



A n n u a l R e p o r t 2 0 0 2

T r a n s f o r m i n g f o r g r o w t h



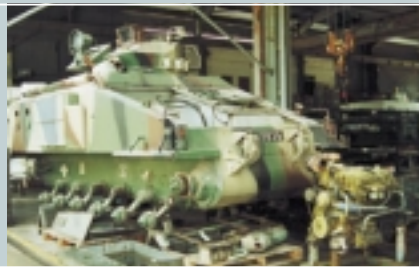
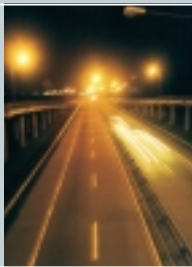
**MALAYSIA MINING CORPORATION BERHAD** (30245-H)  
(Incorporated in Malaysia / Diperbadankan di Malaysia)

## Contents Kandungan

<b>2</b>	Notice of Annual General Meeting	<b>36</b>	Penyata Tadbir Urus Korporat
<b>4</b>	Statement Accompanying Notice of Annual General Meeting of the Company	<b>42</b>	Penyata Kawalan Dalaman
<b>7</b>	Notis Mesyuarat	<b>47</b>	Maklumat Pematuhan Tambahan
<b>9</b>	Penyata yang Disertakan Bersama Notis Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat	<b>50</b>	Audit Committee Report
<b>12</b>	Financial Highlights / Maklumat Penting Kewangan	<b>55</b>	Laporan Jawatankuasa Audit
<b>14</b>	Corporate Information	<b>62</b>	Chairman's Statement / Penyata Pengerusi
<b>15</b>	Maklumat Korporat	<b>70</b>	Review of Operations / Tinjauan Operasi
<b>18</b>	Profile of Directors / Profil Lembaga Pengarah	<b>94</b>	Shareholding Statistics / Statistik Pegangan Saham
<b>22</b>	Corporate Governance Statement	<b>97</b>	List of Properties / Senarai Hartanah
<b>28</b>	Internal Control Statement	<b>103</b>	Financial Statements
<b>33</b>	Additional Compliance Information	<b>147</b>	Penyata Kewangan
			Annexure
			Lampiran
			Proxy Form / Borang Proksi

# Notice of Meeting

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT the Twenty-Sixth Annual General Meeting (AGM) of members of Malaysia Mining Corporation Berhad will be held at Legend Grand Ballroom, 9th Floor, The Legend Hotel, Putra Place, 100 Jalan Putra, 50350 Kuala Lumpur, Malaysia on Thursday, 18 July 2002 at 11.00 a.m. for the purpose of considering and, if thought fit, passing the following as ordinary resolutions:



1. "THAT the Directors' Report and Financial Statements for the year ended 31 January 2002 and the Auditors' Report thereon be and are hereby received and adopted."
2. "THAT the final dividend of 2 sen per share, less tax at 28%, for the year ended 31 January 2002 be and is hereby approved and declared payable on 12 August 2002 to the members of the Company registered at the close of business on 23 July 2002."
3. "THAT the following Directors, who retire in accordance with Articles 77 and 84 of the Company's Articles of Association, be and are hereby re-elected Directors of the Company:
  - a) Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan (Article 77)
  - b) Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof (Article 84)."
4. "THAT YBhg Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong, who retires pursuant to Section 129 (6) of the Companies Act, 1965, be and is hereby re-appointed a Director of the Company to hold office until the conclusion of the next AGM."
5. "THAT the Directors' fees for the year ended 31 January 2002 amounting to RM251,122 be and is hereby approved."
6. "THAT PricewaterhouseCoopers be and are hereby appointed auditors of the Company in place of the retiring auditors, KPMG to hold office until the conclusion of the next Annual General Meeting at a remuneration to be determined by the Directors."

### **CLOSURE OF BOOKS**

NOTICE IS ALSO HEREBY GIVEN THAT shareholders who are registered in the Register of Members and Record of Depositors at the close of business on 23 July 2002 shall be entitled to the final dividend which will be paid on 12 August 2002.

A Depositor shall qualify for dividend entitlement only in respect of:

- a. Shares transferred into the Depositor's securities account before 12.30 p.m. on 19 July 2002 in respect of shares which are exempted from mandatory deposit;
- b. Shares transferred into the Depositor's securities account before 12.30 p.m. on 23 July 2002 in respect of ordinary transfers; and
- c. Shares bought on the Kuala Lumpur Stock Exchange on a cum entitlement basis according to the Rules of the Kuala Lumpur Stock Exchange.

BY ORDER OF THE BOARD

**Elina Mohamed**  
**Muhammad Firdaus Abdullah**  
Secretaries

Kuala Lumpur  
21 June 2002

### **NOTES:**

1. A member entitled to attend and vote at the meeting is entitled to appoint one or more proxies to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
2. A proxy form is enclosed and to be valid, must reach the Registrar's office at Pemas Charter Management Sendirian Berhad, 10th Floor, Block B, Wisma Semantan, No. 12, Jalan Gelenggang, Bukit Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia not less than forty-eight (48) hours before the meeting.
3. **Nomination of Auditors**  
Resolution No. 6 is in respect of the retirement of Messrs KPMG at the forthcoming Annual General Meeting. KPMG is not seeking re-appointment. The Notice of Nomination pursuant to Section 172 (11) of the Companies Act, 1965, a copy of which is annexed hereto and marked "Annexure", has been received by the Company for the nomination of Messrs PricewaterhouseCoopers, to act as Auditors of the Company in place of the retiring Auditors, KPMG.

# Statement Accompanying Notice of Annual General Meeting of the Company

Pursuant to Paragraph 8.28 (2) of the Listing Requirements of the Kuala Lumpur Stock Exchange

## Date, Time and Place of the Board Meetings

DATE	TIME	PLACE
Thursday, 29 March 2001	2.00 p.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Tuesday, 5 June 2001	10.00 a.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Thursday, 28 June 2001	2.00 p.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Tuesday, 24 July 2001	3.00 p.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Wednesday, 22 August 2001	3.00 p.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Monday, 27 August 2001	10.00 a.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Friday, 7 September 2001	9.00 a.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Monday, 17 September 2001	2.30 p.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Thursday, 27 September 2001	2.00 p.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Wednesday, 31 October 2001	2.30 p.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Monday, 26 November 2001	10.00 a.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Thursday, 6 December 2001	11.00 a.m.	Boardroom, 38th Floor, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Tuesday, 29 January 2002	3.15 p.m.	Embassy Room 1, 12th Floor, Crown Princess Hotel, Jalan Tun Razak 50400 Kuala Lumpur

**1. Directors seeking re-election pursuant to Article 77 of the Articles of Association (retirement by rotation)**

- (Dr) Abdul Samad Haji Alias \*
- Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan

\* ***(Dr) Abdul Samad Haji Alias by a letter dated 29 May 2002 has indicated that he does not wish to seek re-election at the Annual General Meeting***

Director seeking re-election pursuant to Article 84 of the Articles of Association (appointed since the date of the last Annual General Meeting).

- Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof

Director seeking re-appointment pursuant to Section 129 (6) of the Companies Act, 1965.

- Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong

**2. Details of attendance of Directors at Board meetings held in the financial year ended 31 January 2002**

<b>No. Directors</b>	<b>Period of Directorship</b>	<b>Total</b>
1. Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan	01.02.2001 to 31.01.2002	13/13
2. (Dr) Abdul Samad Haji Alias	01.02.2001 to 31.01.2002	8/13
3. Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong	01.02.2001 to 31.01.2002	10/13
4. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan	01.02.2001 to 31.01.2002	12/13
5. Datuk Alladin Hashim	01.02.2001 to 31.01.2002	10/13
6. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob	01.02.2001 to 31.01.2002	10/13
7. Dato' Hilmi bin Mohd. Noor	01.02.2001 to 31.01.2002	12/13
8. Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof	31.10.2001 to 31.01.2002	4/4
9. Tan Sri Ibrahim Menudin	01.02.2001 to 31.10.2001	9/10
10. Datuk Ab. Sukor Shahar	01.02.2001 to 09.03.2002	12/13
11. Jamiah bt Abd. Hamid	01.02.2001 to 21.01.2002	5/12
12. Dato' Mohd Desa Pachi	01.02.2001 to 27.07.2001	2/4
13. Dr. Aziuddin bin Ahmad	01.02.2001 to 27.07.2001	3/4

**DETAILS OF DIRECTOR STANDING FOR RE-ELECTION  
AT THE ANNUAL GENERAL MEETING**

Name	Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof
Age	63
Nationality	Malaysian
Qualification	LLB (Honours), University of Singapore
Position on the Board	Independent non-executive
Date first appointed to the Board	31 October 2001
Membership of Board Committees	Nil
Working Experience	Partner of legal firm, Abdullah & Zainuddin and has been in legal practice since 1968
Occupation	Partner of the legal firm, Abdullah & Zainuddin
Any other directorships in public Companies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaya Jusco Stores Berhad (Chairman)</li> <li>• Southern Steel Berhad (Chairman)</li> <li>• Sistem Televisyen (M) Berhad</li> </ul>
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	Nil
Any family relationship with director and/or major shareholder of the Company	Nil
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences, if any	Nil
Number of Board meetings attended in the financial year	4/4 (100%)

## Notis Mesyuarat

ADALAH DIMAKLUMKAN BAHAWA Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) yang Kedua Puluh Enam Malaysia Mining Corporation Berhad akan diadakan di Legend Grand Ballroom, Tingkat 9, The Legend Hotel, Putra Place, 100 Jalan Putra, 50350 Kuala Lumpur, Malaysia pada hari Khamis, 18 Julai 2002 pukul 11.00 pagi untuk tujuan mempertimbangkan dan jika difikirkan wajar, meluluskan perkara-perkara berikut sebagai resolusi biasa:



1. "BAHAWA Laporan Pengarah dan Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Januari 2002 dan Laporan Juruaudit mengenainya adalah dengan ini diterima dan diluluskan."
2. "BAHAWA dividen akhir sebanyak 2 sen sesaham, tolak cukai 28%, bagi tahun berakhir 31 Januari 2002 adalah dengan ini diluluskan dan diisytihar dibayar pada 12 Ogos 2002 kepada para ahli Syarikat yang berdaftar semasa tutup perniagaan pada 23 Julai 2002."
3. "BAHAWA para Pengarah berikut, yang bersara menurut Artikel 77 dan 84 Tataurusan Syarikat, adalah dengan ini dipilih semula sebagai Pengarah Syarikat:
  - a) Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan (Artikel 77)
  - b) Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof (Artikel 84)."
4. "BAHAWA YBhg Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong, yang bersara menurut Seksyen 129 (6) Akta Syarikat, 1965 adalah dengan ini dilantik semula sebagai Pengarah Syarikat untuk memegang jawatan sehingga tamat AGM akan datang."
5. "BAHAWA yuran Para Pengarah bagi tahun berakhir 31 Januari 2002 berjumlah RM251,122 adalah dengan ini diluluskan."
6. "BAHAWA PricewaterhouseCoopers adalah dengan ini dilantik sebagai juruaudit Syarikat bagi menggantikan juruaudit yang bersara, KPMG untuk memegang jawatan sehingga tamatnya Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dengan bayaran yang akan ditentukan oleh para Pengarah."



## **PENUTUPAN BUKU**

ADALAH DIMAKLUMKAN JUGA BAHAWA para pemegang saham yang didaftar di dalam Daftar Ahli dan Rekod Pendeposit semasa tutup perniagaan pada 23 Julai 2002 akan layak untuk menerima dividen akhir yang akan dibayar pada 12 Ogos 2002.

Seseorang Pendeposit adalah berhak untuk kelayakan dividen hanya berhubung dengan:

- a. Saham-saham yang dipindahkan ke dalam akaun sekuriti Pendeposit sebelum pukul 12.30 tengahari 19 Julai 2002 berhubung saham yang dikecualikan daripada deposit mandatori,
- b. Saham-saham yang dipindahkan ke dalam akaun sekuriti Pendeposit sebelum pukul 12.30 tengahari 23 Julai 2002 berhubung pindahan biasa; dan
- c. Saham-saham yang dibeli di Bursa Saham Kuala Lumpur atas dasar mempunyai hak menurut peraturan Bursa Saham Kuala Lumpur.

DENGAN PERINTAH LEMBAGA PENGARAH

**Elina Mohamed**  
**Muhammad Firdaus Abdullah**  
Setiausaha-Setiausaha

Kuala Lumpur  
21 Jun 2002

### **NOTA:**

1. Seseorang ahli yang layak untuk hadir dan mengundi di mesyuarat ini adalah layak untuk melantik seorang atau lebih proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihak beliau. Seseorang proksi tidak semestinya ahli Syarikat.
2. Borang proksi yang disertakan dan untuk menjadi sah perlu sampai ke pejabat Pendaftar Syarikat di Pemas Charter Management Sendirian Berhad, Tingkat 10, Blok B, Wisma Semantan, No. 12, Jalan Gelenggang, Bukit Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia tidak lewat dari empat puluh lapan (48) jam sebelum mesyuarat tersebut.
3. Pencalonan Juruaudit  
Resolusi No. 6 adalah berhubung persaraan Tetuan KPMG di Mesyuarat Agung Tahunan akan datang. KPMG tidak menawarkan diri untuk pemilihan semula. Salinan Notis Pencalonan menurut Seksyen 172 (11) Akta Syarikat, 1965 dilampirkan di sini dan ditandakan "Lampiran", telah diterima oleh Syarikat untuk pencalonan Tetuan PricewaterhouseCoopers untuk bertindak sebagai Juruaudit Syarikat bagi menggantikan KPMG, Juruaudit yang bersara.

# Penyata yang Disertakan Bersama Notis Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat

Menurut Perenggan 8.28(2) Keperluan Penyenaiaan Bursa Saham Kuala Lumpur

Tarikh, Masa dan Tempat Mesyuarat-mesyuarat Lembaga Pengarah

TARIKH	MASA	TEMPAT
Khamis, 29 Mac 2001	2.00 petang	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Selasa, 5 Jun 2001	10.00 pagi	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Khamis, 28 Jun 2001	2.00 petang	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Selasa, 24 Julai 2001	3.00 petang	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Rabu, 22 Ogos 2001	3.00 petang	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Isnin, 27 Ogos 2001	10.00 pagi	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Jumaat, 7 September 2001	9.00 pagi	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Isnin, 17 September 2001	2.30 petang	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Khamis, 27 September 2001	2.00 petang	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Rabu, 31 Oktober 2001	2.30 petang	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Isnin, 26 November 2001	10.00 pagi	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Khamis, 6 Disember 2001	11.00 pagi	Bilik Lembaga Pengarah, Tingkat 38, Menara PNB 201A Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur
Selasa, 29 Januari 2002	3.15 petang	Bilik Embassy 1, Tingkat 12, Hotel Crown Princess, Jalan Tun Razak 50400 Kuala Lumpur

**1. Para Pengarah yang menawarkan diri untuk dipilih semula menurut Artikel 77 Tataurusan Syarikat (persaraan mengikut giliran)**

- (Dr) Abdul Samad Haji Alias \*
- Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan

\* ***(Dr) Abdul Samad Haji Alias menurut surat beliau bertarikh 29 Mei 2002 telah mengisytiharkan bahawa beliau tidak berhasrat untuk dipilih semula pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang***

Pengarah yang menawarkan diri untuk pelantikan semula menurut Artikel 84 Tataurusan Syarikat (dilantik sejak tarikh Mesyuarat Agung Tahunan yang lepas)

- Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof

Pengarah yang menawarkan diri untuk pelantikan semula menurut Seksyen 129 (6), Akta Syarikat, 1965.

- Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong

**2. Butir-butir kehadiran para Pengarah di Mesyuarat-mesyuarat Lembaga Pengarah bagi tahun berakhir 31 Januari 2002**

<b>No. Pengarah</b>	<b>Tempoh Memegang Jawatan</b>	<b>Jumlah</b>
1. Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan	01.02.2001 hingga 31.01.2002	13/13
2. (Dr) Abdul Samad Haji Alias	01.02.2001 hingga 31.01.2002	8/13
3. Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong	01.02.2001 hingga 31.01.2002	10/13
4. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan	01.02.2001 hingga 31.01.2002	12/13
5. Datuk Alladin Hashim	01.02.2001 hingga 31.01.2002	10/13
6. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob	01.02.2001 hingga 31.01.2002	10/13
7. Dato' Hilmi bin Mohd. Noor	01.02.2001 hingga 31.01.2002	12/13
8. Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof	31.10.2001 hingga 31.01.2002	4/4
9. Tan Sri Ibrahim Menudin	01.02.2001 hingga 31.10.2001	9/10
10. Datuk Ab. Sukor Shahr	01.02.2001 hingga 09.03.2002	12/13
11. Jamiah bt Abd. Hamid	01.02.2001 hingga 21.01.2002	5/12
12. Dato' Mohd Desa Pachi	01.02.2001 hingga 27.07.2001	2/4
13. Dr. Aziuddin bin Ahmad	01.02.2001 hingga 27.07.2001	3/4

**BUTIR-BUTIR MENGENAI PENGARAH YANG DICALONKAN UNTUK  
DIPILIH SEMULA DI MESYUARAT AGUNG TAHUNAN**

Nama	Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof
Umur	63
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	LLB (Honours), University of Singapore
Jawatan dalam Lembaga Pengarah	Bebas, Bukan Eksekutif
Tarikh mula dilantik ke Lembaga Pengarah	31 Oktober 2001
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Tiada
Pengalaman Bekerja	Rakan dalam firma guaman, Abdullah & Zainuddin dan telah berkecimpung dalam bidang perundangan sejak 1968.
Pekerjaan	Rakan dalam firma guaman, Abdullah & Zainuddin
Sebarang jawatan pengarah lain dalam syarikat-syarikat awam	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaya Jusco Stores Berhad (Pengerusi)</li> <li>• Southern Steel Berhad (Pengerusi)</li> <li>• Sistem Televisyen (M) Berhad</li> </ul>
Pegangan sekuriti dalam Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya	Tiada
Sebarang hubungan kekeluargaan dengan pengarah dan/atau pemegang saham utama Syarikat	Tiada
Senarai pensabitan kesalahan dalam tempoh 10 tahun yang lepas selain daripada kesalahan lalulintas, jika ada	Tiada
Bilangan mesyuarat Lembaga Pengarah yang dihadiri pada tahun kewangan	4/4 (100%)

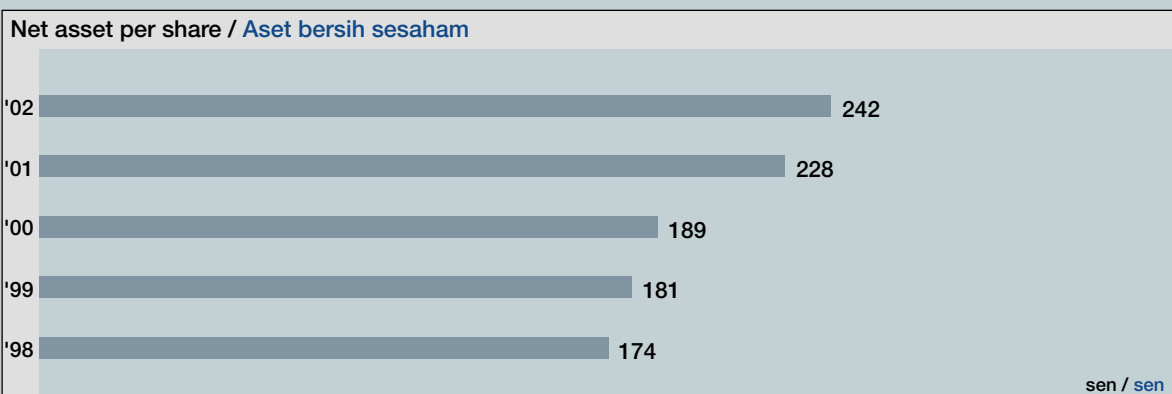
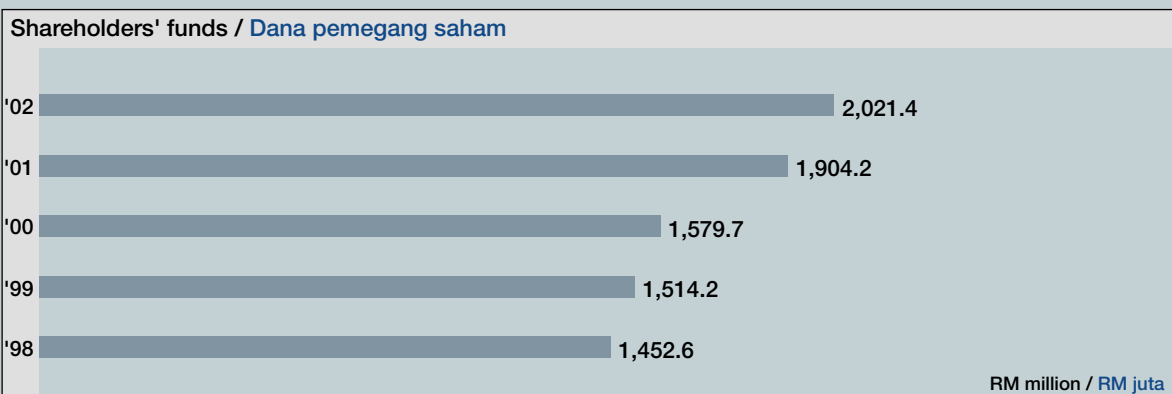
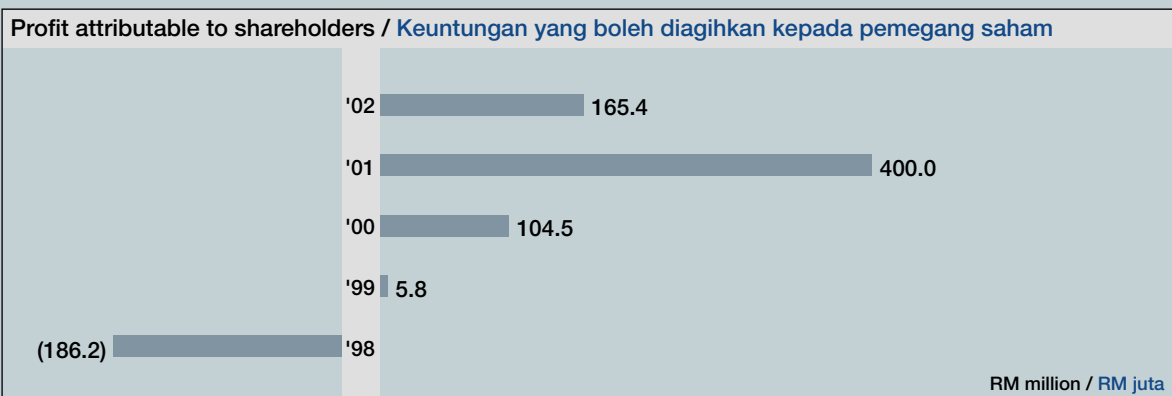
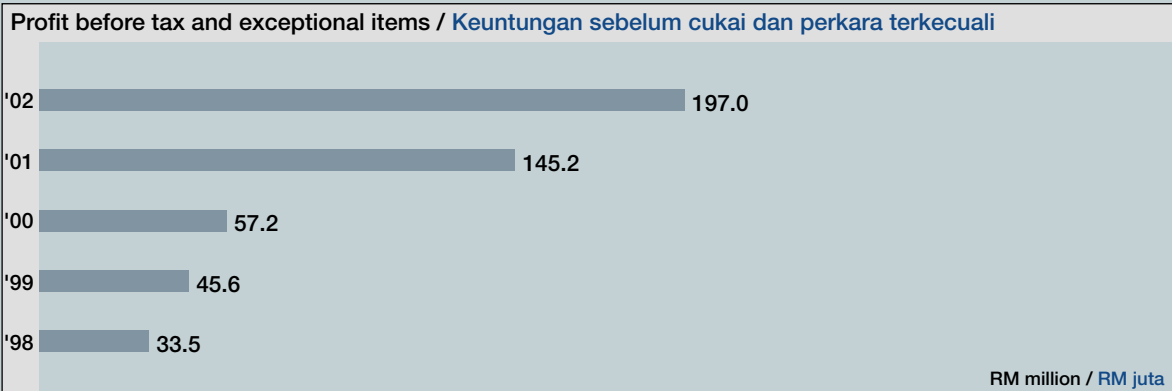
## Financial Highlights

### Maklumat Penting Kewangan

	2002	2001	2000	1999	1998
Profit before tax and exceptional items Keuntungan sebelum cukai dan perkara terkecuali	197.0	145.2	57.2	45.6	33.5
Profit after tax and minority interest Keuntungan selepas cukai dan kepentingan minoriti	165.4	400.0	104.5	5.8	(186.2)
Profit attributable to shareholders Keuntungan yang boleh diagihkan kepada pemegang saham	165.4	400.0	104.5	5.8	(186.2)
Gross assets / Aset kasar	2,610.4	2,967.4	2,146.7	2,170.7	2,421.8
Shareholders' funds / Dana pemegang saham	2,021.4	1,904.2	1,579.7	1,514.2	1,452.6
Market value of quoted investments Nilai pasaran pelaburan tersiar harga	1,607.0	1,571.2	1,457.8	1,706.3	2,421.5
Pre-tax return on shareholders' funds (%) Pulangan sebelum cukai daripada dana pemegang saham (%)	9.4	22.1	12.9	2.5	(15.8)
Earnings per share (sen) / Pendapatan sesaham (sen)	19.8	47.8	12.5	0.7	(22.3)
Net dividend per share (sen) Dividen bersih sesaham (sen)	5.0	7.0	6.0	4.0	5.0
Net asset per share (sen) / Aset bersih sesaham (sen)	242.0	228.0	189.0	181.0	174.0

(All amounts in RM million)

(Semua amaun dalam RM juta)



# Corporate Information

## **BOARD OF DIRECTORS**

Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Chairman

(Dr) Abdul Samad Haji Alias

Datuk Alladin Hashim

Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong

Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin

Haji Wan Yaacob

Dato' Hilmi bin Mohd. Noor

Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof

## **SECRETARIES**

Elina Mohamed

Muhammad Firdaus Abdullah

## **REGISTERED OFFICE**

10<sup>th</sup> Floor, Block B, Wisma Semantan

No. 12, Jalan Gelenggang, Bukit Damansara

50490 Kuala Lumpur

Tel: 03-2092 5588

Facsimile: 03-2093 9917

E-mail: cosec@mmc.com.my

Website: www.mmc.com.my

## **SHARE REGISTRAR**

Pernas Charter Management Sendirian Berhad

10<sup>th</sup> Floor, Block B, Wisma Semantan

No. 12, Jalan Gelenggang, Bukit Damansara

50490 Kuala Lumpur

Tel: 03-2092 5588

Facsimile: 03-2093 9917

E-mail: cosec@mmc.com.my

## **AUDITORS**

KPMG

Chartered Accountants

## **PRINCIPAL BANKER**

Bumiputra-Commerce Bank Berhad

## **STOCK EXCHANGE LISTING**

Main Board, Kuala Lumpur Stock Exchange

## **KEY MANAGEMENT TEAM**

Feizal Ali

Group Chief Financial Officer

Mabel Lee Khuan Eoi

General Manager, Corporate Planning

Elina Mohamed

Group Company Secretary/Legal Advisor

# Maklumat Korporat

## **LEMBAGA PENGARAH**

Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Pengerusi

(Dr) Abdul Samad Haji Alias

Datuk Alladin Hashim

Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong

Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman  
bin Haji Wan Yaacob

Dato' Hilmi bin Mohd. Noor

Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof

## **SETIAUSAHA-SETIAUSAHA SYARIKAT**

Elina Mohamed

Muhammad Firdaus Abdullah

## **PEJABAT BERDAFTAR**

Tingkat 10, Block B, Wisma Semantan

No. 12, Jalan Gelenggang, Bukit Damansara

50490 Kuala Lumpur

Tel: 03-2092 5588

Faksimili: 03-2093 9917

E-mel: cosec@mmc.com.my

Laman web: www.mmc.com.my

## **PENDAFTAR SAHAM**

Pernas Charter Management Sendirian Berhad

Tingkat 10, Blok B, Wisma Semantan

No. 12, Jalan Gelenggang, Bukit Damansara

50490 Kuala Lumpur

Tel: 03-2092 5588

Faksimili: 03-2093 9917

E-mel: cosec@mmc.com.my

## **JURUAUDIT**

KPMG

Akauntan Bertauliah

## **BANK UTAMA**

Bumiputra-Commerce Bank Berhad

## **PENYENARAIAH BURSA SAHAM**

Papan Utama, Bursa Saham Kuala Lumpur

## **KUMPULAN PENGURUSAN KANAN**

Feizal Ali

Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan

Mabel Lee Khuan Eoi

Pengurus Besar, Perancangan Korporat

Elina Mohamed

Setiausaha Syarikat Kumpulan/Penasihat Undang-Undang





# Reflection

Penghayatan

The Group's **reinvention**,  
reflects our **vision**  
to tap into more promising flows of **opportunity**

Dayacipta Kumpulan,  
memaparkan wawasan kami  
memanfaatkan peluang-peluang  
yang cerah

## Profile of Directors Profil Lembaga Pengarah



### **Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan**

A former Executive Chairman of the Malaysia Monetary Exchange from 1996 to 1998, Commodity and Monetary Exchange of Malaysia from 1998 to June 2000 and Chief Executive Officer of the Kuala Lumpur Commodity Exchange from 1980 to 1996, YBhg Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, 63, was appointed as non-independent, non-executive Chairman of the Company on 7 July 2000.

YBhg Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan is a Malaysian citizen and holds a Bachelor of Economics and Masters of Science in Marketing.

YBhg Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan is also a Board member of Star Publications Berhad and Malaysia Smelting Corporation Berhad.

YBhg Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, 63 tahun, yang dilantik sebagai Pengerusi bukan bebas, bukan eksekutif Syarikat pada 7 Julai 2000 adalah bekas Pengerusi Eksekutif Bursa Kewangan Malaysia dari tahun 1996 hingga 1998, Bursa Komoditi dan Kewangan Malaysia dari tahun 1998 hingga Jun 2000 dan Ketua Pegawai Eksekutif Bursa Komoditi Kuala Lumpur dari tahun 1980 hingga 1996.

YBhg Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan adalah warganegara Malaysia dan berkelulusan Sarjana Muda Ekonomi dan Sarjana Sains Pemasaran.

YBhg Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan juga seorang ahli Lembaga Pengarah Star Publications Berhad dan Malaysia Smelting Corporation Berhad.

### **(Dr) Abdul Samad Haji Alias**

A Certified Public Accountant by profession, (Dr) Abdul Samad Haji Alias, 59, is an Advisor in Arthur Andersen & Co. and the President of the Malaysian Institute of Certified Public Accountants and Malaysian Institute of Accountants. He was appointed to the Board of the Company as an independent, non-executive Director on 10 October 1981 and is currently also the Chairman of the Audit Committee of the Board.

(Dr) Abdul Samad Haji Alias is a Malaysian citizen and holds a Bachelor of Commerce from the University of Western Australia. He is a Fellow of the Institute of Chartered Accountants in Australia, member of the Malaysian Institute of Certified Public Accountants, Malaysian Institute of Accountants and Chartered Institute of Bankers (United Kingdom).

(Dr) Abdul Samad Haji Alias is also a Board member of IGB Corporation Berhad and MMC Engineering Group Berhad.

(Dr) Abdul Samad Haji Alias, 59 tahun, seorang Akauntan Awam Bertauliah, merupakan Penasihat di Arthur Andersen & Co. dan Presiden Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia dan Institut Akauntan Malaysia. Beliau dilantik untuk menganggotai Lembaga Pengarah Syarikat sebagai Pengarah bebas, bukan eksekutif pada 10 Oktober 1981 dan kini beliau juga Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah.

(Dr) Abdul Samad Haji Alias adalah warganegara Malaysia, dan berkelulusan Sarjana Muda Perdagangan daripada University of Western Australia. Beliau adalah seorang Fellow Institute Chartered Accountants di Australia, ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia, Institut Akauntan Malaysia dan Chartered Institute of Bankers (United Kingdom).

(Dr) Abdul Samad Haji Alias juga merupakan seorang ahli Lembaga Pengarah IGB Corporation Berhad dan MMC Engineering Group Berhad.



### **Datuk Alladin Hashim**

A former Director General of FELDA, YBhg Datuk Alladin Hashim, 63, was appointed a non-independent, non-executive Director on 24 July 1999.

YBhg Datuk Alladin Hashim served as the Chairman of the Malaysian Rubber Board from 1998 to 2000. He also sits on the Boards of MMC Engineering Group Berhad, Tronoh Mines Malaysia Berhad, PK Resources Berhad, Timberwell Berhad and UAC Berhad.

YBhg Datuk Alladin Hashim is a Malaysian citizen and holds a Bachelor of Agricultural Science (Universiti Malaya), a Master of Science in Agricultural Economics (University of Massachusetts) and a Fellow of the Academy of Sciences, Malaysia.

YBhg Datuk Alladin Hashim, 63 tahun, bekas Ketua Pengarah FELDA, telah dilantik sebagai Pengarah bukan bebas, bukan eksekutif pada 24 Julai 1999.

YBhg Datuk Alladin Hashim telah berkhidmat sebagai Pengerusi Lembaga Getah Malaysia dari tahun 1998 hingga 2000. Beliau juga turut menjadi ahli Lembaga Pengarah MMC Engineering Group Berhad, Tronoh Mines Malaysia Berhad, PK Resources Berhad, Timberwell Berhad dan UAC Berhad.

YBhg Datuk Alladin Hashim adalah seorang warganegara Malaysia dan berkelulusan Sains Pertanian (Universiti Malaya), Sarjana Sains Ekonomi Pertanian (University of Massachusetts) dan Fellow Akademi Sains, Malaysia.

### **Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong**

A former Secretary-General of the Ministry of Finance, YBhg Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong, 72, joined the Board on 27 October 1986 and is an independent, non-executive Director. He is also a member of the Audit Committee of the Board.

YBhg Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong is currently the Chairman of Public Bank Berhad and the Public Bank Group of companies. He is also a Board member of Batu Kawan Berhad, Berjaya Land Berhad, Chemical Company of Malaysia Berhad, Gleannealy Plantations (M) Berhad, Kuala Lumpur Kepong Berhad, Public Finance Berhad, Malaysia Airports Holdings Berhad and Public Merchant Bank Berhad.

YBhg Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong is a Malaysian citizen and holds a Bachelor of Arts (Hons) in Economics (Universiti Malaya), MPA Specialising in Development Planning and Public Administration (Harvard University) and attended the Advanced Management Programme (Harvard University). He is also a member of the Institute of Bankers (Malaysia).

YBhg Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong, 72 tahun, bekas Ketua Setiausaha Kementerian Kewangan, telah menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Oktober 1986 dan adalah Pengarah bebas, bukan eksekutif. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah.

Kini YBhg Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong adalah Pengerusi Public Bank Berhad dan syarikat-syarikat dalam Kumpulan Public Bank. Beliau turut menganggotai Lembaga Pengarah Batu Kawan Berhad, Chemical Company of Malaysia Berhad, Glennealy Plantations (M) Berhad, Kuala Lumpur Kepong Berhad, Public Finance Berhad, Malaysia Airport Holdings Berhad dan Public Merchant Bank Berhad.

YBhg Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong adalah seorang warganegara Malaysia dan berkelulusan Sastera (Kepujian) dalam jurusan Ekonomi (Universiti Malaya), MPA dengan pengkhususan dalam Perancangan Pembangunan dan Pentadbiran Awam (Harvard University) dan mengikuti Program Pengurusan (Harvard University). Beliau juga adalah ahli Institut Bank-bank Malaysia.

### **Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan**

A former Director General of Ministry of Health, YBhg Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan, 68, joined the Board on 10 March 1989 and is a non-independent, non-executive Director.

YBhg Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan is currently the Chairman of Tronoh Mines Malaysia Berhad and Rating Agency Malaysia Berhad. He is also a Board member of Daibochi Plastic & Packaging Industry Berhad and Kejora Harta Berhad.

YBhg Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan is a Malaysian citizen and holds M.B.B.S. (Malaya), D.P.H. (London) and D.I.H. (England). He is also a member of the Malaysian Medical Association.

YBhg Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan, 68 tahun, menyertai Lembaga Pengarah pada 10 Mac 1989 dan merupakan seorang Pengarah bukan bebas, bukan eksekutif.

Kini YBhg Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan adalah Pengerusi Tronoh Mines Malaysia Berhad dan Rating Agency Malaysia Berhad. Beliau juga merupakan ahli Lembaga Pengarah Daibochi Plastic & Packaging Industry Berhad dan Kejora Harta Berhad.

YBhg Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan adalah seorang warganegara Malaysia dan berkelulusan M.B.B.S. (Malaya), D.P.H. (London) dan D.I.H. (England). Beliau juga adalah ahli Persatuan Perubatan Malaysia.



### **Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob**

A former Director General of the Public Works Department, YBhg Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob, 61, joined the Board on 26 August 1999 as a non-independent, non-executive Director.

YBhg Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob is a Board member of IJM Corporation Berhad, Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad, Lysaght Galvanised Steel Berhad, Malaysian International Development Finance Berhad, Powertek Berhad and Saujana Consolidated Berhad.

YBhg Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob is a Malaysian citizen and holds a Diploma in Civil & Structural Engineering from the Brighton College of Technology, United Kingdom and is a Fellow of the Chartered Institute of Buildings (U.K.), Institute of Highway & Transportation (U.K.), Institute of Civil Engineers (UK) and Institute of Engineers Malaysia.

YBhg Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob, 61 tahun, adalah bekas Ketua Pengarah Jabatan Kerja Raya yang menyertai Lembaga Pengarah pada 26 Ogos 1999 sebagai Pengarah bukan bebas, bukan eksekutif.

YBhg Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob juga menjadi ahli Lembaga Pengarah IJM Corporation Berhad, Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad, Lysaght Galvanised Steel Berhad, Malaysian International Development Finance Berhad, Powertek Berhad dan Saujana Consolidated Berhad.

YBhg Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob adalah warganegara Malaysia dan berkelulusan Diploma Kejuruteraan Awam dan Struktur dari Brighton College of Technology, United Kingdom dan seorang Fellow Chartered Institute of Buildings (U.K.), Institute of Highway & Transportation (U.K.), dan Institut Jurutera Awam Malaysia.





### **Dato' Hilmi bin Mohd. Noor**

A former Secretary-General of the Ministry of Energy & Multimedia, YBhg Dato' Hilmi bin Mohd. Noor, 60, joined the Board on 10 October 2000 as a non-independent, non-executive Director.

YBhg Dato' Hilmi bin Mohd. Noor is also a Board member of CN Asia Berhad, Johor Port Berhad and MCB Holdings Berhad.

