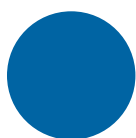




INTERNATIONAL
OLYMPIC
COMMITTEE

**BE TRUE
BE YOU**
BELIEVE IN SPORT



РУКОВОДСТВО ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ НАБОРА ИНСТРУМЕНТОВ TOOLBOX



Предупреждение манипулирования результатами соревнований



Подразделение олимпийского движения по предупреждению
манипулирования результатами соревнований

Последнее обновление: 21 января 2019 г.



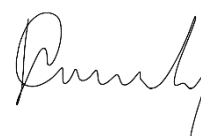
*Руководство пользователя набора инструментов
Toolbox доступно по ссылке:*

*[olympic.org/athlete365/ru/competition-
manipulation](https://olympic.org/athlete365/ru/competition-manipulation)*

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО КИРСТИ КОВЕНТРИ



«Мы все являемся участниками системы предупреждения манипулирования результатами в спорте. Чтобы защитить наш спорт, мы должны распознавать опасные ситуации и знать, как в этом случае действовать. Поэтому обучение играет ключевую роль!»



Кирсти Ковентри,
глава комиссии спортсменов МОК,
олимпийская чемпионка в Афинах (2004) и Пекине (2008)

ВВЕДЕНИЕ

Почему такой набор инструментов?

» Разные реалии — разные способы обучения

Эффективно донести информацию до разной аудитории — одна из ключевых задач в повышении осведомленности о манипулировании результатами соревнований.

В каждом виде спорта и в каждой стране есть свои особенности. При этом спортсмены, тренеры и должностные лица нуждаются в разной информации.

Данный набор инструментов разработан, чтобы помочь в выполнении этой задачи, где имеются готовые к использованию обучающие инструменты, отражающие разные реальные ситуации.

Как им пользоваться

» Выбирай материалы и используй их по своему усмотрению

Данный набор инструментов содержит готовые материалы, а также практические рекомендации.

Он был организован для читателей таким образом, чтобы можно было быстро и легко найти нужную информацию, инструмент или совет, отвечающие конкретным условиям и нуждам.

Выбирай материалы, которые ты хочешь использовать, и смело адаптируй их к своим конкретным нуждам.

Действуй сейчас!

» Изучи и распространяй информацию

Начни изучение набора инструментов с раздела «Что это тебе дает?»!

Поделись этим набором инструментов и обсуди его с ключевыми фигурами и (или) представителями, которые будут помогать распространять информацию дальше, чтобы донести его до разной аудитории.

ЧТО ЭТО ТЕБЕ ДАЕТ?

Ряд инструментов и рекомендаций для повышения осведомленности и принятия предупредительных мер по предотвращению манипулирования результатами соревнований.

Сначала определи, как лучше всего использовать данный документ.



Выбери порядок рассмотрения данного документа



У тебя не так много времени, чтобы самостоятельно выбирать нужные инструменты? Используй [раздел «На старт, внимание, марш!»](#) и ознакомься с **рекомендуемыми сценариями действий в соответствии с профилем: новичок, промежуточный уровень или эксперт.**



Или же просмотри каталог инструментов и рекомендаций, используя знак сердца для **обозначения наиболее полезных для тебя и твоей аудитории действий.** Нашел(-ла) что-то интересное? Прочти, чтобы ознакомиться подробнее.

НА СТАРТ, ВНИМАНИЕ, МАРШ!



Сэкономь время и выбери **рекомендуемые действия в соответствии с профилем.**

Начни свой путь для предупреждения манипулирования результатами соревнований

НОВИЧОК

Начни с нескольких быстрых и простых первых шагов

- Используй [флаер о кодексе поведения](#) и (или) [изображения и видеоролики](#) для информирования о ключевых правилах, которые следует помнить
- Распространи или презентуй [видеоролик о том, что такое манипулирование результатами соревнований](#)
- Раздавай [лифлеты](#) во время мероприятий
- Организуй [неформальный информационный семинар](#) и повысь уровень осведомленности о проблеме

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ УРОВЕНЬ

Усиль и разнообразь свои действия для оказания большего влияния

- Разошли [электронную публикацию](#) о манипулировании результатами соревнований
- Используй инструмент [электронного обучения](#) и следи за достигнутыми успехами
- Организуй [информационные семинары](#) и [практические занятия](#)
- Используй [образцы для подражания](#) в поддержку своих выступлений
- Адаптируй подход и действия к своей аудитории
- [Действуй в качестве куратора](#) по проблематике манипулирования результатами соревнований

ЭКСПЕРТ

Сделай следующий шаг и выбери дополнительные материалы для разных аудиторий.

- Организуй регулярные мероприятия, ориентированные на юных спортсменов
- Используй соответствующие [видеоролики](#) в зависимости от информации, которую ты хочешь передать
- Определи и расширь возможности [распространяющих информацию людей](#) с перспективой налаживания программы представителей
- Создай свою собственную [кампанию](#), включающую видеоролики твоих представителей

Все языки доступны [здесь](#)

ОБУЧАЮЩИЕ ИНСТРУМЕНТЫ

	ТИП	АУДИТОРИЯ			ССЫЛКА
		Спортсмены	Тренеры	Должностные лица	
Как меня попросили пойти на обман	Видеоролик	✓			↷
Что такое манипулирование результатами соревнований?	Видеоролик	✓	✓		↷
Почему люди манипулируют результатами соревнований	Видеоролик	✓	✓	✓	↷
Каковы риски, связанные с размещением спортивных ставок?	Видеоролик		✓	✓	↷
Какова роль окружения?	Видеоролик		✓		↷
Знай правила	Изображения и видеоролик	✓	✓	✓	↷
Кодекс поведения	Флаер	✓	✓	✓	↷
Кто мог бы намеренно привести к проигрышу?	Лифлет	✓	✓		↷
Стратегия и действия МОК	Раздаточный материал			✓	↷
Кто мог бы намеренно привести к проигрышу?	Электронная публикация	✓	✓		↷
Манипулирование результатами соревнований	Электронное обучение	✓	✓		↷
Борьба с манипулированием результатами соревнований	Онлайн-курс	✓	✓		↷
Верьте в спорт	Приложение	✓			↷
Информационно-просветительный семинар без использования материалов	Информационный семинар	✓	✓	✓	↷
Информационно-просветительный семинар с использованием материалов	Информационный семинар	✓	✓	✓	↷
Ролевые занятия	Практическое занятие	✓			↷
Образец для подражания	Стратегия коммуникации	✓	✓		↷
Организация кампании	Стратегия коммуникации			✓	↷

СОВЕТЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

ССЫЛКА

Повышай уровень осведомленности о проблеме



Адаптируйся к своей аудитории



Действуй как куратор



Расширь возможности распространяющих информацию людей





INTERNATIONAL
OLYMPIC
COMMITTEE

BE TRUE
BE YOU
BELIEVE IN SPORT

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ МАНИПУЛИРОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ СОРЕВНОВАНИЙ

– ОБУЧАЮЩИЕ ИНСТРУМЕНТЫ –

КАК МЕНЯ ПОПРОСИЛИ ПОЙТИ НА ОБМАН – ВИДЕОРОЛИК

- » **Тип:** свидетельский видеоролик
- » **Аудитория:** спортсмены
- » **Язык(-и):** АНГ (Субт.: ФРА)
- » **Длительность:** 2 мин 29 с
- » **Предпочтительные условия использования:** собрания, веб-сайты, социальные сети

Требования:

- ✓ экран или видеопроектор



English and French only



Цели обучения

- Понимать, как может происходить манипулирование
- Знать, что такое внутренняя информация
- Знать, что делать, если с тобой пытаются вступить в переговоры



Ключевые тезисы

Если тебе предлагают договориться о ходе соревнования, подумай о последствиях для своей карьеры и всегда говори об этом.



Описание

Короткое свидетельство одного спортсмена, рассказывающего о попытке с ним договориться и предложении денег за раскрытие внутренней информации. Он дает спортсменам совет следовать инструкциям, если их попросят пойти на обман.



Порядок действий

- Разместить видеоролик на своем веб-сайте, чтобы донести информацию до ключевой аудитории
- Показать видеоролик на собрании для ознакомления с проблемой

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Передача информации от спортсмена к спортсмену
- ♥ Короткий и яркий рассказ истории
- ♥ Демонстрация, каким образом может произойти попытка вступить в переговоры со спортсменом



Внимание!

Вовлечение представителей или образцов для подражания вызывает солидаризацию и побуждает других, особенно юных спортсменов, следовать примеру.



Перейти [к данному инструменту](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

ЧТО ТАКОЕ МАНИПУЛИРОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТАМИ СОРЕВНОВАНИЙ? – ВИДЕОРОЛИК

- » **Тип:** анимационный видеоролик
 - » **Аудитория:** спортсмены, тренеры
 - » **Язык(-и):** АНГ (Субт.: ФРА, ИСП, АРА, КИТ, НЕМ, ЯПО, КОО, ПОР, РУС)
 - » **Длительность:** 1 мин 5 с
 - » **Предпочтительные условия использования:** собрания, веб-сайты, социальные сети
- Требования:**
- ✓ экран или видеопроектор



Цели обучения

- Знать, что такое манипулирование результатами соревнований
- Знать ключевые правила



Ключевые тезисы

Намеренный проигрыш, чтобы выиграть ставку или встретиться с более слабым соперником, является манипулированием результатами соревнований. Это убивает как мотивацию у спортсменов и болельщиков, так и спортивный дух. Не делайте ставки, не договаривайтесь о ходе соревнований, не делитесь внутренней информацией и всегда сообщайте о сомнительных предложениях.



Описание

Короткий анимационный видеоролик, разъясняющий, какое поведение носит признаки манипулирования и как оно влияет на спортсменов и спорт, а также призывающий к действию для защиты спортсменов и их видов спорта.



Порядок действий

- Показать видеоролик для ознакомления с проблемой спортсменов и (или) тренеров
- Начать обсуждение, как предупредить манипулирование результатами соревнований, насколько уязвимы виды спорта, или что

Несколько убедительных причин это использовать

- ♥ Краткое ознакомление с проблемой
- ♥ Убедительность



Внимание!

Данный видеоролик наиболее подходит для людей, которые практически ничего не знают о манипулировании результатами соревнований.

Для более осведомленной аудитории необходимо обратиться к видеороликам [«Почему люди манипулируют результатами соревнований»](#) или [«Каковы риски, связанные с размещением спортивных ставок»](#).



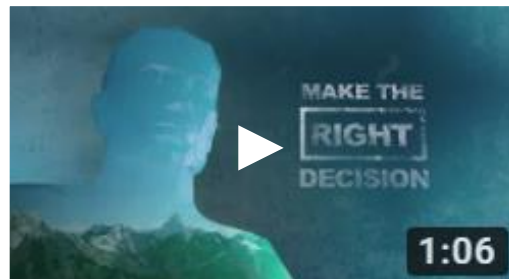
Перейти к [данному инструменту](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

ПОЧЕМУ ЛЮДИ МАНИПУЛИРУЮТ РЕЗУЛЬТАТАМИ СОРЕВНОВАНИЙ – ВИДЕОРОЛИК

- » **Тип:** анимационный видеоролик **Требования:**
- » **Аудитория:** спортсмены, тренеры, должностные лица ✓ экран или видеопроектор
- » **Язык(-и):** АНГ (Субт.: ФРА, ИСП, АРА, КИТ, НЕМ, ЯПО, КОО, ПОР, РУС)
- » **Длительность:** 1 мин 6 с
- » **Предпочтительные условия использования:** собрания, веб-сайты, социальные сети



Цели обучения

- Понять, почему люди манипулируют результатами соревнований
- Осознать, что проблема может затронуть любой вид спорт и любую страну
- Знать ключевые правила



Ключевые тезисы

Намеренный проигрыш, договорной матч или размещение ставок на соревнование — все это формы манипулирования; каждый должен знать о рисках и принимать ответственное решение, когда речь идет о манипулировании результатами соревнований.



Описание

Короткий анимационный видеоролик, объясняющий, каким образом люди могут быть вовлечены в манипулирование результатами соревнований, и напоминающий зрителям о правилах, которые должен соблюдать каждый.



Порядок действий

- Распространить видеоролик в социальных сетях или разместить на веб-сайте, чтобы сообщить людям о проблеме
- Начать обсуждение и спросить у своей аудитории, как они к этому относятся или как они понимают манипулирование

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Разъяснение, что означает манипулирование
- ♥ Передача четких и понятных сообщений



Внимание!

Данный видеоролик подчеркивает, что незнание правил не освобождает от ответственности. Действительно, спортсмены уже были наказаны за незнание правил, как во время Олимпийских игр, так и других соревнований.

«Незнание не освобождает от ответственности»



Перейти [к данному инструменту](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

КАКОВЫ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РАЗМЕЩЕНИЕМ СПОРТИВНЫХ СТАВОК? – ВИДЕОРОЛИК

- » **Тип:** анимационный видеоролик **Требования:**
- » **Аудитория:** тренеры, должностные лица ✓ экран или видеопроектор
- » **Язык(-и):** АНГ (Субт.: ФРА, ИСП, АРА, КИТ, НЕМ, ЯПО, КОО, ПОР, РУС)
- » **Длительность:** 1 мин 25 с
- » **Предпочтительные условия использования:** собрания, веб-сайты, социальные сети



Цели обучения

- Знать о повышении разнообразия и увеличении размера букмекерского рынка для всех видов спорта и о том, что это связано с манипулированием результатами соревнований.
- Помнить о важности сохранения конфиденциальности внутренней информации.



