

INTEGRATED  
REPORTING



# 国際統合報告評議会 (IIRC)のご紹介

INTEGRATED  
REPORTING



IIRCとは？





パーパス:

全ての人類への繁栄と地球の保全

ビジョン:

統合報告と統合思考のサイクルにより、資本配分と企業行動が、広い視点からみた資本市場の安定と持続的な発展に整合している世界を創造すること

ミッション:

統合報告と統合思考を公共部門と民間部門におけるビジネスの実務に根付かせること

## IIRCのミッションが達成されるとどうなるか？

- <IR> Frameworkにより、財務報告と関連性のある非財務報告が可能となる
- 統合思考が企業により認知され、実務に定着される
- 統合報告が世界の主要なマーケットで実践される

## IIRCの歴史

- 2009 チャールズ皇太子による、21世紀に直面する持続可能性の課題に対応するための意思決定および報告システムの開発を目的としたプロジェクトの発足
- 2010 IIRCの設立
- 2011 ディスカッションペーパーとIIRCパイロットプログラムの発足
- 2013 International <IR> Framework 公表
- 2014 Corporate Reporting Dialogue (CRD)発足
- 2017 <IR> Framework とSDGsのマッピング
- 2017 機関投資家によるサポート表明の発足
- 2019 10か国において、コーポレートガバナンスコードにて統合報告に言及
- 2020 マルチキャピタルアプローチに基づいた統合思考の実践を示すSpring modelが、ビジネスネットワーク企業内のSpecial Interest Groupにより公表される
- 2020 SASBとの合併を発表
- 2021 <IR> Frameworkの改訂

Corporate Reporting Dialogue





Investor Network



INTEGRATED REPORTING 

Investor statement of support for integrated reporting as a route to better understanding of performance



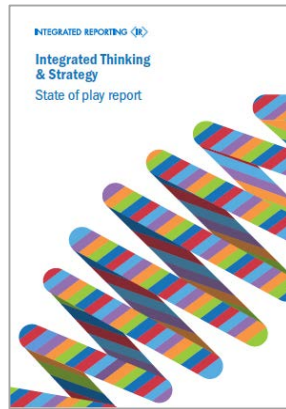
- 統合報告書のレビュー
- 統合報告を始めたばかりの企業向けメンタリング
- 月次のウェビナー
- 他企業とのネットワーク構築、情報交換
- テーマ別の**Special Interest Group**  
⇒ 統合思考、SDGs、アジア地域
- アカデミックネットワーク
- 自社紹介 等



## ビジネスネットワーク企業(2021年3月現在)

[ABN AMRO Bank](#) | ArcelorMittal | [Assicurazioni Generali S.p.A](#) | [ACCA](#) | [Atos](#) | BASF | BP | Capgemini | Chanel | CIMA Business Group | [Cimsa](#) | City Developments Limited | CLP Holdings | [Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili](#) | [CPA Australia](#) | [DBS Bank](#) | [Diesel and Motor Engineering \(DIMO\)](#) | Durham University | [EnBW](#) | Enel | Eskom Holdings | [Flughafen Muenchen Group \(Munich Airport\)](#) | [Garanti BBVA](#) | Gulf International Bank | Honda Motor | HSBC Holdings | Inditex | ING Investment Management | Institute of Chartered Accountants of Sri Lanka | [Institute of Cost and Management Accountants of Pakistan](#) | [Itaú Unibanco](#) | [Jones Lang LaSalle](#) | [JT](#) | Kering | KPMG International | Malaysian Institute of Accountants | Mattmo Creative | Mazars | National Australia Bank | NCCU | NN Group | [Novo Nordisk](#) | Pernod Ricard | PwC – Italy | [PwC – Netherlands](#) | [PTT Global Chemical](#) | Rosneft | [Sanofi](#) | [SBM Holdings Ltd](#) | Schiphol Group | [Snam S.p.A](#) | [Société Générale](#) | [Solvay](#) | [Standard Bank](#) | Tata Steel | [Thai Oil Public Company Ltd](#) | [The Crown Estate](#) | The World Bank | [Tokyo Electric Power](#) | [Transnet SOC](#) | [UniCredit](#) | Unilever | [Vancity Savings Credit Union](#) | WIPRO