YBhg Dato' Hilmi bin Mohd. Noor is a Malaysian citizen and holds a Masters in Business Administration from Marshall University, U.S.A. and is a member of the Chartered Institute of Purchasing and Supply.

YBhg Dato' Hilmi bin Mohd. Noor, 60 tahun, bekas Ketua Setiausaha Kementerian Tenaga & Multimedia, telah menyertai Lembaga Pengarah pada 10 Oktober 2000 sebagai Pengarah bukan bebas, bukan eksekutif.

YBhg Dato' Hilmi bin Mohd. Noor turut menganggotai Lembaga Pengarah CN Asia Berhad, Johor Port Berhad dan MCB Holdings Berhad.

YBhg Dato' Hilmi bin Mohd. Noor adalah seorang warganegara Malaysia dan berkelulusan Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Marshall University, Amerika Syarikat dan ahli Chartered Institute of Purchasing and Supply.



### **Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof**

A partner in the Legal firm of Abdullah & Zainuddin, YBhg Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof, 63, joined the Board as an independent, non-executive Director on 31 October 2001.

YBhg Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof is currently the Chairman of Jaya Jusco Stores Berhad and Southern Steel Berhad and a Board member of Sistem Televisyen (M) Berhad.

YBhg Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof is a Malaysian citizen and holds a LLB (Honours) from the University of Singapore.

YBhg Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof, 63 tahun, seorang rakan kongsi dalam firma Guaman Abdullah & Zainuddin, telah menyertai Lembaga Pengarah sebagai Pengarah bebas, bukan eksekutif pada 31 Oktober 2001.

Kini, YBhg Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof merupakan Pengerusi Jaya Jusco Stores Berhad dan Southern Steel Berhad dan ahli Lembaga Pengarah Sistem Televisyen (M) Berhad.

YBhg Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof adalah warganegara Malaysia dan berkelulusan LLB (Kepujian) dari University of Singapore.



# Corporate Governance Statement

The Board of Directors is committed to ensure that the highest standard of corporate governance are practised throughout the Group as a fundamental part of discharging its responsibilities to protect and enhance shareholders' value and the financial performance of the Company. Towards this end, the Board fully supports the recommendations of the Malaysian Code of Corporate Governance.

Set out below is a statement of how the Group has applied the principles of the Code. The Board of Directors confirm that the Group has complied with the best practices of the Code, save as otherwise disclosed herein.

## **REMUNERATION, NOMINATION, AUDIT AND EXECUTIVE COMMITTEES**

The Company has four committees of the Board which are the Remuneration Committee, Nomination Committee, Audit Committee and Executive Committee.

### **The Board of Directors**

An effective Board leads and controls the Group. The Board meets at least five times a year, with additional meetings convened as and when necessary. All Board members bring an independent judgement to bear on issues of strategy, performance, resources and standard of conduct. Three out of the eight non-executive Directors are independent Directors.

During the year ended 31 January 2002, 13 Board meetings were held. The attendance of every Director at the Board meetings held during their tenure in the year is presented on page 5.

The Board has delegated specific responsibilities to the Committees, the details of which are set out below. These Committees have the authority to examine particular issues and report to the Board with their recommendations. The ultimate responsibility for the final decision on all matters, however, lies entirely with the Board.

### **Board Balance**

The Board currently has eight members, comprising of five non-independent, non-executive Directors and three independent, non-executive Directors. Together, the Directors bring a wide range of business and financial experiences relevant to the direction of a large, expanding Group. A brief description of the background of each Director is presented on pages 18 to 21.

There is also a balance in the Board because of the presence of independent, non-executive Directors of the calibre necessary to carry sufficient weight in Board decisions. Although all the Directors have an equal responsibility for the Group's operations, the role of these independent, non-executive Directors is particularly important in ensuring that the strategies proposed by the executive management are fully discussed and examined, and take into account the long term interests, not only of the shareholders, but also of employees, customers, suppliers, and the communities in which the Group conducts business.

### **Interim Executive Powers**

Save for the interim period pending the appointment of a new Group Chief Executive (GCE), the Group Chairman is deemed a non-executive Director for the purpose of the Code of Corporate Governance.

### **Supply of information**

All Directors review the Board report prior to the Board meeting. This is issued in sufficient time to enable the Directors to obtain further explanations, where necessary, in order to be briefed properly before the meeting. The Board report includes, among others, the following details:

- minutes of previous Board meeting(s);
- minutes of meetings of all Committees of the Board;
- quarterly performance report of the Group;
- quarterly financial statements to Kuala Lumpur Stock Exchange;
- major operational and financial issues; and
- status of projects in hand and being pursued.

In addition, there is a schedule of matters reserved specifically for the Board's decision, including the approval of corporate plans and budgets, acquisitions and disposals of assets that are material to the Group, major investments, changes to management and control structure of the Group, including key policies, procedures and authority limits.

The Board members are also allowed, where necessary, to seek independent advice in the furtherance of their duties and at the Group's expense.

All Directors have access to the advice and services of the Company Secretaries.

### **Appointments to the Board**

The Company, in accordance with the Malaysian Code of Corporate Governance, established a Nomination Committee which principally makes recommendations to the Board for appointment of its members.

### **Nomination Committee**

The members of the Nomination Committee are as follows:

- 1) Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Chairman
- 2) Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan
- 3) (Dr) Abdul Samad Haji Alias
- 4) Jamiyah bt. Abd. Hamid (resigned on 21 January 2002)



During the year, the Committee had three meetings. Three of the members of the Committee are non-independent, non-executive Directors whilst one of them is an independent, non-executive Director.

The terms of reference of this Committee are as follows:

- consider suitable persons for appointment as Board members of the Company, its subsidiaries and associated companies;
- review the performance of Board members of the Company, its subsidiaries and associated companies;
- consider and recommend a policy regarding the period of service of executive and non-executive Directors of the Company, its subsidiaries and associated companies;
- consider and recommend any other measures to upgrade the effectiveness of the Board of the Company, its subsidiaries and associated companies;
- consider and recommend solutions on issues of conflict of interest affecting directors of the Company, its subsidiaries and associated companies;
- recommend the appointment of nominees of the Company to the Boards of subsidiaries and associated companies; and
- carry out such other assignments as may be delegated by the Board of the Company.

### **Directors' Training**

All current and previous Directors have attended the Mandatory Accreditation Programme (MAP) organised by Research Institute of Investment Analysis Malaysia (RIIAM), the training arm of the KLSE and will attend similar training programmes annually to equip themselves with the knowledge to discharge their duties effectively.

As an integral element of the process of appointing new directors, the Group ensures that there is an orientation and education programme for new Board members. Directors also receive further training from time to time, particularly on relevant new laws and regulations and changing commercial risks.

### **Re-election**

In accordance with the Company's Articles of Association, all Directors who are appointed by the Board are subject to election by shareholders at the first opportunity after their appointment. The Articles also provide that at least one third of the remaining Directors, including Executive Directors, be subject to re-election by rotation at intervals of at least three years at each Annual General Meeting. Full information on the Directors who are retiring and willing to continue to serve, if re-elected, is disclosed in the notice of meeting appearing on page 6.

### **Remuneration Committee**

The members of the Remuneration Committee are as follows:

- 1) Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Chairman
- 2) Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong
- 3) Dato' Hilmi bin Mohd. Noor (appointed on 25 February 2002)
- 4) (Dr) Abdul Samad Haji Alias (resigned on 27 September 2001)
- 5) Jamiah bt. Abd. Hamid (resigned on 21 January 2002)

This Committee had two meetings during the year under review, which were attended by all members. Three of the members of the Committee are non-independent, non-executive Directors whilst two of them are independent, non-executive Directors.

### **Objective of Directors' remuneration**

The Company has adopted the objective as recommended by the Malaysian Code of Corporate Governance to determine the remuneration for a Director so as to ensure that the Company attracts and retains the Directors needed to run the Group successfully. The component parts of remuneration are structured so as to link rewards to corporate and individual performance, in the case of Executive Directors.

### **Remuneration Procedure**

The Remuneration Committee recommends to the Board the framework of executive remuneration and the remuneration package for each Executive Director. In framing the Group's remuneration policy, the Remuneration Committee receives advice from external consultants. It is, nevertheless, the ultimate responsibility of the entire Board to approve the remuneration of these Directors.

The determination of the remuneration of the non-executive Directors is a matter for the Board as a whole.

This Committee had two meetings during the period, which were attended by all members. All the five members of the Committee are non-executive Directors.

### **Remuneration Package**

The remuneration package of Directors is as follows:

**(a) Basic salary**

The basic salary (inclusive of statutory employer contributions to the Employees Provident Fund) for each Executive Director is recommended by the Remuneration Committee, taking into account the performance of the individual, the inflation price index and information from independent sources on the rates of salary for similar jobs in a selected group of comparable companies.

**(b) Fees**

Fees payable to Directors are determined by the Board after considering comparable organisations subject to shareholders approval.

**(c) Bonus scheme**

Bonuses payable to Executive Directors are reviewed by the Remuneration Committee and approved by the Board.

**(d) Benefits in kind**

Other customary benefits (such as medical cover, car, etc.) are made available as appropriate.

**(e) Service contract**

The notice period for the termination of Executive Directors' service contracts by either party is up to six months.

**(f) Directors' share options**

The Company does not have a share option scheme.

### **Directors' remuneration**

The details of the remuneration receivable by the Directors during the year under review are set out on page 31.

### **Executive Committee (EXCO)**

The members of the EXCO are as follows:

- 1) Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Chairman
- 2) Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan
- 3) Dato' Hilmi bin Mohd. Noor (appointed on 25 February 2002)
- 4) (Dr) Abdul Samad Haji Alias (resigned on 27 September 2001)
- 5) Jamiah bt. Abd. Hamid (resigned on 21 January 2002)

During the year, the EXCO had five meetings.

The terms of reference of the EXCO are as follows:

- to deliberate on all policy issues for reference to the Board for consideration;
- periodic review of strategies, annual plans and budgets of the Company, including any supplementary budget request;
- evaluation of proposals for investment;
- review of annual financial statements and reports on the operations of the Company and matters related thereto, including any financial information intended for public disclosure; and
- periodic review of the organizational structure, resource requirements and compensation structure of the Company.

Pursuant to the resignation of the Group Chief Executive (GCE) on 31 October 2001, the Board had resolved to vest the executive powers, roles and responsibilities with the EXCO and the GCE's Financial Authority Limit with the Group Chairman. Consequently, the non-executive status of the Group Chairman and EXCO members has an executive nature pending the appointment of a new GCE to ensure the smooth running of the Company.

### **Policy on external appointments**

The Group recognises that its Executive Directors may be invited to become non-executive Directors of other companies and that exposure to such non-executive duties can broaden experience and knowledge of its Executive Directors which will benefit the Group. Executive Directors are therefore allowed, with the Board's consent, to accept non-executive appointments as long as these are not competing companies and are not likely to lead to conflict of interests. Executive Directors are not allowed to retain the fees received from the Group companies.

### **Dialogue between the Group and investors**

The Group values dialogue with investors. Presentations are made to Fund Managers and Analysts to explain the Group's strategy, performance and major developments. However, any information that may be regarded as undisclosed material information about the Group will not be released.

### **Annual General Meeting**

All shareholders are given notice of the Annual General Meeting (AGM) through Annual Reports, which are sent out at least 21 days before the date of the meeting. The notice of the AGM is also published in a major newspaper and released to the KLSE for public dissemination.

At each AGM, the Board presents the progress and performance of the business and encourages shareholders to participate in the question and answer session. Executive Directors and, where appropriate, the Chairman and the members of the Board are available to respond to shareholders' questions during the meeting. Where appropriate, the Chairman of the Board will undertake to provide the shareholders with written answers to any significant questions that cannot be readily answered.

Each item of special business included in the notice of the meeting will be accompanied by full explanation of the effects of a proposed resolution. Separate resolutions are proposed for substantially separate issues at the meeting and the Chairman declares the number of proxy votes received both for and against each separate resolution.

### **Financial Reporting**

In presenting the annual financial statements and quarterly announcement to shareholders, the Directors aim to present a balanced and understandable assessment of the Group's position and prospects. This also applies to other price-sensitive public reports and reports to regulators.

#### **Statement of Directors' responsibility for preparing the financial statements**

The Directors are required by the Companies Act, 1965 to prepare financial statements for each financial year which have been made out in accordance with the applicable approved accounting standards and give a true and fair view of the state of affairs of the Group and the Company at the end of the financial year and of the results and cash flows of the Group and the Company for the financial year.

In preparing the financial statements, the Directors have:

- selected suitable accounting policies and applied them consistently;
- made judgements and estimates that are reasonable and prudent;
- ensured that all applicable accounting standards have been followed; and
- prepared financial statements on the going concern basis as the Directors have a reasonable expectation, having made enquiries, that the Group and Company have adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future.

The Directors have responsibility for ensuring that the Company keeps accounting records which disclose with reasonable accuracy the financial position of the Group and Company and which enable them to ensure that the financial statement comply with the Companies Act, 1965 and other regulatory requirements.

The Directors have overall responsibilities for taking such steps as are reasonable to safeguard the assets of the Group so as to prevent and detect fraud and other irregularities.

# Internal Control Statement

## **Introduction**

The Malaysian Code on Corporate Governance requires listed companies to maintain a sound system of internal control to safeguard shareholders' investments and the Group's assets. The Kuala Lumpur Stock Exchange's (KLSE) Revamped Listing Requirements require directors of listed companies to include a statement in the annual reports on the state of their internal controls. The KLSE's Statement on Internal Control: Guidance for Directors of Public Companies (Guidance) provides guidance for compliance with these requirements. Set out below is the Board's Internal Control Statement, which has been prepared in accordance with the Guidance.

## **Responsibility**

The Board of Directors recognises the importance of sound internal control and risk management practices to good corporate governance. The Board affirms its overall responsibility for the Group's system of internal controls and risk management, and for reviewing the adequacy and integrity of those systems. It should be noted, however, that such systems are designed to manage rather than eliminate the risk of failure to achieve business objectives. In addition, it should be noted that any system can only provide reasonable, and not absolute, assurance against material misstatement or loss.

Associated companies that contribute materially to the Group's results have not been dealt with as part of the Group for the purpose of this Internal Control Statement. However, Malakoff Berhad and Malaysia Smelting Corporation Berhad, both listed companies on the main board of the KLSE, must comply with the reporting requirements in their own right.

## **Internal Control and Risk Management**

During the year under review, the Board had engaged external consultants to assist in the development and assessment of a formalised risk management framework.

To this end, the Board has reviewed the internal controls framework that currently exists within the Group and assessed the applicability of the existing controls with regards to their effectiveness and efficiency, facilitated by the workshops that were attended by key Directors and management of the Group.

This formalised assessment takes into account all significant aspects of internal control including: risk assessment; the control environment and control activities; information and communication and monitoring. Key business risks have been categorised to highlight the source of the risk, and scored to reflect both the financial and reputational impact of the risk and the likelihood of its occurrence.

The Board, in its efforts to embed the process throughout the Group, plans to develop a monitoring and reporting process to continuously evaluate and monitor the significant risks in a formalised manner, which would entail establishing procedures for reporting and monitoring of risk and controls. Regular reviews and certification by companies under the Group will be performed on a semi annually basis with additional reviews as and when required.

These initiatives would ensure that the Group has in place a formalised ongoing process for identifying, evaluating, monitoring and managing the significant risks affecting the achievement of its business objectives.

### **Other key elements of internal control**

The other key elements of the Group's internal control systems are described below:

- Clearly defined delegation of responsibilities to committees of the Board and to the management of Head Office and companies in the Group, including authority limits as set out in the Financial Authority Limits.
- Where appropriate, certain companies have ISO 9001 and ISO 9002 accreditation for their operational processes.
- Review of all proposals for material capital and investment acquisitions by the Executive Committee before review and approval by Board of Directors.
- Budgeting process where companies under the Group prepare budgets every year which are approved at company level, reviewed by the Executive Committee and Board.
- Monthly Performance Reports, benchmarked against budgets and objectives are regularly provided to Directors and discussed at Executive Committee and Board meetings.
- Monitoring of performance including discussion of any significant issues at monthly Group Senior Management Committee meetings, which are attended by heads of companies under the Group.
- Board representation in companies for which material interest exists to facilitate the review of performance of the companies.
- Periodic reviews by the Group Internal Auditor providing an independent assurance on the effectiveness of the Group's system on internal control and advising management on areas for further improvement.
- The Audit Committee, on behalf of the Board, considers the effectiveness of the operation of internal control procedures in the Group during the financial year. Each listed company in the Group has its own Audit Committee. Each Audit Committee will review reports from the Group Internal Auditors and from the external auditors and reports its conclusion to their Board. In addition, the Company's Audit Committee is provided with a summary of the group internal audit reports for the listed companies.

The Board believes that the development of the system of internal controls is an ongoing process and has taken steps throughout the year to improve its internal control system and will continue to do so.

### **Weakness**

The evaluation criteria for selection of business partners for the various ventures of the Company is involved in, especially the foreign operations, appears to be inadequate. In addition, subsequent to the participation of the Company in such ventures, there is a need for improved supervision and effective project management. Improved consideration will be given before commencement of any negotiations, formation of any agreements or settlement of any claims or termination of any agreements with any third party contractors and/or partners.

The Company will develop standard operating procedures to ensure appropriate selection of partners and effective investment monitoring methods to address these shortcomings. Feasibility studies will be evaluated and required due diligence reviews will be carried out, where necessary, before deciding on the new ventures.

A number of other weaknesses have been identified, such as lack of comprehensive Information Technology framework, corporate communication programme and succession planning for key Executives. Steps are being taken to address these weaknesses.

#### **Relationship with the Auditors**

The role of the Audit Committee in relation to the external auditors is described on pages 50 and 54.

#### **Audit Committee**

The report by the Audit Committee for the period is set out on pages 50 to 54.

#### **Board and Committee Attendance**

Number of Directors' meetings and meeting of Committees of Directors held in the period each Director held office during the financial year and the number of meetings attended by each Director are as follows:

Number of meetings attended (first figure)/number of meetings held while in office (second figure).

<b>Name</b>	<b>Directors' Meeting</b>	<b>Audit Committee Meeting</b>	<b>Nomination Committee Meeting</b>	<b>Remuneration Committee Meeting</b>	<b>Executive Committee Meeting</b>
1. Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan	13/13	–	3/3	2/2	5/5
2. (Dr) Abdul Samad Haji Alias	8/13	5/6	2/3	–	1/1
3. Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong	10/13	5/6	–	2/2	–
4. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan	12/13	–	3/3	–	5/5
5. Datuk Alladin Hashim	10/13	6/6	–	–	–
6. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob	10/13	–	–	–	–
7. Dato' Hilmi bin Mohd. Noor	12/13	–	–	2/2	–
8. Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof (appointed on 31 October 2001)	4/4	–	–	–	–
9. Jamiah bt. Abd. Hamid (resigned on 21 January 2002)	5/12	–	2/3	2/2	4/5
10. Datuk Ab. Sukor Shahar (resigned on 9 March 2002)	12/13	–	–	–	–
11. Dr. Aziuddin bin Ahmad (resigned on 27 July 2001)	3/4	–	–	–	–
12. Tan Sri Ibrahim Menudin (resigned on 31 October 2001)	9/10	–	–	–	–
13. Dato' Mohd Desa Pachi (resigned on 27 July 2001)	2/4	2/2	–	–	–

### Directors' Remuneration

The fees payable to non-executive Directors are approved by the shareholders at the Annual General Meeting based on the recommendation of the Board. The fees payable to each of the non-executive Directors are determined by the Board as a whole. The Company reimburses reasonable expenses incurred by the Directors in the course of their duties as Directors.

The aggregate remuneration of the Directors categorised into the appropriate components is as follows:

<b>Category</b>	<b>Fees (RM)</b>	<b>Salaries and Other Emoluments (RM)</b>	<b>Benefits in Kind (RM)</b>
Executive Directors	–	2,902,421	390,183
Non-executive Directors	251,122	123,000	27,433

The remuneration paid to the Directors within the following bands are as follows:

<b>Amount of Remuneration</b>	<b>Number of Executive Directors</b>	<b>Number of Non-executive Directors</b>
Less than RM50,000	–	11
RM 50,000 to RM100,000	–	–
RM150,001 to RM200,000	–	1
RM350,001 to RM400,000	1	–
RM2,350,001 to 2,400,000	1	–

The disclosure of Directors' remuneration is made in accordance with Appendix 9C, Part A, item 10 of the Listing Requirements of the Kuala Lumpur Stock Exchange. This method of disclosure represents a deviation from the Best Practices set out in the Malaysian Code of Corporate Governance, which suggests separate disclosure of each Director's remuneration. The Board of Directors is of the opinion that separate disclosure would impinge upon the Directors' right of privacy and would not add significantly to the understanding of shareholders and other interested shareholders in this area.



### **Directors' Responsibility Statement**

In respect of the preparation of the audited financial statements (as required under paragraph 15.27(a) of the KLSE's Listing Requirements):

The Directors are required to prepare financial statements for each financial year which give a true and fair view of the state of affairs of the Group and the Company and of the income statement for that year. In preparing the financial statements, the Directors are required to:

- select suitable accounting policies and then apply them consistently;
- make judgements and estimates that are reasonable and prudent;
- state whether applicable accounting standards have been followed; and
- prepare financial statements on the going concern basis.

The Directors are responsible for keeping proper accounting records which disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the Group and the Company and to enable them to ensure that the financial statements comply with the Companies Act, 1965. They have general responsibility for taking such steps as are reasonably open to them to safeguard the assets of the Group and the Company and to prevent and detect fraud and other irregularities.

The report by the Audit Committee for the period is set out on pages 50 to 54.

Signed on behalf of the Board of Directors in accordance with a resolution:

### **Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan**

Chairman

### **(Dr) Abdul Samad Haji Alias**

Director

Kuala Lumpur  
28 March 2002

# Additional Compliance Information

## **Conflict of Interest**

None of the Directors have any family relationship with other Directors or major shareholders of the Company except for (Dr) Abdul Samad Haji Alias who holds 10,000 shares directly and 30,000 shares indirectly in the capital of the Company.

## **Convictions for Offences**

None of the Directors have been convicted for offences within the past 10 years other than traffic offences, if any.

## **Utilisation of Proceeds**

No proceeds were raised by the Company from any corporate proposal.

## **Share Buybacks**

During the financial year, there were no share buybacks by the Company.

## **Options, Warrants or Convertible Securities**

No options, warrants or convertible securities were issued by the Company during the financial year.

## **American Depository Receipt (ADR) or Global Depository Receipt (GDR) Programme**

During the financial year, the Company did not sponsor any ADR or GDR programme.

## **Imposition of Sanctions/Penalties**

There were no sanctions and/or penalties imposed on the Company and its subsidiaries, Directors or management by the relevant regulatory bodies.

## **Non-Audit Fees**

The non-audit fees paid to the external auditors for the financial year amounts to RM472,000.

## **Profit Estimate, Forecast or Projection**

There is no significant variance between the results for the financial year and the unaudited results previously announced. The Company did not make any release on the profit estimate, forecast or projections for the financial year.

## **Profit Guarantee**

During the year, there was no profit guarantee given by the Company.

## **Material Contracts**

There were no material contracts on the Company and its subsidiaries involving Directors' and major shareholders' interests.

## **Contracts Relating to Loan**

There were no contracts relating to a loan by the Company in respect of the abovesaid item.

## **Revaluation of Landed Properties**

The Company does not have a revaluation policy on landed properties.

Strategic  
new activities are  
revitalizing  
our business and  
enhancing our long-term  
growth potential

Aktiviti-aktiviti baru yang strategik...  
memberi nafas baru kepada perniagaan,  
di samping mempertingkatkan potensi  
jangka pertumbuhan Kumpulan



# Growth

Pertumbuhan

# Penyata Tadbir Urus Korporat

Lembaga Pengarah beriltizam untuk memastikan supaya piawaian tadbir urus korporat yang paling tinggi diamalkan di seluruh Kumpulan dan dijadikan sebagai satu bahagian fundamental dalam menjalankan tanggungjawabnya untuk melindungi dan mempertingkatkan nilai pemegang saham serta prestasi kewangan Syarikat. Bagi memenuhi matlamat tersebut, Lembaga Pengarah menyokong sepenuhnya syor-syor yang terkandung dalam Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia.

Di bawah ini dibentangkan satu penyata tentang bagaimana Kumpulan telah menerimapakai prinsip-prinsip Kod ini. Lembaga Pengarah mengesahkan bahawa, kecuali seperti yang dibentangkan di bawah, Kumpulan telah mematuhi amalan-amalan terbaik seperti yang disyorkan dalam Kod ini, melainkan seperti dinyatakan di sini.

## **JAWATANKUASA IMBUHAN, PENCALONAN, AUDIT DAN EKSEKUTIF**

Syarikat mempunyai empat jawatankuasa dalam Lembaga Pengarah yang terdiri daripada Jawatankuasa Imbuan, Jawatankuasa Pencalonan, Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Eksekutif.

### **Lembaga Pengarah**

Kumpulan diterajui dan dikawal oleh sebuah Lembaga Pengarah yang berkaliber. Lembaga Pengarah bermesyuarat sekurang-kurangnya lima kali setahun, dan jika perlu, akan memanggil mesyuarat tambahan. Semua ahli lembaga pengarah mengemukakan pertimbangan bebas untuk menangani isu-isu berkaitan strategi, prestasi, sumber dan piawaian tatalaku. Tiga daripada lapan orang Pengarah bukan eksekutif berkenaan terdiri daripada Pengarah bebas.

Sebanyak 13 mesyuarat Lembaga telah diadakan pada tahun berakhir 31 Januari 2002. Kehadiran setiap Pengarah di mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan sepanjang tempoh jawatan mereka pada tahun ini adalah seperti yang dibentangkan di muka surat 10.

Lembaga Pengarah telah membahagikan tanggungjawab kepada Jawatankuasa-jawatankuasa, di mana butir-butir mengenai tanggungjawab tersebut adalah seperti yang dibentangkan di bawah. Jawatankuasa-jawatankuasa ini mempunyai kuasa untuk memeriksa isu-isu tertentu dan melaporkan kepada Lembaga Pengarah dengan syor-syornya sekali. Walau bagaimanapun, tanggungjawab muktamad bagi membuat keputusan pemutus mengenai semua hal bergantung kepada penentuan seluruh Lembaga Pengarah.

### **Keseimbangan Lembaga Pengarah**

Kini Lembaga Pengarah mempunyai lapan orang ahli, di mana lima daripada mereka adalah Pengarah bukan bebas, bukan eksekutif dan tiga orang Pengarah bebas, bukan eksekutif. Gabungan mereka telah membawa pelbagai pengalaman dalam bidang perniagaan dan kewangan yang selaras dengan hala tuju sebuah perniagaan yang besar dan semakin berkembang seperti Kumpulan. Keterangan ringkas mengenai latar belakang setiap Pengarah dibentangkan di muka surat 18 hingga 21.

Keseimbangan juga wujud dalam Lembaga Pengarah kerana kehadiran para Pengarah bebas, bukan eksekutif yang mempunyai kaliber diperlukan bagi memberi kewibawaan secukupnya dalam keputusan yang dibuat oleh Lembaga Pengarah. Walaupun semua Pengarah mempunyai tanggungjawab yang sama terhadap operasi Kumpulan, tetapi peranan para Pengarah bebas, bukan eksekutif ini, terutamanya, penting dalam memastikan supaya strategi yang dicadangkan oleh pengurusan eksekutif dibincang dan diperiksa sepenuhnya dan mengambilkira kepentingan jangka panjang, bukan sahaja kepentingan pemegang saham, malah kepentingan kakitangan, pelanggan, pembekal dan pelbagai masyarakat di mana Kumpulan menjalankan perniagaannya.

### **Kuasa Eksekutif Interim**

Kecuali dalam tempoh interim sementara menunggu pelantikan seorang Ketua Eksekutif Kumpulan (GCE) yang baru, Pengerusi Kumpulan dianggap sebagai seorang Pengarah bukan eksekutif bagi tujuan memenuhi keperluan Kod Tadbir Urus Korporat ini.

### **Bekalan Maklumat**

Semua Pengarah akan mengkaji laporan sebelum mesyuarat Lembaga Pengarah diadakan. Ia dikeluarkan dalam tempoh yang mencukupi bagi membolehkan para Pengarah mendapatkan penjelasan selanjutnya, apabila perlu, supaya mereka mendapat gambaran yang jelas sebelum mesyuarat berkenaan diadakan. Antara lain, Laporan Lembaga Pengarah meliputi butir-butir berikut:

- minit mesyuarat Lembaga Pengarah yang lepas;
- minit mesyuarat semua Jawatankuasa Lembaga Pengarah;
- laporan prestasi suku tahunan Kumpulan;
- penyata kewangan suku tahunan kepada BSKL;
- isu-isu operasi dan kewangan; dan
- status projek dalam tangan dan yang sedang diusahakan.

Di samping itu, terdapat satu jadual masa yang khusus untuk diputuskan oleh Lembaga Pengarah, termasuk meluluskan rancangan dan belanjawan korporat, pengambilalihan dan penjualan aset yang penting kepada Kumpulan, pelaburan utama, perubahan kepada struktur pengurusan dan kawalan Kumpulan, termasuk dasar-dasar utama, prosedur dan had kuasa.

Sebarang ahli Lembaga Pengarah dibenarkan, apabila perlu, mendapatkan nasihat bebas demi menjalankan tugas mereka dan perbelanjaannya ditanggung oleh Kumpulan.

Semua Pengarah mempunyai akses kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha-setiausaha Syarikat.

### **Pelantikan ke dalam Lembaga Pengarah**

Syarikat, menurut Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia, telah menubuhkan sebuah Jawatankuasa Pencalonan yang pada dasarnya mengemukakan cadangan pelantikan para ahlinya kepada Lembaga Pengarah.

### **Jawatankuasa Pencalonan**

Ahli-ahli Jawatankuasa Pencalonan adalah seperti berikut:

- 1) Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Pengerusi
- 2) Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan
- 3) (Dr) Abdul Samad Haji Alias
- 4) Jamiah bt. Abd. Hamid (meletak jawatan pada 21 Januari 2002)

Pada tahun ini, Jawatankuasa ini telah mengadakan tiga mesyuarat. Tiga daripada ahli Jawatankuasa ini terdiri daripada para Pengarah bukan eksekutif, bukan bebas sementara seorang daripada mereka adalah Pengarah bebas, bukan eksekutif.

Bidang rujukan Jawatankuasa ini adalah seperti berikut:

- menilai calon-calon yang sesuai untuk dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Syarikat, syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutunya;
- mengkaji prestasi para ahli Lembaga Pengarah Syarikat, syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutunya;
- menilai dan mencadangkan dasar berkenaan tempoh perkhidmatan para Pengarah eksekutif dan bukan eksekutif Syarikat, syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutunya;
- mempertimbang dan mencadangkan sebarang langkah lain untuk mempertingkatkan keberkesanan Lembaga Pengarah Syarikat, syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutunya;
- mempertimbang dan mencadangkan penyelesaian mengenai isu-isu yang melibatkan konflik kepentingan para pengarah Syarikat, syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutunya;
- mencadangkan pelantikan nomini Syarikat ke dalam Lembaga Pengarah syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutu, dan
- menjalankan sebarang tugas lain seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Syarikat.

### **Latihan para Pengarah**

Semua Pengarah sekarang dan terdahulu telah menghadiri Program Akreditasi Mandatori (MAP) yang dianjurkan oleh RIIAM, iaitu bahagian latihan BSKL, dan akan menghadiri program latihan yang seumpamanya setiap tahun bagi melengkapkan diri mereka dengan pengetahuan untuk menjalankan tugas masing-masing dengan berkesan.

Sebagai salah satu unsur penting dalam proses pelantikan para pengarah baru, Kumpulan memastikan supaya mereka mengikut program orientasi dan pendidikan untuk ahli Lembaga Pengarah yang baru. Para Pengarah juga menerima latihan lanjut dari semasa ke semasa, terutamanya mengenai undang-undang baru yang berkaitan dan perubahan risiko perdagangan.

### **Pemilihan semula**

Menurut Tataurus Syarikat, semua Pengarah yang dilantik oleh Lembaga Pengarah tertakluk kepada pemilihan oleh para pemegang saham di pemilihan pertama selepas pelantikan mereka. Tataurus ini juga memperuntukkan supaya sekurang-kurangnya satu pertiga daripada para Pengarah yang ada, termasuk Pengarah Eksekutif, tertakluk kepada pemilihan semula mengikut giliran sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh tiga tahun pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan. Maklumat penuh mengenai para Pengarah yang bersara dan bersedia untuk meneruskan perkhidmatan, jika dipilih semula, dinyatakan dalam notis mesyuarat di muka surat 11.

### **Jawatankuasa Imbuhan**

Para ahli Jawatankuasa Imbuhan adalah seperti berikut:

- 1) Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Pengerusi
- 2) Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong
- 3) Dato' Hilmi Mohd. Noor (dilantik pada 25 Februari 2002)
- 4) (Dr) Abdul Samad Haji Alias (meletak jawatan pada 27 September 2001)
- 5) Jamiah bt. Abd. Hamid (meletak jawatan pada 21 Januari 2002)

Dalam tempoh ini, Jawatankuasa ini telah bermesyuarat sebanyak dua kali, dengan dihadiri semua ahli. Tiga ahli Jawatankuasa adalah Pengarah bukan bebas, bukan eksekutif sementara seorang lagi adalah Pengarah bebas, bukan eksekutif.

### **Objektif imbuhan Pengarah**

Syarikat telah menerima pakai objektif seperti yang disyorkan oleh Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia untuk menentukan imbuhan para Pengarah bagi memastikan Syarikat berjaya menarik dan mengekalkan para Pengarah yang diperlukan untuk mengendalikan Syarikat dengan berjaya. Dalam hal para Pengarah Eksekutif, bahagian-bahagian imbuhan disusun dengan mengaitkan ganjaran dan prestasi korporat dan individu.

### **Prosedur imbuhan**

Jawatankuasa Imbuhan mengesyorkan kepada Lembaga Pengarah rangka kerja imbuhan eksekutif dan pakej imbuhan bagi setiap Pengarah Eksekutif. Dalam merangka dasar imbuhan Kumpulan, Jawatankuasa Imbuhan menerima nasihat daripada perundingcara luar. Walau bagaimanapun, tanggungjawab mutlak terletak kepada seluruh Lembaga Pengarah untuk meluluskan imbuhan para Pengarah ini.

Penentuan imbuhan Pengarah bukan eksekutif pula tertakluk pada seluruh Lembaga Pengarah.

Dalam tempoh ini, Jawatankuasa ini telah bermesyuarat sebanyak dua kali dengan dihadiri kesemua ahli. Ketiga-tiga ahli Jawatankuasa ini adalah Pengarah bukan eksekutif.

### **Pakej imbuhan**

Pakej imbuhan para Pengarah adalah seperti berikut:

**(a) Gaji pokok**

Jawatankuasa Imbuhan mengesyorkan gaji pokok (termasuk caruman berkanun majikan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja) bagi setiap Pengarah Eksekutif, dengan mengambilkira prestasi setiap individu dan maklumat daripada sumber bebas mengenai kadar gaji bagi jawatan yang sama dalam kumpulan syarikat-syarikat yang terpilih.

**(b) Yuran**

Yuran yang akan dibayar kepada Pengarah ditentukan oleh Lembaga Pengarah selepas mempertimbangkan kadar yang diberi oleh organisasi lain tertakluk kepada kelulusan para pemegang saham.

**(c) Skim bonus**

Bonus yang akan dibayar kepada para Pengarah Eksekutif dikaji oleh Jawatankuasa Imbuhan dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

**(d) Manfaat seumpamanya**

Manfaat biasa yang lain (seperti perubatan, kereta, dll) disediakan mengikut kesesuaian.

**(e) Kontrak perkhidmatan**

Tempoh notis bagi penamatan kontrak perkhidmatan Pengarah Eksekutif ialah enam bulan.

**(f) Opsyen Saham Pengarah**

Syarikat tidak mempunyai skim opsyen saham.



### **Imbuan Pengarah**

Butir-butir mengenai imbuan yang akan diterima oleh para Pengarah pada tahun yang dikaji dinyatakan di muka surat 45.

### **Jawatankuasa Eksekutif (EXCO)**

Ahli-ahli EXCO adalah seperti berikut:

- 1) Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Pengerusi
- 2) Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan
- 3) Dato' Hilmi bin Mohd. Noor (dilantik pada 25 Februari 2002)
- 4) (Dr) Abdul Samad Haji Alias (meletak jawatan pada 27 September 2001)
- 5) Jamiah bt. Abd. Hamid (meletak jawatan pada 21 Januari 2002)

Pada tahun ini, EXCO telah bermesyuarat sebanyak lima kali.

Bidang tugas EXCO adalah seperti berikut:

- untuk berbincang mengenai semua isu dasar bagi dirujuk kepada Lembaga Pengarah untuk pertimbangan;
- mengkaji secara berkala mengenai rancangan tahunan dan belanjawan Syarikat dan perkara-perkara yang berkaitan dengannya, termasuk sebarang penilaian kewangan berhubung cadangan pelaburan;
- penilaian cadangan-cadangan pelaburan;
- menyemak penyata kewangan dan laporan tahunan mengenai operasi Syarikat dan perkara-perkara yang berkaitan dengannya, termasuk sebarang maklumat kewangan yang ingin didedahkan kepada orang ramai; dan
- menyemak secara berkala struktur organisasi, keperluan sumber dan struktur pampasan Syarikat.

Berikutan peletakan jawatan Ketua Eksekutif Kumpulan (GCE) pada 31 Oktober 2001, Lembaga Pengarah memutuskan untuk memberikan kuasa, peranan dan tanggungjawab eksekutif kepada EXCO dan Had Kuasa Kewangan Ketua Eksekutif Kumpulan kepada Pengerusi Kumpulan. Sehubungan itu, status bukan eksekutif Pengerusi Kumpulan dan ahli-ahli EXCO mempunyai ciri-ciri eksekutif sementara menunggu pelantikan GCE baru bagi memastikan kelancaran perjalanan operasi Syarikat.

### **Dasar mengenai pelantikan luaran**

Kumpulan mengakui bahawa para Pengarah Eksekutifnya mungkin ditawarkan untuk menjadi Pengarah bukan eksekutif syarikat-syarikat lain dan mengakui bahawa pendedahan kepada tugas-tugas bukan eksekutif sedemikian boleh membantu memperluaskan pengalaman dan pengetahuan para Pengarah eksekutifnya yang akan memberi kebaikan kepada Kumpulan. Justeru itu, dengan persetujuan Lembaga Pengarah, para Pengarah Eksekutif dibenarkan untuk menerima pelantikan bukan eksekutif selagi pelantikan tersebut bukan untuk syarikat pesaing dan tidak berkemungkinan akan mendorong kepada konflik kepentingan.