Ключевые тезисы

Букмекерский рынок растет и затрагивает все виды спорта, и когда на кону стоят такие огромные деньги, у спортсменов, тренеров и должностных лиц может возникнуть соблазн не соблюдать правила и раскрыть внутреннюю информацию.



Описание

Короткий анимационный видеоролик, доступно объясняющий, как работает рынок спортивных ставок, и его потенциальное влияние на соревнования и спортсменов. Он демонстрирует зрителям ключевую информацию о роли и обязанностях спортсменов, тренеров и должностных лиц.



Порядок действий

- Продемонстрировать видеоролик на собрании для тренеров и должностных лиц
- Инициировать обсуждение влияния размещения ставок на спорт
- Побудить тренеров и должностных лиц передавать необходимую информацию

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Простые и эффективные сообщения
- ♥ Разъяснение механизмов спортивных ставок



Внимание!

За период между Олимпийскими играми в Пекине в 2008 году и в Рио в 2016 году, размещение ставок на спорт возросло более чем на 500%.



Перейти [к данному инструменту](#)

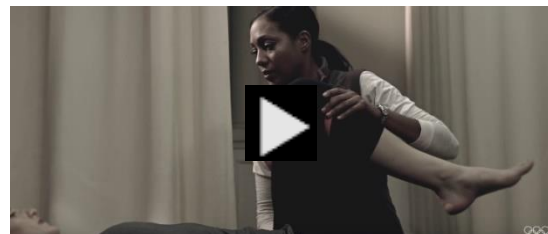


Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

КАКОВА РОЛЬ ОКРУЖЕНИЯ? – ВИДЕОРОЛИК

- » **Тип:** видеоролик
- » **Аудитория:** окружение спортсменов (тренеры, медицинский персонал, семья и друзья)
- » **Язык(-и):** АНГ (Субт.: ФРА, ИСП, АРА, КИТ, НЕМ, ЯПО, КОО, ПОР, РУС)
- » **Длительность:** 2 мин 11 с
- » **Предпочтительные условия использования:** собрания, веб-сайты
- Требования:**
 - ✓ экран или видеопроектор



Цели обучения

- Знать о привилегированном положении окружения спортсмена
- Знать об ответственности окружения спортсмена, когда речь идет о его защите



Ключевые тезисы

Окружение может защитить как спорт, так и спортсменов, сохраняя конфиденциальность внутренней информации, не делая ставок на спорт или соревнования, в которых участвует спортсмен, а также побуждая спортсменов всегда прилагать максимум усилий.



Описание

Короткий видеоролик с участием тренера, медицинского персонала и друзей, освещающий их доступ к конфиденциальной информации и подчеркивающий их ответственность за защиту спортсменов и спорта от манипулирования результатами соревнований.



Порядок действий

- Поделиться видеороликом с ассоциациями тренеров и медицинских работников
- Использовать видеоролик на собрании с тренерами и обсудить их ответственность
- Предложить спортсменам защитить себя самим, показав видеоролик членам семьи и друзьям

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Демонстрация и расширение возможностей окружения
- ♥ Короткое и простое пояснение



Внимание!

Большую часть времени спортсмены проводят со своим окружением как на игровом поле, так и за его пределами.

Окружение оказывает на спортсмена большое влияние.



Перейти к [данному инструменту](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

ЗНАЙ ПРАВИЛА – ИЗОБРАЖЕНИЯ И ВИДЕОРОЛИКИ

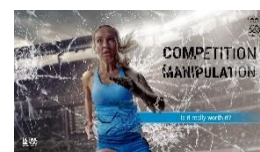
- » **Тип:** изображения и короткие видеоролики (30 секунд)
- » **Аудитория:** спортсмены, тренеры, должностные лица
- » **Язык(-и):** ФРА, АНГ, ИСП, КИТ, ЯПО, РУС
- » **Предпочтительные условия использования:** в качестве плакатов на местах (в офисе, раздевалке, на мероприятиях и соревнованиях), в социальных сетях

Требования:

- ✓ экран и (или) принтер



Изображения, видеоролики



Изображения, видеоролики



Изображения, видеоролики



Изображения, видеоролики



Цели обучения

- Запомнить ключевые правила
- Знать, где найти более подробную информацию по конкретному вопросу



Ключевые тезисы

Не делайте ставки, не договаривайтесь о ходе соревнований, не делитесь внутренней информацией, и всегда сообщайте о любых подозрительных ситуациях.



Описание

Четыре убедительных и говорящих сами за себя изображения, передающих ключевые правила, которые должны знать и соблюдать все спортсмены, тренеры и должностные лица. Каждое изображение соответствует 10-секундному видеоролику. Они могут использоваться в качестве плакатов или флаеров (изображения), или же для размещения в социальных сетях (изображения и видеоформат).



Порядок действий

- Разместить изображения и (или) короткие видеоролики в социальной сети
- Продемонстрировать изображения в среде спортсменов (в раздевалках, учебных центрах, лифтах, и т. д.)
- Использовать их в качестве отправной точки, чтобы начать обсуждение со спортсменами: Вы знаете, что такое манипулирование результатами соревнований? Какие 4 правила следует соблюдать?

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Убедительный наглядный материал
- ♥ Говорящая сама за себя информация
- ♥ Подходит для веб-сайтов или типографского издания



Внимание!

Чтобы донести 4 правила, необходимо выбрать сопроводительный материал, наиболее отвечающий условиям: флаер о кодексе поведения более нейтральный и формальный, а изображения и видеоролики о кодексе поведения оказывают эмоциональное влияние, особенно на молодежь.



Просмотреть [ВСЕ ИНСТРУМЕНТЫ](#)

Все языки доступны [здесь](#)

КОДЕКС ПОВЕДЕНИЯ – ФЛАЕР

- » **Тип:** флаер, плакат
- » **Аудитория:** спортсмены, тренеры, должностные лица
- » **Язык(-и):** ФРА, АНГ, ИСП, АРА, КИТ, НЕМ, ЯПО, КОО, ПОР, РУС
- » **Предпочтительные условия использования:** на местах (в офисе, раздевалке и т. д.), на мероприятиях, веб-сайтах, в социальных сетях

Требования:

- ✓ экран и (или) принтер



Цели обучения

- Запомнить ключевые правила
- Получать информацию о горячей линии МОК
- Знать, где найти более подробную информацию по вопросу



Ключевые тезисы

Не договаривайтесь о ходе соревнований, не делайте ставки, не делитесь внутренней информацией и всегда сообщайте о любых подозрительных ситуациях на горячую линию.