Business Network Special Interest Group : Integrated Thinking & Strategy



財務資本と非財務資本を  
統合的に思考し実践する  
「マルチキャピタルアプローチ」  
による価値創造を図式化した  
Spring model

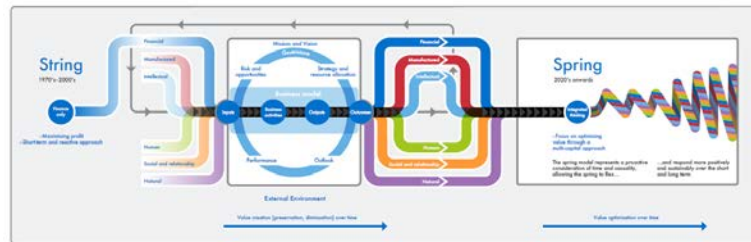
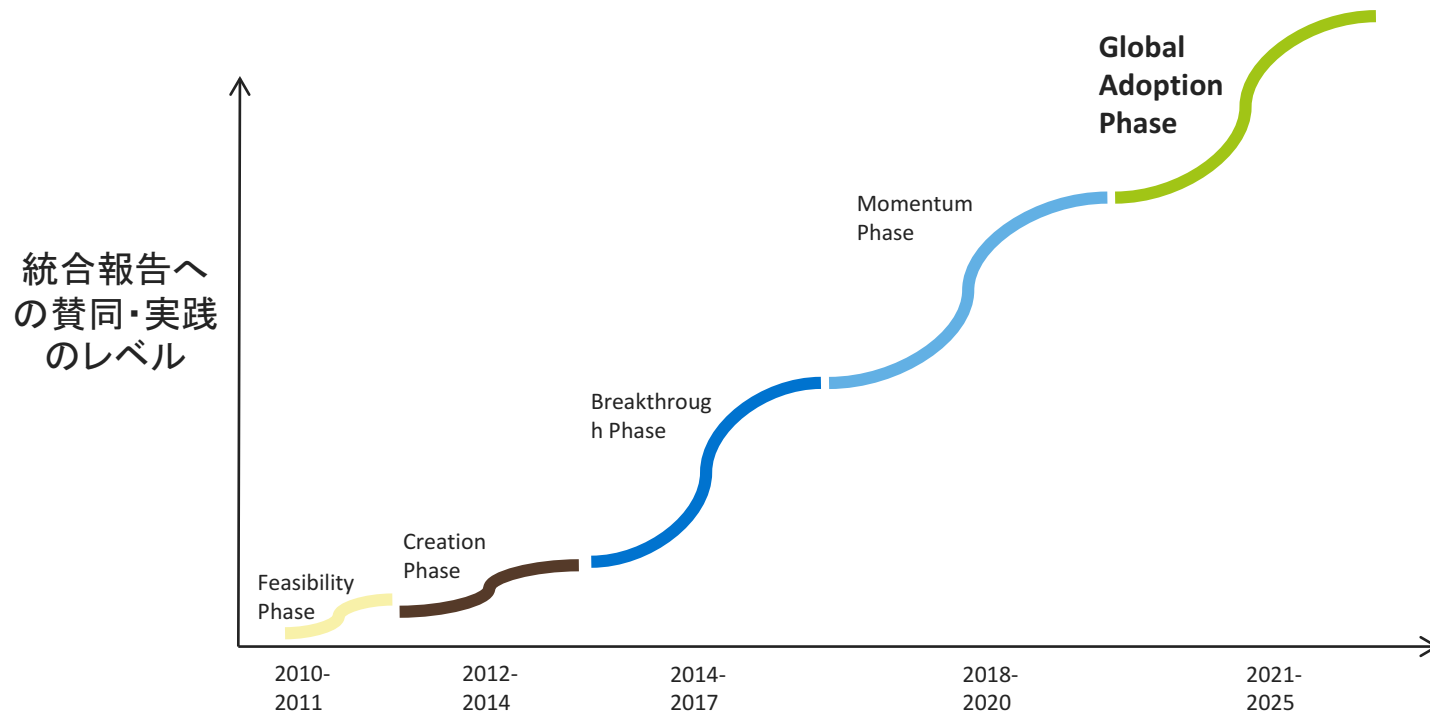