Para Pengarah Eksekutif tidak dibenarkan untuk memperolehi yuran yang diterima daripada syarikat-syarikat dalam Kumpulan.

### **Dialog antara Kumpulan dan Pelabur**

Kumpulan memberi perhatian terhadap dialog dengan para pelabur. Berbagai pembentangan dibuat kepada Pengurus dan Penganalisis Dana untuk menerangkan strategi, prestasi dan perkembangan utama Kumpulan. Walau bagaimanapun, sebarang maklumat yang mungkin dianggap sebagai maklumat penting yang tidak boleh didedahkan mengenai Kumpulan tidak akan disampaikan kepada mereka.

### **Mesyuarat Agung Tahunan**

Semua pemegang saham diberi notis Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) melalui Laporan Tahunan, yang dikeluarkan sekurang-kurangnya 21 hari sebelum tarikh mesyuarat. Notis AGM juga diterbitkan dalam akhbar-akhbar utama dan dikeluarkan kepada BSKL untuk disebarkan kepada orang ramai.

Di setiap AGM, Lembaga membentangkan kemajuan dan prestasi perniagaan Kumpulan dan menggalakkan para pemegang saham untuk mengambil bahagian dalam sesi soal jawab. Para Pengarah Eksekutif dan ahli Lembaga bersedia untuk menjawab sebarang pertanyaan para pemegang saham di mesyuarat tersebut. Pengerusi Lembaga Pengarah akan bertanggungjawab untuk menyediakan jawapan bertulis kepada para pemegang saham bagi sebarang soalan penting yang tidak boleh dijawab ketika itu.

Setiap perkara urusan khas yang dimasukkan di dalam notis mesyuarat akan disertakan penjelasan mengenai kesan resolusi yang dicadangkan itu. Resolusi berasingan dicadangkan untuk isu-isu yang ketara berbeza di mesyuarat berkenaan dan Pengerusi akan mengumumkan bilangan undi proksi diterima yang menyokong dan menentang setiap resolusi berasingan tersebut.

### **Laporan kewangan**

Dalam membentangkan penyata kewangan tahunan dan pengumuman suku tahun kepada para pemegang saham, para Pengarah meletakkan matlamat untuk membentangkan sebuah penilaian yang seimbang dan mudah difahami berhubung kedudukan dan prospek Kumpulan. Dasar ini turut digunakan untuk laporan-laporan awam berbentuk sensitif harga dan laporan kepada badan penguatkuasa.

### **Penyata mengenai tanggungjawab para Pengarah bagi menyediakan penyata kewangan**

Para Pengarah dikehendaki oleh Akta Syarikat, 1965 untuk menyediakan penyata kewangan bagi setiap tahun kewangan yang telah disediakan menurut piawaian perakaunan diluluskan yang diterimapakai dan memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada akhir tahun kewangan dan keputusan serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan tersebut.

Bagi menyediakan penyata kewangan, para Pengarah telah:

- memilih dasar-dasar perakaunan yang sesuai dan menggunakannya secara seragam;
- membuat pertimbangan dan anggaran yang berpatutan dan berhemat;
- memastikan supaya semua piawaian perakaunan diikuti; dan
- menyediakan penyata kewangan berasaskan kepada andaian perniagaan berterusan kerana para Pengarah mempunyai jangkaan yang munasabah, selepas membuat penyiasaan, bahawa Kumpulan dan Syarikat mempunyai sumber yang mencukupi untuk meneruskan operasinya sehingga ke masa hadapan yang boleh diramalkan.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab untuk memastikan supaya Syarikat menyimpan rekod perakaunan yang mendedahkan kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat dengan ketepatan berpatutan dan yang membolehkan Kumpulan dan Syarikat memastikan supaya penyata kewangan tersebut mematuhi Akta Syarikat, 1965 dan keperluan peraturan lain.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab menyeluruh untuk mengambil langkah-langkah yang berpatutan untuk melindungi aset Kumpulan bagi mencegah dan mengesan penipuan serta pelanggaran peraturan.

# Penyata Kawalan Dalam

## Pengenalan

Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia mengkehendaki syarikat yang disenaraikan supaya mengekalkan satu sistem kawalan dalaman yang baik bagi melindungi pelaburan para pemegang saham dan aset Kumpulan. Syarat-syarat Penyenaraian Yang Diubahsuai Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL) memerlukan para pengarah syarikat-syarikat yang disenaraikan membentangkan kenyataan dalam laporan tahunan masing-masing mengenai kedudukan kawalan dalaman syarikat mereka. Penyata mengenai Kawalan Dalam BSKL: Garis Panduan bagi Pengarah Syarikat Awam (Garis Panduan) menyediakan garis panduan tentang cara untuk mematuhi syarat-syarat tersebut. Berikut adalah Penyata Kawalan Dalam Lembaga Pengarah, yang telah disediakan selaras dengan Garis Panduan tersebut.

## Tanggungjawab

Lembaga Pengarah mengakui kepentingan mewujudkan sebuah sistem kawalan dalaman dan amalan pengurusan risiko yang baik untuk menghasilkan tadbir urus korporat yang baik. Lembaga Pengarah memantapkan tanggungjawab keseluruhannya ke atas sistem kawalan dalaman dan pengurusan risiko Kumpulan dan untuk mengkaji kecukupan dan kewibawaan sistem tersebut. Walau bagaimanapun, perlu dinyatakan di sini, sistem tersebut dirumus untuk mengurus dan bukannya menghapuskan risiko kegagalan untuk mencapai objektif perniagaan. Perlu juga dinyatakan bahawa sistem sedemikian hanya boleh memberi jaminan yang berpatutan dan bukannya mutlak, daripada sebarang salah nyata atau kerugian ketara.

Untuk tujuan Penyata Kawalan Dalam ini, syarikat-syarikat bersekutu yang memberi sumbangan besar kepada keputusan Kumpulan tidak dimasukkan sebagai sebahagian daripada Kumpulan. Walau bagaimanapun, Malakoff Berhad dan Malaysia Smelting Corporation Berhad, iaitu syarikat yang disenaraikan di BSKL, perlu mematuhi keperluan menyediakan laporan ini.

## Kawalan Dalam dan Pengurusan Risiko

Pada tahun yang ditinjau, Lembaga Pengarah telah menggunakan perkhidmatan perundingcara luar bagi membangun dan menilai sebuah rangka kerja pengurusan risiko secara formal.

Bagi mencapai matlamat tersebut, Lembaga Pengarah telah mengkaji rangka kerja kawalan dalaman yang sedia ada dalam Kumpulan dan menilai tahap kesesuaian kawalan sedia ada berkaitan kecekapan dan keberkesanan, melalui bengkel yang telah dihadiri oleh para Pengarah dan pengurusan Kumpulan.

Penilaian secara formal mengambilkira semua aspek penting kawalan dalaman termasuk: penilaian risiko, keadaan kawalan dan aktiviti kawalan; maklumat dan komunikasi dan pemantauan. Risiko perniagaan utama yang telah dikategorikan untuk memberi perhatian terhadap sumber risiko, dan markah untuk menggambarkan kesan dari segi kewangan dan reputasi risiko tersebut dan kemungkinan kejadiannya.

Lembaga Pengarah, dalam usahanya untuk menyebarkan proses ini ke seluruh Kumpulan, merancang untuk membangunkan sebuah proses pemantauan dan membuat laporan untuk menilai dan memantau secara berterusan risiko ketara dalam bentuk formal, yang akan meliputi prosedur membuat laporan pemantauan risiko dan kawalan yang sedia ada. Semakan semula dan pengesahan secara berkala oleh syarikat-syarikat di bawah Kumpulan akan dilakukan setiap setengah tahun dengan kajian tambahan dilakukan, jika perlu.

Langkah ini akan memastikan supaya Kumpulan mempunyai sebuah proses berterusan yang formal untuk mengenalpasti, menilai, memantau dan menguruskan risiko penting yang memberi kesan kepada objektif perniagaannya.

### **Unsur-unsur penting lain kawalan dalaman**

Unsur-unsur penting lain sistem kawalan dalaman Kumpulan adalah seperti berikut:

- Mentakrifkan dengan jelas tanggungjawab pelbagai jawatankuasa Lembaga Pengarah dan pengurusan Ibu Pejabat dan syarikat-syarikat dalam Kumpulan, termasuk had kuasa seperti yang dinyatakan dalam Had Kuasa Kewangan.
- Kebanyakan syarikat telah menerima akreditasi ISO 9001 dan ISO 9002 bagi proses operasi mereka, mengikut kesesuaian.
- Mengkaji semula semua cadangan pengambilalihan modal dan pelaburan yang dikemukakan oleh Jawatankuasa Eksekutif sebelum disemak dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah.
- Jawatankuasa Eksekutif dan Lembaga Pengarah akan mengkaji semula proses belanjawan di mana syarikat-syarikat di bawah Kumpulan menyediakan belanjawan setiap tahun yang diluluskan di peringkat syarikat.
- Laporan prestasi bulanan, yang diukur berbanding belanjawan dan objektif disediakan secara kerap kepada para Pengarah dan dibincangkan di mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif dan Lembaga Pengarah.
- Pemantauan prestasi termasuk perbincangan mengenai isu-isu penting di mesyuarat bulanan Jawatankuasa Pengurusan Kanan Kumpulan, yang dihadiri ketua-ketua syarikat dalam Kumpulan.
- Wakil Lembaga Pengarah dalam syarikat di mana Kumpulan mempunyai kepentingan besar untuk memudahkan kajian prestasi syarikat-syarikat berkenaan.
- Kajian secara berkala oleh Juruaudit Dalaman Kumpulan dengan menyediakan jaminan yang bebas mengenai keberkesanan sistem kawalan dalaman Kumpulan dan menasihati pihak pengurusan berhubung bidang-bidang yang perlu dipertingkatkan.
- Pada tahun kewangan ini, Jawatankuasa Audit, bagi pihak Lembaga Pengarah, telah mempertimbangkan keberkesanan prosedur operasi dan kawalan dalaman Kumpulan. Setiap syarikat yang disenaraikan dalam Kumpulan mempunyai Jawatankuasa Auditnya sendiri. Setiap Jawatankuasa Audit akan mengkaji laporan daripada Juruaudit Dalaman Kumpulan dan daripada juruaudit luar dan melaporkan hasilnya kepada Lembaga Pengarah masing-masing. Selain itu, Jawatankuasa Audit MNCB diberi ringkasan laporan audit dalaman kumpulan bagi syarikat-syarikat yang disenaraikan.

Lembaga Pengarah percaya bahawa pembangunan sistem kawalan dalaman merupakan satu proses berterusan dan telah mengambil pelbagai langkah sepanjang tahun ini untuk mempertingkatkan sistem kawalan dalamannya dan akan terus berbuat demikian.

### **Kelemahan**

Kriteria penilaian bagi pemilihan rakan perniagaan bagi pelbagai usahaniaga yang dilaksanakan oleh Syarikat, khususnya operasi luar negeri tidak begitu menyeluruh. Di samping itu, penyeliaan dan pengurusan projek yang berkesan harus dipertingkatkan ekoran penyertaan Syarikat dalam usahaniaga sedemikian. Pertimbangan yang lebih berkesan akan diberi sebelum bermula sebarang rundingan, pembentukan sebarang perjanjian atau penyelesaian sebarang tuntutan atau penamatan sebarang perjanjian dengan mana-mana kontraktor pihak ketiga dan/atau rakan kongsi.

Syarikat akan membangunkan prosedur operasi standard bagi memastikan kesesuaian pemilihan rakan kongsi dan kaedah-kaedah penyeliaan pelaburan yang berkesan bagi mengatasi kelemahan ini. Kajian daya maju akan dibuat dan di mana sesuai, kajian usaha wajar akan dijalankan, sebelum memutuskan usahaniaga baru.

Beberapa kelemahan telah dikenalpasti, seperti kekurangan dari segi rangka kerja Teknologi Maklumat, program komunikasi korporat dan perancangan turutan bagi eksekutif utama. Pelbagai langkah telah diambil untuk mengatasi kelemahan tersebut.

### Perhubungan dengan Juruaudit

Peranan Jawatankuasa Audit berhubung dengan juruaudit luar dinyatakan di muka surat 55 dan 59.

### Jawatankuasa Audit

Laporan mengenai Jawatankuasa Audit bagi tempoh ini dibentangkan di muka surat 55 hingga 59.

### Kehadiran Lembaga dan Jawatankuasa

Bilangan mesyuarat Pengarah dan Jawatankuasa Pengarah yang diadakan pada tempoh ini bagi setiap Pengarah yang memegang jawatan pada tahun kewangan dan bilangan mesyuarat yang dihadiri oleh setiap Pengarah adalah seperti berikut:

Bilangan mesyuarat yang dihadiri (angka pertama)/bilangan mesyuarat yang diadakan semasa memegang jawatan (angka kedua).

Nama	Mesyuarat Lembaga Pengarah	Mesyuarat Jawatankuasa Audit	Mesyuarat Jawatankuasa Pencalonan	Mesyuarat Jawatankuasa Imbuan	Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif
1. Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan	13/13	–	3/3	2/2	5/5
2. (Dr) Abdul Samad Haji Alias	8/13	5/6	2/3	–	1/1
3. Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong	10/13	5/6	–	2/2	–
4. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan	12/13	–	3/3	–	5/5
5. Datuk Alladin Hashim	10/13	6/6	–	–	–
6. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Ya'acob	10/13	–	–	–	–
7. Dato' Hilmi bin Mohd. Noor	12/13	–	–	2/2	–
8. Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof (dilantik pada 31 Oktober 2001)	4/4	–	–	–	–
9. Datuk Ab. Sukor Shahr (meletak jawatan pada 9 Mac 2002)	12/13	–	–	–	–
10. Jamiah bt. Abd. Hamid (meletak jawatan pada 21 Januari 2002)	5/12	–	2/3	2/2	4/5
11. Tan Sri Ibrahim Menudin (meletak jawatan pada 31 Oktober 2001)	9/10	–	–	–	–
12. Dr Aziuddin bin Ahmad (meletak jawatan pada 27Julai 2001)	3/4	–	–	–	–
13. Dato' Mohd Desa Pachi (meletak jawatan pada 27Julai 2001)	2/4	2/2	–	–	–

### Imbuan Pengarah

Yuran yang akan dibayar kepada Pengarah bukan eksekutif yang diluluskan oleh para pemegang saham di Mesyuarat Agung Tahunan adalah berasaskan kepada syor Lembaga Pengarah. Yuran yang akan dibayar kepada setiap Pengarah bukan eksekutif ditentukan oleh seluruh Lembaga Pengarah. Syarikat akan membayar kembali perbelanjaan berpatutan yang ditanggung oleh para Pengarah dalam menjalankan tugas mereka sebagai Pengarah.

Imbuan agregat para Pengarah dikategorikan mengikut komponen seperti berikut:

Kategori	Gaji dan Yuran (RM)	Emolumen Lain (RM)	Manfaat Seumpamanya (RM)
Pengarah Eksekutif	–	2,902,421	390,183
Pengarah bukan Eksekutif	251,122	123,000	27,433

Imbuan yang dibayar kepada Pengarah dalam kelompok adalah seperti berikut:

Jumlah Imbuan	Bilangan Pengarah Eksekutif	Bilangan Pengarah Bukan Eksekutif
Kurang daripada RM50,000	–	11
RM50,000 hingga RM100,000	–	–
RM150,001 hingga RM200,00	–	1
RM350,001 hingga RM400,000	1	–
RM2,350,000 hingga RM2,400,000	1	–

Pendedahan mengenai imbuan para Pengarah disediakan menurut Lampiran 9C, Bahagian A, Perkara 10 Syarat-syarat Penyenaian BSKL. Kaedah pendedahan ini merupakan kaedah yang tidak mematuhi peraturan yang dibenarkan daripada Amalan Terbaik yang dibentangkan di dalam Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia, yang menggariskan pendedahan berasingan imbuan setiap Pengarah. Lembaga Pengarah berpendapat pendedahan berasingan tersebut adalah melanggar hak peribadi Pengarah dan tidak akan dapat membantu dengan ketara pemahaman para pemegang saham tentang berkepentingan yang lain berkaitan perkara ini.

### **Penyata Tanggungjawab Pengarah**

Berhubung penyediaan penyata kewangan yang telah diaudit (seperti yang dinyatakan di bawah perenggan 15.27(a) Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Saham Kuala Lumpur):

Para Pengarah dikehendaki menyediakan penyata kewangan bagi setiap tahun kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama tentang kedudukan hal ehwal Kumpulan dan Syarikat dan penyata pendapatan bagi tahun berkenaan. Bagi menyediakan penyata kewangan, para Pengarah dikehendaki:

- memilih dasar perakaunan yang sesuai dan menggunakannya secara seragam;
- membuat pertimbangan dan anggaran yang berpatutan dan berhemat;
- menyatakan sama ada piawaian perakaunan yang diterima pakai telah dipatuhi; dan
- menyediakan penyata kewangan berasaskan andaian perniagaan berterusan.

Para Pengarah bertanggungjawab untuk menyimpan rekod-rekod perakaunan sewajarnya yang mendedahkan dengan ketepatan yang berpatutan pada bila-bila masa kedudukan Kumpulan dan Syarikat dan untuk membolehkan mereka memastikan bahawa penyata kewangan berkenaan mematuhi Akta Syarikat, 1965. Pada amnya, mereka bertanggungjawab untuk mengambil langkah-langkah yang tersedia secara berpatutan untuk mereka bagi melindungi aset Kumpulan dan Syarikat dan menghalang serta mengesan sebarang pemalsuan dan keadaan tidak mematuhi peraturan yang lain.

Laporan oleh Jawatankuasa Audit bagi tempoh ini dibentangkan di muka surat 55 hingga 59.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi:

**Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan**

Pengerusi

**(Dr) Abdul Samad Haji Alias**

Pengarah

Kuala Lumpur  
28 Mac 2002

# Maklumat Pematuhan Tambahan

## **Konflik Kepentingan**

Tiada Pengarah yang mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan Pengarah lain atau pemegang saham utama Syarikat melainkan (Dr) Abdul Samad Haji Alias, yang memegang 10,000 saham secara langsung dan 30,000 saham tidak langsung dalam saham terbitan Syarikat.

## **Kesalahan yang Disabitkan**

Tiada Pengarah yang pernah disabitkan kesalahan dalam tempoh 10 tahun yang lepas melainkan kesalahan lalulintas, jika ada.

## **Penggunaan Kutipan**

Tiada kutipan wang yang telah dikumpulkan oleh Syarikat daripada cadangan korporat.

## **Pembelian Balik Saham**

Pada tahun kewangan, tiada sebarang pembelian balik saham dilakukan oleh Syarikat.

## **Opsyen, Waran atau Sekuriti Boleh Tukar**

Tiada opsiyen, waran atau sekuriti boleh tukar yang dilaksanakan oleh Syarikat dalam tahun kewangan.

## **Program 'American Depository Receipt' (ADR) atau 'Global Depository Receipt' (GDR)**

Pada tahun kewangan, Syarikat tidak menaja sebarang program ADR atau GDR.

## **Tindakan ke Atas Sekatan/Penalti**

Tiada sekatan dan/atau penalti yang dikenakan terhadap Syarikat dan subsidiarinya, para Pengarah atau pengurusan oleh badan penguatkuasa peraturan.

## **Yuran Bukan Audit**

Jumlah yuran bukan audit yang dibayar kepada juruaudit luar pada tahun kewangan berjumlah RM472,000.

## **Keuntungan Dianggar, Diramal atau Diunjur**

Tiada perbezaan yang ketara antara keputusan untuk tahun kewangan ini dan keputusan belum diaudit yang diumumkan sebelum ini. Syarikat tidak mengeluarkan sebarang anggaran, ramalan atau unjuran keuntungan bagi tahun kewangan.

## **Jaminan Keuntungan**

Pada tahun kewangan, tiada jaminan keuntungan yang diberikan oleh Syarikat.

## **Kontrak-kontrak Penting**

Tiada kontrak penting oleh Syarikat dan subsidiarinya yang melibatkan Pengarah-pengarah atau pemegang saham utama.

## **Kontrak-kontrak Berkaitan Pinjaman**

Tidak ada kontrak berkaitan pinjaman yang dimeterai oleh Syarikat merujuk kepada perkara di atas.

## **Penilaian Semula Hartanah**

Syarikat tidak mempunyai polisi penilaian semula ke atas hartanah.





# Establishment

Kemantapan

The seeds

we have sown will enable us to  
fulfill our goal of becoming an  
established infrastructure  
utilities and engineering Group

Dengan benih-benih yang disemai  
maka tercapailah matlamat kita...  
menjadi sebuah Kumpulan terkemuka  
dalam bidang-bidang infrastruktur,  
utiliti dan kejuruteraan

# Audit Committee Report

## **Membership and Meetings**

The Audit Committee comprises two independent, non-executive Directors and one non-independent, non-executive Director of the Board with (Dr) Abdul Samad Haji Alias as Chairman. The composition of the Committee is set out on page 53.

The Committee had six meetings during the financial year. The Group Internal Auditor attended four meetings which required his presence. Other members of senior management attended some of these meetings upon invitation by the Chairman of the Committee.

The external auditors attended three meetings during the period.

## **Summary of Activities**

During the period, the Audit Committee carried out its duties as set out in the terms of reference.

Other main issues discussed by the Audit Committee were as follows:

- the setting up of Risk Advisory Committee to assist the Board in identifying and managing the risk of failure in order to achieve business objectives;
- the new accounting standards applicable to the consolidated financial statements; and
- the additional disclosure requirements in accordance with the Kuala Lumpur Stock Exchange's Revamped Listing Requirements.

## **Internal Audit Function**

The Group has an Internal Audit Department, which reports to the Audit Committee and assists the Board of Directors in monitoring and managing risks and internal controls. The Audit Committee approves the internal audit plan during the first Audit Committee meeting each year. The scope of Internal Audit covers the audits of all units and operations, including subsidiaries.

The Group practices a risk-based approach to the implementation and monitoring of controls. The monitoring process also forms the basis for continually improving the risk management process in the Group's overall goals.

## **Terms of Reference of The Audit Committee**

The terms of reference of the Audit Committee are set out on pages 51 and 52.

## **Membership**

The members of the Audit Committee shall be appointed by the Board amongst the Directors and shall consist of not less than three members, majority of whom shall be independent Directors. The members of the Audit Committee shall elect a Chairman from among their members who shall be an independent Director.

All members of the Committee shall be non-executive Directors.

At least one member of the Audit Committee:

- must be a member of the Malaysian Institute of Accountants; or
- if he is not a member of the Malaysian Institute of Accountants, he must have at least three years' working experience: and
  - he must have passed the examinations specified in Part 1 of the 1st Schedule of the Accountants Act 1967; or
  - he must be a member of one of the Associations of Accountants specified in Part II of the 1st Schedule of the Accountants Act 1967.

#### **Meetings and Minutes**

Meetings shall be held not less than four times a year, and will normally be attended by the Group Chief Financial Officer, Group Internal Auditor and a representative of the external Auditor. Other Board members may attend meetings upon the invitation by the Audit Committee. At least once a year the Committee shall meet with the external auditors without any executive of the Group being present. The auditors, both internal and external, may request a meeting if they consider that one is necessary.

The Secretary to the Audit Committee shall be one of the Company Secretaries as decided by the Chairman of the Committee. Minutes of each meeting shall be distributed to each member of the Board. The Chairman of the Committee shall report on each meeting to the Board.

#### **Authority**

The Committee is authorised by the Board to investigate any activity within its terms of reference and shall have unrestricted access to any information pertaining to the Group, both the internal and external auditors and to all employees of the Group. The Committee is also allowed to obtain external legal or other independent professional advice, where necessary.

#### **Duties and Terms of Reference**

The duties and terms of reference of the Committee shall be as follows:

- i) Consider the appointment of the external auditors, the audit fee and any questions of resignation or dismissal, and inquire into staffing and competence of the external auditors in performing their work.
- ii) Discuss the nature and scope of the audit in general terms and any significant problems that may be foreseen with the external auditors before the audit commences and ensure that adequate tests to verify the accounts and procedures of the Group are performed.
- iii) Discuss the impact of any proposed changes in accounting principles on future financial statements.
- iv) Review the results and findings of the audit and monitor the implementation of any recommendations made therein.

- v) Review the quarterly, half-yearly and annual financial statements before submission to the Board, focusing particularly on:
- Any changes in accounting policies and practices;
  - Major judgemental areas;
  - Significant adjustments resulting from the audit;
  - The going concern assumptions;
  - Compliance with accounting standards;
  - Compliance with the stock exchange and legal requirements.
- vi) Discuss problems and reservations arising from the interim and final audits, and any other matter the auditor may wish to discuss (in the absence of Management where necessary).
- vii) Ensure that the Internal Audit is adequately resourced and has appropriate standing within the Company.
- viii) Review the internal audit programme, consider the major findings of internal audit investigations and Management's response and ensure co-ordination between the internal and external auditors.
- ix) Keep under review the effectiveness of internal control systems and, in particular, review the external auditor's management letter and Management's response.
- x) Consider any related party transactions that may arise within the Company or Group.
- xi) Carry out such other assignments as defined by the Board.
- xii) To review all prospective financial information provided to the regulators and/or the public.
- xiii) To report promptly to KLSE on any matter reported by KLSE to the Board of Directors which has not been satisfactorily resolved resulting in a breach of the KLSE Listing Requirements.

## **AUDIT COMMITTEE**

### **Members**

At least three non-executive Directors. The members are as follows:

- (Dr) Abdul Samad Haji Alias, Chairman (Independent, Non-executive)
- Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong (Independent, Non-executive)
- Datuk Alladin Hashim (Non-independent, Non-executive)

The term of office of each member is subject to review every three years.

### **Secretary**

At least one of the Company Secretaries as decided by the Chairman of the Committee.

### **Quorum**

Two.

### **Frequency of Meeting**

At least four times a year and as and when required. At least once a year, the Committee shall meet with the external auditors without executives being present.

### **Terms of Reference**

The terms of reference of the Audit Committee are set out on pages 51 and 52.

### **Audit Committee Report**

During the financial year, the Committee met six times. The issues covered by the Audit Committee were as follows:

- a) review of the annual budget of the Company for submission to the Board;
- b) review of the internal audit plan and major findings of internal audit reports;
- c) review of the performance/operations audit of subsidiaries/associates and making appropriate recommendations relating thereto;
- d) review of the quarterly results/announcements of the Group and making relevant recommendations to the Board for approval;
- e) review of the annual financial statements of the Group/Company and the making of relevant recommendations to the Board for approval;
- f) discussion of the proposed changes in accounting policies in respect of the treatment of goodwill and capitalisation of post construction interest of a subsidiary and others arising from changes in accounting standards;
- g) discussion of the significant areas highlighted by the external auditors before the audit commenced; and
- h) review of the findings of the external auditors and follow-up on the recommendations.

### **Internal Audit Activities Report**

Summary of activities of the Group Internal Audit function during the financial year is as follows:

- regularly examining the controls over all significant Group operations and systems to ascertain whether the system provides reasonable assurance that the Group's objectives and goals will be met efficiently and economically;
- prepare the annual audit plan for deliberation by the Audit Committee;
- act on suggestions made by external examiners and/or senior management on concerns over operations or control;
- issue audit reports which identify weaknesses and problems and contain recommendations for improvement;
- issue audit reports to the appropriate level of management capable of achieving satisfactory audit results; and
- determine whether corrective action was taken and is achieving the desired results.

# Laporan Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit terdiri daripada dua orang Pengarah bebas, bukan eksekutif dan seorang Pengarah bukan bebas, bukan eksekutif daripada kalangan ahli Lembaga Pengarah, di mana (Dr) Abdul Samad Haji Alias merupakan Pengerusinya. Komposisi Jawatankuasa ini dibentangkan di muka surat 58.

Jawatankuasa ini telah mengadakan enam mesyuarat pada tahun kewangan ini. Juruaudit Dalaman Kumpulan menghadiri empat mesyuarat yang memerlukan kehadiran beliau. Ahli-ahli pengurusan kanan lain turut menghadiri beberapa mesyuarat atas jemputan Pengerusi Jawatankuasa.

Juruaudit luar menghadiri tiga mesyuarat sepanjang tempoh tersebut.

## **Ringkasan Aktiviti**

Sepanjang tempoh ini, Jawatankuasa Audit telah menjalankan tugasnya seperti yang ditetapkan di bawah bidang rujukannya.

Isu-isu utama lain yang dibincangkan oleh Jawatankuasa Audit adalah seperti berikut:

- penubuhan Jawatankuasa Penasihat Risiko untuk membantu Lembaga Pengarah mengenalpasti dan mengurus risiko kegagalan supaya mampu mencapai objektif perniagaan;
- piawaian perakaunan baru yang diterimapakai dalam penyata kewangan disatukan; dan
- keperluan pendedahan maklumat tambahan menurut Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Saham Kuala Lumpur yang diubahsuai.

## **Fungsi Audit Dalaman**

Kumpulan mempunyai sebuah Jabatan Audit Dalaman yang melapor kepada Jawatankuasa Audit dan membantu Lembaga Pengarah memantau serta mengurus risiko dan kawalan dalaman. Jawatankuasa Audit meluluskan rancangan audit dalaman pada mesyuarat Jawatankuasa Audit pertama setiap tahun. Skop Audit Dalaman meliputi pengauditan semua unit dan operasi, termasuk syarikat-syarikat subsidiari.

Kumpulan mengamalkan pendekatan berasaskan risiko dalam pelaksanaan dan pemantauan kawalannya. Proses pemantauan juga membentuk asas untuk terus mempertingkatkan proses pengurusan risiko dalam matlamat keseluruhan Kumpulan.

## **Bidang Rujukan Jawatankuasa Audit**

Bidang rujukan Jawatankuasa Audit dibentangkan di muka surat 57.



### **Keahlian**

Jawatankuasa Audit akan dilantik oleh Lembaga Pengarah di kalangan para Pengarah dan meliputi tidak kurang daripada tiga orang ahli, di mana majoriti daripada mereka hendaklah terdiri daripada Pengarah Bebas. Ahli-ahli Jawatankuasa Audit akan memilih seorang Pengerusi di kalangan mereka yang hendaklah merupakan seorang Pengarah Bebas.

Semua ahli Jawatankuasa hendaklah terdiri daripada Pengarah bukan eksekutif.

Sekurang-kurangnya seorang ahli Jawatankuasa Audit:

- mestilah merupakan seorang ahli Institut Akauntan Malaysia; atau
- Jika beliau bukan merupakan seorang ahli Institut Akauntan Malaysia, beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya tiga tahun pengalaman bekerja: dan
  - beliau hendaklah telah lulus peperiksaan seperti yang ditetapkan dalam Bahagian I Jadual I Akta Akauntan 1967; atau
  - beliau hendaklah merupakan ahli salah sebuah Persatuan Akauntan seperti yang ditetapkan dalam Bahagian II Jadual I Akta Akauntan 1967.

### **Mesyuarat dan Minit**

Mesyuarat hendaklah diadakan tidak kurang dari empat kali setahun dan biasanya akan dihadiri oleh Ketua Pegawai Kewangan, Juruaudit Dalaman Kumpulan dan seorang wakil Juruaudit Luar. Ahli-ahli Lembaga Pengarah yang lain boleh menghadiri atas jemputan Jawatankuasa Audit. Sekurang-kurangnya sekali setahun, Jawatankuasa hendaklah mengadakan mesyuarat dengan juruaudit luar tanpa kehadiran mana-mana eksekutif Kumpulan. Kedua-dua juruaudit dalaman dan luar boleh meminta diadakan mesyuarat jika mereka menganggap mesyuarat tersebut perlu diadakan.

Salah seorang Setiausaha Syarikat akan menjadi Setiausaha Jawatankuasa Audit seperti yang ditentukan oleh Pengerusi Jawatankuasa. Minit setiap mesyuarat akan diedarkan kepada setiap ahli Lembaga Jawatankuasa. Pengerusi Jawatankuasa akan melapor mengenai setiap mesyuarat kepada Lembaga Pengarah.

### **Kuasa**

Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyasiat sebarang aktiviti dalam bidang rujukannya dan akan mempunyai akses tanpa sekatan kepada sebarang maklumat berhubung dengan Kumpulan, kepada juruaudit dalaman dan juruaudit luar serta semua kakitangan Kumpulan. Jika perlu, Jawatankuasa ini juga dibenarkan untuk mendapatkan nasihat perundangan luar atau nasihat profesional bebas lain.

### **Tugas dan Bidang Rujukan**

Tugas dan bidang rujukan Jawatankuasa akan meliputi berikut:

- i) Mempertimbangkan pelantikan juruaudit luar, yuran audit dan sebarang persoalan peletakan jawatan atau pemecatan dan siasat mengenai kakitangan dan kecekapan juruaudit luar dalam menjalankan kerja mereka;
- ii) Membincangkan bentuk dan skop audit tersebut secara umum dan sebarang masalah utama yang mungkin boleh dijangka berkaitan juruaudit luar sebelum memulakan audit dan memastikan supaya ujian yang secukupnya dibuat untuk mengesahkan bahawa akaun dan prosedur Kumpulan telah dilaksanakan dengan sewajarnya;
- iii) Membincangkan tentang sebarang cadangan perubahan dalam prinsip perakaunan berkaitan penyata kewangan masa depan;
- iv) Mengkaji keputusan dan penemuan audit dan memantau pelaksanaan sebarang syor yang dikemukakan mengenainya;
- v) Mengkaji penyata kewangan suku tahun, setengah tahun dan tahunan sebelum diserahkan kepada Lembaga Pengarah, dengan memfokus terutamanya kepada:
  - sebarang perubahan kepada dasar dan amalan perakaunan;
  - bidang-bidang yang memerlukan pertimbangan utama;
  - andaian usaha perniagaan berterusan;
  - pematuhan kepada piawaian perakaunan;
  - pematuhan kepada keperluan bursa saham dan undang-undang.
- vi) Membincangkan masalah dan pandangan yang timbul daripada audit interim dan akhir; dan sebarang perkara yang ingin dibincangkan oleh juruaudit (tanpa kehadiran Pengurusan apabila perlu);
- vii) Memastikan Audit Dalaman mempunyai sumber yang mencukupi dan mempunyai kedudukan yang sewajarnya dalam Syarikat;
- viii) Mengkaji program audit dalaman, mempertimbangkan penemuan utama hasil penyiasatan audit dalaman dan tindak balas Pengurusan serta memastikan penyelarasan antara juruaudit dalaman dan luar;
- ix) Mengkaji keberkesanan sistem kawalan dalaman dan mengkaji surat pengurusan juruaudit luar, khususnya, dan tindak balas Pengurusan terhadapnya;
- x) Mempertimbangkan sebarang urusan pihak berkaitan yang mungkin timbul dalam Syarikat atau Kumpulan;
- xi) Menjalankan sebarang penugasan lain seumpamanya sebagaimana yang ditakrifkan oleh Lembaga Pengarah.
- xii) Untuk mengkaji semua maklumat kewangan prospektif yang disediakan untuk pihak berkuasa penguatkuasaan peraturan/orang ramai.
- xiii) Untuk melapor dengan segera kepada BSKL mengenai sebarang perkara yang dilaporkan oleh BSKL kepada Lembaga Pengarah yang masih belum diselesaikan dengan memuaskan sehingga menyebabkan ia melanggar Syarat-syarat Penyenaraian BSKL.

## **JAWATANKUASA AUDIT**

### **Ahli-ahli**

Meliputi sekurang-kurangnya tiga orang Pengarah bukan eksekutif. Para ahlinya terdiri daripada:

- (Dr) Abdul Samad Haji Alias, Pengerusi (Bebas, bukan eksekutif)
- Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong (Bebas, bukan eksekutif)
- Datuk Alladin Hashim (Bukan bebas, bukan eksekutif)

Tempoh jawatan setiap ahli adalah tertakluk kepada kajian setiap tiga tahun.

### **Setiausaha**

Sekurang-kurangnya salah seorang Setiausaha Syarikat seperti yang ditentukan oleh Pengerusi Jawatankuasa.

### **Kuorum**

Dua.

### **Kekerapan Mesyuarat**

Sekurang-kurangnya empat kali setahun dan apabila diperlukan. Sekurang-kurangnya sekali setahun, Jawatankuasa akan mengadakan mesyuarat dengan juruaudit luar tanpa kehadiran mana-mana eksekutif.

### **Bidang rujukan**

Bidang rujukan Jawatankuasa Audit adalah seperti yang dibentangkan di muka surat 57.

### **Laporan Jawatankuasa Audit**

Pada tahun kewangan ini, Jawatankuasa ini telah mengadakan enam mesyuarat. Isu-isu yang dirangkumi oleh Jawatankuasa Audit adalah seperti berikut:

- a) mengkaji belanjawan tahunan Syarikat untuk diserahkan kepada Lembaga Pengarah;
- b) mengkaji rancangan audit dalaman dan penemuan utama laporan audit dalaman;
- c) kajian audit prestasi/operasi syarikat-syarikat subsidiari/bersekutu dan membuat cadangan yang wajar berkaitannya;
- d) mengkaji keputusan/pengumuman suku tahunan Syarikat dan membuat cadangan berkaitan kepada Lembaga Pengarah untuk diluluskan;
- e) mengkaji penyata kewangan tahunan Kumpulan/Syarikat dan membuat cadangan berkaitan kepada Lembaga Pengarah untuk diluluskan;
- f) membincangkan cadangan perubahan dalam dasar perakaunan berhubung cara mengambilkira muhibah dan permodalan faedah selepas pembinaan bagi sebuah syarikat subsidiari dan perkara-perkara lain yang timbul daripada perubahan piawaian perakaunan;
- g) membincangkan perkara-perkara penting yang diketengahkan oleh juruaudit luar sebelum memulakan pengauditan; dan
- h) mengkaji penemuan juruaudit luar dan membuat susulan mengenai syor tersebut.

### **Laporan Aktiviti Juruaudit Dalaman**

Ringkasan aktiviti fungsi Juruaudit Dalaman Kumpulan sepanjang tahun kewangan ini adalah seperti berikut:

- memeriksa secara kerap kawalan ke atas semua operasi dan sistem penting Kumpulan untuk menentukan sama ada sistem yang sedia ada memberi jaminan berpatutan bahawa objektif dan matlamat Kumpulan akan mampu dipenuhi secara cekap dan ekonomik;
- menyediakan rancangan audit tahunan untuk dibincangkan oleh Jawatankuasa Audit;
- bertindak ke atas syor yang dibuat oleh pemeriksa luar dan/atau pengurusan kanan mengenai perkara-perkara berkaitan operasi atau kawalan;
- mengeluarkan laporan audit yang mengenalpasti kelemahan dan masalah serta mengandungi syor-syor untuk memperbaikinya;
- mengeluarkan laporan kepada peringkat pengurusan sewajarnya yang mampu mencapai keputusan audit yang memuaskan; dan
- menentukan sama ada tindakan pembetulan telah diambil dan mencapai keputusan yang dikehendaki.