Описание

Основной документ, освещающий ключевые правила, которые должны знать и соблюдать спортсмены, тренеры и должностные лица, чтобы защитить себя от манипулирования результатами соревнований.



Порядок действий

- Демонстрировать документ на мероприятиях
- Использовать его в качестве отправной точки, чтобы начать обсуждение: Вы знаете, что такое манипулирование результатами соревнований? Какие 4 правила следует соблюдать?
- Разослать документ заинтересованным сторонам и предложить им его распространить

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Ключевой инструмент распространения информации
- ♥ Простота использования и распространения
- ♥ Возможность печати в разных форматах



Внимание!

С 4 правилами кодекса поведения можно также ознакомиться посредством данных изображений и коротких видеороликов (30 с), которые могут оказать большее влияние, особенно на молодежь.



Перейти к [данному инструменту](#)

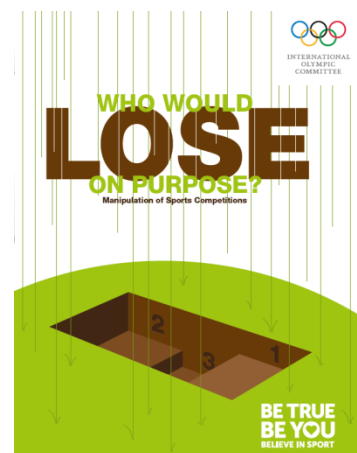


Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

КТО МОГ БЫ НАМЕРЕННО ПРИВЕСТИ К ПРОИГРЫШУ? – ЛИФЛЕТ

- » **Тип:** лифлет
- » **Аудитория:** спортсмены, тренеры ✓
- » **Язык(-и):** ФРА, АНГ, ИСП, АРА, КИТ, РУС
- » **Предпочтительные условия использования:** на местах (в офисе, раздевалке и т. д.), на мероприятиях (конференциях, соревнованиях и т. д.), в приветственных пакетах
- Требования:** запрос копий у МОК или печать (профессиональная)



Цели обучения

- Понять, что такое манипулирование результатами соревнований
- Понять, почему это происходит
- Знать, как защитить себя, будучи спортсменами
- Хорошо знать, как пользоваться горячей линией МОК



Ключевые тезисы

Манипулирование может происходить в любом виде спорта. Спортивное движение принимает меры для борьбы с этой проблемой, но от спортсменов и тренеров также требуется соблюдение ключевых правил.



Описание

Лифлет содержит базовые пояснения о манипулировании результатами соревнований. В нем также представлены факты и цифры, а также описывается, как себя вести при возникновении этой проблемы.



Порядок действий

- Распространять лифлет среди спортсменов во время тренировочных сборов или на мероприятиях
- Пользоваться перерывами для чтения лифлетов со спортсменами и участия в обсуждении

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Говорящая сама за себя и легко читаемая информация
- ♥ Подходит для всех видов спорта
- ♥ Интересные факты и цифры



Внимание!

Короткие абзацы и визуальные эффекты делают его интересным и удобным для чтения. Идеально подходит для непродолжительной концентрации внимания!

Данный контент также предлагается в форме динамичной [электронной публикации](#), которая лучше подходит для мобильных телефонов и планшетов.



Перейти к [данному инструменту](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

СТРАТЕГИЯ И ДЕЙСТВИЯ МОК – РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ

- » **Тип:** информационный документ
- » **Аудитория:** Должностные лица
- » **Язык(-и):** ФРА, АНГ, ИСП
- » **Объем:** 16 Страниц
- » **Предпочтительные условия использования:** раздаточный материал для собраний, проводимых организациями

Требования:

- ✓ экран и (или) принтер



English, French and Spanish only



Цели обучения

- Узнать о нормативно-правовой базе
- Знать о существующих образовательных инициативах
- Ознакомиться с созданной МОК системой отслеживания ставок (Integrity Betting Intelligence System (IBIS)) и порядком мониторинга соревнований



Ключевые тезисы

Подразделение ОМ Unit РМС борется с манипулированием результатами соревнований, руководствуясь нормативно-правовой базой, повышая уровень осведомленности, а также наращивая разведывательный и следственный потенциал. Его основная роль заключается в поддержке спортивных организаций и установлении партнерских отношений с правоохранительными органами и букмекерскими организациями для борьбы с манипуляциями.



Описание

Цифровой документ, в котором описываются действия подразделения ОМ Unit РМС в соответствии со стратегией, опирающейся на 3 фундаментальных принципа, с обзором доступных источников.



Порядок действий

- Использовать в качестве сопроводительного документа для ознакомления с источниками манипулирования и доступа к информации
- Поделиться им со своими коллегами или распространить его среди заинтересованных сторон
- Использовать в качестве справочного документа для построения своей собственной стратегии



Перейти [к данному инструменту](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Справочный документ
- ♥ Всеобъемлющее содержание
- ♥ Простой доступ к источникам



Внимание!

Подразделение олимпийского движения по предупреждению манипулирования результатами соревнований (ОМ Unit РМС) было создано в 2017 году по результатам Международного форума по вопросам честности в спорте, в котором приняли участие представители олимпийского движения, организаций, принадлежащих к индустрии ставок, правительств, Управления ООН по наркотикам и преступности (УНП ООН), Совета Европы, Европейского союза, ИНТЕРПОЛА и Европола.

КТО МОГ БЫ НАМЕРЕННО ПРИВЕСТИ К ПРОИГРЫШУ? –

» **Тип:** электронная публикация

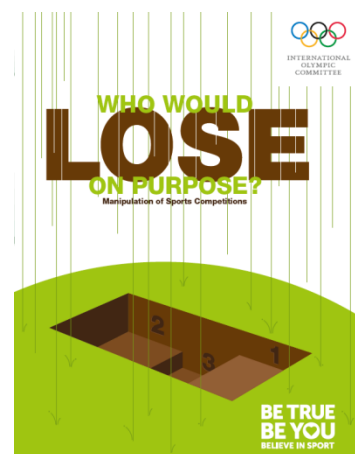
» **Аудитория:** спортсмены, тренеры

» **Язык(-и):** ФРА, АНГ, ИСП, АРА, КИТ, ЯПО, РУС

» **Предпочтительные условия использования:** на местах (в раздевалке и т. д.), на мероприятиях (конференциях, соревнованиях и т. д.)