Figure 1

出典元: INTEGRATED REPORTING (IR) Integrated Thinking & Strategy State of play report  
[https://integratedreporting.org/wp-content/uploads/2020/01/Integrated-Thinking-and-Strategy-State-of-Play-Report\\_2020.pdf](https://integratedreporting.org/wp-content/uploads/2020/01/Integrated-Thinking-and-Strategy-State-of-Play-Report_2020.pdf)





**2,500** 以上の組織



**70**以上の国

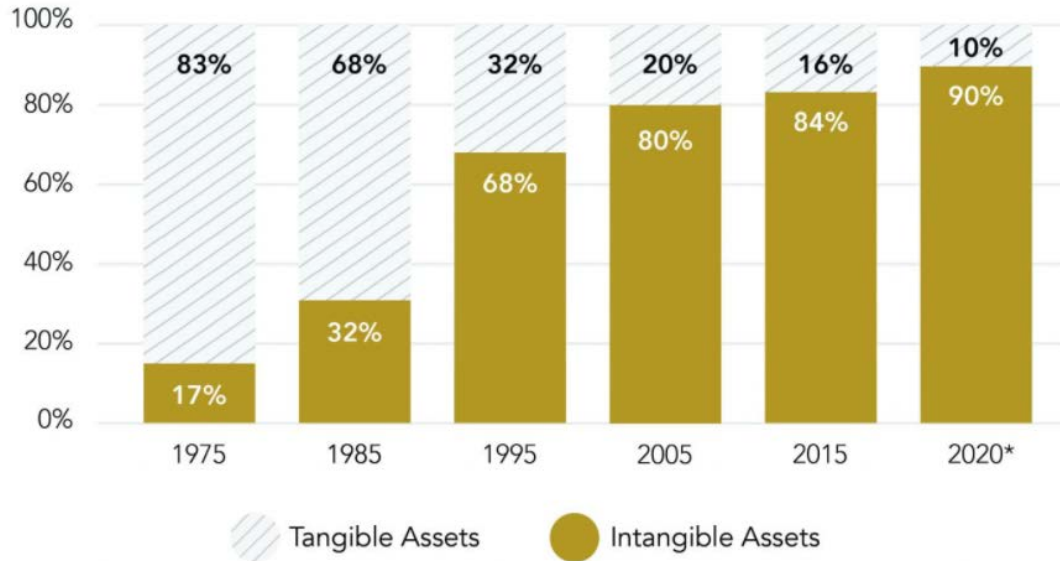


**40+** 以上の取引所によるサポート

# 統合報告の有用性



## COMPONENTS of S&P 500 MARKET VALUE



Source: [Ocean Tomo](#)



## 従来の報告内容

戦略

将来予測

過去の業績

## 企業価値

戦略とガバナンス

戦略の実施計画

ビジネス

企業

投資家

市場と社会

## 統合報告による成果

- 金融の安定化と持続的な発展に整合した資本配分
- 長期的な価値創造
- 企業内の意思決定の向上
- 投資家の意思決定に有用な情報提供

INTEGRATED  
REPORTING



# 企業報告の行方

## Statement of Intent to Work Together Towards Comprehensive Corporate Reporting

Summary of alignment discussions among leading sustainability and integrated reporting organisations CDP, CDSB, GRI, IIRC and SASB

Facilitated by the Impact Management Project, World Economic Forum and Deloitte

September 2020



## Reporting on enterprise value Illustrated with a prototype climate-related financial disclosure standard

Progress towards a comprehensive corporate reporting system, from leading sustainability and integrated reporting organisations CDP, CDSB, GRI, IIRC and SASB