As we enter a *new era*  
we will continue to *evolve* and shape our  
strengths for  
**optimal** shareholder's value

Sambil melangkah ke era baru,  
kami akan terus melalui perubahan  
sementara keteguhan kami terus dibina  
agar mencapai nilai pemegang saham  
yang optimum



Strengths

Kekuatan

## Chairman's Statement Penyata Pengerusi



On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present the Annual Report and Audited Financial Statements for Malaysia Mining Corporation Berhad and its subsidiaries (the Group) for the financial year ended 31 January 2002.

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Malaysia Mining Corporation Berhad serta syarikat-syarikat subsidiarinya (Kumpulan) yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2002.

During the year under review, the Group continued to rationalise its operations in line with our objective of repositioning the Group's business to focus on the core competencies in infrastructure, utilities and engineering.

Pada tahun yang ditinjau, Kumpulan meneruskan usaha untuk merasionalisasi operasinya sejajar dengan matlamat kita untuk menyusun semula kedudukan perniagaan Kumpulan supaya ia sentiasa berfokus kepada bidang-bidang kecekapan teras yang meliputi infrastruktur, utiliti dan kejuruteraan.

#### **Corporate Highlights**

On 26 November 2001, Malaysia Mining Corporation Berhad (MMC) executed an agreement to acquire 50.1% equity interest in Pelabuhan Tanjung Pelepas Sendirian Berhad (PTP), the world's fastest-growing container port that is slated to become a leading transshipment hub in Southeast Asia. Strategically located at the southern tip of Peninsular Malaysia and adjacent to one of the major and busiest shipping routes in the region, PTP started operations in January 2000. It has since achieved world-class recognition for its superior facilities and highly-competitive cost structure. The decision by Evergreen Marine Corporation to move its operations to PTP will propel the port into the top 15 largest container ports in the world and underscores the port's success in expanding its influence in the transshipment arena.

PTP is a key player in the Group's new strategic focus and is expected to drive our long-term earnings growth. In view of an anticipated significant increase in throughput, there are plans to expand the port facilities to cater to this growth. This, and the continuing development of the surrounding port area, is the ideal opportunity to promote intra-Group synergies with our Engineering division.

#### **Peristiwa Penting Korporat**

Pada 26 November 2001, Malaysia Mining Corporation Berhad (MMC) telah memeterai satu perjanjian untuk mengambilalih 50.1% kepentingan ekuiti dalam Pelabuhan Tanjung Pelepas Sendirian Berhad (PTP), sebuah pelabuhan kontena paling pesat berkembang di dunia yang bakal menjadi sebuah pusat pemindahan barangan antara kapal yang utama di Asia Tenggara. PTP yang mempunyai kedudukan strategik di hujung selatan Semenanjung Malaysia dan bersebelahan salah sebuah laluan perkapalan utama dan paling sibuk di rantau ini, telah memulakan operasinya pada bulan Januari 2000. Sejak itu, PTP telah berjaya mencapai pengiktirafan di peringkat dunia kerana kemudahannya yang unggul dan struktur kosnya yang amat berdaya saing. Keputusan Evergreen Marine Corporation untuk memindahkan operasinya ke PTP akan mendorong pelabuhan ini menjadi salah sebuah 15 pelabuhan kontena terbesar di dunia dan menggambarkan kejayaan pelabuhan ini untuk meluaskan pengaruhnya dalam bidang pemindahan barangan antara kapal.

PTP memainkan peranan utama dalam fokus strategik baru Kumpulan dan dijangka akan mendorong pertumbuhan pendapatan jangka panjang.



In our endeavour to become a premier engineering concern, the Group shall continue to seek out partnerships and alliances with appropriate parties in an effort to enhance our capabilities to pursue high-value projects such as the multi-billion Ringgit Kuala Lumpur Flood Mitigation Project.

The Engineering division will also look to increase its participation in intra-Group projects as the activities of the divisions become more synergised.

Through its interest in Malakoff Berhad (Malakoff), the Group continues to strengthen its position as one of the leading independent power producers in Malaysia.

The period under review was a busy and fruitful year for Malakoff. On 28 June 2001, GB3 Sendirian Berhad (GB3), a wholly-owned subsidiary of Malakoff, signed a 21-year power purchase agreement with Tenaga Nasional Berhad (TNB) for its new 640MW power plant at Segari, Perak. The construction of the initial 430MW open cycle power plant was completed in end-February 2002 and the plant is now operational with all three gas turbine units successfully commissioned.

On 21 January 2002, Malakoff and another wholly-owned subsidiary, Kapar Energy Ventures Sendirian Berhad (KEV), signed a Heads of Agreement to the Supplemental Asset Sale Agreement with TNB pertaining to the revised parameters for the proposed acquisition of the 2,420MW Kapar Power Station at Kapar, Selangor. The proposed acquisition is expected to be completed in the fourth quarter of 2002.

Memandangkan ia dijangka akan menikmati pertumbuhan trupert yang ketara, rancangan sudah diatur untuk meluaskan lagi kemudahan pelabuhan bagi memenuhi keperluan pertumbuhan tersebut. Usaha ini dan juga pembangunan berterusan di sekitar kawasan pelabuhan merupakan satu peluang unggul untuk mempromosi sinergi antara Kumpulan dengan bahagian Kejuruteraan.

Dalam usaha kita untuk memainkan peranan utama dalam bidang kejuruteraan, Kumpulan akan terus menjalin hubungan perkongsian dan permuafakatan dengan beberapa pihak yang sesuai sebagai langkah untuk mempertingkatkan lagi keupayaan kita mendapatkan berbagai projek bernilai tinggi seperti Projek Pengawalan Banjir Kuala Lumpur yang melibatkan perbelanjaan berbilion Ringgit.

Bahagian Kejuruteraan juga akan meninjau peluang untuk memesatkan penyertaannya dalam pelbagai projek antara syarikat dalam Kumpulan apabila aktiviti bahagian-bahagian tersebut menjadi lebih bersinergi.

Melalui Malakoff Berhad (Malakoff), Kumpulan akan meneruskan usaha untuk mengukuhkan lagi kedudukannya sebagai salah sebuah pengeluar tenaga bebas yang terkemuka di Malaysia.

Tempoh yang ditinjau merupakan satu tahun yang sibuk dan berhasil bagi Malakoff. Pada 28 Jun 2001, GB3 Sendirian Berhad (GB3), sebuah lagi syarikat subsidiari milik penuh Malakoff, menandatangani perjanjian pembelian tenaga selama 21 tahun dengan Tenaga Nasional Berhad (TNB) bagi loji tenaga barunya yang berkapasiti 640MW di Segari, Perak. Loji tenaga kitar terbuka 430MW yang disiapkan pada akhir Februari 2002 ini kini sudah beroperasi dengan ketiga-tiga unit turbin gasnya telah berjaya ditauliahkan.

With regards to our mining business, we will continue to maintain our investments in profitable ventures. In April 2002, associate Malaysia Smelting Corporation Berhad (MSC), a world-class integrated tin mining, smelting and tin products manufacturing business, successfully completed the acquisition of a 100% interest in Kajuara Mining Corporation Pty. Ltd., which in turn has a 75% stake in PT Koba Tin. The acquisition will enable the MSC Group to become one of the world's leading producers of tin metal and tin-based products.

During the year under review, subsidiary Tronoh Mines Malaysia Berhad (TMMB) appointed Receivers and Managers for Hillgrove Gold NL and New England Antimony Mines (Hillgrove) following an extensive review of the antimony trioxide plant's operations by TMMB in collaboration with Australian mining consultants. Although TMMB was under no legal obligation, it paid out benefits and entitlements totalling more than AUD3 million to all retrenched employees. TMMB has also appointed a Voluntary Administrator to handle the affairs of the unsecured creditors in accordance with Australian corporate regulations.

Pada 21 Januari, 2002, Malakoff dan sebuah lagi syarikat subsidiari milik sepenuhnya, Kapar Energy Ventures Sendirian Berhad (KEV), menandatangani Perjanjian Asas kepada Perjanjian Tambahan Penjualan Aset dengan TNB berhubung dengan semakan semula perkara utama bagi cadangan pengambilalihan Stesen Janakuasa Kapar 2,420MW di Kapar, Selangor. Cadangan pengambilalihan ini dijangka diselesaikan pada suku keempat tahun 2002.

Berhubung dengan perniagaan perlombongan pula, kita akan terus mengekalkan pelaburan kita dalam usahaniaga-usahaniaga yang menghasilkan keuntungan. Pada bulan April 2002, Malaysia Smelting Corporation Berhad (MSC), syarikat bersekutu Kumpulan yang mempunyai penglibatan dalam aktiviti perlombongan, peleburan dan pengilangan barangan bijih timah bersepadu bertaraf dunia, berjaya menyelesaikan pengambilalihan 100% kepentingan dalam Kajuara Mining Corporation Pty. Ltd., yang mempunyai 75% kepentingan dalam PT Koba Tin. Pengambilalihan ini akan membolehkan Kumpulan MSC menjadi salah sebuah pengeluar logam timah dan barangan berasaskan bijih timah yang terkemuka di dunia.

Pada tahun yang ditinjau, syarikat subsidiari Tronoh Mines Malaysia Berhad (TMMB) melantik Pembubar dan Pengurus bagi Hillgrove Gold NL dan New England Antimony Mines (Hillgrove) berikutan kajian semula secara ekstensif yang dibuat oleh TMMB ke atas operasi loji trioksid antimoni, bersama beberapa jururunding lombong Australia. Walaupun TMMB tidak tertakluk kepada sebarang obligasi perundangan, namun ia telah membayar manfaat dan wang yang layak diterima berjumlah lebih AUD3 juta kepada semua pekerja yang diberhentikan. TMMB juga telah melantik sebuah Pentadbir Sukarela untuk mengendalikan hal ehwal sipiutang tidak bercagar selaras dengan keperluan peraturan korporat di Australia.

### **Group Initiatives**

In tandem with the Group's rationalisation efforts, a new management team was put in place to assist in the acceleration of the process. Together with the existing team, they will be the change leaders that will take the Group to new levels of productivity and growth.

Well-aware of the need to equip our people with the skills required to cope with today's fast changing environment, we will continue to provide them the support and resources to tackle the challenges that are to come.

As we forge ahead to realise our vision of becoming a premier infrastructure, utilities and engineering group in Malaysia, we are aware of the need for a strong information and communication technology architecture that will be an effective link, both internally and externally, for our diverse activities. Examples of such efforts include the implementation of SAP, a strategic tool for business improvement, which has resulted in smoother workflow and greater productivity, and our website, [www.mmc.com.my](http://www.mmc.com.my), to facilitate communications with our stakeholders.

As the Group ventures into larger and higher value-added projects, it is important that we adhere to sound management practices. Towards this end, we have commissioned consultants to help us identify the potential risks and appropriate actions to be taken to actively and properly manage them.

### **Usaha Kumpulan**

Selaras dengan usaha rasionalisasi yang dijalankan oleh Kumpulan, pasukan pengurusan baru telah diperkenalkan bagi membantu mempercepatkan proses tersebut. Gandingan mereka dengan pasukan pengurusan yang sedia ada merupakan pemimpin yang akan membawa pembaharuan kepada Kumpulan sehingga tahap pencapaian produktiviti dan pertumbuhan baru.

Menyedari keperluan untuk melengkapkan tenaga kerja kita dengan kemahiran yang diperlukan bagi menangani persekitaran masakini yang pesat berubah, mereka akan terus diberi sokongan dan sumber yang sewajarnya untuk menangani berbagai cabaran masa hadapan.

Sambil melangkah ke hadapan untuk merealisasikan wawasan kita menjadi Kumpulan yang memainkan peranan utama dalam bidang-bidang infrastruktur, utiliti dan kejuruteraan di Malaysia, kita sedar tentang keperluan mendapatkan senibina teknologi maklumat dan komunikasi yang akan menjadi penghubung berkesan, baik dalaman mahupun luaran bagi pelbagai aktiviti yang dijalankan. Antara usaha yang dijalankan termasuk pelaksanaan SAP, dikenali sebagai satu sistem aplikasi untuk mempertingkatkan perniagaan, yang telah dapat melicinkan lagi jalan kerja di samping meningkatkan lagi produktiviti serta laman web kita, [www.mmc.com.my](http://www.mmc.com.my), untuk memudahkan komunikasi dengan para pemegang saham.

Kita juga perlu mematuhi amalan pengurusan yang baik selaras dengan penglibatan Kumpulan dalam projek-projek yang semakin besar dan semakin tinggi tambah nilainya. Bagi memenuhi matlamat tersebut, kita telah mentauliah juruperunding untuk membantu kita mengenalpasti potensi risiko serta mengambil tindakan sewajarnya untuk menguruskan risiko-risiko yang telah dikenalpasti itu secara aktif dan berkesan.

### **Group Performance**

For the financial year ended 31 January 2002, the Group registered a consolidated profit before tax and exceptional items of RM197.0 million, a 35.6% increase from the previous year's figure of RM145.3 million.

The improved performance can be attributed to a significant increase in contribution from the Infrastructure and Utilities division as a result of the full-year share of profit from Malakoff being equity accounted. As at 31 January 2002, the Group's stake in Malakoff was 22.9%. The contribution from Gas Malaysia Sendirian Berhad (Gas Malaysia) was however lower than the previous year in light of the 15% energy rebate to customers consuming above 5,000 mmBtu per annum.

The Engineering division recorded improved performance during the year under review. In addition, the Group's tin smelting and weatherstrip manufacturing operations under MSC and Seginiaga Rubber Industries Sendirian Berhad respectively, also recorded commendable performances.

Profit after taxation and minority interests for the period under review was RM165.4 million, down 58.6% from the RM400.0 million in the previous year. This was attributed mainly to exceptional items totalling RM274.7 million recorded in financial year ended 31 January 2001, a significant portion of which was the exceptional gain from the disposal of the Group's stake in Ashton Mining Limited.

The Board has recommended a final dividend of 2 sen per share less Malaysian tax of 28%. Together with the interim gross dividend of 3 sen per share tax exempt that was paid on 14 December 2001, the total annual gross dividend is 5 sen per share, or a total net distribution of RM37.1 million.

### **Prestasi Kumpulan**

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2002, Kumpulan mencatatkan keuntungan sebelum cukai dan perkara luarbiasa sebanyak RM197.0 juta, meningkat sebanyak 35.6% berbanding RM145.3 juta yang dicapai pada tahun sebelumnya.

Prestasi yang bertambah baik ini adalah disebabkan sebahagian besarnya oleh peningkatan ketara sumbangan daripada bahagian Infrastruktur dan Utiliti berikutan bahagian keuntungan keseluruhan tahun yang diterima daripada Malakoff diambilkira mengikut kepentingan ekuiti yang dimiliki. Pada 31 Januari 2002, kepentingan Kumpulan dalam Malakoff berjumlah 22.9%. Walau bagaimanapun, rebat tenaga sebanyak 15% yang diberikan kepada para pelanggan yang menggunakan lebih 5,000 mmBtu setahun menyebabkan sumbangan daripada Gas Malaysia Sendirian Berhad (Gas Malaysia) berkurangan berbanding tahun sebelumnya.

Bahagian Kejuruteraan mencatatkan prestasi bertambah baik pada tahun yang ditinjau. Di samping itu, operasi peleburan bijih timah yang dikendalikan oleh MSC dan pengilangan getah kalis cuaca oleh Seginiaga Rubber Industries Sendirian Berhad turut menghasilkan prestasi membanggakan.

Keuntungan selepas cukai dan kepentingan minoriti yang dicapai pada tempoh ditinjau sebanyak RM165.4 juta merupakan penyusutan sebanyak 58.6% berbanding RM400.0 juta yang dicapai pada tahun sebelumnya. Ini adalah disebabkan terutamanya oleh perkara luarbiasa berjumlah RM274.7 juta yang dicatatkan pada tahun kewangan berakhir 31 Januari 2001. Sebahagian besar daripadanya adalah keuntungan luarbiasa daripada penjualan kepentingan Kumpulan dalam Ashton Mining Limited.

Lembaga Pengarah mengesyorkan dividen akhir sebanyak 2 sen sesaham ditolak 28% cukai Malaysia. Bersama dengan dividen kasar interim sebanyak 3 sen sesaham dikecualikan cukai yang telah dibayar pada 14 Disember 2001, jumlah dividen kasar tahunan adalah sebanyak 5 sen sesaham, menjadikan jumlah pengagihan bersih sebanyak RM37.1 juta.

## Outlook

Cognisant of the uncertainty in the global economy, the Malaysian Government has adopted an expansionary policy including the introduction of a RM4.3 billion stimulus package and pro-growth strategies in the Budget 2002 to strengthen domestic demand by encouraging greater economic activities and increased consumer spending. The Group will take advantage of all opportunities to support our strategy of accelerated growth.

The new financial year is promising for the Group in view of the exciting opportunities at PTP and the positive initiatives in the Engineering division. GB3 is scheduled to be converted into a combined cycle plant by the end of 2002, thus increasing generating capacity by an additional 210MW. With the proposed acquisition of the Kapar Power Station expected to be completed by the fourth quarter of this year, both plants will effectively give the Group a generating capacity of 2,673MW, making Malakoff the largest independent power producer in the country in terms of generating capacity.

Gas Malaysia is poised to accelerate the development of its distribution network in an effort to increase market penetration, especially among small and medium-sized industries.

I am confident that the Group will rise to the many challenges in the years ahead and in turn, continue to give shareholders a fair return on their investment.

## Tinjauan Masa Depan

Berdasarkan keadaan yang tidak menentu dalam ekonomi global, Kerajaan Malaysia telah mengamalkan dasar menggalakkan pertumbuhan. Ini termasuk memperkenalkan pakej rangsangan sebanyak RM4.3 bilion dan strategi menggalak pertumbuhan dalam Belanjawan 2002 bagi mengukuhkan lagi permintaan domestik dengan menggalakkan aktiviti ekonomi yang lebih luas serta peningkatan perbelanjaan pengguna. Kumpulan akan mengambil kesempatan daripada semua peluang yang tersedia itu untuk menyokong strategi kita mempercepatkan arus pertumbuhan.

Tahun kewangan baru dijangka cerah bagi Kumpulan memandangkan berbagai peluang menarik di PTP dan langkah-langkah positif oleh bahagian Kejuruteraan. GB3 dijadual akan ditukarkan kepada sebuah loji kitar padu menjelang akhir tahun 2002 dan dengan demikian menambah kapasiti penjana sebanyak 210MW lagi. Melalui cadangan pengambilalihan stesen Janakuasa Kapar yang dijangka akan mencapai tahap penyelesaian menjelang suku keempat tahun ini, gabungan kedua-dua loji tersebut akan memberikan kapasiti penjana berjumlah 2,673MW kepada Kumpulan. Ini akan menjadikan Malakoff pengeluar tenaga bebas terbesar di negara ini dari segi kapasiti penjana.

Gas Malaysia dijangka berkemampuan mempercepatkan pembangunan rangkaian pembahagiannya sebagai usaha untuk meningkatkan penembusan pasaran, terutamanya di kalangan industri kecil dan sederhana.

Saya yakin bahawa Kumpulan akan terus cekal menangani berbagai cabaran pada tahun-tahun akan datang dan seterusnya akan mampu memberikan pulangan yang berpatutan kepada pelaburan yang disalurkan oleh para pemegang saham sekalian.

### **Acknowledgement and Appreciation**

On behalf of the Board, I would like to thank former Directors for their contributions during their tenure in office.

I would also like to welcome YBhg Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof, who joined the Board on 31 October 2001. To my fellow Board members, I extend my appreciation for your continued support and guidance.

I would also like to take this opportunity to thank our shareholders and business associates, the relevant authorities, financiers and clients for their support and confidence in the Group.

To the management and staff, my thanks and appreciation for your dedication and teamwork. I look forward to your cooperation and support in the Group's pursuit of its vision to become a premier Infrastructure, Utilities and Engineering Group.

**Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan**

Chairman / Pengerusi

Kuala Lumpur

28 March 2002 / 28 Mac 2002

### **Pengiktirafan dan Penghargaan**

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah, ingin mengucapkan terima kasih kepada semua bekas Pengarah di atas sumbangan yang diberikan sepanjang tempoh memegang jawatan dahulu.

Saya juga ingin mengalu-alukan YBhg Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof yang menyertai Lembaga Pengarah pada 31 Oktober 2001. Kepada rakan-rakan saya dalam Lembaga Pengarah, saya mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan di atas sokongan dan panduan yang diberikan.

Ucapan terima kasih ini juga ditujukan kepada para pemegang saham dan semua rakan perniagaan, pihak-pihak berkuasa berkaitan, para pembiaya dan juga pelanggan sekalian kerana memberikan sokongan dan keyakinan terhadap Kumpulan.

Kepada pengurusan dan kakitangan sekalian, saya mengucapkan terima kasih dan menghargai sikap dedikasi dan semangat berpasukan anda sekalian. Saya berharap agar anda sekalian akan terus memberikan kerjasama dan sokongan padu bagi merealisasikan wawasan Kumpulan supaya menjadi sebuah Kumpulan utama dalam bidang-bidang Infrastruktur, Utiliti dan Kejuruteraan.

# Review of Operations

## Tinjauan Operasi

### **MINING**

#### **Malaysia**

The Group continued with minor mining activities involving opencast tin mining on a tribute basis and re-treatment of old amang dumps.

The No. 3 dredge at Berjantai Tin Dredging Berhad, reactivated in 1999, continued to mine its remaining reserves under a contract agreement until November 2001 when it stopped temporarily due to uneconomical operations. For the year ended 31 January 2002, production of tin concentrates was low at 20.2 tonnes compared to 117.01 tonnes in the preceding year. This was mainly due to shutdown of the dredge for major repairs.

The idle dredge, Sri Dermawan at Timah Dermawan Sendirian Berhad, was sold in March 2001. The other idle dredge at Southern Malayan Tin Dredging (M) Berhad was donated to the Perak State Government to be converted into a floating museum.

The Group's mining management services company, Pernas Charter Management Sendirian Berhad, participated in the due diligence work leading to the acquisition of a majority interest in P.T. Koba Tin by Malaysia Smelting Corporation Berhad, an associate of the Group.

### **PERLOMBONGAN**

#### **Malaysia**

Kumpulan meneruskan aktiviti kecil perlombongan bijih timah terbuka berasaskan 'tribute' dan rawatan semula sisa amang lambak.

Kapal korek No. 3 di Berjantai Tin Dredging Berhad yang telah diaktifkan semula pada tahun 1999 meneruskan aktiviti perlombongan baki rizab di bawah perjanjian kontrak sehingga November 2001 apabila ia menghentikan sementara aktivitinya disebabkan keadaan ekonomi yang tidak mengizinkan. Bagi tahun berakhir 31 Januari 2002, pengeluaran timah padu adalah rendah iaitu 20.2 tan metrik berbanding 117.01 tan metrik pada tahun sebelumnya. Ini disebabkan terutamanya oleh penutupan kapal korek tersebut untuk dibaikpulih secara menyeluruh.

Kapal korek yang tidak beroperasi, Sri Dermawan di Timah Dermawan Sendirian Berhad, telah dijual pada bulan Mac 2001. Sebuah lagi kapal korek tidak aktif di Southern Malayan Tin Dredging (M) Berhad telah didermakan kepada Kerajaan Negeri Perak untuk dijadikan muzium terapung.

Syarikat perkhidmatan pengurusan perlombongan Kumpulan, Pernas Charter Management Sendirian Berhad, telah terlibat dalam kerja usaha wajar untuk pengambilalihan kepentingan majoriti dalam P.T. Koba Tin oleh Malaysia Smelting Corporation Berhad, sebuah syarikat bersekutu Kumpulan.

## **Australia**

### **Hillgrove Gold NL (Hillgrove)**

During the year, the Management conducted an extensive review on the viability of Hillgrove's operation with the assistance of independent consultants. Arising from this review, Hillgrove and its wholly-owned subsidiary company, New England Antimony Mines N.L. (NEAM), were subsequently placed under receivership on 3 January 2002. Full provision has been made in the financial statements for the year ended 31 January 2002.

## **EXPLORATION**

During the year under review, minimal exploration activities were carried out and efforts were concentrated on outsourcing the high-risk projects, both locally and overseas. This was in line with the Group's decision to review its involvement in these projects in view of unstable metal prices, in particular, gold, and exploration results, which were below expectations.

## **Malaysia**

### **Tavai Nickel-Cobalt Laterite Prospect, Sabah**

The second phase exploration programme involving a total of 170 diamond drill holes and metallurgical test work, which was designed to establish the economic potential of the nickel and cobalt bearing laterite resources in Tavai Plateau, was not carried out in the current year due to the unstable nickel prices. However, following a review of the project, the Group decided to proceed with a limited drilling programme and metallurgical test work in the first quarter of 2002.

## **Australia**

### **Hillgrove Gold NL (Hillgrove)**

Pada tahun ini, pihak Pengurusan telah menjalankan kajian daya maju operasi Hillgrove secara menyeluruh dengan bantuan perundingcara bebas. Ekoran kajian ini, Hillgrove dan syarikat subsidiari milik sepenuhnya, New England Antimony Mines N.L. (NEAM), selepas itu telah diletakkan di bawah kuasa penerima pada 3 Januari 2002. Peruntukan penuh telah disediakan di dalam penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Januari 2002.

## **CARIGALI**

Pada tahun yang ditinjau, aktiviti carigali yang minimal telah dijalankan dan usaha telah tumpukan untuk mencari pihak luar bagi menjalankan projek-projek berrisiko tinggi, sama ada di dalam mahupun di luar negeri. Ini adalah selaras dengan keputusan Kumpulan untuk mengkaji semula penglibatannya dalam projek-projek tersebut memandangkan harga logam yang tidak stabil, khususnya emas, dan hasil carigali yang lebih rendah daripada jangkaan.

## **Malaysia**

### **Prospek Tavai Nickel-Cobalt Laterite, Sabah**

Program carigali fasa kedua yang melibatkan sebanyak 170 lubang gerudi berlian dan kerja ujian logam, yang telah dirangka untuk mewujudkan potensi dari segi ekonomi bagi sumber laterit yang mengandungi nikel dan sumber laterit menghasilkan kobalt di Tavai Plateau, tidak dijalankan pada tahun ini disebabkan oleh harga nikel yang tidak stabil. Walau bagaimanapun, selepas menjalankan kajian semula projek tersebut, Kumpulan telah memutuskan untuk meneruskan usahanya dengan program penggerudian dan kerja ujian logam yang terhad pada suku pertama tahun 2002.



The second phase exploration programme will now consist of 2 stages. The initial stage will comprise of 80 drillholes covering a period of about 6 months. The decision on the second stage will be dependent on the positive outcome of the first stage exploration results.

#### **Merapoh Gold Prospect, Pahang**

Invitations to outsource the project were extended to several local and overseas companies. A local company was subsequently selected. However, this Company decided to withdraw from the project in December 2001.

Meanwhile, another local gold mining company, which has indicated its interest in the project, is currently reviewing the results from the diamond and reverse circulation drill holes carried out by the Group in 2000.

#### **Negeri Sembilan Gold Prospect**

The second draft agreement between MMC and the Negeri Sembilan State Government for the discovery and development of commercial mineral resources within a 4,690 square kilometre area is being reviewed by the State. Finalisation of the agreement is expected in mid 2002.

Kini, fasa kedua program carigali ini meliputi 2 peringkat. Peringkat awal akan mengandungi 80 lubang gerudi yang meliputi tempoh lebih kurang 6 bulan dan keputusan untuk meneruskan program peringkat kedua pula akan bergantung kepada keputusan positif daripada usaha carigali peringkat pertama.

#### **Prospek Emas Merapoh, Pahang**

Tawaran untuk mencari sumber luar bagi projek ini telah diberi kepada beberapa syarikat tempatan dan luar negeri. Sebuah syarikat tempatan yang dipilih walau bagaimanapun telah menarik diri daripada projek berkenaan pada bulan Disember 2001.

Sementara itu, sebuah lagi syarikat perlombongan emas tempatan, yang menyatakan minat dalam projek ini, sedang mengkaji keputusan daripada lubang-lubang gerudi kitaran berlian dan berbalik yang dijalankan oleh Kumpulan pada tahun 2000.

#### **Prospek Emas Negeri Sembilan**

Draf perjanjian kedua antara MMC dengan Kerajaan Negeri Sembilan untuk penerokaan dan pembangunan sumber galian komersial di kawasan seluas 4,690 kilometer sedang dikaji oleh Negeri berkenaan. Perjanjian tersebut dijangka akan selesai pada pertengahan tahun 2002.

## **OVERSEAS**

### **Lao People's Democratic Republic (Lao PDR)**

#### **Lao Gold and Base Metal Project**

In December 2000, a notice was sent to the Lao Government that Mekong Minerals Corporation Limited (MMCL) had decided not to proceed with the project and consequently relinquished all exploration tenements back to the Government. MMC, in a Special Resolution, requested the joint venture partner for its consent to liquidate MMCL.

However, the joint-venture intended to outsource the project to an interested third party by December 2001.

The exercise proved unsuccessful and efforts are currently being undertaken to liquidate MMCL.

### **Indonesia**

#### **Cempaka Danau Seran Alluvial Diamond Project, Kalimantan**

In view of the lower than anticipated diamond recovery, the Group, in January 2001, decided to cease funding the project and to make the necessary arrangements to dispose of its interest in the project.

The Group subsequently finalised the disposal of all its interests to a Canadian company with the execution of Share Sale Agreements in November 2001.

## **LUAR NEGERI**

### **Republik Demokratik Rakyat Lao (Lao PDR)**

#### **Projek Emas dan Logam Basa di Lao**

Pada bulan Disember 2000, satu notis telah dihantar kepada Kerajaan Lao menyatakan bahawa Mekong Minerals Corporation Limited (MMCL) telah memutuskan untuk tidak meneruskan projek ini dan seterusnya mengembalikan semua kawasan carigali kepada Kerajaan Lao. MMC, dalam satu Resolusi Khas, telah meminta persetujuan rakan usahasanya untuk membubarkan MMCL.

Walau bagaimanapun, rakan usahasa tersebut berhasrat supaya projek tersebut disalurkan untuk diusahakan kepada pihak ketiga yang berminat selewat-lewatnya pada bulan Disember 2001.

Oleh kerana langkah berkenaan tidak berjaya, usaha sedang dijalankan untuk membubarkan MMCL.

### **Indonesia**

#### **Projek Berlian Aluviam Cempaka Danau Seran, Indonesia**

Memandangkan penemuan berlian yang lebih rendah berbanding jangkaan, pada bulan Januari 2001, Kumpulan telah memutuskan untuk menghentikan pembiayaan projek tersebut dan mengatur langkah-langkah perlu untuk melupuskan kepentingannya dalam projek ini.

Seterusnya, Kumpulan telah menyelesaikan penjualan semua kepentingannya dalam projek berkenaan kepada sebuah syarikat dari Kanada dengan pelaksanaan Perjanjian Jualan Saham pada bulan November 2001.

## **Kyrgyz Republic**

### **Taldy-Bulak Gold Project**

The Internal Rate of Return (IRR) of the project was not considered viable due to the low gold price which has dropped from USD300 to a low of USD270 per oz. The project is also not robust enough to withstand changes in the capital expenditure and operating cost. Efforts are being made to address the technical issues with the relevant Kyrgyz Authorities and proposals have been submitted to the Kyrgyz Government with a view to improving returns. These include tax incentives, certain concessions and an increase in MMC's equity interest as well as putting the project on hold until gold prices increase and stabilise at a more remunerative level.

Discussions are also being held with potential third parties on their possible participation in the project.

## **Republik Kyrgyz**

### **Projek Emas Taldy-Bulak**

Kadar Pulangan Dalaman (IRR) projek ini dianggap tidak berdaya maju disebabkan oleh harga emas yang rendah yang jatuh daripada USD300 sehingga USD270 seauns. Projek ini juga tidak cukup mantap untuk melaksanakan perubahan perbelanjaan modal dan kos operasi. Usaha telah terus dilaksanakan untuk menangani isu-isu teknikal berkaitan dengan Pihak Berkuasa Kyrgyz dan cadangan-cadangan telah dikemukakan kepada Kerajaan Kyrgyz dengan matlamat untuk mempertingkatkan pulangan. Cadangan tersebut meliputi insentif cukai, konsesi tertentu dan pertambahan kepentingan ekuiti MMC serta menunda projek berkenaan sehingga harga emas kembali pulih dan stabil pada tahap yang menghasilkan keuntungan lebih baik.

Beberapa perbincangan turut diadakan dengan pihak ketiga yang berpotensi mengenai kemungkinan penyertaan mereka dalam projek ini.

*Refurbishment work on the Stormer Armoured Personnel Carrier at the Group's Defence Engineering Workshop in Nilai, Negeri Sembilan*

*Kerja baikpulih Kenderaan Pengangkut Berperisai Stormer di Bengkel Kejuruteraan Pertahanan Kumpulan di Nilai, Negeri Sembilan*



*Column Joint Castings for KLIA, Sepang*

*Tuangan Penyambung Turus bagi KLIA, Sepang*

## ENGINEERING

### Defence

For the year under review, MMC Defence Sendirian Berhad (MMC Defence) signed an extension contract for the complete overhaul, refurbishment and recommissioning of 60 units of Condor Armoured Personnel Carriers with the Ministry of Defence (MINDEF). The contract is for three years commencing 2001.

The extension of the contract is seen as an acknowledgement of MMC Defence's competency in this business segment. MMC Defence intends to leverage its capability and is currently pursuing other projects within this core competency. This includes the overhaul and upgrading of the Scorpion Combat Vehicle Reconnaissance Tanks and Stormer Armoured Personnel Carriers and the overhaul of Sibmas Armoured Fire Support Vehicles (AFSV).

With these projects in the pipeline, MMC Defence is planning to expand its workshop space.

### Foundry and Transport

The lack of demand and keen competition continue to affect the performance of MMC Metal Industries Sendirian Berhad (MMC Metal). Traditional markets for mining, quarry and general engineering remained subdued during the year under review.

MMC Metal was awarded the contract for the Design, Manufacture, Fabrication, Delivery, Testing and Commissioning of 195 Units of Bogie Container Flat (BCF) Wagons during the year from the Ministry of Transport. The contract is valued at RM38.0 million and is expected to be completed in July 2002.

## KEJURUTERAAN

### Pertahanan

Bagi tahun yang ditinjau, MMC Defence Sendirian Berhad (MMC Defence) telah menandatangani kontrak untuk projek baik pulih menyeluruh dan peningkatan serta pentauliah semula 60 unit Kenderaan Pengangkut Berperisai Condor dengan Kementerian Pertahanan (MINDEF). Projek tersebut adalah untuk tempoh 3 tahun bermula daripada tahun 2001.

Pelanjutan kontrak tersebut dilihat sebagai pengiktirafan terhadap keupayaan MMC Defence dalam segmen perniagaan ini. MMC Defence berhasrat untuk memanfaatkan kemampuannya dan sedang berusaha memperoleh projek-projek lain sesuai dengan kemantapan bidang terasnya. Antara lain, ia meliputi kerja baik pulih dan peningkatan Kereta Kebal Peninjau Kenderaan Tempur Scorpion, APC Stormer dan Kenderaan Sokong Bersenjata Berperisai Sibmas untuk Angkatan Tentera Malaysia.

Memandangkan projek-projek yang akan dilaksanakan telah meningkat, MMC Defence juga sedang merancang untuk meluaskan lagi bengkelnya.

### Peleburan Keluli dan Pengangkutan

Kekurangan permintaan dan persaingan hebat terus menjedakan prestasi MMC Metal Industries Sendirian Berhad (MMC Metal). Sektor-sektor perlombongan, kuari, simen dan kejuruteraan am yang kekal sebagai pasaran tradisi bahagian ini terus lemah pada tahun yang ditinjau.

MMC Metal telah diberi kontrak untuk Merekabentuk, Mengilang, Memfabrikasi, Menghantar, Menguji dan Mentauliah 195 buah gerabak 'Bogie Container Flat' keretapi untuk Kementerian Pengangkutan. Kontrak tersebut bernilai RM38.0 juta dan dijangka akan siap pada bulan Julai 2002.

*Pipe jointing process for Natural Gas Distribution System to Yi Lai Industries Berhad in Kulai, Johor*

*Proses penyambungan paip bagi Sistem Pengagihan Gas Asli ke Yi Lai Industries Berhad di Kulai, Johor*



*Laying a pipeline for Natural Gas Distribution System to Yi Lai Industrial Berhad in Kulai, Johor*

*Pemasangan saluran paip untuk Sistem Pengagihan Gas Asli ke Yi Lai Industries Berhad di Kulai, Johor*



With the increased capacity in the rail transportation sector as a result of the double tracking system implemented by the Government, the company is confident of securing further contracts for the supply of railway bogies.

#### **Gas and Pipeline Engineering**

During the year, MMC Engineering & Construction Sendirian Berhad completed the Natural Gas Distribution System to Yi Lai Industries in Kulai for Gas Malaysia Sendirian Berhad. The contract, valued at RM5.1 million, was completed in June 2001.

The company was also successful in securing another Natural Gas Pipeline Project from Gas Malaysia in Prai, Pulau Pinang. The contract, valued at RM3.8 million, commenced in October 2001 and is scheduled to be completed in September 2002.

#### **Heavy Industry and Mechanical Fabrication**

For the financial year under review, Tepat Teknik Sendirian Berhad continued to register a satisfactory performance. Major contributors to total turnover continued to be from its traditional business sectors of oil and gas, power generation, petrochemical and general industries.

Syarikat yakin akan memperolehi peningkatan kontrak bagi pembekalan bogie keretapi berikutan pertambahan kapasiti dalam sektor pengangkutan keretapi yang timbul daripada pembinaan sistem landasan berkembar yang dilaksanakan oleh Kerajaan Malaysia.

#### **Kejuruteraan Gas dan Saluran Paip**

Pada tahun ini, MMC Engineering & Construction Sendirian Berhad telah menyiapkan Sistem Pengagihan Gas Asli untuk Yi Lai Industries di Kulai bagi Gas Malaysia Sendirian Berhad. Kontrak tersebut yang bernilai RM5.1 juta itu telah disiapkan pada bulan Jun 2001.

Syarikat juga berjaya memperolehi satu lagi projek saluran gas asli daripada Gas Malaysia di Prai, Pulau Pinang. Kontrak yang bernilai RM3.8 juta ini, telah bermula pada bulan Oktober 2001 dan dijadualkan siap pada bulan September 2002.