Требования:

✓ экран



Цели обучения

- Понять, что такое манипулирование результатами соревнований
- Выяснить, почему это происходит
- Усвоить, как защитить себя, будучи спортсменами
- Получить информацию о горячей линии МОК



Ключевые тезисы

Манипулирование может происходить в любом виде спорта. Спортивное движение принимает меры для борьбы с этой проблемой, но от спортсменов и тренеров также требуется соблюдение ключевых правил.



Описание

Динамичная информация, доступная онлайн и которая объясняет суть вопроса, описывает, как себя вести при столкновении с этой проблемой, а также приводятся факты и цифры.



Порядок действий

- Поделиться ссылкой по электронной почте или на своем веб-сайте
- Постепенно распространить различные части документа в социальной сети
- Использовать контент, чтобы начать со спортсменами обсуждение их обязанностей и ответственность

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Электронный формат
- ♥ Говорящая сама за себя и легко запоминающаяся информация
- ♥ Могут использоваться все или отдельные страницы



Внимание!

Идеально подходит для освещения проблемы в сжатой форме при минимальном участии.



Перейти к [данному инструменту](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

МАНИПУЛИРОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТАМИ СОРЕВНОВАНИЙ – ЭЛЕКТРОННОЕ ОБУЧЕНИЕ

» Тип: онлайн-курс

» Аудитория: спортсмены, тренеры

» Язык(-и): ФРА, АНГ, ИСП, АРА,
КИТ, НЕМ, ЯПО, КОО, ПОР, РУС

» Длительность: 20 мин

» Предпочтительные условия
использования: работа один на
один или онлайн перед
соревнованием, тренировочными
сборами

Требования:

✓ Время на подготовку
и подведение итогов
(по несколько часов
в течение
нескольких недель)

✓ Компьютеры или
планшеты

✓ Требуется
регистрация в
Athlete365



Цели обучения

- Понять, что такое манипулирование и каковы последствия
- Знать, что побуждает людей идти на обман, и как быть частью решения
- Выработать правильную реакцию в случае попытки договориться в целях манипулирования результатами соревнований



Ключевые тезисы

Манипулирование результатами соревнований может происходить в любом виде спорта. Это разрушает спортивный дух, устраняя неясность «кто победит»? Спортсмены должны хорошо знать правила.



Описание

Интерактивный онлайн-курс, основанный на кодексе поведения, который включает реальные случаи, произошедшие на олимпиадах, и опрос из 10 вопросов для проверки знаний участников. МОК может предоставить статистику по запросу.



Порядок действий

- Включить инструмент электронного обучения в образовательную программу
- Провести соревнование между спортсменами, где имеют значение результаты
- Принять участие в обсуждении ключевых моментов обучения

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Интерактивное обучение
- ♥ Краткое изложение контента
- ♥ Контроль выполнения курса



Внимание!

Почти все спортсмены из Международной федерации хоккея на льду прошли обучение по этому вопросу перед началом зимних Олимпийских игр в Пхёнчхане.

МФ распространила онлайн-курс и инструкции среди национальных федераций, которые контролировали электронное обучение спортсменов.



Перейти к [данному инструменту](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

БОРЬБА С МАНИПУЛИРОВАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТАМИ СОРЕВНОВАНИЙ – ОНЛАЙН-КУРС

» **Тип:** онлайн-курс

» **Аудитория:** спортсмены,
тренеры

» **Язык(-и):** АНГ (Субт.: ФРА, ИСП,
ПОР)

» **Длительность:** 45 мин

» **Предпочтительные условия
использования:** онлайн,
тренировочные сборы

Требования:

✓ Компьютеры
или планшеты

✓ Интернет-
соединение



English only



Цели обучения

- Получить общее представление о манипулировании результатами соревнований
- Осознать последствия
- Знать, что побуждает людей идти на обман
- Знать, как можно стать частью решения



Ключевые тезисы

Манипулирование результатами соревнований по причине размещения ставок или посредством договорных матчей ставит под серьезную угрозу честность во всех видах спорта. Независимо от того, являетесь ли вы спортсменом или тренером, каждый из вас должен играть свою роль в предупреждении манипулирования результатами соревнований.



Описание

Онлайн-курс, включающий 4 коротких видеоурока, в которых трехкратный олимпийский чемпион по плаванию объясняет, что такое манипулирование, и как его предотвратить. Между каждым видеороликом предлагается короткий опрос для проверки знаний зрителя.



Порядок действий

- Включить курс в свой учебный план для более глубокого понимания темы
- Принимать участие в обсуждении ключевых моментов обучения и личного опыта

Несколько веских причин это использовать



Обучение с участием олимпийского чемпиона



Полное пояснение с примерами сценариев развития ситуации



Внимание!

После прохождения курса спортсмены и тренеры получают сертификат, и им предлагается сделать следующий шаг, присоединившись к дискуссии с другими спортсменами и тренерами в специальном сообществе.



Перейти к [данному инструменту](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

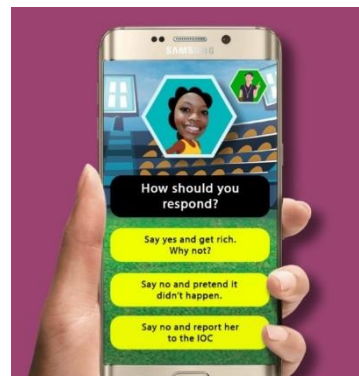
Все языки доступны [здесь](#)

ПРИЛОЖЕНИЕ «ВЕРЬТЕ В СПОРТ»

- » **Тип:** приложение на базе Android и iOS
- » **Аудитория:** спортсмены
- » **Язык(-и):** АНГ, ФРА, ИСП, АРА, КИТ, НЕМ, ЯПО, КОО, ПОР, РУС
- » **Длительность:** 5–10 мин
- » **Предпочтительные условия использования:** мероприятие, в любое время

Требования:

- ✓ Мобильное устройство
- ✓ Интернет-соединение



Несколько веских причин это использовать

- ♥ Направленность на юных спортсменов
- ♥ Информационно-развлекательное приложение
- ♥ Включает в себя ключевые моменты в цифровом формате



Цели обучения

- Понимать, что может происходить манипулирование
- Осознавать, что оно может принимать различные формы
- Изучить ключевые правила, которые необходимо соблюдать, будучи спортсменом



Ключевые тезисы

Результатами соревнований манипулируют, и каждый спортсмен должен знать и соблюдать следующие правила: не договариваться о ходе соревнований, не делать ставки и не делиться внутренней информацией. Необходимо сообщать о любой подозрительной ситуации.



