzt werden
- Informationen, die in Geschichten verpackt sind, sind 22x leichter zu erinnern als "nüchtern Fakten".
- Andere Hirnbereiche werden aktiv, wie wenn ich es selber erlebe...
- sie helfen mit Gehirne zu synchronisieren, weil sie bei unterschiedlichen Menschen gleiche Hirnareale aktivieren.
- Narrative Psychologie & Neurowissenschaften beweisen:
- Der Mensch definiert sich & seine Umwelt über Geschichten.
- Wir nutzen sie, um uns selbst und unsere Umwelt zu erklären





Letztlich aber bestätigt auch dieser Fall die alte Erkenntnis, dass der Arzt zwei "Werkzeuge" einsetzen muss: seine Hand & sein Wort. erst der sinnvoll abgestimmte Einsatz beider macht den guten Arzt aus Geisler, 2002





Keiner weiß besser,
was ihm gut tut und für ihn notwendig ist,
als der Betroffene selbst.
Wir können einander also nicht beibringen,
was für uns gut ist.
Nicht mit noch so ausgeklügelten Techniken.

Aber wir können einander dabei unterstützen, es selbst herauszufinden

Carl Rogers











The doctor's role is

to parent rarely, (selten erziehen)
fix sometimes,(manchmal reparieren)
translate often (oft übersetzen)
and listen always (immer zuhören)

Sir Wiliam Osler





Erlebte Geschichten wirken wie ein Bänder Welche die Zuhörenden einbinden zum nachdenken & erzählen anregen & auch in die Verantwortung nehmen

«willst du meine Geschichte hören»M. Deppeler, primary care 2003





jedes Mal wenn ein Arzt einen Patienten sieht, sollte sich der Patient anschliessend besser fühlen

B. Lown, die verlorene Kunst des Heilens

.....vielleicht auch die Ärztin?!

.





Ich denke...in Geschichten