#### **Industri Berat dan Fabrikasi Mekanikal**

Bagi tahun di bawah tinjauan, Tepat Teknik Sendirian Berhad terus mengekalkan prestasi yang memuaskan. Perolehan terus dijana terutamanya daripada para pelanggan tradisi dalam bidang-bidang industri minyak dan gas, penjaan tenaga, petrokimia dan industri am.

*Completed process columns ready for delivery to MLNG Tiga Plant Project, Bintulu, Sarawak*

*Turus proses yang telah sedia untuk dihantar ke Loji MLNG Tiga, Bintulu, Sarawak*



*Supply of pressure vessels and process columns for the MLNG Tiga Plant Project, Bintulu, Sarawak*

*Bekalan vessel tekanan dan turus Projek Loji MLNG Tiga, Bintulu, Sarawak*

Some of the major contracts secured and implemented during the year were as follows:

- Construction of three (3) units storage tanks at Kuantan Port Industrial Area, Pahang, for FPG Oleochemicals Sendirian Berhad
- Fabrication and erection of steel structure works for Segari Power Plant, Lumut, Perak
- Piping work for a 720MW Combined Cycle Power Plant at Teluk Gong, Melaka, for Siemens Power Generation Asia Pacific Sendirian Berhad
- Fabrication of pressure vessels and filters for MLNG Tiga Plant Project at Bintulu, Sarawak
- Underground and aboveground circulating water piping for a 350MW Combined Cycle Gas Turbine Power Plant Project at Prai, Pulau Pinang, for TPK Engineering & Construction (Malaysia) Sendirian Berhad
- Supply and installation of fire rated fire wall partitions and steel protection for M176 Manjung Power Station Building Works

In January 2002, the company successfully secured a contract for the supply, installation and commissioning of 10 units of Heat Recovery Steam Generator for PT Arun NGL Company in Indonesia. The contract valued at RM46.0 million, is scheduled for completion in the third quarter of 2003.

Antara kontrak utama yang diperolehi dan dilaksanakan pada tahun ini adalah seperti berikut:

- Pembinaan tiga (3) unit tangki penyimpanan di Kawasan Perindustrian Pelabuhan Kuantan, Pahang untuk FPG Oleochemicals Sendirian Berhad;
- Fabrikasi dan pembinaan kerja-kerja struktur keluli untuk Loji Janakuasa Segari, Lumut, Perak;
- Kerja pemasangan paip untuk Loji Janakuasa Kitar Padu 720MW di Teluk Gong, Melaka untuk Siemens Power Generation Asia Pacific Sendirian Berhad;
- Fabrikasi vessel dan penapis tekanan untuk Projek Loji MLNG Tiga di Bintulu, Sarawak;
- Pemasangan paip di bawah dan di atas tanah untuk Loji Janakuasa Turbin Gas Kitar Padu 350MW di Prai, Pulau Pinang untuk TPK Engineering & Construction (Malaysia) Sendirian Berhad; dan
- Pembekalan dan pemasangan dinding penghadang api dan perlindungan keluli untuk Kerja Bangunan Stesen Janakuasa Manjung M176.

Pada bulan Januari 2002, syarikat telah berjaya mendapatkan kontrak pembekalan, pemasangan dan pentauliahan 10 unit Penjana Wap Pemulih Haba untuk PT Arun NGL Company di Indonesia. Kontrak berkenaan bernilai RM46.0 juta dan dijadualkan siap pada suku ketiga tahun 2003.

*The teacher's quarters at Kulim Polytechnic Complex*

*Kuarters guru di Kompleks Politeknik Kulim*



*Quayside container cranes for Port of Tanjung Pelepas*

*Kren Kontena sisi dermaga untuk Pelabuhan Tanjung Pelepas*

## **CIVIL AND BUILDING CONSTRUCTION**

### **Proposed Construction of the Kulim Polytechnic Complex**

The construction of Kulim Polytechnic, undertaken by MMC-GTM Bina Sama Sendirian Berhad in the last financial year, progressed smoothly and is to be completed in December 2002. The complex, which is sited on a 40 ha land adjacent to the Kulim Hi-Tech Park, comprises 42 blocks of buildings designed to cater for different client requirements.

### **Quayside Container Cranes for Port of Tanjung Pelepas**

An unincorporated joint-venture by MMC Engineering & Construction Sendirian Berhad and Shanghai Zhenhua Port Machinery Co. Ltd. was awarded the contract for the design, construction, delivery and installation, testing and commissioning of 5 units of quayside container cranes for the Port of Tanjung Pelepas. The contract, which is valued at RM97.1 million, is expected to be completed in August 2002.

### **Engineering Design Consultancy Services**

MMC Oil & Gas Engineering Sendirian Berhad (MMC O & G) continued to perform commendably and made significant achievement in offshore and onshore works. MMC O & G successfully maintained its market share with traditional clients such as Esso Production Malaysia Inc. (EPMI), Petronas Carigali, Petronas Penapisan Melaka, Nippon Oil Exploration Ltd and Sarawak Shell Berhad whilst developing new clients.

## **PEMBINAAN AWAM DAN BANGUNAN**

### **Cadangan Pembinaan Kompleks Politeknik Kulim**

Pembinaan kompleks Politeknik Kulim yang dilaksanakan oleh MMC-GTM Bina Sama Sendirian Berhad pada tahun kewangan lepas berjalan mengikut jadual dan dijangka akan siap pada bulan Disember 2002. Kompleks yang terletak di kawasan seluas 40 hektar bersebelahan dengan Kulim Hi-Tech Park, meliputi 42 blok bangunan serbaguna direkabentuk khusus untuk memenuhi pelbagai keperluan para pelanggan.

### **Kren Kontena Sisi Dermaga untuk Pelabuhan Tanjung Pelepas**

Usahasama yang tidak diperbadankan antara MMC Engineering & Construction Sendirian Berhad dan Shanghai Zhenhua Port Machinery Co. Ltd. (MMC-ZPMC) telah diberi kontrak merekabentuk, pembinaan, penghantaran dan pemasangan, ujian dan pentauliahan 5 unit kren kontena quayside Pelabuhan Tanjung Pelepas (PTP). Kontrak tersebut yang bernilai RM97.1 juta, dijangka akan siap pada bulan Ogos 2002.

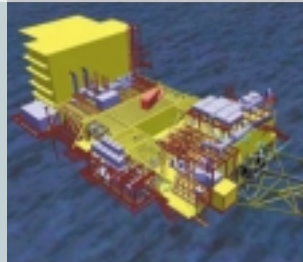
### **Perkhidmatan Rundingan Rekabentuk Kejuruteraan**

MMC Oil & Gas Engineering Sendirian Berhad (MMC O&G) meneruskan prestasi membanggakan dan mencatat pencapaian penting dalam kerja-kerja di luar pesisir dan di pantai. Sambil meningkatkan bilangan pelanggan barunya, MMC O&G berjaya mengekalkan pelanggan-pelanggan pasaran tradisinya seperti Esso Production Malaysia Inc (EPMI), Petronas Carigali, Petronas Penapisan Melaka, Nippon Oil Exploration Ltd dan Sarawak Shell Berhad.



*Input of design data by PDMS operator for an offshore platform design*

*Operator PDMS memasukkan data rekabentuk untuk rekabentuk platform luar pesisir*



*3-D view of Irong Barat-A platform for Exxon Mobil Exploration and Production Inc.*

*Pemandangan 3-D pelantar Irong Barat-A untuk Exxon Mobil Exploration and Production Inc.*

During the year under review, more than 250,000 manhours of detailed engineering and design engineering services for both offshore developments and onshore plants were provided to various clients on the following projects:

- Retrofit contracts as exclusive Detailed Design Engineering Consultant to Petra Resources Sendirian Berhad for EPMI's Irong Barat Expansion Project and Construction Services.
- Conceptual design Engineering Services for Phase 2 of B11 for Sarawak Shell Berhad.
- Detailed Design and Procurement Assistance Projects for Nippon Oil Exploration Ltd.
- Detailed Engineering Sub-Contractor to Malaysia Shipyard & Engineering Sendirian Berhad for Lundin's Bunga Seroja A Wellhead Riser Platform Project.
- Provision of Engineering Services for the Host tie-ins at Seligi A for EPMI.
- Detailed design for various turnaround projects and modification works for Petronas Penapisan Melaka.
- Additional Nitrogen Plant for Asean Bintulu Fertiliser.
- Modifications on Existing Semarang – B Facilities for Petronas Carigali.

Bagi tahun yang ditinjau, lebih daripada 250,000 jam manusia perkhidmatan kejuruteraan dan rekabentuk terperinci untuk pembangunan di loji-loji luar pesisir dan di pantai telah diberi kepada pelbagai pelanggan bagi projek-projek berikut:

- Kontrak penyesuaian semula (retrofit) sebagai Perunding Kejuruteraan Rekabentuk Terperinci eksklusif untuk Petra Resources Sendirian Berhad bagi Projek Pengeluaran Irong Barat milik EPMI.
- Perkhidmatan Kejuruteraan Rekabentuk Konsep Fasa 2 B11 untuk Sarawak Shell Berhad.
- Projek-projek Rekabentuk Terperinci dan Bantuan Pemerolehan untuk Nippon Oil Exploration Ltd.
- Sub-Kontraktor Kejuruteraan terperinci untuk Malaysia Shipyard & Engineering Sendirian Berhad bagi Projek Pelantar Penggera Wellhead Bunga Seroja A untuk Lundin.
- Penyediaan Perkhidmatan Kejuruteraan untuk Gelung ikatan dalam (Host tie-ins) di Seligi A untuk EPMI.
- Rekabentuk terperinci bagi pelbagai projek pemuliharaan dan kerja-kerja pengubahsuaian untuk Petronas Penapisan Melaka.
- Loji Nitrogen tambahan bagi Asean Bintulu Fertiliser.
- Pengubahsuaian ke atas Fasilitas Semarang – B untuk Petronas Carigali.



*Night vision of the  
Lumut Power Plant*  
*Pemandangan di waktu malam  
Loji Janakuasa Lumut*



New projects secured during the year and currently being implemented are the Murphy Oil's Detailed Design and Engineering Services for West Patricia Development Project, Petronas Carigali's Kinarut Development Project and Sarawak Shell Berhad's B11P-A Process and Utility Topsides and Structure Detailed Design through Sime Semcorp Engineering Sendirian Berhad.

MMC O&G has started collaboration on a project basis with local fabricators and hook-up commissioning contractors to undertake Engineering, Procurement, Construction and Commissioning (EPCC) projects.

## **INFRASTRUCTURE & UTILITIES**

### **Power Generation**

The financial year under review was a busy and fruitful one with the conclusion of several crucial agreements in relation to GB3 Sendirian Berhad's combined cycle gas turbine project (GB3 Project) and the Kapar Power Station acquisition.

In addition, a bonus issue on the basis of two new ordinary shares of RM1.00 each (Bonus Shares) for every one existing Malakoff share held was completed with the quotation and listing of 559,502,668 Bonus Shares on 5 December 2001.

For the financial year ended 31 August 2001, the Malakoff Group achieved higher revenues of RM1,513.5 million, representing a 2.6% increase against a turnover of RM1,473.2 million recorded in the same period last year.

Antara projek baru yang diperolehi pada tahun ini dan sedang dilaksanakan adalah Rekabentuk Terperinci untuk Murphy's Oil dan perkhidmatan kejuruteraan bagi projek Pembangunan West Patricia, Projek Pembangunan Kinarut milik Petronas Carigali dan Proses B11PA dan Bahagian Atas (Topside) Kemudahan milik Sarawak Shell Berhad serta Rekabentuk Terperinci Struktur melalui Sime Semcorp Engineering Sendirian Berhad.

MMC O&G telah memulakan kerjasama berasaskan projek dengan syarikat fabrikasi tempatan dan kontraktor pentauliahan "hook-up" untuk melaksanakan pelbagai projek Kejuruteraan, Pemerolehan, Pembinaan dan Pentauliahan (EPCC).

## **INFRASTRUCTURE & UTILITIES**

### **Power Generation**

Tahun kewangan yang ditinjau merupakan satu tahun yang sibuk dan menguntungkan dengan penyelesaian beberapa perjanjian penting berhubung dengan projek turbin gas kitar padu GB3 Sendirian Berhad (Projek GB3) dan pengambilalihan Stesen Janakuasa Kapar.

Di samping itu, satu terbitan bonus berasaskan dua saham biasa baru berharga RM1.00 sesaham (Saham Bonus) bagi setiap satu saham Malakoff sedia ada telah diselesaikan dengan sebutharga dan penyeranaan 559,502,668 Saham Bonus pada 5 Disember 2001.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2001, Kumpulan Malakoff telah mencapai hasil yang lebih tinggi sebanyak RM1,513.5 juta, meningkat 2.6% daripada perolehan RM1,473.2 juta yang dicatatkan pada tempoh yang sama tahun lepas.

*Transformer at Lumut Power Plant*

*Transformer di Loji Janakuasa Lumut*



*Main control room of the Lumut Power Plant*

*Bilik pengawalan utama di Loji Janakuasa Lumut*

The higher revenues can be attributed to the consistent commendable performance of the Lumut Power Plant.

The profit after tax and minority interests for the financial year ended 31 August 2001 was RM318.0 million, a 7.6% decline from the RM344.2 million achieved in the previous financial year. This is mainly due to the prudent decision made to provide for the permanent diminution in the value of quoted investments which are affected by the stock market's performance during the year.

In addition, the group's profit after taxation and minority interests for the year ended 31 August 2000 included gains from the disposal of quoted investments. Hence, earnings per share dipped accordingly to 113.90 sen from 125.20 sen previously.

The mainstay of the group's business, power generation grew at a steady pace during the financial year ended 31 August 2001. Net energy output reached 10,318MWh, an increase of 4% over the previous corresponding period while availability factor improved from 92.9% to 95.8%.

The development and construction of the GB3 Project was the main focus of the year's activities. One of the main highlights for the project was the signing of the Power Purchase Agreement (PPA) with Tenaga Nasional Berhad on 28 June 2001, which sealed the revenue stream for GB3 Sendirian Berhad for the next 21 years.

Hasil yang lebih tinggi ini didorong oleh prestasi cemerlang yang konsisten di Loji Tenaga Lumut.

Keuntungan selepas cukai dan kepentingan minoriti bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2001 adalah RM318.0 juta, menurun 7.6% berbanding RM344.2 juta yang dicapai pada tahun kewangan sebelumnya. Ini disebabkan terutamanya oleh keputusan berhemat yang dibuat bagi peruntukan untuk penurunan kekal nilai pelaburan disebutbarga yang terjejas disebabkan oleh prestasi pasaran saham pada tahun ini.

Di samping itu, keuntungan selepas cukai dan kepentingan minoriti kumpulan bagi tahun berakhir 31 Ogos 2000 meliputi keuntungan daripada penjualan pelaburan yang disebutbarga. Justeru, selaras dengan itu, pendapatan sesaham merosot kepada 113.90 sen daripada 125.20 sen sebelumnya.

Penjanaan tenaga yang menjadi aktiviti teras kumpulan berkembang pada kadar yang mantap sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2001. Output tenaga bersih mencapai 10,318 MWh, meningkat 4% berbanding tempoh yang sama sebelumnya sementara faktor ketersediaan meningkat daripada 92.9% kepada 95.8%.

Pembangunan dan pembinaan Projek GB3 menjadi fokus utama aktiviti tahun ini. Salah satu daripada peristiwa penting projek ini adalah kejayaan memeterai Perjanjian Pembelian Tenaga (PPA) dengan Tenaga Nasional Berhad pada 28 Jun 2001, yang menjamin aliran hasil bagi GB3 Sendirian Berhad untuk tempoh 21 tahun akan datang.

*Air intake area at the  
Lumut Power Plant*  
*Kawasan penyedutan udara di  
Loji Janakuasa Lumut*



As at 28 February 2002, all three units of the open cycle operation of the GB3 Project have been commissioned as scheduled. The conversion to the combined cycle operation is expected to be completed by January 2003. All construction works are also progressing on schedule.

As for the Kapar Power Station acquisition, both Malakoff and its wholly-owned subsidiary, Kapar Energy Ventures Sendirian Berhad (KEV) have, on 31 December 2001, mutually agreed with TNB to effect another extension up to 31 March 2002 to facilitate the negotiations and finalisation of the supplemental agreement to the Asset Sale Agreement and revisions to the project agreements and commercial agreements. A Heads of Agreement to reflect the revised parameters of the above acquisition was signed on 21 January 2002.

During the year under review, wholly-owned subsidiary, Teknik Janakuasa Sendirian Berhad (TJSB) has commenced the mobilisation phase of the GB3 Project and is in the pre-mobilisation stage for the Prai Power Plant in Penang. On 19 December 2000, TJSB's 51%-owned subsidiary, Natural Analysis Sendirian Berhad (NASB) entered into a conditional Operations and Maintenance Agreement with SKS Ventures Sendirian Berhad for the operation and maintenance of the Prai Power Plant's 350MW combined cycle gas turbine power plant.

Pada 28 Februari 2002, ketiga-tiga unit operasi kitar terbuka Projek GB3 telah ditauliahkan mengikut jadual. Penukaran kepada operasi kitar padu dijangka akan diselesaikan menjelang bulan Januari 2003. Semua kerja pembinaan berjalan mengikut jadual.

Bagi pengambilalihan Stesen Janakuasa Kapar, Malakoff dan syarikat subsidiari milik sepenuhnya, Kapar Energy Ventures Sendirian Berhad (KEV) telah mencapai persetujuan dengan TNB pada 31 Disember 2001 untuk melaksanakan lanjutan sehingga 31 Mac 2002 untuk membuka laluan kepada perbincangan dan penyelesaian perjanjian tambahan kepada Perjanjian Jualan Aset dan semakan semula kepada perjanjian-perjanjian projek dan komersial. Perjanjian Induk untuk menyemak semula perkara utama pengambilalihan di atas telah ditandatangani pada 21 Januari 2002.

Pada tahun yang ditinjau, syarikat subsidiari milik penuh Malakoff, Teknik Janakuasa Sendirian Berhad (TJSB) telah memulakan fasa mobilisasi Projek GB3 sementara projek Loji Janakuasa Prai di Pulau Pinang berada pada fasa pra mobilisasi. Pada 19 Disember 2000, Natural Analysis Sendirian Berhad (NASB), syarikat subsidiari 51% milik TJSB telah menyertai Perjanjian Operasi dan Penyenggaraan bersyarat dengan SKS Ventures Sendirian Berhad bagi operasi dan penyenggaraan loji janakuasa turbin gas kitar padu berkeupayaan 350MW di Loji Janakuasa Prai.

*Power Purchase Agreement  
signing ceremony by  
GB3 Sendirian Berhad*

*Majlis menandatangani Perjanjian  
Pembelian Tenaga oleh  
GB3 Sendirian Berhad*



With KL Sentral now officially launched, Wirazone Sendirian Berhad's (Wirazone) activities for the KL Sentral Development Area (KL Sentral) has expanded accordingly. When the office blocks, hotels and condominiums are occupied in 2002, customer numbers are expected to jump from the present 25 to approximately 400. In addition, the scaled-down district cooling system currently operated by Wirazone will eventually be expanded to cater to the needs of the four Sentral Plaza office towers.

Since the Malakoff group's business is domestic-oriented, the group is better insulated in the face of a global economic slowdown that has been further exacerbated by the tragic events of 11 September 2001 and its aftermath.

It is hoped that the Malaysian Government's RM4.3 billion stimulus package and the Budget 2001 will indeed provide the incentives for greater economic activities and increased consumer spending.

#### **Natural Gas Distribution**

The year under review has been a particularly challenging period. The high cost of energy has adversely affected the competitiveness of the local industry with a number of customers relocating their manufacturing operations to other countries.

The upward trend of Medium Fuel Oil (MFO) price since 1998 due to high crude oil price has eroded the competitive positioning of natural gas compared to alternatives fuels. The trend has declined since September 2001 due to downward pressure on crude oil price resulting in lower average indexation level and lower average tariff charged to customers during the year.

Dengan pelancaran rasmi KL Sentral, aktiviti Wirazone Sdn Bhd (Wirazone) untuk Kawasan Pembangunan KL Sentral (KL Sentral) turut bertambah. Apabila blok pejabat, hotel dan kondominium mula diduduki pada tahun 2002, bilangan pelanggan dijangka akan turut meningkat daripada 25 hingga kepada kira-kira 400. Di samping itu, sistem pendingin lingkaran kecil yang kini di bawah kendalian Wirazone akan turut diperluaskan lagi untuk memenuhi keperluan empat menara pejabat Plaza Sentral.

Memandangkan perniagaan Malakoff berorientasikan domestik, kumpulan ini tidak terganggu berikutan kemelesetan ekonomi global yang semakin buruk lanjutan tragedi 11 September 2001 dan selepasnya.

Pakej rangsangan yang disediakan oleh Kerajaan Malaysia berjumlah RM4.3 bilion dan Belanjawan 2001 diharap akan dapat memberi insentif kepada ekonomi yang lebih bermakna dan membantu mempertingkatkan perbelanjaan pengguna.

#### **Pengedaran Gas Asli**

Tahun yang ditinjau merupakan satu tempoh yang mencabar. Kos tenaga yang tinggi telah menjejaskan dengan ketara daya saingan industri tempatan. Beberapa pelanggan telah memindahkan operasi mereka ke negara-negara lain.

Peningkatan harga Minyak Bahanapi Pertengahan (MFO) sejak tahun 1998 disebabkan oleh harga minyak mentah yang tinggi telah menurunkan kedudukan daya saingan gas asli berbanding bahan api alternatif. Arah aliran tersebut telah menurun sejak bulan September 2001 disebabkan tekanan ke atas harga minyak mentah yang merendahkan lagi tahap indeks purata serta caj tarif purata yang lebih rendah kepada para pelanggan pada tahun ini.

*Laying of Polyethylene (PE) and steel pipes along the Common Utility Tunnel (CUT), Putrajaya*

*Pemasangan paip Polyethylene (PE) dan keluli di sepanjang Terowong Utiliti Bersama (CUT) Putrajaya*



*Preventive Maintenance Activity – Station check*

*Aktiviti Penyelenggaraan Pencegahan – Pemeriksaan stesen*



During the period under review, Gas Malaysia continued to stimulate recovery of the Malaysian economy by offering a 15% energy rebate to customers consuming above 5,000 mmBtu per annum. As at 31 January 2002, the energy rebate given to customers amounted to RM43.3 million.

Total gas sold during the year was 24.502 million mmBtu reflecting a decrease of 3% compared to the financial year 2001 due to lower consumption by several industrial customers as a result of switch to alternative fuels owing to the high natural gas price. New customers contributed 1% to the total sales volume.

Turnover for the financial year 2001/02 was RM491.5 million, 17% lower than the previous year due to lower sales volume and lower average tariff charged during the year under review. The profit before tax recorded during the period was RM63.4 million.

Gas Malaysia's current natural gas profile comprises 193 industrial customers, 1,313 residential customers and 91 commercial customers.

The industrial sector contributed 98% to total sales volume. Customers in the non-metallic mineral products contributed 23% followed by glass products (21%), chemical products (17%), rubber products (16%), basic metal (8%) and electrical and electronic products (7%).

Pada tempoh yang ditinjau, Gas Malaysia terus dirangsang oleh pemulihan ekonomi Malaysia dengan menawarkan rebet tenaga 15% kepada para pelanggannya yang menggunakan lebih daripada 5,000 mmBtu setahun. Pada 31 Januari 2001, rebet tenaga yang diberi kepada para pelanggan berjumlah RM43.3 juta.

Pada tahun ini, jualan gas mencatatkan 24.502 juta mmBtu, menggambarkan penurunan 3% berbanding tahun kewangan 2000/01 disebabkan penggunaan yang lebih rendah oleh beberapa pelanggan perindustrian hasil pertukaran kepada bahan api alternatif akibat harga gas asli yang lebih tinggi. Pelanggan baru menyumbang 1% kepada jumlah volum jualan.

Pada tahun kewangan 2001/02, Gas Malaysia mencatatkan perolehan berjumlah RM491.5 juta, 17% lebih rendah daripada tahun sebelumnya disebabkan oleh volum jualan dan caj tariff purata yang lebih rendah pada tahun yang ditinjau. Keuntungan sebelum cukai yang dicatat oleh syarikat pada tahun kewangan ini adalah sebanyak RM63.4 juta.

Sejumlah 193 pelanggan perindustrian, 1,313 pelanggan kediaman dan 91 pelanggan komersial telah dibekalkan dengan gas asli.

Sektor perindustrian menyumbang 98% daripada volum jualan keseluruhan. Pelanggan dalam produk galian bukan logam menyumbang 23% kepada jumlah volum jualan, diikuti oleh produk kaca (21%), produk kimia (17%) produk getah (16%), logam asas (8%), dan produk elektrik dan elektronik (7%).

As at 31 January 2002, Gas Malaysia operates 567 kilometres of natural gas distribution system (NGDS). During the year, 128 kilometres of pipelines were completed and supply was expanded to a new area in Kulai, Johor. Another 111 kilometres are under construction in various communities including Putrajaya, Teluk Panglima Garang, Bukit Kemuning, North Port, Jeram, Alor Gajah, Air Hitam and Prai.

To date, 3 regional offices and 10 branch offices are in operation throughout the peninsula, including a new branch office in Section 13, Shah Alam which was established during the period under review. The Kuala Lumpur branch office was relocated from Persiaran Hampshire, Jalan Ampang to Wangsa Maju with the objective of better serving the customers.

Gas Malaysia venture into the LPG business has provided the opportunity to expand beyond the immediately available network.

The year witnessed significant progress for the expansion of the LPG reticulation system to residential and commercial sectors. As at 31 January 2002, 27,943 residential customers and 90 commercial customers have been supplied with LPG. The areas of supply include the Klang Valley, Nilai, Johor Bahru and Penang.

The appointment of YBhg Tan Sri Datuk Dr. Ahmad Tajuddin Ali as the Chairman in February 2001 complements the new journey of becoming an 'Enabling Corporation' dedicated to providing energy solutions for its customers.

Pada 31 Januari 2002, Gas Malaysia mengendalikan sistem pengagihan sepanjang 567 kilometer. Pada tahun ini, 128 kilometer saluran paip telah disiapkan dan bekalan telah diperluaskan ke kawasan baru di Kulai, Johor. Sementara itu, 111 kilometer lagi sedang dalam pembinaan di beberapa kawasan termasuk Putrajaya, Teluk Panglima Garang, Bukit Kemuning, Pelabuhan Utara, Jeram, Alor Gajah, Air Hitam dan Prai.

Sehingga kini, 3 pejabat kawasan dan 10 pejabat cawangan beroperasi di seluruh semenanjung, termasuk pejabat cawangan baru di Seksyen 13, Shah Alam yang telah ditubuhkan sepanjang tahun di bawah tinjauan. Pejabat cawangan Kuala Lumpur telah ditempatkan semula dari Persiaran Hampshire Jalan Ampang ke Wangsa Maju dengan objektif untuk memberi perkhidmatan yang lebih baik kepada para pelanggan.

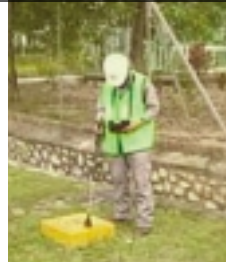
Penerokaan Gas Malaysia ke dalam perniagaan LPG telah menyediakan peluang untuknya berkembang luar daripada rangkaian sedia ada.

Tahun ini juga menyaksikan kemajuan ketara dicapai oleh sistem retikulasi LPG ke sektor kediaman dan komersial. Pada 31 Januari 2002, 27,943 pelanggan kediaman dan 90 pelanggan komersial telah menerima bekalan LPG. Kawasan bekalan meliputi Lembah Klang, Johor Bahru dan Pulau Pinang.

Pelantikan YBhg Tan Sri Datuk Dr Ahmad Tajuddin Ali sebagai Pengerusi pada bulan Februari 2001 melengkapkan matlamat baru syarikat ini untuk menjadi 'Pendorong Perniagaan' yang bertujuan untuk menyediakan penyelesaian tenaga kepada para pelanggannya.



Regulating station  
Stesen pembahagian



Preventive Maintenance Activity  
– Leak survey test using  
gas detector

Aktiviti Penyelenggaraan Pencegahan  
– Ujian kebocoran menggunakan  
pengesan gas

A new vision and mission were established in July 2001 involving a change in business paradigms, from 'Demand Driven' to 'Supply Driven' and from 'Engineering Centric' to 'Marketing Centric'. The new strategic directions will involve a stabilizing of profits for a brief period of time whilst the company consolidates its resources, after which new growth opportunities shall emerge.

In July 2001, Gas Malaysia commissioned a 30 KW microturbine unit for power generation at its Head Office. The event was Malaysia's first application of Distributed Generation technology for commercial application and the first in the ASEAN region for continuous power generation. The pilot project is a showcase for future co-generation applications such as Combined Heat and Power (CHP) application.

The transition of the Quality Management System from MS ISO 9002 : 1994 to Quality System MS ISO 9001 : 2000 was successfully completed ahead of schedule during the year under review. In April 2001, Gas Malaysia adopted the ISO 14001 Environmental Management System as part of its 'Integrated Quality and Environmental Management System'. The certification for the ISO 14001 Environmental Management System is expected to be obtained from SIRIM by December 2002.

Satu wawasan dan misi baru telah digariskan pada bulan Julai 2001 yang melibatkan perubahan paradigma daripada 'Didorong Permintaan' kepada 'Didorong Bekalan' dan daripada 'Pemusatan Kejuruteraan' kepada 'Pemusatan Pemasaran'. Hala tuju strategik baru ini akan melibatkan penstabilan keuntungan untuk tempoh yang pendek semasa syarikat mengukuhkan sumbernya, sementara menanti peluang-peluang pertumbuhan baru timbul.

Pada bulan Julai 2001, Gas Malaysia telah mentauliahkan sebuah unit mikroturbin berkeupayaan 30 KW untuk penjanaan kuasa di Ibu Pajabatnya. Ini merupakan penggunaan teknologi Penjanaan Pengagihan pertama di Malaysia untuk kegunaan komersial dan pertama di rantau ASEAN bagi penjanaan tenaga berterusan. Projek perintis ini menjadi contoh untuk aplikasi penjanaan masa hadapan, khususnya aplikasi gabungan Haba dan Tenaga (CHP).

Pada tahun yang ditinjau, peralihan Sistem Pengurusan Kualiti dari MS ISO 9002 : 1994 Sistem Kualiti MS ISO 9001: 2000 telah berjaya diselesaikan lebih awal dari jadual. Pada bulan April 2001, Gas Malaysia menerima pakai Sistem Pengurusan Alam Sekitar ISO 14001 sebagai sebahagian daripada 'Sistem Pengurusan Kualiti dan Alam Sekitar Bersepadunya'. Pengesahan sijil Sistem Pengurusan Alam Sekitar ISO 14001 tersebut dijangka akan diperolehi daripada SIRIM menjelang bulan Disember 2002.

*Penanti Rest Service Area  
– Serving users' basic needs*

*Kawasan Khidmat dan  
Rehat Penanti – memenuhi  
keperluan asas pengguna*



*BKE's Gateway to East  
Coast of Peninsular*

*LBK, Gerbang ke Pantai  
Timur Semenanjung*



### **Butterworth-Kulim Highway Privatisation Project**

Konsortium Lebuhraya Butterworth-Kulim (KLBK) Sendirian Berhad, a wholly-owned subsidiary, is the operator of the 17 kilometre open system toll highway, the Butterworth-Kulim Expressway (BKE), which links the new port, North Butterworth Cargo Terminal on the west, with Kulim Hi-Tech Park on the east.

The year under review has been a period of continued growth for KLBK. This is reflected in the increase in traffic volume and revenue during the period.

Turnover for the year 2001/2002 was RM20.0 million, 9% higher than in 2000/2001. The traffic volume of 15.9 million vehicles for the year represented an increase of 3% over last year. For the financial year ended 31 January 2002, the KLBK recorded a profit before tax of RM4.6 million compared to RM0.7 million in the previous year. This was achieved despite the deferred implementation of toll rates increase and unfavourable economic background.

The outlook for traffic on the BKE corridor is promising, considering the numbers of large scale mixed developments taking place in the vicinity. The soon to be completed East-West Highway will further increase the attractiveness of the BKE and generate some additional long distance trips traffic volume.

### **Projek Penswastan Lebuhraya Butterworth-Kulim**

Konsortium Lebuhraya Butterworth-Kulim (KLBK) Sendirian Berhad, sebuah syarikat subsidiari milik penuh, adalah pengendali lebuhraya bertol sistem terbuka sepanjang 17 kilometer, yang dikenali sebagai Lebuhraya Butterworth-Kulim (LBK), yang menghubungkan pelabuhan baru, Terminal Kargo Butterworth Utara di bahagian barat dengan Kulim Hi-Tech Park di bahagian timur.

Tahun yang ditinjau menyaksikan tempoh pertumbuhan berterusan bagi KLBK. Ini ditampikan melalui peningkatan volum trafik dan hasil yang diperolehi dalam tempoh ini.

Pada tahun 2001/2002 KLBK mencatatkan perolehan berjumlah RM20.0 juta, meningkat 9% berbanding tahun 2000/2001. Volum trafik meningkat 3% pada tahun ini kepada sebanyak 15.9 juta kenderaan. Pada tahun kewangan berakhir 31 Januari 2002, KLBK mencatatkan keuntungan sebelum cukai berjumlah RM4.6 juta berbanding RM0.7 juta pada tahun sebelumnya. Keputusan ini telah dicapai walaupun pelaksanaan peningkatan kadar tol telah ditunda dan keadaan ekonomi yang kurang memberangsangkan.

Suasana masa depan trafik di koridor LBK kelihatan cerah, memandangkan bilangan pembangunan campuran secara besar-besaran yang sedang dilaksanakan di kawasan sekitarnya. Lebuhraya Timur-Barat yang akan disiapkan tidak lama lagi, akan mempertingkatkan lagi daya tarikan Lebuhraya Butterworth-Kulim dan menjana lebih banyak volum trafik perjalanan jauh.





*Pouring of tin metal for refining*

*Penuangan logam timah untuk penapisan*

On the strategic issue, KLBK is currently negotiating with the Government on new toll rates structure. It is anticipated that the new toll rates will be lower than the existing rates and thus encourage more usage of the BKE in view of the competitive toll rates offered. The compensation obtained from the exercise will enable KLBK to restructure its debts.

## **MANUFACTURING**

### **Smelting**

2001 marked a significant milestone year for Malaysia Smelting Corporation Berhad (MSC) as a result of the impressive operating and financial results achieved during the year, coupled with the decision by the company in the second half of the year to embark on a strategic long term expansion programme in an upstream tin mining business through the acquisition of a 75% equity interest in PT Koba Tin in Indonesia which was completed in April 2002. In the downstream business, MSC has already expanded into the production and marketing of tin-based industrial minerals for the global electronics industries through its 40% associate, Redring Solder (Malaysia) Sendirian Berhad. The expansion into the upstream tin mining business will transform MSC and its newly acquired subsidiary and associate into an integrated world-class tin mining, smelting, tin products manufacturing and marketing group. In 2001, the MSC group's earnings before tax increased by 22.6% to a new record level of RM33.7 million, giving an average pre-tax return of 22.3% on shareholders' funds.

Berhubung isu strategik, KLBK kini sedang berbincang dengan Kerajaan mengenai struktur kadar tol yang baru. Kadar tol baru ini dijangka akan lebih rendah daripada kadar sekarang dan akan menggalakkan lebih ramai menggunakan LKB berdasarkan kepada kadar tol berdaya saing yang ditawarkan. Pampasan yang diperolehi daripada pelaksanaan ini akan membolehkan KLBK menyusun semula hutangnya.

## **PERKILANGAN**

### **Peleburan**

Malaysia Smelting Corporation Berhad (MSC) telah mencatatkan kejayaan penting pada tahun 2001, hasil keputusan operasi dan kewangan mengkagumkan, yang dicapai pada tahun ini. Ia telah diikuti dengan keputusan syarikat ini pada separuh tahun kedua untuk memulakan program pengembangan jangka panjang strategik dalam perniagaan perlombongan bijih timah hulu melalui pengambilalihan 75% kepentingan ekuiti dalam PT Koba Tin di Indonesia yang diselesaikan pada bulan April 2002. Dalam perniagaan hiliran, MSC telahpun berkembang kepada bidang pengeluaran dan pemasaran galian perindustrian berasaskan bijih timah untuk industri perlombongan bijih timah melalui syarikat bersekutu 40% miliknya, Redring Solder (Malaysia) Sendirian Berhad. Pengembangan ke dalam perniagaan bijih timah hulu akan mengubah MSC dan syarikat subsidiari dan bersekutunya yang baru diambilalih menjadi sebuah kumpulan perlombongan bijih timah, peleburan, pengilangan dan pemasaran bijih timah bertaraf dunia. Pendapatan sebelum cukai kumpulan MSC pada tahun 2001 meningkat sebanyak 22.6% untuk mencatat rekod baru sebanyak RM33.7 juta, memberikan pulangan sebelum cukai purata 22.3% ke atas dana pemegang sahamnya.

*Casting of tin ingot*  
*Pengacuan ingot timah*



The financial position of the MSC group had strengthened further with shareholders' funds increasing from RM144.5 million to RM157.0 million at the end of 2001. The impressive performance was achieved in an extremely difficult year for the global tin industry due to the sharp fall in tin prices and weak demand for tin metal.

Despite the 15% decline in average tin price, MSC group turnover increased slightly by 1.3% to RM582.6 million due to the higher volume of production and physical trading of tin metal transacted during 2001.

The improved earnings were primarily attributed to the increase in the volume of feed materials smelted, the improvement in operational efficiencies and the significant contribution from the processing and sales of tantalum bearing tin slag. The MSC's global commercial network provided the sources for tantalum bearing tin concentrates and the market for the end-products.

The smelting and refining facilities continued to be utilised to their maximum capacity during the year. Total intake of tin concentrates and tin-bearing materials was 52,740 tonnes and MSC produced 30,418 tonnes of refined tin metal and tin products during the year, an increase of 16% from the 26,182 tonnes produced in 2000.

Kedudukan kewangan kumpulan MSC menjadi bertambah kukuh apabila dana pemegang saham meningkat daripada RM144.5 juta kepada RM157.0 juta pada akhir tahun 2001. Prestasi membanggakan ini telah dicapai pada tahun industri bijih timah dunia menghadapi kesukaran akibat kejatuhan mendadak harga timah dan permintaan logam timah yang lembap.

Walaupun harga timah merosot 15% secara purata, perolehan kumpulan MSC mencatatkan peningkatan kecil sebanyak 1.3% kepada RM582.6 juta disebabkan volum pengeluaran dan perdagangan fizikal urusan logam timah yang lebih tinggi sepanjang tahun 2001.