Описание

Приложение, разработанное для развлекательного «быстрого обучения», предлагает юным спортсменам создать по своему желанию аватар и сыграть в игру либо в одиночку, либо с другим спортсменом. Основанная на разных сценариях игра ставит их в конкретные ситуации, в которых им приходится делать выбор и узнавать о последствиях.



Порядок действий

- Побудить спортсменов скачать приложение с портала Athlete 365 или из магазинов приложений.
- Предварительно установить приложение на мобильные устройства и попросить юных спортсменов выполнить программу во время мероприятий, тренировочных сборов, и т. д.



Внимание!

Использование игровой формы для решения этой серьезной проблемы привлекает внимание юных спортсменов, и в непринужденной манере повышает их осведомленность о манипулировании результатами соревнований. Принимая активное участие в игре, они смогут лучше запомнить действия и противостоять подобным ситуациям.



[Перейти к данному инструменту](#)



[Просмотреть все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

ИНФОРМАЦИОННО-ПРОСВЕТИТЕЛЬНЫЙ СЕМИНАР БЕЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

- » **Тип:** групповое обсуждение
 - » **Аудитория:** спортсмены, тренеры, должностные лица
 - » **Длительность:** 5-15 мин
 - » **Предпочтительные условия использования:** в любом месте
- Требования:**
- ✓ 1 куратор



Цели обучения

- Понять, что означает манипулирование
- Знать, что манипулирование может затронуть все виды спорта в любой стране
- Запомнить правила



Ключевые тезисы

Манипулирование результатами соревнований иногда недооценивается и часто остается незамеченным; каждый должен осознавать свои обязанности и ответственность в целях защиты спортсменов и спортивного движения.



Описание

Ты можешь информировать свою аудиторию о манипулировании результатами соревнований где угодно. Назначь неформальную встречу и поделись ключевой информацией, воспользовавшись перерывом или отменой тренировок.



Порядок действий

- Ознакомить с проблемой, рассказав анекдот или что-то, что ты недавно узнал(-а) или прочел(-ла)
- Сосредоточиться на взаимодействии и знаниях людей, чтобы начать обсуждение, взаимодействие и дискуссию
- Убедиться, что они знакомы с [правилами](#)

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Не требуется подготовка
- ♥ Идеально подходит для неожиданного перерыва
- ♥ Возможность адаптации



Внимание!

Тренер по парусному спорту воспользовался штормовой погодой, чтобы поговорить со своими спортсменами о честности, используя песок в качестве письменной доски.



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

ИНФОРМАЦИОННО-ПРОСВЕТИТЕЛЬНЫЙ СЕМИНАР С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ

- » **Тип:** групповое обсуждение
- » **Аудитория:** спортсмены, тренеры, должностные лица
- » **Длительность:** 30–60 мин
- » **Предпочтительные условия использования:** мероприятия, собрания

Требования:

- ✓ 1 помещение
- ✓ 1 куратор
- ✓ 1 экран



Цели обучения

- Знать о манипулировании результатами соревнований
- Знать правила, чтобы защитить себя и свой вид спорта



Ключевые тезисы

Манипулирование результатами соревнований может повлиять на любой вид спорта в любой стране. Тренеры, спортсмены и должностные лица не должны делать ставки, договариваться о ходе соревнований и делиться внутренней информацией, в также всегда должны сообщать о любых подозрительных ситуациях.



Описание

Информационный семинар о манипулировании результатами соревнований должен готовиться в зависимости от аудитории. Используй доступные материалы для повышения уровня осведомленности и передачи сообщений, наиболее актуальных для твоего вида спорта и участников семинара.



Порядок действий

- Ознакомить с проблемой, показав короткий видеоролик, который подходит для аудитории (например, [«Что такое манипулирование результатами соревнований?»](#))
- После раздать флайеры ([Одностраничный кодекс поведения](#), [лифлет для спортсменов](#))
- Подготовить производящую впечатление презентацию, используя шаблоны презентаций МОК

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Гибкий формат и контент
- ♥ Возможность оживить разговор, используя существующие материалы



Внимание!

Проведи опрос до и после семинара, чтобы оценить итоги семинара и помочь участникам реализовать на практике то, что они узнали.

Привлеките внимание участников, внося элемент соревновательности!



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

РОЛЕВЫЕ ЗАНЯТИЯ

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> » Тип: практическое занятие » Аудитория: спортсмены » Язык(-и): ФРА, АНГ, ИСП » Длительность: 3–10 мин » Предпочтительные условия использования: мероприятия | <p>Требования:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 куратор ✓ Время на подготовку (2/3 часа) ✓ Реквизит и костюмы ✓ Материалы (по желанию): стикеры, лекционная доска |
|--|--|



English, French and Spanish only



Цели обучения

- Понять, что такое манипулирование
- Пояснить, кто рискует быть вовлеченным в манипулирование
- Указать на правильное поведение и последствия



Ключевые тезисы

Вы никогда не должны говорить «да» человеку, который просит вас пойти на обман, будь то незнакомец или кто-то из ваших знакомых. Распространение информации, намеренный проигрыш или согласие взять деньги могут иметь тяжелые последствия, такие как негативные статьи в прессе, лишение медалей или даже тюремный срок.



Описание

Это веселое ролевое занятие погружает молодых людей в реальность манипулирования результатами соревнований. За 3–10 минут они сыграют несколько ролей (спортсмена, злодея, и т. д.), чтобы проиллюстрировать различные ситуации и модели поведения, а также узнать о рисках и последствиях своих действий.



Порядок действий

- Провести практическое занятие во время тренировочных сборов или мероприятия
- Приготовить и раздать угощения, на которых написаны ключевые сообщения
- Сделать фотографии для повышения интереса к занятию

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Активное и развлекательное занятие
- ♥ Апеллирование к молодежи
- ♥ Готовый к использованию комплект с практическими инструкциями



Внимание!

Международная федерация хоккея на льду (ИИHF) провела практическое занятие «Честность в спорте», чтобы ознакомить 200 хоккеистов и официальных лиц с опасностями манипулирования результатами соревнований.

Посмотреть видеоролик можно [здесь](#)



Перейти [к данному](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

ОБРАЗЕЦ ДЛЯ ПОДРАЖАНИЯ

- » **Тип:** стратегия коммуникации **Требования:**
- » Аудитория: спортсмены, тренеры ✓ **влиятельные и полные энтузиазма люди, чей опыт может вдохновить других**
- » **Предпочтительные условия использования:** информационные кампании, мероприятия



Цели обучения

- Понять, что такое манипулирование результатами соревнований
- Запомнить правила
- Помочь спортивному движению в поддержке честности в спорте



Ключевые тезисы

Манипулирование результатами соревнований — это не теория; существуют реальные, задокументированные случаи, и крайне важно принимать предупредительные меры.