Facilitated by the Impact Management Project, World Economic Forum and Deloitte

December 2020



---

## The Value Reporting Foundation

---

INTEGRATED  
REPORTING <IR>

### 合併の意味:

- 企業報告に関する領域の**シンプル化**
- 両組織の**グローバル化**
- 投資家や他のステークホルダーの**ニーズに応える**
- 報告を通じた**企業行動の変革**を促す
- GRIの基準との**相互利便性**を達成する
- 統合報告と統合思考の**普及**する
- 包括的な企業報告システムを**促進**させる

#### 方向性の親和性:

組織の価値創造にとってマテリアルな事項を報告

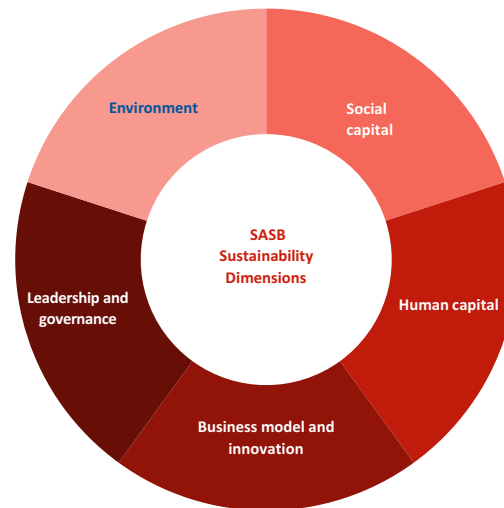
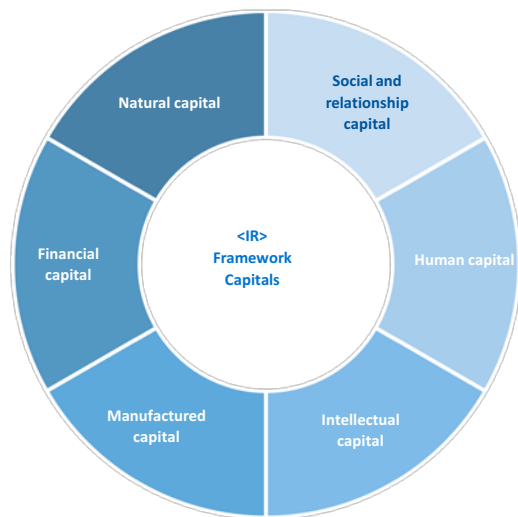
#### 補完性:

IIRCはフレームワークを提供し、SASBは業種別のメトリックスを提供

将来的に、CDSB等、他組織との統合も視野にいれる

GRI、IFRS財団やEUなど、非財務情報報告の基準設定に関与している他組織とも協調

<IR> Framework の資本の考え方と SASB の5つのsustainability dimensions  
には、既に相関関係があるが、今後、更なる一致を目指していく



The screenshot shows the homepage of the Integrated Reporting website. At the top left is the logo 'INTEGRATED REPORTING <IR>'. To its right is a search bar with the text 'Search ...' and a magnifying glass icon. Below the logo is a navigation menu with links: 'THE IIRC', 'NEWS', 'NETWORKS', 'RESOURCES', 'TRAINING', 'FAQS', and 'CONTACT US'. The main content area features a blue background with a white arrow pointing right. The text reads: 'International <IR> Framework: January 2021' followed by 'The IIRC publishes revisions to the <IR> Framework to enable enhanced reporting' and a 'Find out more' button. Below this is a section titled 'Find out how integrated reporting is being used across the globe' with four colored boxes: 'WHY? THE NEED FOR CHANGE' (blue), 'WHAT? THE TOOL FOR BETTER REPORTING' (light blue), 'HOW? PRACTICAL ADVICE AND TOOLS' (brown), and 'WHEN? ADVOCATE FOR GLOBAL ADOPTION' (green).

[www.integratedreporting.org](http://www.integratedreporting.org)

## Integrated Reporting Examples Database

統合報告書における好事例集

[examples.integratedreporting.org](http://examples.integratedreporting.org)

## The International <IR> Framework

国際統合報告フレームワーク

## <IR> Business Network

統合報告書作成企業による  
ビジネスネットワーク