Pendapatan yang lebih baik ini disebabkan terutamanya oleh peningkatan volum bahan yang dilebur, peningkatan kecekapan operasi dan sumbangan ketara daripada pemprosesan dan penjualan tantalum yang mengandungi sanga timah. Rangkaian perdagangan global MSC menyediakan sumber untuk tantalum yang mengandungi timah padu dan pasaran bagi produk akhir.

Kemudahan peleburan dan penapisan akan terus digunakan sehingga ke tahap kapasiti maksimum sepanjang tahun ini. Jumlah pengambilan bijih timah padu dan bahan yang mengandungi timah adalah 52,740 tan metrik dan pada tahun ini, MSC telah mengeluarkan 30,418 tan metrik logam timah yang ditapis dan produk timah, meningkat 16% daripada 26,182 tan metrik pada tahun 2000.

*High purity tin  
cathode*  
*Katod timah  
berketulenan tinggi*



MSC's growth strategy in its core business lines focuses on acquisitions where it knows its core expertise, skills and capabilities can add value and make a difference particularly in operating efficiencies, products and services, global commercial networking or in new technological developments. This strategy has resulted in the successful completion of the acquisition of a 75% interest in PT Koba Tin in April 2002 for an initial cash investment of USD14.0 million and deferred payments of not more than USD6.0 million based on future average tin price. The acquisition will offer significant synergies and strategic fit in optimizing MSC's sourcing strategy and in aligning the two companies' marketing strategies in the global market place. In addition, PT Koba Tin's core expertise in geology, mining, mineral processing, smelting and resource management will be further developed to achieve efficiency, improvements and significant cost reductions to position the group as one of the world's lowest cost producers of tin metal and tin-based products. With the anticipated combined total production in excess of 35,000 tonnes per year, the MSC group will become a leading global producer of tin metal and tin-based products contributing about 15% to the world production. In addition to the organic growth initiatives to be undertaken following the acquisition of PT Koba Tin, the MSC group will continue to search for acquisition targets aimed at widening the scope of the group's core business and moving further upstream and downstream to strengthen its global leadership position.

Strategi pertumbuhan MSC dalam barisan perniagaannya berfokus kepada langkah-langkah pengambilalihan di mana kepakaran, kemahiran dan kemampuan terasnya boleh menambah nilai dan mewujudkan perbezaan, khususnya dalam kecekapan operasi, produk dan perkhidmatan, rangkaian perdagangan global atau dalam pembangunan teknologi baru. Strategi ini telah menghasilkan kejayaan bagi penyelesaian pengambilalihan 75% kepentingan dalam PT Koba Tin pada bulan April 2002 dengan pelaburan tunai permulaan bernilai USD14.0 juta dan pembayaran tertunda tidak melebihi USD6.0 juta berasaskan kepada harga timah purata masa hadapan. Pengambilalihan ini akan menyediakan sinergi penting dan penyesuaian strategi dalam mengoptimumkan strategi pencarian sumber MSC serta penyelarasan strategi pemasaran dua buah syarikat di pasaran global. Di samping itu, untuk mencapai kecekapan, peningkatan dan penjimatan kos yang ketara bagi menempatkan Kumpulan sebagai salah satu daripada pengeluar logam timah dan produk berasaskan timah berkos paling rendah di dunia. Kepakaran teras PT Koba Tin dalam geologi, perlombongan pemprosesan mineral, peleburan dan pengurusan sumber akan dipertingkatkan lagi. Dengan jangkaan pengeluaran berjumlah lebih 35,000 tan setahun, Kumpulan MSC akan menjadi pengeluar utama dunia bagi logam timah dan produk berasaskan timah melalui sumbangan kira-kira 15% kepada pengeluaran dunia. Di samping inisiatif pertumbuhan organik yang akan dilaksanakan berikutan pengambilalihan PT Koba Tin, Kumpulan MSC akan terus meninjau pengambilalihan yang sesuai bertujuan untuk memperluaskan skop perniagaan teras Kumpulan dan melibatkan diri dengan lebih aktif dalam sektor hulu dan hilir bagi memperkukuhkan kedudukannya sebagai peneraju global.

*Tagging of finished products after quality control checks*

*Produk siap ditandakan selepas pemeriksaan kawalan kualiti*



*A QC Inspector overseeing punching of air holes on weatherstrip*

*Pemeriksa QC sedang mengawasi kerja menebuk lubang udara pada getah kalis cuaca*



The Board is optimistic on the long term earning prospects of the group following the acquisition of a 75% equity interest in PT Koba Tin. While there are some positive indicators suggesting that the world economy may be bottoming out and that a moderate revival of growth particularly in the United States and Europe could be expected in the year 2002, the weak global economic environment and excess manufacturing inventories in the year 2001 have resulted in lower consumption for tin metal and associated by-products arising from smelting operations. This has adversely affected the tin metal prices as well as output of tin concentrates. Under these circumstances, the company will continue to make the necessary adjustments in its commercial and operating strategies so as to maintain a reasonable level of profitability for the year 2002.

#### **Weathership**

Seginiaga Rubber Industries Sendirian Berhad (SRI) registered an impressive 23% increase in turnover to approximately RM38.5 million from RM31.2 million. The increase in turnover was attributed to the buoyant growth in the local automotive industry and the launching of Perodua Kelisa in the third quarter of the year. SRI has again maintained its position as the leader in weatherstrip manufacturing in Malaysia, commanding more than 70% of the domestic passenger car weatherstrip market.

SRI recorded a profit before tax of RM6.1 million compared to a loss of RM0.02 million in the previous year. The turnaround in profit is attributed to the increase in sales, improvement in productivity, efficiency and the drastic cost-down activities implemented.

Lembaga Pengarah berkeyakinan berhubung prospek pendapatan jangka panjang kumpulan ini berikutan pengambilalihan 75% kepentingan ekuiti dalam PT Koba Tin. Walaupun terdapat petunjuk positif yang menggariskan bahawa keadaan ekonomi dunia tidak akan lagi berada pada tahap terendah dan pemulihan sederhana khususnya di Amerika Syarikat dan Eropah dijangka akan dicapai pada tahun 2002, namun kelemahan persekitaran ekonomi global dan lebih inventori perkilangan pada tahun 2001 telah mengakibatkan penggunaan yang rendah bagi logam timah dan produk sampingan berkaitan yang terhasil daripada operasi peleburan. Ini telah menjejaskan dengan ketara harga logam timah serta output timah padu. Dalam menghadapi keadaan ini, syarikat akan terus melaksanakan pelarasan yang perlu dalam strategi komersial dan operasinya untuk mengekalkan tahap keuntungan yang menarik bagi tahun 2002.

#### **Getah Kalis Cuaca**

Seginiaga Rubber Industries Sendirian Berhad (SRI) mencatatkan peningkatan perolehan membanggakan sebanyak 23% daripada RM31.2 juta kepada kira-kira RM38.5 juta. Peningkatan perolehan ini didorong oleh pertumbuhan mantap industri automotif tempatan dan pelancaran Perodua Kelisa pada suku ketiga tahun ini. SRI sekali lagi mengekalkan kedudukannya sebagai peneraju dalam pengilangan getah kalis cuaca di Malaysia, menguasai lebih daripada 70% pasaran getah kalis cuaca kereta penumpang domestik.

SRI mencatatkan keuntungan sebelum cukai berjumlah RM6.1 juta berbanding kerugian sebanyak RM0.02 juta pada tahun sebelumnya. Pemulihan keuntungan ini dihasilkan daripada peningkatan jualan, peningkatan produktiviti, kecekapan dan pelaksanaan aktiviti penjimatan kos yang drastik.

In the quest to enhance the quality of its products, SRI has implemented the QS9000 quality management system in its operations and was awarded the QS9000 certification by Sirim Berhad for excellence in the design and manufacturing of weatherstrip for automotive use in December 2001.

SRI is planning to install an additional production line to ease the production capacity that has constrained in the third quarter of this year. The additional capacity will enable SRI to aggressively explore the overseas market.

SRI has identified and initiated research on extruded rubber gaskets for the non-automotive sector as part of its product diversification exercise. SRI expects the turnover from the non-automotive sector to contribute to 50% of turnover over the next 5 years.

## **INVESTMENT**

### **Sime Darby Berhad**

The Sime Darby Berhad (Sime Darby) group posted a profit before tax of RM1,130.5 million for the financial year ended 30 June 2001, representing a decrease of 5.7% from the pre-tax of RM1,199.1 million recorded the previous year. This was mainly due to the 44.4% decline in operating profit to the Plantations Division and the higher losses incurred by Lec Refrigeration, the Philippines Region UK subsidiary which were largely offset by the improved results in the other major divisions.

Dalam usaha untuk mempertingkatkan kualiti produknya, SRI telah melaksanakan sistem pengurusan kualiti QS9000 dalam operasinya dan telah dianugerahkan sijil pengesahan QS9000 oleh Sirim Berhad bagi kecemerlangan rekabentuk dan pengilangan getah kalis cuacanya, bagi kegunaan automotif pada bulan Disember 2001.

Pada suku ketiga tahun ini, SRI merancang untuk memasang barisan pengeluaran tambahan bagi mempertingkatkan keupayaan pengeluarannya. Kapasiti tambahan ini akan membolehkan SRI menerokai pasaran luar negeri dengan agresif.

Di samping itu, SRI juga telah mengenalpasti dan memulakan penyelidikan ke atas gasket getah disemperit untuk sektor bukan automotif sebagai sebahagian daripada langkah mempelbagaian produknya. Dalam tempoh 5 tahun akan datang, SRI menjangka perolehan daripada sektor bukan automotif akan menyumbang sehingga 50% daripada perolehannya.

## **PELABURAN**

### **Sime Darby Berhad**

Kumpulan Sime Darby Berhad (Sime Darby) memperolehi keuntungan sebelum cukai berjumlah RM1,130.5 juta bagi tahun kewangan berakhir 30 Jun 2001, merosot 5.7% daripada keuntungan sebelum cukai berjumlah RM1,199.1 juta yang dicatatkan pada tahun sebelumnya. Keputusan ini disebabkan terutamanya oleh penurunan keuntungan operasi sebanyak 44.4% daripada Bahagian Perladangan dan kerugian lebih tinggi yang ditanggung oleh Lec Refrigeration, syarikat subsidiari UK di Rantau Filipina yang sebahagian besarnya telah diimbangi oleh keputusan bahagian utama lain yang lebih baik.

The fall in profit from the Plantations Division was mainly attributed to the depressed palm product prices while Lec Refrigeration suffered higher losses in a highly competitive market which was accelerated by the continued strength of the Pound Sterling. The Tyre Manufacturing, Heavy Equipment and Motor Divisions as well as the operating units in Malaysia, Hong Kong, Singapore, Australia and New Guinea reported higher pre-tax profit during the period under review compared to the previous year.

For the half year ended 31 December 2001, Sime Darby reported a group pre-tax profit of RM561.8 million, which was marginally below the profit for the previous corresponding period of RM575.2 million. Earnings however, improved by 16% mainly as a result of lower minority interests as Sime Singapore Limited and Sime Darby Hong Kong Limited became wholly-owned subsidiaries in May 2001.

In view of the improvement in prices of palm products and the action taken in the previous financial year in respect of certain loss making operations, the Sime Darby group is reasonably optimistic of higher group earnings for the financial year ending 30 June 2002.

Kejatuhan keuntungan yang dialami oleh Bahagian Perladangan disebabkan terutamanya oleh harga produk kelapa sawit yang rendah sementara Lec Refrigeration mengalami kerugian yang lebih tinggi dalam pasaran yang amat persaingan di samping kekukuhan berterusan Pound Sterling. Bahagian Perkilangan Tayar, Peralatan Berat dan Motor serta unit-unit operasi di Malaysia, Hong Kong, Singapura, Australia dan New Guinea melaporkan keuntungan sebelum cukai yang lebih tinggi pada tempoh yang ditinjau berbanding tahun sebelumnya.

Bagi setengah tahun berakhir 31 Disember 2001, Sime Darby telah melaporkan keuntungan sebelum cukai kumpulan sebanyak RM561.8 juta, rendah sedikit berbanding keuntungan yang dicapai pada tempoh yang sama sebelumnya sebanyak RM575.2 juta. Walau bagaimanapun, pendapatan meningkat 16% disebabkan terutamanya oleh kepentingan minoriti yang lebih rendah kerana Sime Singapore Limited dan Sime Darby Hong Kong Limited telah menjadi syarikat subsidiari milik penuh pada bulan Mei 2001.

Memandangkan peningkatan harga produk sawit dan tindakan yang telah diambil pada tahun kewangan lepas berhubung kerugian yang dialami oleh bahagian-bahagian tertentu. Kumpulan Sime Darby agak berkeyakinan akan mencatat pendapatan kumpulan yang lebih tinggi bagi tahun kewangan berakhir 30 Jun 2002.

# Shareholding Statistics as at 16 May 2002

## Statistik Pegangan Saham pada 16 Mei 2002

	No. of Shareholders Bilangan Pemegang Saham	% of Shareholders % Pemegang Saham	No. of Shares Held Bilangan Saham Dipegang	% of Issued Capital % Modal Diterbitkan
<b>Size of Holdings / Saiz Pegangan</b>				
Less than 1,000 / Kurang dari 1,000	717	6.48	272,293	0.03
1,000 to / hingga 10,000	8,785	79.36	29,827,743	3.57
10,001 to / hingga 100,000	1,318	11.90	36,724,577	4.39
100,001 to less than 5% of issued shares 100,001 dan kurang dari 5% saham terbitan	247	2.23	184,822,065	22.11
5% and above of issued shares 5% dan lebih saham terbitan	3	0.03	584,492,532	69.90
<b>Total / Jumlah</b>	<b>11,070</b>	<b>100.00</b>	<b>836,139,210</b>	<b>100.00</b>
<b>Geographical / Kedudukan Geografi</b>				
Malaysia	10,582	95.59	829,367,114	99.19
Singapore / Singapura	303	2.74	5,519,973	0.66
United Kingdom and Others United Kingdom dan Lain-lain	185	1.67	1,252,123	0.15
<b>Total / Jumlah</b>	<b>11,070</b>	<b>100.00</b>	<b>836,139,210</b>	<b>100.00</b>
<b>Category / Kategori</b>				
Individuals / Individu	7,836	70.79	42,638,318	5.10
Banks / Bank	31	0.28	49,733,939	5.95
Nominee Companies / Syarikat Nomini	2,955	26.69	355,157,588	42.48
Insurance Companies / Syarikat Insurans	–	–	–	–
Other Limited Companies Syarikat Berhad lain	222	2.00	385,257,992	46.07
Pension Fund and Trustees Tabung pencen dan pemegang amanah	25	0.23	3,348,115	0.40
Others / Lain-lain	1	0.01	3,258	0.00
<b>Total / Jumlah</b>	<b>11,070</b>	<b>100.00</b>	<b>836,139,210</b>	<b>100.00</b>



**THIRTY LARGEST SHAREHOLDERS** as at 16 May 2002**TIGA PULUH PEMEGANG SAHAM TERBESAR** pada 16 Mei 2002

<b>Name / Nama</b>	<b>No. of Shares Held Bilangan Saham Dipegang</b>	<b>% of Shares Capital % Modal Diterbitkan</b>
1. Permodalan Nasional Berhad	370,177,232	44.27
2. Mayban Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Impian Teladan Sendirian Berhad	166,392,000	19.90
3. Employees Provident Fund Board	47,923,300	5.73
4. Mayban Nominees (Asing) Sendirian Berhad – The Straits Trading Company Limited	15,400,947	1.84
5. Cartaban Nominees (Asing) Sendirian Berhad – Bernstein Emerging Markets Value Portfolio	6,881,800	0.82
6. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Skim Amanah Saham Bumiputera	5,120,000	0.61
7. Cartaban Nominees (Asing) Sendirian Berhad Government of Singapore Investment Corporation Pte Ltd	4,797,000	0.57
8. Cartaban Nominees (Asing) Sendirian Berhad – Investors Pacific International Fund	4,660,000	0.56
9. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Kuala Lumpur Growth Fund	4,266,000	0.51
10. Citicorp Nominees (Asing) Sendirian Berhad – Sunnyvale Holdings Ltd	4,177,000	0.50
11. HSBC Nominees (Asing) Sendirian Berhad – The State Teachers Retirement System of Ohio Sanford – Emerging	4,093,000	0.49
12. HSBC Nominees (Asing) Sendirian Berhad – Scottish Mutual Assurance Plc	3,731,000	0.45
13. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Kuala Lumpur Index Fund	3,712,000	0.44
14. Mayban Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Kuala Lumpur Regular Savings Fund	2,891,000	0.35
15. HSBC Nominees (Asing) Sendirian Berhad – JF Asia Absolute Return Fund (Sea)	2,500,000	0.30
16. Mayban Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Kuala Lumpur Balanced Fund	2,382,000	0.28
17. Menteri Kewangan Malaysia – Section 29 (SICDA)	2,212,143	0.26
18. HSBC Nominees (Asing) Sendirian Berhad – Asia Growth Fund	2,141,000	0.26
19. Citicorp Nominees (Asing) Sendirian Berhad – Stichting Shell Pensioenfond	2,053,000	0.25
20. Cartaban Nominees (Asing) Sendirian Berhad – State Street Australia Fund Q3AN	2,000,000	0.24



Name / Nama	No. of Shares Held	% of Shares Capital
	Bilangan Saham Dipegang	% Modal Diterbitkan
21. OSK Nominees (Asing) Sendirian Berhad – Lee Kim Tah Pte Ltd	2,000,000	0.24
22. Citicorp Nominees (Asing) Sendirian Berhad – Philips Pension Funds	1,915,000	0.23
23. The Central Depository (Pte) Limited	1,904,514	0.23
24. HSBC Nominees (Asing) Sendirian Berhad – Abu Dhabi Investment Authority	1,899,000	0.23
25. BBMB Securities Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Petroliam Nasional Berhad	1,885,000	0.22
26. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Kuala Lumpur Savings Fund	1,812,000	0.22
27. Mayban Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Kuala Lumpur Industry Fund	1,797,000	0.21
28. Universal Trustee (Malaysia) Berhad – Mayban Balanced Trust Fund	1,724,000	0.21
29. HSBC Nominees (Asing) Sendirian Berhad – DH Taipan Portfolio	1,718,000	0.21
30. Universal Trustee (Malaysia) Berhad – BHLB Pacific High Growth Fund	1,700,000	0.20
<b>Total / Jumlah</b>	<b>675,864,936</b>	<b>80.83</b>

#### **SUBSTANTIAL SHAREHOLDINGS** as at 16 May 2002

#### **PEGANGAN UTAMA SAHAM** pada 16 Mei 2002

Name / Nama	Direct Kepentingan Langsung	Number of Shares Held Bilangan Saham Dipegang		%
		%	Deem Interested Kepentingan Berkesan	
Permodalan Nasional Berhad	367,281,232	43.93	–	–
Impian Teladan Sendirian Berhad	166,392,000	19.90	–	–
Employees Provident Fund Board	51,238,300	6.13	–	–
Yayasan Pelaburan Bumiputra	–	–	@367,281,232	43.93
Abd. Rauf bin Salim	–	–	166,392,000	19.90
Zainal Rashid bin AB. Rahman	–	–	^166,392,000	19.90

**Notes:** @ Yayasan Pelaburan Bumiputra owns 100% less 1 share of Permodalan Nasional Berhad

^ Substantial shareholders of Impian Teladan Sendirian Berhad

**Nota-nota:** @ Yayasan Pelaburan Bumiputra memiliki 100% kurang 1 saham dalam Permodalan Nasional Berhad

^ Pemegang saham utama Impian Teladan Sendirian Berhad

Class of Shares / Kelas Saham : Ordinary shares of 10 sen each / Saham biasa 10 sen setiap satu

Voting Right / Hak Mengundi : One (1) vote per share / Satu undi bagi satu saham

# List of Properties held by MMC and its Subsidiaries as at 31 January 2002

## Senarai Hartanah yang dipegang oleh MMC dan Syarikat-syarikat subsidiarinya pada 31 Januari 2002

Location	Tenure	Area (Hectares)	Description/ Existing Use	Year of Expiry	Net Book Value RM'000	Age of Building (Years)	Year of Acquisition
Lokasi	Hakmilik	Kawasan (Hektar)	Keterangan/ Kegunaan Semasa	Tahun Tamat	Nilai Buku Bersih RM'000	Usia Bangunan (Tahun)	Tahun Dibeli
<b>MALAYSIA</b>							
<b>Perak Darul Ridzuan</b>							
Lot No. 39, 1023, 1556, 1578, 2447, 2568, 2669, 2907, 2951, 2954, 3031, 3064, 3065, 4263 & 6680 Batang Padang Daerah Batang Padang	Freehold Milik bebas	17.82	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	440	–	Various years covering from 1968 to 1986 Tahun- tahun dari 1968 hingga 1986
Lot No. 999, 1675, 2675, 2677-2679 Batang Padang Daerah Batang Padang	Freehold Milik bebas	7.50	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	42	–	1979
Lot No. 712 & 3501 Bidor Daerah Batang Padang	Freehold Milik bebas	1.21	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	14	–	1968 & 1978
Lot No. 5072, 5073 & 5708 Changkat Jong Daerah Hilir Perak	Freehold Milik bebas	8.51	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	99	–	1975
Lot No. 1894 & 2136 Chenderiang Daerah Batang Padang	Freehold Milik bebas	2.82	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	28	–	1990
Lot No. 3386 - 3389, 3564, 3576, 3581 - 3583, 3586, 3631, 3634, 3794, 3796, 3798, 4095, 4100, 4101, 4124, 4127, 4129, 4132 - 4133, 4157, 4163, 4788, 4793, 4794, 5532, 5533, 5828, 5853, 5856, 6236, 6543 - 6545, 6550 - 6651, 6555 - 6557, 6569 - 6580, 6585, 6586, 6588, 6593 & 6961 Chenderiang Daerah Batang Padang	Freehold Milik bebas	78.74	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	584	–	1979

Location	Tenure	Area (Hectares)	Description/ Existing Use	Year of Expiry	Net Book Value RM'000	Age of Building (Years)	Year of Acquisition
Lokasi	Hakmilik	Kawasan (Hektar)	Keterangan/ Kegunaan Semasa	Tahun Tamat	Nilai Buku Bersih RM'000	Usia Bangunan (Tahun)	Tahun Dibeli
<b>Perak Darul Ridzuan</b>							
Lot No. 6654 Chenderiang Daerah Batang Padang	Freehold Milik bebas	5.73	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	141	–	1959
PT 2526 Chenderiang Daerah Batang Padang	Leasehold Milik pajakan	1.21	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	2053	–	–	1995
Lot No. 1257, 1258, 1513 - 1516, 1682, 1683, 1685, 1687 - 1689, 1765, 1767 - 1784, 1786, 1789 - 1792, 2116 - 2119, 2448 - 2450, 2446, 2447, 2451, 2452 - 2469, 2539, 2573, 2900 - 2902, 4070 - 4077 Pasir Panjang Ulu Daerah Perak Tengah	Freehold Milik bebas	110.67	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	605	–	Various years covering from 1982 to 1992 Tahun- tahun dari 1982 hingga 1992
Lot No. 3741, 4871, 9472, 18023 & 33344 Kampar Daerah Kinta	Freehold Milik bebas	3.73	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	43	–	Various years covering from 1935 to 1948 Tahun- tahun dari 1935 hingga 1948
Lot No. 1642 Kampung Gajah Daerah Perak Tengah	Freehold Milik bebas	1.12	Agricultural land Tanah pertanian	–	6	–	1988
Lot No. 2732, 2909, 3156 & 4067 Pasir Panjang Ulu Daerah Perak Tengah	Leasehold Milik pajakan	120.97	Mining land Tanah perlombongan	2002-2004	1	–	1992
Lot No. 8364 & 8365 Chenderiang Daerah Batang Padang	Leasehold Milik pajakan	161.87	Mining sublease Subpajakan perlombongan	2002	1	–	1984

Location	Tenure	Area (Hectares)	Description/ Existing Use	Year of Expiry	Net Book Value RM'000	Age of Building (Years)	Year of Acquisition
Lokasi	Hakmilik	Kawasan (Hektar)	Keterangan/ Kegunaan Semasa	Tahun Tamat	Nilai Buku Bersih RM'000	Usia Bangunan (Tahun)	Tahun Dibeli
<b>Perak Darul Ridzuan</b>							
Lot No. 1007, 74651, 158405 Sungai Terap Daerah Kinta	Leasehold Milik pajakan	7.29	Office/Workshop Pejabat/Bengkel	2030-2050	4,539	10-32	Various years covering from 1970 to 1990 Tahun- tahun dari 1970 hingga 1990
Lot No. 10407 Batang Padang Daerah Batang Padang	Leasehold Milik pajakan	71.08	Mining land Tanah perlombongan	2004	1	–	1981
Batang Padang Daerah Batang Padang	Leasehold Milik pajakan	48.16	Awaiting issue of mining title Menunggu pengeluaran hakmilik tanah perlombongan	–	–	–	–
Batang Padang Daerah Batang Padang	Leasehold Milik pajakan	59.09	Awaiting issue of mining title Menunggu pengeluaran hakmilik tanah perlombongan	–	–	–	–
Lot No. 11352, 11354, 11473 - 11475 Chenderiang Daerah Batang Padang	Leasehold Milik pajakan	34.53	Mining land Tanah perlombongan	2002-2004	1	–	1992 - 1994
Lot No. 827,2372, 3436 & 3501 Kg. Gajah Daerah Perak Tengah	Leasehold Milik pajakan	881.04	Mining land Tanah perlombongan	2002 - 2008	1	–	1988
Lot No. 35701 Tanjung Tualang Daerah Kinta	Leasehold Milik pajakan	15.35	Industrial land/ Campsite Tanah perindustrian/ kem	2011	122	–	1991
Lot No. 42772 & 155488 Sungai Terap Daerah Kinta	Leasehold Milik pajakan	35.63	Housing development site Tapak pembangunan perumahan	2009	1	–	1992

Location	Tenure	Area (Hectares)	Description/ Existing Use	Year of Expiry	Net Book Value RM'000	Age of Building (Years)	Year of Acquisition
Lokasi	Hakmilik	Kawasan (Hektar)	Keterangan/ Kegunaan Semasa	Tahun Tamat	Nilai Buku Bersih RM'000	Usia Bangunan (Tahun)	Tahun Dibeli
<b>Perak Darul Ridzuan</b>							
Lot No. 10318, 12803, 31672, 31673 & 42229 Mukim of Sungai Terap Daerah Kinta	Freehold Milik bebas	3.50	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	13	–	Various years covering from 1982 to 1990 Tahun- tahun dari 1982 hingga 1990
Lot No. 437 Kampar Daerah Kinta	Leasehold Milik pajakan	0.41	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	2885	4	–	1937
PT 1338 Chenderiang Daerah Batang Padang	Leasehold Milik pajakan	52.21	Industrial land Tanah perindustrian	2031	208	–	2001
PT 3087 Batang Padang Daerah Batang Padang	Leasehold Milik pajakan	5.62	Industrial land Tanah perindustrian	2031	22	–	2001
Chenderiang Daerah Batang Padang	Leasehold Milik pajakan	4.86	Proposed lime plant site (pending issue of title) Cadangan tapak kilang kalsium oksida (menunggu pengeluaran hakmilik)	–	192	–	–
Lot No. 3906, 5009 & 5010 Chenderiang Daerah Batang Padang	Freehold Milik bebas	3.44	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	83	–	1965
<b>Selangor Darul Ehsan</b>							
Lot No. 552, 596, 866, 867 & 1833 Batang Kali Daerah Ulu Selangor	Freehold Milik bebas	6.37	Agricultural land/ Vacant Tanah pertanian/ Kosong	–	53	–	Various years from 1940 to 1966 Tahun- tahun dari 1940 hingga 1966
Lot No. 25176 Bukit Raja Daerah Klang	Leasehold Milik pajakan	2.33	Industrial land Tanah perindustrian	2088	1,511	21	1992

Location	Tenure	Area (Hectares)	Description/ Existing Use	Year of Expiry	Net Book Value RM'000	Age of Building (Years)	Year of Acquisition
Lokasi	Hakmilik	Kawasan (Hektar)	Keterangan/ Kegunaan Semasa	Tahun Tamat	Nilai Buku Bersih RM'000	Usia Bangunan (Tahun)	Tahun Dibeli
<b>Selangor Darul Ehsan</b>							
PT 720 Shah Alam Daerah Petaling	Leasehold Milik pajakan	0.71	Workshop/ Office building Bengkel/Bangunan pejabat	2018	2,820	12	1988
Lot No. 1604, 1605 & 1608 Klang Daerah Klang	Freehold Milik bebas	4.25	Workshop Bengkel	–	7,851	6-11	Various years from 1990 to 1995 Tahun- tahun dari 1990 hingga 1995
Lot No. 3521, 3522 & 7437 Ulu Langat Daerah Kajang	Freehold Milik bebas	5.84	Residential/Vacant Kediaman/Kosong	–	471	33	1987
<b>Negeri Sembilan Darul Khusus</b>							
PT 13199 Labu Daerah Seremban	Freehold Milik bebas	0.43	Residential building Bangunan kediaman	–	1,364	2	2000
Lot No. 762, 763 & PT 1479 Setul Daerah Seremban	Leasehold Milik pajakan	5.56	Factory building Bangunan kilang	2088	27,951	10	1992
		2.02	Defence workshop Bengkel pertahanan	2089	2,635	11	1992
Lot No. 627 & 760 Pasir Panjang Daerah Port Dickson	Freehold Milik bebas	0.51	Residential building/ Holiday bungalow Bangunan kediaman/ Banglo percutian	–	1,846	54	1956
Lot No. 3920 & 3921 Pasir Panjang Daerah Port Dickson	Freehold Milik bebas	0.11	Residential building/ Holiday bungalow Bangunan kediaman/ Banglo percutian	–	277	21	1983
<b>Pulau Pinang</b>							
Lot No. 87, 88, 394 & 395 Mukim 17 Daerah Batu Ferringhi	Freehold Milik bebas	11.97	Building site Tapak bangunan	–	6,746	–	1950
<b>Pahang Darul Makmur</b>							
Lot No. 211 Tanah Rata, Daerah Cameron Highland	Leasehold Milik pajakan	0.35	Building/Vacant Bangunan/Kosong	2040	147	–	1982
PT 2846 Chenor Daerah Maran	Leasehold Milik pajakan	0.81	Sawmill Kilang papan	2045	661	17	1985

Location	Tenure	Area (Hectares)	Description/ Existing Use	Year of Expiry	Net Book Value RM'000	Age of Building (Years)	Year of Acquisition
Lokasi	Hakmilik	Kawasan (Hektar)	Keterangan/ Kegunaan Semasa	Tahun Tamat	Nilai Buku Bersih RM'000	Usia Bangunan (Tahun)	Tahun Dibeli
<b>Pahang Darul Makmur</b>							
Lot 1821, Tras, Daerah Raub	Leasehold Milik pajakan	0.40	Residential building/ Holiday bungalow Bangunan kediaman/ Banglo percutian	2028	354	50	1956
<b>Terengganu Darul Iman</b>							
Lot No. 580 Banggul Daerah Kemaman	Freehold Milik bebas	0.81	Workshop Bengkel	–	1,356	–	1990
PT 4734 Teluk Kelung Daerah Kemaman	Leasehold Milik pajakan	4.05	Industrial land/ Vacant Tanah perindustrian/ Kosong	2056	534	–	1996
Lot No. 986-1009, 1072-1095, Banggul, Daerah Kemaman	Freehold Milik bebas	1.145	Building/Vacant Bangunan/Kosong	–	503	11	1995
<b>Kuala Lumpur</b>							
33 to 33-3 Jalan Setiawangsa 11-55A, Tmn. Setiawangsa	Freehold Milik bebas	450 sq. m.	Shop house/Office building Rumah kedai/ Bangunan office	–	273	14	1994
2, Persiaran Hampshire	Freehold Milik bebas	0.51	Residential building Bangunan kediaman	–	2,408	50	1950
4, Persiaran Hampshire	Freehold Milik bebas	0.52	Residential building Bangunan kediaman	–	2,374	59	1992
26, Langgak Golf	Freehold Milik bebas	0.53	Residential building Bangunan kediaman	–	3,133	49	1951
28, Langgak Golf	Freehold Milik bebas	0.61	Residential building Bangunan kediaman	–	3,036	49	1951
PT 21 Persiaran Raja Chulan	Freehold Milik bebas	0.61	Vacant land Tanah kosong	–	3,371	–	2000
34, Ampang Hilir	Freehold Milik bebas	0.42	18 units of apartment under construction 18 unit pangsapuri dalam pembinaan	–	1,961	–	1994
Strata title (22 units) "Sri Kenny" 28, Jalan Tun Ismail	Freehold Milik bebas	61,386 sq. ft.	Apartments Pangsapuri	–	3,915	8	1994

## Financial Statements

- 104** Directors' Report
- 108** Statement by Directors
- 108** Statutory Declaration
- 109** Report of the Auditors
- 110** Balance Sheets
- 111** Income Statements
- 113** Statements of Recognised Gains and Losses
- 114** Cash Flow Statements
- 116** Notes to the Financial Statements



# Directors' Report for the year ended 31 January 2002

The Directors have pleasure in submitting their report and the audited financial statements of the Group and of the Company for the year ended 31 January 2002.

## PRINCIPAL ACTIVITIES

The Company undertakes mining and mineral exploration activities and also derives income from its investments.

The principal activities of the Group are described in Note 30 to the financial statements.

There have been no significant changes in the nature of these activities during the financial year except for Hillgrove Gold NL, of which Receivers and Managers has been appointed (see Note 29).

## RESULTS

	<b>Group</b> <b>RM'000</b>	<b>Company</b> <b>RM'000</b>
Net profit for the year	<u>165,409</u>	<u>41,358</u>

## RESERVES AND PROVISIONS

All material transfers to or from reserves and provisions during the year are disclosed in the financial statements.

## DIVIDENDS

Since the end of the previous financial year, the Company paid:

- (i) a final dividend of 3 sen per share, tax exempt and a special dividend of 3 sen per share, tax exempt totalling RM50.168 million on 10 August 2001.
- (ii) an interim dividend of 3 sen per share, tax exempt totalling to RM25.084 million in respect of the year ended 31 January 2002 on 14 December 2001.

The Directors have recommended a final dividend of 2 sen per share, less 28% tax totalling RM12.040 million.

## DIRECTORS OF THE COMPANY

Directors who served since the date of the last report are:

Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Chairman	
(Dr) Abdul Samad Haji Alias	
Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong	
Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid bin Sahan	
Datuk Alladin Hashim	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Haji Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob	
Dato' Hilmi bin Mohd. Noor	
Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof	(appointed on 31 October 2001)
Datuk Ab. Sukor Shahar	(resigned on 9 March 2002)
Jamiah Abd Hamid	(resigned on 21 January 2002)
Tan Sri Ibrahim Menuidin	(resigned on 31 October 2001)
Dato' Mohd Desa Pachi	(resigned on 27 July 2001)
Dr. Aziuddin bin Ahmad	(resigned on 27 July 2001)

**DIRECTORS OF THE COMPANY (CONT'D)**

In accordance with the Articles of Association of the Company, (Dr) Abdul Samad Haji Alias and YBhg. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan retire by rotation. YBhg. Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof, who was appointed since the last Annual General Meeting (AGM), also retires at the forthcoming Annual General Meeting. All the three Directors being eligible, offer themselves for re-election.

YBhg. Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong, having attained the age of seventy years, retires in accordance with Section 129 of the Companies Act 1965 and offers himself for re-appointment in accordance with Section 129(6) of the said Act, to hold office until the conclusion of the next AGM of the Company.

**DIRECTORS' INTEREST IN SHARES**

The deemed holdings in the ordinary shares of the Company and of its related corporations (other than wholly-owned subsidiaries) of those who were Directors at year end as recorded in the Register of Directors' Shareholdings are as follows:

	Number of ordinary shares			At 31.1.2002
	At 1.2.2001	Bought	Sold	
Shareholdings in which Director has direct interest in				
Malaysia Mining Corporation Berhad:				
(Dr) Abdul Samad Haji Alias	–	10,000	–	10,000
Shareholdings in which Director has deemed interest in				
Malaysia Mining Corporation Berhad:				
(Dr) Abdul Samad Haji Alias	–	30,000	–	30,000

**DIRECTORS' BENEFITS**

Since the end of the previous financial year, no Director of the Company has received or become entitled to receive any benefit (other than a benefit included in the aggregate amount of emoluments received or due and receivable by Directors as shown in the financial statements) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the Director or with a firm of which the Director is a member, or with a company in which the Director has a substantial financial interest, except as disclosed in the financial statements.

There were no arrangements during and at the end of the financial year which had the object of enabling Directors of the Company to acquire benefits by means of the acquisition of shares in or debentures of the Company or any other body corporate.

**ISSUE OF SHARES**

There were no changes in the issued and paid-up capital of the Company during the year.

**OPTIONS GRANTED OVER UNISSUED SHARES**

No options were granted to any person to take up unissued shares of the Company during the year.

#### **OTHER STATUTORY INFORMATION**

Before the financial statements of the Group and of the Company were made out, the Directors took reasonable steps to ascertain that:

- (i) proper action has been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of provision for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts have been written off and that adequate provision has been made for doubtful debts, and
- (ii) any current assets which were unlikely to realise their value as shown in the accounting records in the ordinary course of business have been written down to an amount which they might be expected so to realise.

At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances:

- (i) that would render the amount written off for bad debts, or the amount of the provision for doubtful debts, in the Group and in the Company inadequate to any substantial extent, or
- (ii) that would render the value attributed to the current assets in the Group and in the Company financial statements misleading, or
- (iii) which have arisen which render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Group and of the Company misleading or inappropriate, or
- (iv) not otherwise dealt with in this report or the financial statements, that would render any amount stated in the financial statements of the Group and of the Company misleading.

At the date of this report there does not exist:

- (i) any charge on the assets of the Group or of the Company that has arisen since the end of the financial year and which secures the liabilities of any other person, or
- (ii) any contingent liability in respect of the Group or of the Company that has arisen since the end of the financial year.

No contingent liability or other liability of any company in the Group has become enforceable, or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the Directors, will or may substantially affect the ability of the Group and of the Company to meet their obligations as and when they fall due.

In the opinion of the Directors, except as disclosed in the financial statements, the results of the operations of the Group and of the Company for the financial year ended 31 January 2002 have not been substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature nor has any such item, transaction or event occurred in the interval between the end of that financial year and the date of this report.

**AUDITORS**

The auditors, Messrs KPMG, have indicated that they do not wish to seek re-appointment.