Описание

Использование образца для подражания в качестве формы презентации позволяет людям отождествлять себя с человеком, олицетворяющим правильное отношение ко всем формам манипулирования. Удачные слова и действия, выбранные важными людьми, могут перениматься другими, в частности, юными спортсменами.



Порядок действий

- Определить для аудитории соответствующие образцы для подражания
- Попросить их поделиться своим опытом и рассказать о необходимости профилактических мер посредством видеороликов, через социальные сети или во время мероприятий
- Использовать их изображения в информационных проектах и материалах

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Мощный посыл
- ♥ Результативный механизм солидаризации
- ♥ Эффективная стратегия распространения информации



Внимание!

На юношеских Олимпийских играх реализуется расширенная программа «Образцовый спортсмен» (ARM) «Образцовые спортсмены», представляющие многочисленные виды спорта и страны, обучены рассказывать спортсменам, и мотивировать их к участию в мероприятиях и улучшению своей спортивной жизни благодаря новым навыкам и знаниям.

 [Посмотреть все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)

ИНФОРМАЦИОННАЯ КАМПАНИЯ

- » **Тип:** стратегия коммуникации
 - » **Аудитория:** спортсмены, тренеры, должностные лица
 - » **Длительность:** несколько месяцев
 - » **Предпочтительные условия использования:** различные СМИ
- Требования:**
- ✓ Коммуникабельность, навыки в планировании и управлении проектами
 - ✓ Как правило, около 4 месяцев подготовки

Manipulation of competitions is a reality.
Your sport career is at stake.
Make sure you know the rules.



Цели обучения

- Знать о существовании манипулирования результатами соревнований
- Понять, что это такое
- Знать ключевые правила, которые необходимо соблюдать



Ключевые тезисы

Никогда не договаривайтесь о ходе соревнований, никогда не делайте ставки и не делитесь внутренней информацией. Всегда говорите и сообщайте о любых подозрительных ситуациях на горячую линию МОК.



Описание

Организация специальной информационной кампании — это лучший способ повысить уровень осведомленности о проблеме, рассказывая о ней собственными словами и приводя собственные примеры, чтобы кампания соответствовала твоему виду спорта и конкретной аудитории.



Порядок действий

- Определить сообщения, которые необходимо включить в твою стратегию коммуникации, используя кодекс поведения
- Определить наиболее подходящие средства передачи информации, чтобы донести ее до твоей аудитории (печатный контент, социальные сети, мероприятия и т. д.)
- Убедиться, что задействованы интерактивные мероприятия, такие как семинары, круглые столы, ролевые занятия и т. д.

Несколько веских причин это использовать

- ♥ Мощный и эффективный инструмент, чтобы донести информацию до аудитории
- ♥ Соответствие специфике твоей среды (вида спорта, страны, и т.д.)



Внимание!

Федерациями было создано множество специальных кампаний с различными стратегиями и инициативами. Ознакомьтесь с примерами:

- [Международный совет регби, «Не выводите регби из игры»](#)
- [Подразделение по защите честности в теннисе](#)



Просмотреть [все инструменты](#)

Все языки доступны [здесь](#)



INTERNATIONAL
OLYMPIC
COMMITTEE

BE TRUE
BE YOU
BELIEVE IN SPORT

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ МАНИПУЛИРОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ СОРЕВНОВАНИЙ

– СОВЕТЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ –

ПОВЫШАЙ УРОВЕНЬ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ О ПРОБЛЕМЕ

Проблема манипулирования результатами соревнований малоизвестна в мире спорта, поэтому повышение интереса является первоочередной задачей, которую необходимо решить, если ты рассчитываешь на эффективность своих предупредительных мер.



Советы в отношении действий

Кратко изложи о влиянии и последствиях манипулирования результатами соревнований

Для большинства аудиторий данная проблема приобретает значимость, когда она связана с конкретными действиями и фактами. Используй примеры из реальной жизни, рассказывая истории, опираясь на собственные знания и опыт, или демонстрируя видеоролики представителей, чтобы подчеркнуть актуальность проблемы и акцентировать внимание на последствиях манипулирования результатами соревнований.

Напомни участникам о существовании нормативно-правовых актов

Укажи на существование нормативно-правовых актов по этому вопросу в спортивных организациях и на международном уровне. Объясни, что осуществляется мониторинг соревнований, и в случае выявления нарушений будут применены санкции. Для получения более подробной информации обратись к материалу «[Стратегия и действия МОК](#)».

Объясни, что это приоритетный вопрос

Займи решительную позицию по этому вопросу. Объясни, что растет риск мошенничества, увеличивается букмекерский рынок, при этом ставки предлагаются на все большее количество событий, и что нарушения правил регулярно выявляются и наказываются. Мотивируй свою аудиторию воспринимать это всерьез: знать правила и вести себя соответственно.



Советы для достижения успеха

Сделай тему интерактивной, организовав групповые занятия или используя игровую форму. Например, попроси участников поделиться своими знаниями о проблеме манипулирования и спроси их, могут ли они привести пример реального случая. Обсуди разные ответы с участниками. Ты также можешь организовать игру, основанную на инструменте электронного обучения или занятии, чтобы участники соревновались друг с другом.



Переход к следующему шагу

Будь в курсе вопроса, чтобы расширить дискуссию и взаимодействие. Активируй оповещение о новостях в поисковой системе, используя ключевые слова «договорные матчи» и «манипулирование результатами соревнований».



Просмотреть [все советы и рекомендации](#)

Все языки доступны [здесь](#)

АДАПТИРУЙСЯ К СВОЕЙ АУДИТОРИИ

Адаптация слов и действий к своей аудитории поможет тебе лучше завладеть ее вниманием и повысить уровень осведомленности о проблеме.



Советы в отношении действий

Конкретизируй роль своей аудитории в предупреждении манипулирования результатами соревнований

Спортсмены, федерации и тренеры играют разную роль в предупредительных мерах. Всегда начинай разговор по этому вопросу, напоминая своей аудитории о ее конкретной роли: федерация должна выступать в роли привратника, спортсмен должен знать правила и вести себя соответственно, тренер должен привлекать внимание к проблеме, и т. д. Четко озвучь, чего ты от них ждешь.

Достигни нужной цели благодаря правильным средствам передачи информации и сообщениям

Адаптируй уровень информации и средства к своей аудитории. Обращаясь к юным спортсменам, по возможности везде старайся использовать цифровые инструменты, отдавай предпочтение встречам лицом к лицу и «говори на их языке». При общении со спортивными организациями передавай информацию, связанную с ролью, которую они играют в устойчивости имиджа спорта и олимпийских ценностей.

Внимательно относись к выбору времени для общения

Для того чтобы информация была хорошо усвоена, ее следует передавать в нужное время и достаточное количество раз. Избегай периодов большой занятости и убедись, что ты донес(-ла) информацию несколько раз перед важными соревнованиями.



Советы для достижения успеха

Хороший способ адаптировать вопрос — спросить свою аудиторию, что они больше всего ценят в спорте, и проиллюстрировать, как манипулирование результатами соревнований может поставить под угрозу эти ценности.



Переход к следующему шагу

Чтобы лучше понять свою аудиторию, создай рабочую группу с представителями каждой целевой группы. Поработай с ними для составления конкретных сообщений для информационной кампании или действий, нацеленных на группу, которую они представляют.



Просмотреть [все советы и рекомендации](#)

Все языки доступны [здесь](#)

ДЕЙСТВУЙ КАК КУРАТОР

Повышение осведомленности об этической проблеме может потребовать определенных навыков для достижения эффективности. Выступая в роли куратора, ты можешь улучшить свои результаты.



Советы в отношении действий

Не только организуй встречи, но и проводи их

Встреча будет продуктивнее, если ты будешь выступать в роли куратора. Представляй людей, разъясняй цели встречи, побуждай к дискуссии и участию, активно слушай, достигай консенсуса и мотивируй к совместному обучению и совместным планам действий. В результате твои встречи будут оказывать гораздо большее влияние.

Действуй так, чтобы минимизировать неприятие

При обсуждении такой щекотливой темы, как манипулирование результатами соревнований, люди могут реагировать по-разному. Чтобы не «потерять» людей по ходу дела, наблюдай за аудиторией для выявления любой положительной или отрицательной реакции. Предоставь участникам возможность выразить свое мнение и чувства. Обязательно создай и поддерживай атмосферу доверия и уважения во избежание неприятия этой проблемы.

Вызывай дискуссию с целью получения результатов

Роль куратора заключается в том, чтобы привести мероприятия или дискуссию к успешному завершению. Вызывай любопытство и воодушевление, способствуя появлению идей и позитивной энергии. Запиши результаты работы, объедини их и убедись, что они достигнуты. Избегай простых и поспешных действий («маленьких шажков») в реализации больших и сложных замыслов.



Советы для достижения успеха

Будь проще. Как и в большинстве начинаний, даже самых серьезных, простота, скромность и дружелюбие улучшают опыт и дают лучшие результаты. Проявляй доброжелательность и прямоту, сообщая информацию, при этом всегда сохраняй вежливость.



Переход к следующему шагу

Используй также организационные навыки для сообщения информации наверх — вступи в дискуссию со своим руководством для повышения уровня осведомленности и вовлечения в процесс.



Просмотреть [все советы и рекомендации](#)

РАСШИРЬ ВОЗМОЖНОСТИ РАСПРОСТРАНЯЮЩИХ ИНФОРМАЦИЮ ЛЮДЕЙ

Нужно тщательно отбирать и расширять возможности людей, распространяющих информацию, чтобы донести ее до аудитории. Вызвать интерес к теме могут скорее влиятельные и полные энтузиазма люди, и им необходимо предоставлять для этого возможность и поддержку.



Советы в отношении действий

Определи наиболее подходящих для распространения информации людей

Хорошим «ретранслятором» может быть либо влиятельный человек, серьезно относящийся к проблеме, представитель организации, общающийся со спортсменами и их окружением, либо человек, чье поведение могут перенять другие. Ищи подобные профили в национальных федерациях и связывайся с влиятельными бывшими спортсменами и другими ключевыми заинтересованными сторонами. Распространяющие информацию люди также должны обладать хорошими коммуникативными навыками.

Задействуй их в кампании

Начни с объяснения проблемы и ее важности для честности в спорте. Продемонстрируй, что это приоритетный вопрос. Мотивируй распространяющих информацию людей взять на себя обязательство достичь реалистичных целей (т.е. выступить с речью, организовать мероприятия и т. д.) и оказывай им необходимую поддержку. Если ты хочешь, чтобы их участие было долгосрочным, следи за их действиями, отмечай успехи и давай высокую оценку достижениям.

Расширяй их возможности

Чтобы люди, распространяющие информацию, могли делать это самостоятельно, ты должен(-на) предоставлять им материалы и делиться своими знаниями. Поощряй их самостоятельность, придавая их роли официальный характер и обеспечивая ощущение легитимности.



Советы для достижения успеха

Создание сообщества распространяющих информацию людей и организация коллективных семинаров являются отличным способом инициирования действий. Прежде чем дать поручение своим людям, распространяющим информацию, убедись, что они взяли на себя ответственность и обязательство принимать меры.



Переход к следующему шагу

Создай официальную программу представителей для более структурированной работы своих людей, распространяющих информацию. Организуй собрания на регулярной основе и попроси их установить общие цели, делиться опытом и следить за инициативами. Введение ключевых показателей эффективности поможет группе отслеживать прогресс по конкретным действиям.



Посмотреть [все советы и рекомендации](#)

Все языки доступны [здесь](#)

ИНСТРУМЕНТЫ ПО ЯЗЫКАМ

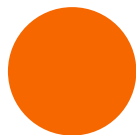
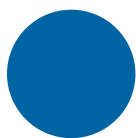
	АНГ	ФРА	ИСП	АРА	КИТ	НЕМ	ЯПО	КОО	ГОР	РУС	ССЫЛКА
Как меня попросили пойти на обман	✓	✓									➔
Что такое манипулирование результатами соревнований?	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	➔
Почему люди манипулируют результатами соревнований	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	➔
Каковы риски, связанные с размещением спортивных ставок?	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	➔
Какова роль окружения?	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	➔
Изображения и видеоролики о кодексе поведения	✓	✓	✓		✓		✓			✓	➔
Флаер о кодексе поведения	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	➔
Лифлет для спортсменов	✓	✓	✓	✓	✓					✓	➔
Стратегия и действия МОК	✓	✓	✓								➔
Электронная публикация для спортсменов	✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓	➔
Электронное обучение по вопросам манипулирования результатами соревнований	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	➔
Онлайн-курс «Борьба с манипулированием результатами соревнований»	✓	✓	✓						✓		➔
Приложение «Верьте в спорт»	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	➔
Ролевые занятия	✓	✓	✓								➔



INTERNATIONAL
OLYMPIC
COMMITTEE

BE TRUE
BE YOU
BELIEVE IN SPORT

Все языки доступны [здесь](#)



СПАСИБО

Повышение осведомленности о манипулировании результатами соревнований

Подразделение олимпийского движения по предупреждению
манипулирования результатами соревнований