Signed in accordance with a resolution of the Directors:

**Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan**

**(Dr) Abdul Samad Haji Alias**

Kuala Lumpur  
28 March 2002

## Statement by Directors pursuant to Section 169(15) of the Companies Act, 1965

---

In the opinion of the Directors, the financial statements set out on pages 110 to 146, are drawn up in accordance with applicable approved accounting standards in Malaysia so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and of the Company at 31 January 2002 and of the results of their operations and cash flows for the year ended on that date.

Signed in accordance with a resolution of the Directors:

**Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan**

**(Dr) Abdul Samad Haji Alias**

Kuala Lumpur  
28 March 2002

## Statutory Declaration pursuant to Section 169(16) of the Companies Act, 1965

I, Shi'aratul Akmar bt. Sahari, the officer primarily responsible for the financial management of Malaysia Mining Corporation Berhad, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 110 to 146 are, to the best of my knowledge and belief, correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed Shi'aratul Akmar bt. Sahari at Kuala Lumpur on the 28th day of March 2002.

Before me:

**Ahmad Khalil bin Mohamed Ali (No. W. 269)**

Commissioner for Oaths  
Kuala Lumpur

# Report of the Auditors to the members of Malaysia Mining Corporation Berhad

We have audited the financial statements set out on pages 110 to 146. The preparation of the financial statements is the responsibility of the Company's Directors. Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with approved Standards on Auditing in Malaysia. These standards require that we plan and perform the audit to obtain all the information and explanations which we consider necessary to provide us with evidence to give reasonable assurance that the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence relevant to the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes an assessment of the accounting principles used and significant estimates made by the Directors as well as evaluating the overall adequacy of the presentation of information in the financial statements. We believe our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion:

- (a) the financial statements are properly drawn up in accordance with the provisions of the Companies Act, 1965 and applicable approved accounting standards in Malaysia so as to give a true and fair view of:
  - (i) the state of affairs of the Group and of the Company at 31 January 2002 and the results of their operations and cash flows for the year ended on that date; and
  - (ii) the matters required by Section 169 of the Companies Act, 1965 to be dealt with in the financial statements of the Group and of the Company; and
- (b) the accounting and other records and the registers required by the Companies Act, 1965 to be kept by the Company and the subsidiaries of which we have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provisions of the said Act.

The subsidiaries in respect of which we have not acted as auditors are identified in Note 30 to the financial statements and we have considered their financial statements and, where audited, the auditors' reports thereon.

As disclosed in Note 29, Hillgrove Gold NL had been deconsolidated effective from 3 January 2002. The results of Hillgrove Gold NL for the 11 months ended 31 December 2001 which had been included in the Group's result was based on unaudited management financial statements.

We are satisfied that the financial statements of the subsidiaries that have been consolidated with the Company's financial statements are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated financial statements and we have received satisfactory information and explanations required by us for those purposes.

The audit reports on the financial statements of the subsidiaries were not subject to any qualification and did not include any comment made under subsection (3) of Section 174 of the Act.

**KPMG**

Firm Number: AF 0758  
Chartered Accountants

Kuala Lumpur,  
28 March 2002

**Mohamed Raslan Abdul Rahman**

Partner  
Approval Number: 1825/5/03(J)

# Balance Sheets

at 31 January 2002

	Note	Group		Company	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Property, plant and equipment</b>	2	<b>419,259</b>	476,465	<b>11,562</b>	7,177
<b>Investments in subsidiaries</b>	3	–	–	<b>862,649</b>	862,649
<b>Investments in associates</b>	4	<b>1,052,808</b>	941,793	<b>47,054</b>	47,129
<b>Other investments</b>	5	<b>280,541</b>	359,085	<b>2,000</b>	2,000
<b>Inter company receivables</b>	6	<b>27,322</b>	19,746	<b>671,827</b>	402,498
<b>Other assets</b>	7	<b>1,161</b>	1,161	–	–
<b>Current assets</b>					
Inventories	8	<b>17,639</b>	25,247	–	–
Trade and other receivables	9	<b>470,527</b>	337,622	<b>318,552</b>	204,955
Cash and cash equivalents	10	<b>341,197</b>	806,292	<b>44,294</b>	369,270
		<b>829,363</b>	1,169,161	<b>362,846</b>	574,225
<b>Current liabilities</b>					
Trade and other payables	11	<b>215,560</b>	195,249	<b>31,843</b>	34,655
Provision	12	–	39,000	–	–
Borrowings	13	<b>60,503</b>	453,583	<b>50,000</b>	450,000
Taxation		<b>23,313</b>	20,316	<b>7,335</b>	8,512
Proposed dividend		<b>12,040</b>	50,168	<b>12,040</b>	50,168
		<b>311,416</b>	758,316	<b>101,218</b>	543,335
<b>Net current assets</b>		<b>517,947</b>	410,845	<b>261,628</b>	30,890
		<b>2,299,038</b>	2,209,095	<b>1,856,720</b>	1,352,343
<b>Financed by:</b>					
<b>Capital and reserves</b>					
Share capital	14	<b>83,614</b>	83,614	<b>83,614</b>	83,614
Reserves	15	<b>1,937,804</b>	1,820,624	<b>1,103,967</b>	1,099,733
<b>Shareholders' funds</b>		<b>2,021,418</b>	1,904,238	<b>1,187,581</b>	1,183,347
<b>Minority shareholders' interests</b>	16	<b>172,013</b>	195,799	–	–
<b>Long term and deferred liabilities</b>					
Borrowings	13	<b>103,065</b>	103,065	–	–
Inter company payables	6	–	–	<b>669,139</b>	168,996
Deferred taxation	17	<b>2,542</b>	5,993	–	–
		<b>105,607</b>	109,058	<b>669,139</b>	168,996
		<b>2,299,038</b>	2,209,095	<b>1,856,720</b>	1,352,343

The notes set out on pages 116 to 146 form an integral part of, and, should be read in conjunction with, these financial statements.

# Income Statements for the year ended 31 January 2002

	Note	Group		Company	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Revenue – contract revenue		<b>155,619</b>	168,549	–	–
– sale of goods		<b>56,364</b>	61,222	–	–
– services		<b>20,415</b>	20,991	–	–
– dividends		–	–	<b>46,155</b>	74,924
		<b>232,398</b>	250,762	<b>46,155</b>	74,924
Contract costs recognised as an expense		<b>(123,002)</b>	(150,125)	–	–
Cost of sales		<b>(39,657)</b>	(67,590)	–	–
Cost of services		<b>(5,467)</b>	(8,362)	–	–
		<b>(168,126)</b>	(226,077)	–	–
Distribution costs		<b>(1,034)</b>	(835)	–	–
Administration expenses		<b>(54,922)</b>	(50,084)	<b>(18,084)</b>	(13,539)
Operating expenses		<b>(16,588)</b>	(15,072)	<b>(524)</b>	(3,040)
Operating income		<b>10,388</b>	11,302	<b>7,179</b>	2,071
<b>Operating profit/(loss)</b>	18	<b>2,116</b>	(30,004)	<b>34,726</b>	60,416
Interest expense		<b>(12,146)</b>	(16,208)	<b>(3,435)</b>	(6,192)
Interest income		<b>23,909</b>	26,048	<b>12,831</b>	13,029
Gross dividend income		<b>22,920</b>	28,549	–	–
Share of profit of associates		<b>160,161</b>	136,904	–	–
Exceptional investing items:					
Write down in respect of subsidiary in receivership					
– advances and closure costs	29 (ii)	<b>(94,965)</b>	–	–	–
– balance of investment	29 (ii)	<b>(17,193)</b>	–	–	–
Expenses of aborted acquisition	29 (i)	<b>(2,689)</b>	–	<b>(2,689)</b>	–
Provision for closure cost of an associate		<b>(2,470)</b>	–	–	–
Bad debts in respect of loans to associates		<b>(739)</b>	(28,893)	–	–
Interest in mineral properties written down		–	(86,165)	–	–
Projects (written off)/recovered		<b>(1,845)</b>	668	<b>(75)</b>	668
Provision for corporate guarantee		–	(39,000)	–	–
Gain on sale of investments		<b>113,420</b>	20,864	–	20,864
Gain on sale of associates, net of overseas tax		–	407,192	–	119,609
		<b>(6,481)</b>	274,666	<b>(2,764)</b>	141,141



Income Statements for the year ended 31 January 2002

	Note	Group		Company	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Profit before tax</b>		<b>190,479</b>	419,955	<b>41,358</b>	208,394
Tax expense	20	<b>(51,736)</b>	(61,317)	–	(408)
<b>Profit after taxation</b>		<b>138,743</b>	358,638	<b>41,358</b>	207,986
Less: Minority interests		<b>26,666</b>	41,374	–	–
<b>Net profit for the year</b>	15	<b>165,409</b>	400,012	<b>41,358</b>	207,986
Basic earnings per ordinary share (sen)	22	<b>19.8</b>	47.8		
Dividends per ordinary share (sen)	23	<b>5.0</b>	7.0	<b>5.0</b>	7.0

The notes set out on pages 116 to 146 form an integral part of, and, should be read in conjunction with, these financial statements.

# Statements of Recognised Gains and Losses for the year ended 31 January 2002

	Note	Group		Company	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Exchange differences on translation of the financial statements of foreign entities	15	<b>(11,105)</b>	(16,914)	–	–
<b>Net losses not recognised in the income statement</b>		<b>(11,105)</b>	(16,914)	–	–
<b>Net profit for the year</b>		<b>165,409</b>	400,012	<b>41,358</b>	207,986
Total recognised gains for the year		<b>154,304</b>	383,098	<b>41,358</b>	207,986
Effect of accounting policy change	21	–	(68,457)	–	–

The notes set out on pages 116 to 146 form an integral part of, and, should be read in conjunction with, these financial statements.

# Cash Flow Statements for the year ended 31 January 2002

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before taxation	190,479	419,955	41,358	208,394
Adjustments for:				
Deferred cost expensed	–	959	–	–
Depreciation and depletion	16,111	17,099	712	661
Dividend income	(22,920)	(28,549)	(46,155)	(74,924)
Exceptional items	6,481	(274,666)	2,764	(141,141)
Gain on disposal of property, plant and equipment	(777)	(1,107)	(282)	(977)
Interest income	(23,909)	(26,048)	(12,831)	(13,029)
Interest expense	12,146	16,208	3,435	6,192
Minority interest in subsidiary deconsolidated	(14,978)	–	–	–
Profit retained in associates	(134,199)	(87,072)	–	–
Provision for mining exploration expenditure	524	3,040	524	3,040
Unrealised foreign exchange (gain)/loss	(2,074)	4,956	(5,980)	–
Operating profit/(loss) before working capital changes	26,884	44,775	(16,455)	(11,784)
(Increase)/Decrease in working capital:				
Inventories	(7,592)	6,008	–	–
Trade and other receivables	(134,812)	(220,266)	(113,597)	(196,056)
Trade and other payables	35,673	40,841	(2,812)	7,568
Cash used in operations	(79,847)	(128,642)	(132,864)	(200,272)
Income taxes paid	(3,085)	(13,302)	(1,177)	(3,268)
Interest paid	(8,711)	(10,016)	–	–
Mining exploration expenditure	(524)	(3,040)	(524)	(3,040)
<b>Net cash used in operating activities</b>	<b>(92,167)</b>	<b>(155,000)</b>	<b>(134,565)</b>	<b>(206,580)</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Acquisition of increase in shares in subsidiary	–	–	–	(212,622)
Cash outflow following deconsolidation of a subsidiary in receivership (Note i)	(1,084)	–	–	–
Dividends received	22,920	28,549	46,155	74,924
Expenses of aborted acquisition	(2,689)	–	(2,689)	–
Foreign deposits for foreign projects	–	36,867	–	14,154
Interest received	23,909	26,048	12,831	13,029
Intercompany receivables	(8,574)	(1,328)	236,794	(152,943)
Loan to subsidiary previously consolidated	(14,965)	–	–	–
Project recovery	–	668	–	668
Proceeds from sale of associates	–	666,454	–	199,818
Proceeds from sale of investments	191,964	20,864	–	20,864
Proceeds from sale of property, plant and equipment	1,696	2,188	330	1,895
Proceeds from sale of subsidiaries	–	–	–	1,628
Purchase of interest in associates	(25,921)	(746,808)	–	(1,463)
Purchase of interest in mineral properties	–	(45,448)	–	–
Purchase of property, plant and equipment	(43,146)	(39,175)	(5,145)	(1,126)
<b>Net cash generated from/(used in) investing   activities</b>	<b>144,110</b>	<b>(51,121)</b>	<b>288,276</b>	<b>(41,174)</b>

Cash Flow Statements for the year ended 31 January 2002

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Dividends paid	<b>(75,252)</b>	(43,145)	<b>(75,252)</b>	(43,145)
Interest paid	<b>(3,435)</b>	(6,192)	<b>(3,435)</b>	(6,192)
Proceeds from short term borrowings	<b>58,371</b>	450,566	<b>50,000</b>	450,000
Repayment of term loans	–	(3,200)	–	–
Repayment of corporate guarantee	<b>(38,741)</b>	–	–	–
Repayment of short term borrowings	<b>(450,566)</b>	(14,540)	<b>(450,000)</b>	–
<b>Net cash (used in)/generated from financing activities</b>	<b>(509,623)</b>	383,489	<b>(478,687)</b>	400,663
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents	<b>(457,680)</b>	177,368	<b>(324,976)</b>	152,909
Foreign exchange differences on opening balances	<b>(6,530)</b>	(1,387)	–	–
Cash and cash equivalents at beginning of year	<b>803,275</b>	627,294	<b>369,270</b>	216,361
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>339,065</b>	803,275	<b>44,294</b>	369,270
Cash and cash equivalents comprise:				
Cash and bank balances	<b>10,588</b>	3,596	<b>3,295</b>	1,241
Deposits	<b>330,609</b>	802,696	<b>40,999</b>	368,029
Bank overdrafts	<b>(2,132)</b>	(3,017)	–	–
	<b>339,065</b>	803,275	<b>44,294</b>	369,270

**(i) Deconsolidation of subsidiary company**

As disclosed in Note 29, the Group had deconsolidated Hillgrove Gold NL effective 3 January 2002. The value of assets and liabilities were as follows:

	RM'000
Property, plant and equipment (Note 2)	83,322
Current assets	17,256
Current liabilities	(99,447)
Deficit arising from deconsolidation	(17,193)
	(16,062)
Minority interest	14,978
Cash and cash equivalents of Hillgrove Gold NL	(1,084)

The notes set out on pages 116 to 146 form an integral part of, and, should be read in conjunction with, these financial statements.

# Notes to the Financial Statements

---

## 1. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The following accounting policies are adopted by the Group and the Company and are consistent with those adopted in previous years.

### (a) Basis of accounting

The financial statements of the Group and of the Company are prepared in compliance with applicable approved accounting standards in Malaysia.

The going concern basis of accounting on which the financial statements of a subsidiary has been prepared is dependent upon the subsidiary continuing to maintain their business relationship with its major customer. The Directors are confident that the business relationship will be maintained.

### (b) Basis of consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and all its subsidiaries made up to 31 January 2002, except for Hillgrove Gold NL where Receivers and Managers were appointed by Tronoh Mines Malaysia Berhad, a subsidiary of the company which holds 61.9% in Hillgrove Gold NL.

Subsidiaries are those enterprises controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly to govern the financial and operating policies of an enterprise so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control effectively commences until the date that control effectively ceases.

A subsidiary is excluded from consolidation when control is intended to be temporary if the subsidiary is acquired and held exclusively with a view of its subsequent disposal in the near future and it has not previously been consolidated or it operates under severe long term restrictions which significantly impair its ability to transfer funds to the Company. Subsidiaries excluded on these grounds are accounted for as investments.

Where there is a continuity of the amalgamating businesses and the ownership of the separate companies have been pooled into one common ownership, the consolidation of Malaysia Mining Corporation Berhad (MMC) and its subsidiaries (the Group) has been carried out on the basis of merger accounting. All other subsidiaries have been consolidated using the acquisition method and goodwill, if any, arising on consolidation is dealt with in accordance with the policy stated in Note 1(j).

Under the acquisition method of accounting, the results of subsidiaries acquired or disposed of during the year are included from the date of acquisition or up to the date of disposal. At the date of acquisition, the fair values of the subsidiaries' net assets are determined and these values are reflected in the Group financial statements. The difference between the acquisition cost and the fair values of the subsidiaries' net assets is reflected as goodwill or reserve on consolidation as appropriate.

Under the merger method of accounting, the difference between the cost of acquisition and the nominal value of the share capital and reserves of the subsidiaries is taken to merger reserve.

Intragroup transactions and balances and the resulting unrealised profits are eliminated on consolidation. Unrealised losses resulting from intragroup transactions are also eliminated unless cost cannot be recovered.

**1. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)**

**(c) Associates**

Associates are those enterprises in which the Group has significant influence, but not control, over the financial and operating policies.

The consolidated financial statements include the total recognised gains and losses of associates on an equity accounted basis from the date that significant influence effectively commences until the date that significant influence effectively ceases.

Unrealised profits arising on transactions between the Group and its associates which are included in the carrying amount of the related assets and liabilities are eliminated partially to the extent of the Group's interests in the associates. Unrealised losses on such transactions are also eliminated partially unless cost cannot be recovered.

Goodwill on acquisition is calculated based on the fair value of net assets acquired.

The Group equity accounts for its share of post-acquisition results of associates based on the latest audited and unaudited interim financial statement available.

**(d) Joint venture**

A joint venture is a contractual agreement whereby the Group and other parties have joint control over an economic activity.

In respect of its interest in jointly controlled entities, the Group uses the equity method to account for its interest.

Unrealised profits or losses arising from transactions between the Group and its joint venturers are recognised only to the extent of that portion of the gains or losses which is attributable to the interests of the other venturers. Unrealised losses are recognised in full when the transaction provides evidence of a reduction in the net realisable value of current assets or a decline, other than temporary, in the carrying amount of long-term assets.

**(e) Property, plant and equipment**

It is the Group's policy to state property, plant and equipment at cost less accumulated depreciation. Revaluation of certain properties in 1988 was carried out primarily as a one-off exercise and was not intended to effect a change in the accounting policy to one of revaluation of properties. Surpluses arising from revaluation were dealt with in the revaluation reserve account.

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If such an indication exists, the asset's recoverable amount is estimated. An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an item of property, plant and equipment exceeds its recoverable amount. The impairment loss is charged to the income statement, unless it reverses a previous revaluation, in which case it will be charged to equity. Any subsequent increase in recoverable amount is reduced by the amount that would have been recognised as depreciation had the write-down or write-off not occurred. Such subsequent increase in recoverable amount is recognised in the income statement unless it reverses an impairment loss on a revalued asset, in which case it is taken to equity.

### 1. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

#### (f) Depreciation

Depreciation on non-mining assets is provided at rates which are considered adequate to write off property, plant and equipment over their estimated useful lives. No amortisation is provided on freehold land while leasehold land is amortised over the period of the lease.

Depreciation and depletion on mining assets is calculated by reference to output for the year so as to write off these assets, less estimated residual value, over the estimated life of the ore reserves which will be worked before the expiry of the leases.

Expressway development expenditure comprises development and upgrading expenditure (including interest charges relating to financing of the development) incurred in connection with a privatised highway project. The cumulative actual expenditure incurred is amortised to each balance sheet date over the concession period based on the following formula:-

$$\frac{\text{Cumulative toll revenue to date}}{\text{Projected total toll revenue of the concession}} \times \text{Cumulative actual expressway expenditure}$$

The straight-line method is used to write off the cost of the other assets over the term of their estimated useful lives at the following principal annual rates:

Buildings	2%
Plant, machinery and equipments	10% to 33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %

#### (g) Investments

Subsidiaries accounted for under the merger method are stated at nominal value of shares acquired or issued while investments in other subsidiaries are stated at cost. Investments in associates are stated at cost and, in the Group, inclusive of share of post acquisition retained results. Other investments are stated at cost.

An allowance is made when the Directors are of the view that there is a diminution in their value which is other than temporary.

Current unquoted investments are stated at cost while current quoted investments are stated at the lower of cost and market value on a portfolio basis. An allowance is made when the Directors are of the view that there is a diminution in their value which is other than temporary.

#### (h) Mining exploration expenditure

Expenditure on exploration and evaluation of mining areas of interest is charged to the income statement as incurred by the creation of provisions until such time as an area of interest reaches the stage where such expenditure is considered to be capable of being recouped through development or sale.

Where a mining area of interest is expected to proceed to commercial development or where its value is capable of recoupment through sale, the provision relating to the expenditure incurred is credited to the income statement to the extent it reflects the present estimate of the recoverable value of the area of interest concerned. The accumulated expenditure attributable to an area of interest which is no longer considered to have any commercial value is written off against the provision.

**1. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)****(i) Amount due from contract customers**

Amount due from contract customers on construction contracts is stated at cost plus attributable profits less foreseeable losses and less progress billings. Cost includes all direct construction costs and other related costs. Where progress billings exceed the aggregate amount due from contract customers plus attributable profits less foreseeable losses, the net credit balance on all such contracts is shown in trade and other payables as amount due to contract customers.

**(j) Intangible assets*****Goodwill***

Goodwill arising on an acquisition represents the excess of the cost of the acquisition over the fair values of the net identifiable assets acquired and is stated at cost. In respect of associates, the carrying amount of goodwill is included in the carrying amount of the investment in the associates.

An impairment loss is recognised when the Directors are of the view that there is a diminution in its value which is other than temporary.

**(k) Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value with cost being either on the first-in, first-out or weighted average cost basis. For work-in-progress and manufactured inventories, cost consists of materials, direct labour and an appropriate proportion of fixed and variable production overheads.

**(l) Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, balances and deposits with banks and highly liquid investments which have an insignificant risk of changes in value. For the purpose of the cash flow statement, cash and cash equivalents are presented net of bank overdrafts and pledged deposits.

**(m) Taxation**

The tax expense in the income statement represents taxation at current tax rates based on profit earned during the year.

Deferred taxation is provided on the liability method for all timing differences except where no liability is expected to arise in the foreseeable future and there are no indications the timing differences will reverse thereafter. Deferred tax benefits are only recognised where there is a reasonable expectation of realisation in the near future.

**(n) Foreign currencies*****(i) Foreign currency transactions***

Foreign currency assets and liabilities of the Company and its Malaysian subsidiaries outstanding at balance sheet date are translated into Ringgit Malaysia at rates of exchange prevailing at that date or, where forward exchange contracts exist, at the rates fixed in such contracts. Foreign currency transactions during the year have been translated into Ringgit Malaysia at rates of exchange prevailing at transaction dates. Exchange differences are dealt with through the income statement.



## 1. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

### (n) Foreign currencies (Cont'd)

#### (ii) *Financial statements of foreign operations*

The Group's foreign operations are not considered an integral part of the Company's operations. Accordingly, the assets and liabilities of foreign operations, including goodwill and fair value adjustments arising on consolidation, are translated to Ringgit Malaysia at exchange rates ruling at the balance sheet date. The revenues and expenses of foreign operations are translated to Ringgit Malaysia at average exchange rates applicable throughout the year. Foreign exchange differences arising on translation are recognised directly in equity.

The closing rates used in the translation of foreign currency monetary assets and liabilities and the financial statements of foreign operations are as follows:

1AUD	RM1.93	(2001: 1AUD	RM2.08)
1USD	RM3.80	(2001: 1USD	RM3.80)
1EURO	RM3.27	(2001: 1EURO	RM3.52)

### (o) Revenue

#### (i) *Goods sold*

Revenue from sale of goods is measured at the fair value of the consideration receivable and is recognised in the income statement when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer.

#### (ii) *Construction contracts*

Revenue from long term fixed price construction contracts is recognised on the percentage of completion method, measured by reference to completion of a physical proportion of the contract work.

When the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, revenue is recognised only to the extent of contract costs incurred that is probable will be recoverable and contract costs are recognised as an expense in the period in which they are incurred.

An expected loss on a contract is recognised immediately in the income statement.

#### (iii) *Dividend income*

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

#### (iv) *Interest income*

Interest income is recognised in the income statement as it accrues, taking into account the effective yield on the asset.

### (p) Financing costs

All interest and other costs incurred in connection with borrowings are expensed as incurred.

Interest on borrowed funds utilised for assets that require a substantial period of time to get them ready for their intended use is capitalised as part of the cost of the assets up to the date of commencement of operations.

Post construction interest i.e. the interest incurred on borrowings after completion of construction of privatised projects until full repayment of these borrowings, are expensed as incurred.

**2. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**

	Freehold properties RM'000	Long term leasehold properties RM'000	Short term leasehold properties RM'000	Mining leases, properties and building RM'000	Plant, machinery and equipment RM'000	Dredges and other mining equipment RM'000	Expressway development expenditure RM'000	Capital work in progress RM'000	Total RM'000
<b>Group</b>									
<b>Cost/valuation</b>									
At 1 February 2001	46,024	33,405	8,946	9,199	195,045	1,390	305,751	12,336	612,096
Additions	2,658	-	-	-	40,189	-	299	-	43,146
Disposals	-	-	-	(9)	(7,961)	(880)	-	-	(8,850)
Deconsolidation	(1,561)	-	-	(7,576)	(92,242)	-	-	-	(101,379)
At 31 January 2002	<b>47,121</b>	<b>33,405</b>	<b>8,946</b>	<b>1,614</b>	<b>135,031</b>	<b>510</b>	<b>306,050</b>	<b>12,336</b>	<b>545,013</b>
<b>Representing items at:</b>									
Cost	21,511	31,679	8,446	1,614	135,031	510	306,050	12,336	517,177
Directors' valuation - 1988	25,610	1,726	500	-	-	-	-	-	27,836
At 31 January 2002	<b>47,121</b>	<b>33,405</b>	<b>8,946</b>	<b>1,614</b>	<b>135,031</b>	<b>510</b>	<b>306,050</b>	<b>12,336</b>	<b>545,013</b>
<b>Depreciation</b>									
At 1 February 2001	2,665	1,166	2,415	-	117,151	-	12,234	-	135,631
Charge for the year	362	111	270	-	11,442	-	3,926	-	16,111
Disposals	-	-	-	-	(7,931)	-	-	-	(7,931)
Deconsolidation	(645)	-	-	-	(17,412)	-	-	-	(18,057)
At 31 January 2002	<b>2,382</b>	<b>1,277</b>	<b>2,685</b>	<b>-</b>	<b>103,250</b>	<b>-</b>	<b>16,160</b>	<b>-</b>	<b>125,754</b>
<b>Net book value</b>									
At 31 January 2002	<b>44,739</b>	<b>32,128</b>	<b>6,261</b>	<b>1,614</b>	<b>31,781</b>	<b>510</b>	<b>289,890</b>	<b>12,336</b>	<b>419,259</b>
At 31 January 2001	43,359	32,239	6,531	9,199	77,894	1,390	293,517	12,336	476,465
Depreciation charge for the year ended 31 January 2001	400	101	237	-	12,510	-	3,851	-	17,099

## Notes to the Financial Statements

### 2. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D)

<b>Company</b>	<b>Freehold properties</b>	<b>Long term leasehold properties</b>	<b>Mining leases, properties and building</b>	<b>Plant machinery and equipment</b>	<b>Dredges and other mining equipment</b>	<b>Total</b>
<b>Cost/Valuation</b>	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
At 1 February 2001	826	5,621	347	10,753	35	17,582
Additions	–	–	–	5,145	–	5,145
Disposals	–	–	–	(1,684)	(35)	(1,719)
At 31 January 2002	<b>826</b>	<b>5,621</b>	<b>347</b>	<b>14,214</b>	<b>–</b>	<b>21,008</b>
<i>Representing items at:</i>						
Cost	826	4,115	347	14,214	–	19,502
Directors' valuation – 1988	–	1,506	–	–	–	1,506
At 31 January 2002	826	5,621	347	14,214	–	21,008
<b>Depreciation</b>						
At 1 February 2001	–	616	–	9,789	–	10,405
Charge for the year	–	57	–	655	–	712
Disposals	–	–	–	(1,671)	–	(1,671)
At 31 January 2002	–	673	–	8,773	–	9,446
<b>Net book value</b>						
At 31 January 2002	<b>826</b>	<b>4,948</b>	<b>347</b>	<b>5,441</b>	<b>–</b>	<b>11,562</b>
At 31 January 2001	826	5,005	347	964	35	7,177
For the year ended 31 January 2001						
Depreciation charge	–	57	–	604	–	661

Certain Group properties in Malaysia and the Company's leasehold properties in Malaysia are stated based on a professional valuation (Directors' valuation on 31 January 1988) on open market basis conducted in February 1988. The valuation was a one-off exercise and was not intended to effect a change in the accounting policy to one of revaluation of properties.

**2. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D)**

Had the revalued properties been carried at historical cost less accumulated depreciation, the carrying amount of the revalued assets that would have been included in the financial statements at the end of the year would be as follows:

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Freehold property	672	672	–	–
Long term leasehold properties	1,521	1,542	1,521	1,542
Short term leasehold properties	56	57	–	–
	<b>2,249</b>	<b>2,271</b>	<b>1,521</b>	<b>1,542</b>

Tin mining related fixed assets and fixed assets of a subsidiary which ceased operations are stated at their estimated realisable values.

**3. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES**

	Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Shares quoted in Malaysia	77,856	77,856
Unquoted shares	791,138	791,138
	<b>868,994</b>	<b>868,994</b>
Less: Allowance for diminution in value Unquoted shares	<b>(6,345)</b>	<b>(6,345)</b>
	<b>862,649</b>	<b>862,649</b>
<b>Market value of quoted investments:</b>		
Quoted in Malaysia	<b>143,697</b>	<b>126,613</b>

**4. INVESTMENTS IN ASSOCIATES**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Shares quoted in Malaysia	821,905	795,984	46,994	46,994
Unquoted shares (Note (i))	60,858	60,933	60	135
Share of post-acquisition reserves	170,045	84,876	–	–
	<b>1,052,808</b>	<b>941,793</b>	<b>47,054</b>	<b>47,129</b>

**4. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (CONT'D)**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Represented by:				
Group's share of net assets other than goodwill	<b>692,387</b>	592,688	–	–
Group's share of goodwill in associates' own consolidated financial statements	<b>26,592</b>	27,448	–	–
Goodwill on acquisition (Note (ii))	<b>333,829</b>	321,657	–	–
	<b>1,052,808</b>	941,793	–	–

Market value of quoted associates:

Quoted in Malaysia	<b>819,361</b>	686,294	<b>96,460</b>	82,949
--------------------	----------------	---------	---------------	--------

- (i) Unquoted investments include an investment of RM24.846 million (2001 – RM24.846 million) in Gas Malaysia Sendirian Berhad (Gas Malaysia), a company in which a subsidiary holds a 55% shareholding. Although Gas Malaysia is a subsidiary under the Companies Act, 1965, the Group does not have the power to govern its financial and operating policies due to certain restrictions contained in the Memorandum and Articles of Association of that company.

Due to the above circumstances, Gas Malaysia has been treated as an associate on the basis of the Group's 41.8% effective interest.

- (ii) The preliminary calculation of the goodwill on acquisition of Malakoff Berhad (Malakoff) was based on the net book value of net assets of Malakoff at the date of acquisition of the original 22.7% (31 October 2000) since there is restricted access to Malakoff's record as it is a listed entity. The Directors have reviewed the estimated fair value of Malakoff based on its book value and are of the opinion that the calculation of goodwill on acquisition is fairly stated.

- (iii) Details of the Group's associates are shown in Note 30 to the financial statements.

**5. OTHER INVESTMENTS**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Shares quoted in Malaysia	<b>255,289</b>	255,289	–	–
Shares quoted outside Malaysia	<b>21,555</b>	100,099	–	–
Unquoted shares	<b>3,697</b>	3,697	<b>2,000</b>	2,000
	<b>280,541</b>	359,085	<b>2,000</b>	2,000
<b>Market value of quoted investments:</b>				
Shares quoted in Malaysia	<b>610,487</b>	603,102	–	–
Shares quoted outside Malaysia	<b>33,473</b>	155,184	–	–
	<b>643,960</b>	758,286	–	–

**6. INTER COMPANY RECEIVABLES AND PAYABLES**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Receivables				
Amount due from subsidiaries	–	–	651,956	384,844
Amount due from associates	27,322	19,746	19,871	17,654
	<u>27,322</u>	<u>19,746</u>	<u>671,827</u>	<u>402,498</u>
Payables				
Amount due to subsidiaries	–	–	669,139	168,996

The amounts due are non-trade in nature, unsecured, interest free (except for shareholder's advances of RM18.740 million (2001 – RM17.379 million) to Berjantai Tin Dredging Berhad (Berjantai) which bear interest at 1.5% (2001 – 1.5%) above the base lending rate of Bumiputra Commerce Bank Berhad) and are not repayable during the next twelve months except in so far as such repayment will not adversely affect the ability of the respective companies to meet their liabilities when due.

The shareholder's advances to Berjantai are secured via a debenture by way of a first fixed and floating charge over all the present and future properties, assets and undertakings of Berjantai.

**7. OTHER ASSETS**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
(a) Mining exploration expenditure				
Cost	<b>41,866</b>	44,670	<b>39,417</b>	42,221
Provision:				
At 1 February	<b>44,670</b>	41,649	<b>42,221</b>	39,200
Charge for the year	<b>524</b>	3,040	<b>524</b>	3,040
Written off	<b>(3,328)</b>	(19)	<b>(3,328)</b>	(19)
At 31 January	<b>41,866</b>	44,670	<b>39,417</b>	42,221
	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>
(b) Interest in mineral properties	<b>1,161</b>	1,161	–	–
Total other assets	<b>1,161</b>	1,161	–	–

**8. INVENTORIES**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Minerals	–	3,743	–	–
Stores and spares	1,564	3,364	–	–
Raw materials	5,159	8,461	–	–
Work-in-progress	7,472	6,959	–	–
Manufactured inventories	3,444	2,720	–	–
	<b>17,639</b>	<b>25,247</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Manufactured inventories of RM230,000 (2001 – RM1,424,000) are carried at net realisable value.

**9. TRADE AND OTHER RECEIVABLES**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Trade receivables	68,375	49,109	–	–
Amount due from contract customers	3,956	4,669	–	–
Other receivables, deposits and prepayments	398,196	283,844	318,552	204,955
	<b>470,527</b>	<b>337,622</b>	<b>318,552</b>	<b>204,955</b>

Included in other receivables, deposits and prepayments is the RM300 million (2001 – RM190 million) deposit paid for the proposed acquisition of 50.1% of Pelabuhan Tanjung Pelepas Sendirian Berhad and, in the Group, RM77 million (2001 – RM77 million) of overseas tax withheld from the proceeds from sale of Ashton during the financial year ended 31 January 2001.

**Amount due from contract customers**

	Group	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Aggregate costs incurred to date	82,272	69,973
Add: Attributable profit	22,192	19,306
Less: Foreseeable losses	(1,455)	(1,183)
	<b>103,009</b>	<b>88,096</b>
Less: Progress billings	(101,780)	(84,413)
	<b>1,229</b>	<b>3,683</b>
Transfer to amount due to contract customers (Note 11)	2,727	986
	<b>3,956</b>	<b>4,669</b>

**Progress billings receivable**

Included in progress billings receivable are retentions amounting to RM3,284,000 (2001 – RM3,300,000).

**10. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Deposits are placed with:				
Licensed banks	<b>135,441</b>	629,395	<b>6,936</b>	109,343
Finance companies	<b>51,928</b>	11,341	<b>34,063</b>	258,686
Other corporations	<b>143,240</b>	161,960	–	–
	<b>330,609</b>	802,696	<b>40,999</b>	368,029
Cash and bank balances	<b>10,588</b>	3,596	<b>3,295</b>	1,241
	<b>341,197</b>	806,292	<b>44,294</b>	369,270

**11. TRADE AND OTHER PAYABLES**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Trade payables	<b>31,662</b>	31,249	–	–
Other payables and accrued expenses	<b>181,171</b>	163,014	<b>31,843</b>	34,655
Transfer from amount due from contract customers (Note 9)	<b>2,727</b>	986	–	–
	<b>215,560</b>	195,249	<b>31,843</b>	34,655

Other payables in the Group include a provision of RM77 million (2001 – RM77 million) equivalent to the overseas tax withheld discussed in Note 9.

**12. PROVISION**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Provision for corporate guarantee for an associate	–	39,000	–	–



**13. BORROWINGS**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Current				
Term and bridging loans – unsecured	<b>8,371</b>	450,566	–	450,000
Overdrafts – secured	<b>2,108</b>	3,017	–	–
– unsecured	<b>24</b>	–	–	–
Revolving credit	<b>50,000</b>	–	<b>50,000</b>	–
	<b>60,503</b>	453,583	<b>50,000</b>	450,000
Non-current				
Long term loans – secured	<b>103,065</b>	103,065	–	–
	<b>163,568</b>	556,648	<b>50,000</b>	450,000

**Terms and debt repayment schedule**

- (i) The secured bank overdrafts of the Group carry interest rates which vary according to prevailing base lending rates or interbank offer rates. Interest rates charged during the year ranged from 7.65% to 8.05% (2001 – 1-2% above BLR).
- (ii) The revolving credit of the Group and of the Company are subject to interest of 1% above the interbank offer rate (2001 – Nil).
- (iii) The secured term loan is secured by a fixed and floating charge over all of the assets amounting to RM300,910,000 (2001 – RM301,790,000) and assignment of relevant contracts of a subsidiary company and bears interest at rates between 6.30% and 8.63% (2001 – 8.04% and 8.63%) per annum and is due for repayment as follows:

	Group	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Analysis of repayment:		
Within 1 year	–	–
From 1 to 2 years	–	–
From 2 to 5 years	<b>103,065</b>	103,065

- (iv) The unsecured loans of the Group and Company bear interest at rates between 3.70% to 5.21% (2001 – 4.05%) per annum.

**14. SHARE CAPITAL**

	<b>Group and Company</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Authorised		
1,000,000,000 ordinary shares of RM0.10 each	<b>100,000</b>	100,000
Issued and fully paid		
836,139,210 ordinary shares of RM0.10 each	<b>83,614</b>	83,614

**15. RESERVES**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
<b><i>Non distributable</i></b>				
<b>Share premium</b>	<b>487,129</b>	487,129	<b>487,129</b>	487,129
<b>Revaluation reserves</b>	<b>30,139</b>	30,139	–	–
<b>Capital reserves</b>	<b>205,750</b>	194,959	<b>211,963</b>	211,963
Transfer from revenue reserves	–	10,791	–	–
	<b>205,750</b>	205,750	<b>211,963</b>	211,963
Total non distributable reserves	<b>723,018</b>	723,018	<b>699,092</b>	699,092
<b><i>Distributable</i></b>				
<b>Capital Reserves</b>				
At 1 February	<b>919,502</b>	850,823	<b>243,074</b>	154,362
Transfer from revenue reserves	<b>77,728</b>	68,679	–	88,712
At 31 January	<b>997,230</b>	919,502	<b>243,074</b>	243,074

## Notes to the Financial Statements

### 15. RESERVES (CONT'D)

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Revenue Reserves</b>				
At 1 February				
As previously stated	<b>178,104</b>	1,462	<b>157,567</b>	96,822
Prior year adjustment (Note 21)	–	(68,457)	–	–
As restated	<b>178,104</b>	(66,995)	<b>157,567</b>	96,822
Net profit for the year	<b>165,409</b>	400,012	<b>41,358</b>	207,986
Appropriations:				
Transfer to distributable capital reserves	<b>(77,728)</b>	(68,679)	–	(88,712)
Transfer to non-distributable capital reserves	–	(10,791)	–	–
Dividends (Note 23)	<b>(37,124)</b>	(58,529)	<b>(37,124)</b>	(58,529)
Exchange adjustments on translation:				
Foreign subsidiary companies	<b>(11,105)</b>	5,765	–	–
Profit retained in foreign associates				
– Reversed on disposal in 2001	–	(22,679)	–	–
At 31 January	<b>217,556</b>	178,104	<b>161,801</b>	157,567
Total distributable reserves	<b>1,214,786</b>	1,097,606	<b>404,875</b>	400,641
Total reserves	<b>1,937,804</b>	1,820,624	<b>1,103,967</b>	1,099,733

The transfer to distributable capital reserves from revenue reserves in the year represents the exceptional items (2001 – including the balance of exceptional and abnormal items in the previous three years) net of minority interest where applicable.

The transfer to non distributable capital reserves from revenue reserves in the previous year was in respect of a bonus issue by a subsidiary.

Subject to the agreement of Inland Revenue Board, the Section 108 credit available under the Income Tax Act, 1967 is sufficient to pay net dividends of RM9 million out of the distributable reserves of the Company.

### 16. MINORITY SHAREHOLDERS' INTERESTS

This consists of minority shareholders' proportion of share capital and reserves of subsidiaries, net of their share of subsidiary's goodwill on consolidation.

**17. DEFERRED TAXATION**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
At 1 February	<b>5,993</b>	1,922	–	–
Transfer (to)/from income statement	<b>(3,451)</b>	4,071	–	–
At 31 January	<b>2,542</b>	5,993	–	–

Deferred tax is principally in respect of timing differences on property, plant and equipment.

Subject to the agreement of the relevant tax authorities, certain subsidiaries have tax losses and capital allowances available for carry forward of RM190 million and RM126 million respectively (2001 – RM188 million and RM116 million respectively) which have not been included in the computation of deferred taxation.

**18. OPERATING PROFIT/(LOSS)**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
(i) Operating profit/(loss) is arrived at after charging/(crediting):				
Allowance for mining exploration expenditure	<b>524</b>	3,040	<b>524</b>	3,040
Auditors' remuneration:				
Malaysia	<b>321</b>	378	<b>50</b>	60
Overseas	<b>15</b>	171	–	–
Bad debts	<b>336</b>	6,798	–	–
Deferred cost expensed	–	959	–	–
Depreciation and depletion	<b>16,111</b>	17,099	<b>712</b>	661
Directors' remuneration:				
Fees	<b>469</b>	408	<b>251</b>	252
Salaries and other emoluments	<b>3,098</b>	1,118	<b>3,025</b>	1,118
Estimated money value of benefits	<b>417</b>	100	<b>417</b>	100
Foreseeable losses and claims	<b>3,756</b>	7,273	–	–
Gain on disposal of property, plant and equipment	<b>(777)</b>	(1,107)	<b>(282)</b>	(977)
Gross dividend income (Note (ii))	<b>(22,920)</b>	(28,549)	<b>(46,155)</b>	(74,924)
Hire of plant and machinery	<b>752</b>	794	<b>98</b>	119
Realised loss/(gain) on foreign exchange	<b>1,531</b>	(809)	<b>38</b>	(780)
Rental income	<b>(2,812)</b>	(4,766)	<b>(72)</b>	(157)
Rent of land and buildings	<b>3,006</b>	4,575	<b>1,463</b>	1,514
Unrealised (gain)/loss on foreign exchange	<b>(2,074)</b>	4,956	<b>(5,980)</b>	–

## Notes to the Financial Statements

### 18. OPERATING PROFIT/(LOSS) (CONT'D)

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
(ii) Gross dividend income is from:				
Investments quoted in Malaysia	<b>22,770</b>	27,078	–	–
Investments quoted outside Malaysia	<b>150</b>	1,471	–	–
Associates:				
Quoted in Malaysia	–	–	<b>5,054</b>	5,054
Quoted outside Malaysia	–	–	–	6,774
Subsidiaries:				
Quoted in Malaysia	–	–	<b>2,757</b>	1,893
Unquoted	–	–	<b>38,344</b>	61,203
	<b>22,920</b>	28,549	<b>46,155</b>	74,924

### 19. EMPLOYEE INFORMATION

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Staff costs	<b>46,919</b>	59,377	<b>12,351</b>	6,874

The number of employees of the Group and of the Company (including Directors) at the end of the year was 1,283 (2001 – 1,450) and 126 (2001 – 150) respectively.

### 20. TAX EXPENSE

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Current tax expense				
Malaysian – current	<b>6,082</b>	11,170	–	3,332
– prior year	–	(2,674)	–	(2,924)
Deferred tax expense				
Malaysian – current	–	4,071	–	–
– prior year	<b>(3,451)</b>	–	–	–
	<b>2,631</b>	12,567	–	408
Tax expense on share of profit of associates	<b>49,105</b>	48,750	–	–
	<b>51,736</b>	61,317	–	408

The Group and the Company's effective tax rate is lower than the prima facie tax rate due to certain income not being subject to income tax.

**21. PRIOR YEAR ADJUSTMENT – GROUP**

The prior year adjustment last year arose from a change in policy in the treatment of post-construction interest on privatised projects applied retrospectively such that the cumulative impact to 31 January 2001 was accounted for as a prior year adjustment. The Directors decided to adopt International Accounting Standards No. 23 (IAS 23), "Capitalisation of Borrowing Costs", and changed the accounting policy in respect of post-construction interest, ie. to be expensed as incurred. In previous years, post construction interest was deferred via an Interest Equalisation Account which was amortised to each balance sheet date in accordance with the following formula:-

$$\frac{\text{Cumulative revenue to date}}{\text{Projected total revenue of the project}} \times \text{Projected total interest to be incurred post-construction}$$

**22. EARNINGS PER ORDINARY SHARE – GROUP*****Basic earnings per share***

The calculation of basic earnings per share is based on the net profit attributable to ordinary shareholders of RM165.41 million (2001 – RM400.01 million) and the number of ordinary shares outstanding during the year of 836.139 million ordinary shares (2001 – 836.139 million ordinary shares).

**23. DIVIDENDS**

	<b>Group and Company</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Ordinary		
Interim:		
3 sen per share, tax exempt		
(2001 – 1.0 sen per share, tax exempt)	<b>25,084</b>	8,361
Final proposed:		
2 sen per share, less 28% tax		
(2001 – 3.0 sen per share, tax exempt)	<b>12,040</b>	25,084
Special proposed:		
(2001 – 3.0 sen per share, tax exempt)	–	25,084
	<b>37,124</b>	58,529

## Notes to the Financial Statements

### 24. INTERESTS IN JOINTLY CONTROLLED ENTITIES

The Group interest in the assets and liabilities, revenue and expenses of jointly controlled entities are as follows:-

	<b>2002</b>	<b>2001</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Long-term assets	<b>195</b>	251
Current assets	<b>20,969</b>	22,615
Current liabilities	<b>(12,563)</b>	(14,693)
Advances from joint venture	<b>(11,092)</b>	(8,122)
Amount due from/(to) joint venture	<b>2,491</b>	(51)
Net assets	<b>–</b>	–
Income	<b>50,081</b>	85,086
Expenses	<b>(49,653)</b>	(83,938)

Details of jointly controlled entities are as follows:

<b>Name of company</b>	<b>Principal activities</b>	<b>Proportion of ownership interest*</b>	
		<b>2002</b>	<b>2001</b>
		<b>%</b>	<b>%</b>
MMCE-IPCO-Murphy Joint Venture	Procurement, construction and commissioning of the Peninsular Gas Utilisation (PGU) Loop 2 Gas Pipeline Project	<b>33</b>	33
MMCE-Franky Consortium Joint Venture	Construction and completion of Kuantan-Kertih Railway Project Civil Works Package 2	<b>60</b>	60

\* Through a 75% owned subsidiary

### 25. SEGMENTAL INFORMATION

Segmental information is presented in respect of the Group's business and geographical segments.

Inter-segment pricing is determined based on negotiated terms.

Segment results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

**25. SEGMENTAL INFORMATION (CONT'D)**

	Revenue		Gross assets		Profit/(loss) before tax	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Mining:						
Malaysia	<b>363</b>	711	<b>717</b>	34,870	<b>(1,927)</b>	(1,937)
Australia	<b>7,472</b>	234,121	–	61,491	<b>(121,012)</b>	44,981
Exploration:						
Malaysia	–	–	–	705	<b>(524)</b>	(3,040)
Infrastructure and utilities	<b>572,048</b>	342,177	<b>1,268,347</b>	1,191,960	<b>157,648</b>	75,890
Engineering	<b>202,346</b>	193,817	<b>118,099</b>	112,078	<b>11,230</b>	(4,247)
Investments and deposits	–	–	<b>621,738</b>	1,161,844	<b>159,434</b>	329,264
Manufacturing and processing	<b>260,981</b>	250,827	<b>101,308</b>	133,601	<b>18,819</b>	10,522
Others	<b>2,303</b>	2,549	<b>500,245</b>	270,862	<b>(21,043)</b>	(15,270)
Interest expense	–	–	–	–	<b>(12,146)</b>	(16,208)
	<b>1,045,513</b>	1,024,202	<b>2,610,454</b>	2,967,411	<b>190,479</b>	419,955
Group's share of turnover of associates (Note (i))	<b>(813,115)</b>	(773,440)	–	–	–	–
	<b>232,398</b>	250,762	<b>2,610,454</b>	2,967,411	<b>190,479</b>	419,955

(i) The revenue of associates represents the Group's share of the revenue as disclosed in the financial statements of the associates.

(ii) All geographical segments are Malaysian based unless otherwise indicated.

**26. CONTINGENT LIABILITIES – UNSECURED**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Guarantees for bank facilities extended to – associates/joint venture	<b>36,263</b>	35,213	–	–



**26. CONTINGENT LIABILITIES – UNSECURED (CONT'D)**

- (i) In addition, the Group and Company have contingent liabilities which are not readily ascertainable in respect of filling and levelling conditions on the Group's and Company's mining leases and relating to the deviation of the Kinta River. There were similar contingent liabilities at 31 January 2001 for the Group and Company.
- (ii) Arising from a change in foreign tax legislation, a Group company may be subjected to an estimated capital gains tax liability of some RM230 million in respect of a share exchange completed in 1998. No provision has been made in the financial statements as the Board is of the opinion that the effect of the legislation is dependent on the operation of the relevant international tax agreements treaties. After the financial year end, the relevant tax authority has stated in recent correspondence that the tax liability is not limited by international tax agreement treaties which pre-date the implementation of the capital gains tax regime. The Group is obtaining further legal and tax advice on this matter.
- (iii) A demand was received by the company and a subsidiary claiming against the subsidiary for allegedly causing the termination of a concession agreement. The Directors consider that at this juncture it is not practical to estimate the financial effect of the claim, if any.

**27. COMMITMENTS**

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Capital commitments:				
Property, plant and equipment				
Authorised but not contracted for	<b>24,945</b>	24,245	<b>2,700</b>	–
Contracted but not provided for in the financial statements	<b>2,329</b>	2,742	–	2,163
	<b>27,274</b>	26,987	<b>2,700</b>	2,163
Investments				
Contracted but not provided for in the financial statements	<b>1,606,000</b>	1,646,000	<b>1,606,000</b>	1,646,000
	<b>1,606,000</b>	1,646,000	<b>1,606,000</b>	1,646,000
	<b>1,633,274</b>	1,672,987	<b>1,608,700</b>	1,648,163

**28. RELATED PARTIES*****Identity of related parties***

The Group has a controlling related party relationship with its substantial shareholders, subsidiaries (as disclosed in Note 30), associates, joint ventures and with its Directors and key management personnel and the close members of their families.

***Related party transactions***

Significant related party transactions and balances other than those disclosed elsewhere in the financial statements are as follows:

	Group		Company	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Transactions:				
Substantial shareholder				
Permodalan Nasional Berhad				
Rental payable	<b>2,584</b>	2,182	<b>1,318</b>	1,237
Associates				
Berjantai Tin Dredging				
Interest received	<b>(1,460)</b>	(1,400)	<b>(1,460)</b>	(1,400)
Gas Malaysia Sendirian Berhad				
Progress billings	<b>(2,002)</b>	(3,453)	–	–
MMC-GTM Bina Sama Sendirian Berhad				
Management fees receivable	<b>(1,277)</b>	(229)	–	–
Jointly controlled entities				
MMC-IPCO-Murphy Joint Venture				
Progress billings	<b>(1,064)</b>	(8,486)	–	–
MMCE-Franky Consortium Joint Venture				
Progress billings	<b>(470)</b>	(655)	–	–
With a company which is substantially owned by a corporation connected to a substantial shareholder of the company				
Pelabuhan Tanjung Pelepas Sendirian Berhad				
Progress billings	<b>(13,592)</b>	–	–	–

These transactions have been entered into in the normal course of business and have been established under negotiated terms.

Balances in respect of non-trade transactions:

Associates

Berjantai Tin Dredging Berhad				
Advances owing from	<b>19,676</b>	17,473	<b>19,676</b>	17,473
MMC-GTM Bina Sama Sendirian Berhad				
Management fees receivable	<b>1,277</b>	–	–	–

## 29. SIGNIFICANT EVENTS DURING THE YEAR

- (i) On 24 July 2001, MMC announced the rescission of the agreement MMC had entered into with Seaport Terminal (Johore) Sendirian Berhad (Seaport) to acquire 50.1% of the equity interest in Pelabuhan Tanjung Pelepas Sendirian Berhad (PTP) due to certain conditions precedent not being met. Expenses incurred in respect of the aborted agreement has been expensed off in the financial statements.

Further to renegotiations between MMC and Seaport, MMC announced on 26 November 2001 that it had entered into a conditional Share Sale Agreement (SSA) with Seaport for the proposed acquisition of 50.1% equity interest in PTP for a purchase consideration of RM1,606 million. MMC will also be obliged to assume 50.1% of all obligations with respect to the existing and future Redeemable Convertible Subordinated Loan (RCSL) issued by PTP to its shareholders on completion of all the conditions precedent specified in the SSA, subject to a maximum principal amount of RM506.01 million pending approval of the relevant regulatory approvals.

- (ii) On 3 January 2002, the Board of Directors of Tronoh Mines Malaysia Berhad (Tronoh) appointed Receivers and Managers to assume control over business, properties and affairs of Hillgrove Gold NL (Hillgrove) following the appointment of Receivers and Managers, the Group has deconsolidated Hillgrove from its group financial statements and all capital advances to Hillgrove are deemed irrecoverable and had been provided in full.

Based on unaudited management financial statements, Hillgrove registered a loss for the period ended 3 January 2002 of RM11.25 million.

The financial impact as a result of deconsolidation and full provision for the amount due from Hillgrove are disclosed as exceptional items in the financial statements.

## 30. COMPANIES IN THE GROUP

The principal activities of the companies in the Group, their places of incorporation and the interest of the Group are shown below:

### Subsidiaries

Name of company	Country of incorporation	Issued and paid-up capital at 31.1.2002	Group's effective interest		Principal activities during the year
			2002	2001	
			(%)	(%)	
Anglo-Oriental (Annuities) Sendirian Berhad	Malaysia	572,642,318 shares of RM1 each	100	100	Investment holding
Anglo-Oriental (Malaya) Sendirian Berhad	Malaysia	2,142,857 shares of RM1 each	100	100	Property and investment holding
Anglo-Oriental (Malaya) Trustees Sendirian Berhad	Malaysia	857 shares of RM1 each	100	100	Trust management

**30. COMPANIES IN THE GROUP (CONT'D)**

<b>Subsidiaries</b>		<b>Country of incorporation</b>	<b>Issued and paid-up capital at 31.1.2002</b>	<b>Group's effective interest</b>		<b>Principal activities during the year</b>
<b>Name of company</b>	<b>2002 (%)</b>			<b>2001 (%)</b>		
** @@	Anglo-Oriental (Nominees) Australia Pty Limited	Australia	70,400,001 shares and 43,480,000 cumulative redeemable preference shares with no par value	<b>100.0</b>	100.0	Investment holding
* @@	Golden Solitaire (Australia) B. V.	Netherlands	17,997 shares of NLG 1,000 each	<b>68.2</b>	68.2	Investment holding
+	Hillgrove Gold NL (a 52.3% owned subsidiary holds 61.9% of this company)	Australia	324,515,344 shares with no par value	<b>32.4</b>	32.4	Gold and antimony mining (in receivership)
	Kilang Papan Bukit Indah Sendirian Berhad	Malaysia	200,003 shares of RM1 each	<b>100.0</b>	100.0	Rental of sawmill
	Konsortium Lebu Raya Butterworth – Kulim (KLBK) Sendirian Berhad	Malaysia	5,000,000 shares of RM1 each	<b>100.0</b>	100.0	Construction and operation of privatised highway
	Kramat Tin Dredging Berhad	Malaysia	3,960,000 shares of RM1 each	<b>52.9</b>	52.9	Tin mining operations (under restructuring)
	Labohan Dagang Galian Sendirian Berhad	Malaysia	2 shares of RM1 each	<b>100.0</b>	100.0	Investment holding
** @@	Malaysia Mining Corporation Australia Pty Limited	Australia	1,345,002 shares with no par value	<b>100.0</b>	100.0	Australian representative office of MMC

## Notes to the Financial Statements

### 30. COMPANIES IN THE GROUP (CONT'D)

#### Subsidiaries

Name of company	Country of incorporation	Issued and paid-up capital at 31.1.2002	Group's effective interest		Principal activities during the year
			2002	2001	
			(%)	(%)	
MMC Defence Sendirian Berhad (a 75% owned subsidiary holds 100% of this company)	Malaysia	25,000 shares of RM1 each	<b>75.0</b>	75.0	Specialised engineering work
MMC Engineering and Construction Sendirian Berhad (a 75% owned subsidiary holds 100% of this company)	Malaysia	2,000,000 shares of RM1 each	<b>75.0</b>	75.0	Specialised engineering work
MMC Engineering Group Berhad	Malaysia	31,630,893 shares of RM1 each	<b>75.0</b>	75.0	Investment holding in engineering, construction and manufacturing
MMC Engineering Services Sendirian Berhad	Malaysia	35,000,000 shares of RM1 each	<b>75.0</b>	75.0	Engineering
MMC Kinta Sendirian Berhad (a 75% owned subsidiary holds 60% of this company)	Malaysia	200,000 shares of RM1 each	<b>45.0</b>	45.0	Civil and construction works
MMC Oil & Gas Engineering Sendirian Berhad	Malaysia	500,002 shares of RM1 each	<b>75.0</b>	75.0	Specialised engineering services
MMC Power Sendirian Berhad	Malaysia	100,000 shares of RM1 each	<b>75.0</b>	75.0	Erection of power transmission lines and maintenance of electrical substations

**30. COMPANIES IN THE GROUP (CONT'D)****Subsidiaries**

Name of company	Country of incorporation	Issued and paid-up capital at 31.1.2002	Group's effective interest		Principal activities during the year
			2002 (%)	2001 (%)	
MMC Shapadu (Holdings) Sendirian Berhad	Malaysia	25,255,000 shares of RM 1 each	<b>76.0</b>	76.0	Investment holding
MMC Transport Engineering Sendirian Berhad (a 75% owned subsidiary holds 100% of this company)	Malaysia	2 shares of RM1 each	<b>75.0</b>	75.0	Specialised engineering work
MMC Metal Industries Sendirian Berhad (a 75% owned subsidiary holds 75.8% of this company)	Malaysia	9,720,000 shares of RM1each	<b>56.9</b>	56.9	Manufacture of steel castings
Singapore Steel Pte. Ltd. (a 75% owned subsidiary holds 75.8% of this company)	Singapore	2,500,000 shares of SGD1 each	<b>56.9</b>	56.9	Trading in castings and forgings
MMI Precision Sendirian Berhad (a 75% owned subsidiary holds 75.8% of this company)	Malaysia	500,000 shares of RM1 each	<b>56.9</b>	56.9	Manufacture of precision castings
MMCAK Sendirian Berhad	Malaysia	2 shares of RM 1 each	<b>41.3</b>	41.3	Civil construction works
Pernas Charter Management Sendirian Berhad	Malaysia	1,000,000 shares of RM1 each	<b>100.0</b>	100.0	Mine management
Pesiaran Properties Sendirian Berhad	Malaysia	2 shares of RM1 each	<b>100.0</b>	100.0	Property investment

## Notes to the Financial Statements

### 30. COMPANIES IN THE GROUP (CONT'D)

#### Subsidiaries

Name of company	Country of incorporation	Issued and paid-up capital at 31.1.2002	Group's effective interest		Principal activities during the year
			2002	2001	
			(%)	(%)	
Seginiaga Rubber Industries Sendirian Berhad	Malaysia	12,550,002 shares of RM1 each	<b>66.1</b>	66.1	Manufacture of weather strips
Tepat Teknik Sendirian Berhad (a 75% owned subsidiary holds 70% of this company)	Malaysia	6,645,000 shares of RM1 each	<b>52.5</b>	52.5	Construction and fabrication
Tepat Teknik (Kejuruteraan) Sendirian Berhad (a 75% owned subsidiary holds 70% of this company)	Malaysia	100,000 shares of RM1 each	<b>52.5</b>	52.5	Construction and fabrication
Tepat Teknik (Sarawak) Sendirian Berhad (a 52.5% owned subsidiary holds 100% of this company)	Malaysia	100,000 shares of RM1 each	<b>52.5</b>	52.5	Construction and fabrication
@ Timah Dermawan Sendirian Berhad	Malaysia	10,000,000 shares of RM1 each	<b>55.7</b>	55.7	Tin mining operations
Timah Securities Berhad	Malaysia	470,000 shares of RM1 each	<b>100.0</b>	100.0	Property investment
Tronoh Holdings (Selangor) Sendirian Berhad	Malaysia	451,000 shares of RM1 each	<b>100.0</b>	100.0	Property investment

**30. COMPANIES IN THE GROUP (CONT'D)****Subsidiaries**

Name of company	Country of incorporation	Issued and paid-up capital at 31.1.2002	Group's effective interest		Principal activities during the year
			2002	2001	
			(%)	(%)	
Tronoh Mines Malaysia Berhad	Malaysia	61,894,710 shares of RM1 each	<b>52.3</b>	52.3	Investment holding and tin mining operations (reduced scale)

(i) The financial statements of all the above subsidiaries used for inclusion in the consolidated financial statements are those for the year to 31 January 2002.

+ Hillgrove Gold NL has been excluded from the Group balance sheet as Receivers and Managers were appointed on 3 January 2002. Its results prior to exclusion are included in the Group income statement based on its management financial statements.

(ii) The keys to the symbols used against the subsidiaries are as follows:

\* *Not audited by KPMG*

\*\* *Audited by overseas KPMG firms*

@ *Audited by KPMG Desa Megat & Co, an associated firm of KPMG*

@@ *Consolidated based on management financial statements*

+ *Not consolidated*

**Associates**

Name of company (Particulars of issued share capital – fully paid shares of RM1 each, unless stated otherwise)	Country of incorporation	Group's effective interest		Accounting date for inclusion of company results	Principal activities during the year
		2002	2001		
		(%)	(%)		
Berjantai Tin Dredging Berhad (30.5 million shares)	Malaysia	<b>28.6</b>	28.6	** + Half-year to 30.4.2001 Half-year to 31.10.2001	Tin dredging operations (under restructuring)
Gas Malaysia Sendirian Berhad (42,800 shares of RM 1,000 each)	Malaysia	<b>41.8</b>	41.8	= Year to 31.1.2002	Construction and operation of natural gas distribution system



## Notes to the Financial Statements

### 30. COMPANIES IN THE GROUP (CONT'D)

#### Associates

Name of company (Particulars of issued share capital – fully paid shares of RM1 each, unless stated otherwise)	Country of incorporation	Group's effective interest			Accounting date for inclusion of company results	Principal activities during the year
		2002	2001			
		(%)	(%)			
Gas Malaysia (LPG) Sendirian Berhad (10 million shares)	Malaysia	<b>41.8</b>	41.8	=	Year to 31.1.2002	Supply of liquefied petroleum gas via reticulation system
Malakoff Berhad (848 million shares)	Malaysia	<b>22.9</b>	22.3	#	9 months to 31.8.2001	Power generation
				##	3 months to 30.11.2001	
Malaysia Smelting Corporation Berhad (75 million shares)	Malaysia	<b>38.2</b>	38.2	=	Year to 31.12.2001	Tin smelting
MMC-GTM Bina Sama Sendirian Berhad (5 million shares)	Malaysia	<b>37.5</b>	37.5	=	Year to 31.12.2001	Highway construction
MMC-LDAH Concrete Sendirian Berhad (2 shares)	Malaysia	<b>33.7</b>	33.7	=	Year to 31.1.2002	Concrete batching
M.O.S.T. Power JV Sendirian Berhad (0.25 million shares)	Malaysia	<b>22.5</b>	22.5	+	Period to 31.12.2001	Erection of power transmission lines
Suasa Unik (M) Sendirian Berhad (30.2 million shares)	Malaysia	<b>26.2</b>	26.2	=	Year to 31.1.2002	Manufacture of ductile iron pipes (under receivership by Danaharta)

The keys to the symbols used against the accounting date are as follows:

= Audited financial statements

\*\* Audited financial statements for the financial year less the previous half-yearly unaudited interim financial statements

+ Unaudited financial statements

## First quarter interim announcement

# Audited financial statements for the financial year less the first quarter interim announcement

**30. COMPANIES IN THE GROUP (CONT'D)****Principal investments**

Name of company	Group's effective interest		Principal activities during the year
	2002	2001	
	(%)	(%)	
Sime Darby Berhad	5.3	5.3	Plantations, trading, manufacturing and property development
City View Energy Corporation Limited	12.3	18.3	Investment holding with interests in the oil and gas industry
Homestake Mining Corporation	–	3.1	Gold mining and related activities
Barrick Gold Corporation (Shares swapped following merger between Homestake Mining Corporation and Barrick Gold Corporation)	0.1	–	Gold mining and related activities

**Inactive subsidiaries**

Name of company	Country of incorporation	Group's effective interest	
		2002	2001
		(%)	(%)
Alam Dergahayu (Johor) Sendirian Berhad	Malaysia	75.0	75.0
Amalan Rantau (M) Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Anglo-Oriental Nominees Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Associated Mines (Malaya) Sendirian Berhad	Malaysia	75.7	75.7
Bidor Malaya Tin Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Bracken Services Limited	England	100.0	100.0
Dana Vision Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
D.V. Research Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Eastern Waste Management Sendirian Berhad	Malaysia	75.0	75.0
Enzymas Naturales Sendirian Berhad	Malaysia	52.3	52.3
London Tin (Malaysia) Berhad	Malaysia	100.0	100.0
MMC Aviation Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
* MMC Belgium NV	Belgium	100.0	100.0
* MMC EG Co. Ltd	Mongolia	90.0	90.0
* MMC Exploration & Production (Thailand) Ltd	Thailand	100.0	100.0
* MMC Exploration & Production (BV)	Netherlands	100.0	100.0
* MMC Exploration & Production (Philippines)	Philippines	100.0	100.0
MMC Frigstad Offshore Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0

## Notes to the Financial Statements

### 30. COMPANIES IN THE GROUP (CONT'D)

#### Inactive subsidiaries

Name of company	Country of incorporation	Group's effective interest	
		2002	2001
		(%)	(%)
* MMC Japan Limited	Japan	100.0	100.0
MMC Marketing Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
MMC Ports Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
* MMC (US) Inc	USA	100.0	100.0
MMC Utilities Berhad	Malaysia	100.0	100.0
MMI Foundry Sendirian Berhad	Malaysia	56.9	56.9
More Furniture Ideas (M) Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Projek Lebuhraya Timur Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Sumbangan Rantau (M) Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Southern Kinta Consolidated Limited	England	100.0	100.0
Southern Kinta Consolidated (M) Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Southern Malayan Tin Dredging (M) Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Wangsa Struktur Sendirian Berhad	Malaysia	65.0	65.0

The key to the symbol used against the subsidiaries is as follows:

- \* Not audited by KPMG

#### Inactive associates

Name of company	Country of incorporation	Group's effective interest	
		2002	2001
		(%)	(%)
Ajil Minerals Sendirian Berhad	Malaysia	49.0	49.0
Ashton-MMC Pte Limited	Singapore	40.0	40.0
Kuala Langat Mining Sendirian Berhad	Malaysia	32.6	32.6
Mining and General Management Company Limited	Thailand	35.0	35.0
PKB-MMC Sendirian Berhad	Malaysia	49.0	49.0
PT Cempaka Mining Services (formerly known as PT Malaysia Mining Corporation Indonesia)	Indonesia	–	40.0
TaldyBulak Mining Corporation	Kyrgyz Republic	40.0	40.0

### 31. COMPARATIVE FIGURES

The following comparative have been restated to reflect the correction of the overseas tax withheld as discussed in Note 11.

	Group		Company	
	As restated RM'000	As previously stated RM'000	As restated RM'000	As previously stated RM'000
Trade and other payables	195,249	177,243	34,655	16,649
Taxation	20,316	38,322	8,512	26,518

## Penyata Kewangan

- 148** Laporan Pengarah
- 152** Penyata oleh Para Pengarah
- 152** Akuan Berkanun
- 153** Laporan Juruaudit
- 154** Kunci Kira-kira
- 155** Penyata Pendapatan
- 157** Penyata Pengiktirafan Keuntungan dan Kerugian
- 158** Penyata Aliran Tunai
- 160** Nota-nota kepada Penyata Kewangan

# Laporan Pengarah bagi tahun berakhir 31 Januari 2002

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka dan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun berakhir 31 Januari 2002.

## AKTIVITI UTAMA

Syarikat menjalankan aktiviti perlombongan dan mencarigali galian serta memperolehi pendapatan daripada pelaburannya.

Aktiviti utama Kumpulan dinyatakan dalam Nota 30 kepada penyata kewangan.

Tiada perubahan penting dalam bentuk aktiviti ini pada tahun kewangan ini kecuali bagi Hillgrove Gold NL, yang mana Pembubar dan Pengurus telah dilantik (lihat Nota 29).

## KEPUTUSAN

	<b>Kumpulan</b> <b>RM'000</b>	<b>Syarikat</b> <b>RM'000</b>
Keuntungan bersih bagi tahun	<u>165,409</u>	<u>41,358</u>

## RIZAB DAN PERUNTUKAN

Semua pindahan penting kepada atau daripada rizab dan peruntukan pada tahun ini dinyatakan di dalam penyata kewangan.

## DIVIDEN

Sejak akhir tahun kewangan lepas, Syarikat telah membayar:

- (i) dividen akhir sebanyak 3 sen sesaham, dikecualikan cukai dan dividen khas sebanyak 3 sen sesaham, dikecualikan cukai berjumlah RM50.168 juta pada 10 Ogos 2001.
- (ii) dividen interim 3 sen sesaham, dikecualikan cukai berjumlah RM25.084 juta berhubung dengan tahun berakhir 31 Januari 2002 pada 14 Disember 2001.

Para Pengarah mengesyorkan dividen akhir sebanyak 2 sen sesaham, tolak 28% cukai berjumlah RM12.040 juta.

## PARA PENGARAH SYARIKAT

Para Pengarah yang berkhidmat sejak tarikh laporan lepas terdiri daripada:

Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan, Pengerusi

(Dr) Abdul Samad Haji Alias

Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong

Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid bin Sahan

Datuk Alladin Hashim

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Haji Wan Abdul Rahman bin Haji Wan Yaacob

Dato' Hilmi bin Mohd. Noor

Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof (dilantik pada 31hb Oktober 2001)

Datuk Ab. Sukor Shahar (meletak jawatan pada 9hb Mac 2002)

Jamiah Abd Hamid (meletak jawatan pada 21hb Januari 2002)

Tan Sri Ibrahim Menudin (meletak jawatan pada 31hb Oktober 2001)

Dato' Mohd Desa Pachi (meletak jawatan pada 27hb Julai 2001)

Dr. Aziuddin bin Ahmad (meletak jawatan pada 2hb Julai 2001)

**PARA PENGARAH SYARIKAT (SAMB)**

Menurut Tataurusian Pertubuhan Syarikat, (Dr) Abdul Samad Haji Alias dan YBhg. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan bersara mengikut giliran. YBhg. Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof, yang dilantik sejak Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) yang lepas juga bersara di AGM akan datang. Oleh kerana layak, ketiga-tiga Pengarah tersebut menawarkan diri mereka untuk pelantikan semula.

YBhg. Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong, yang telah mencapai usia tujuh puluh tahun, bersara menurut Seksyen 129 Akta Syarikat 1965 dan menawarkan diri beliau untuk dilantik semula selaras dengan Seksyen 129(6) Akta tersebut, untuk memegang jawatan sehingga ke AGM Syarikat yang akan datang.

**KEPENTINGAN PENGARAH DALAM SAHAM**

Pegangan anggapan dalam saham biasa Syarikat dan syarikat-syarikat berkaitannya (selain daripada syarikat subsidiari milik penuh) oleh para Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun itu seperti yang dicatatkan di dalam Daftar Pegangan Saham Pengarah adalah seperti berikut:

	<b>Bilangan Saham Biasa</b>			
	<b>Pada 1.2.2001</b>	<b>Dibeli</b>	<b>Dijual</b>	<b>Pada 31.1.2002</b>
Pegangan saham di mana Pengarah mempunyai kepentingan tidak langsung dalam Malaysia Mining Corporation Berhad:				
(Dr) Abdul Samad Haji Alias	–	10,000	–	10,000
Pegangan saham di mana Pengarah mempunyai kepentingan tidak langsung dalam Malaysia Mining Corporation Berhad:				
(Dr) Abdul Samad Haji Alias	–	30,000	–	30,000

**MANFAAT PENGARAH**

Sejak akhir tahun kewangan lepas, tiada Pengarah Syarikat yang telah menerima atau layak untuk menerima sebarang manfaat (selain daripada yang termasuk dalam jumlah agregat emolumen yang diterima atau tamat tempoh dan akan diterima oleh para Pengarah seperti yang ditunjukkan di dalam penyata kewangan) disebabkan oleh sebuah kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan Pengarah tersebut atau dengan sebuah firma di mana Pengarah tersebut merupakan ahli, atau dengan syarikat di mana Pengarah berkenaan mempunyai kepentingan kewangan utama, kecuali seperti yang dinyatakan di dalam penyata kewangan.

Tiada sebarang pengaturanan dibuat pada sepanjang dan akhir tahun kewangan ini dengan tujuan untuk membolehkan para Pengarah Syarikat memperolehi manfaat melalui pengambilalihan saham dalam atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat lain.

**TERBITAN SAHAM**

Tiada perubahan dalam modal terbitan dan berbayar Syarikat pada tahun ini.

### **PEMBERIAN OPSYEN BAGI SAHAM YANG BELUM DITERBITKAN**

Tiada opsyen telah diberi kepada sesiapa untuk mengambil saham Syarikat yang belum diterbitkan pada tahun ini.

### **MAKLUMAT BERKANUN LAIN**

Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang berpatutan untuk memastikan bahawa:

- (i) tindakan yang sewajarnya telah diambil berhubung pelupusan hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang ragu dan telah berpuashati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dilupuskan dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu, dan
- (ii) sebarang aset semasa yang tidak berkemungkinan akan direalisasi nilainya seperti yang ditunjukkan di dalam rekod perakaunan dalam perjalanan biasa perniagaan telah diturunkan nilainya kepada satu jumlah yang dijangka boleh direalisasi.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan:

- (i) yang boleh menyebabkan jumlah hutang lapuk yang dilupuskan atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu dalam Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi dengan ketara, atau
- (ii) yang boleh menyebabkan nilai yang dinyatakan bagi aset semasa dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan, atau
- (iii) yang telah timbul yang boleh menyebabkan kepatuhan kepada kaedah sedia ada penilaian aset dan liabiliti Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai, atau
- (iv) yang tidak diuruskan di dalam laporan atau penyata kewangan ini, yang boleh menyebabkan jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.

Pada tarikh laporan ini tidak wujud:

- (i) sebarang caj ke atas aset Kumpulan atau Syarikat yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan ini dan yang menjamin liabiliti sebarang pihak lain, atau
- (ii) sebarang liabiliti luar jangka berhubung Kumpulan atau Syarikat yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan ini.

Tiada liabiliti luar jangka atau liabiliti lain sebarang syarikat dalam Kumpulan telah berkuatkuasa, atau berkemungkinan akan berkuatkuasa dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan ini, yang pada pendapat para Pengarah, akan atau boleh menjejaskan dengan ketara kemampuan Kumpulan dan Syarikat memenuhi obligasi mereka apabila sampai masanya.

Pada pendapat para Pengarah, kecuali seperti yang dinyatakan di dalam penyata kewangan ini, keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2002 tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan berbentuk luarbiasa dan tiada juga sebarang perkara sedemikian berlaku dalam tempoh antara akhir tahun kewangan hingga tarikh laporan ini.

**JURUAUDIT**

Juruaudit, Tetuan KPMG, telah menyatakan yang mereka tidak berhasrat menerima pelantikan semula.

Ditandatangani menurut sebuah resolusi para Pengarah:

**Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan**

**(Dr) Abdul Samad Haji Alias**

Kuala Lumpur  
28 Mac 2002



## Penyata oleh Para Pengarah menurut Seksyen 169(15) Akta Syarikat, 1965

---

Pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 154 hingga 192 telah disediakan menurut piawaian perakaunan diluluskan yang diterima pakai di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Januari 2002 dan keputusan operasi dan aliran tunai masing-masing bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani menurut sebuah resolusi para Pengarah:

**Dato' Syed Abdul Jabbar Syed Hassan**

**(Dr) Abdul Samad Haji Alias**

Kuala Lumpur  
28 Mac 2002

## Akuan Berkanun menurut Seksyen 169(16) Akta Syarikat, 1965

Saya, Shi'aratul Akmar bt. Sahari, pegawai utama yang bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan Malaysia Mining Corporation Berhad, dengan sesungguhnya dan ikhlas mengakui bahawa penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 154 hingga 192, pada sepanjang pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat pengakuan ini dengan penuh kepercayaan bahawa ia adalah benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui oleh penama di atas, Shi'aratul Akmar bt. Sahari di Kuala Lumpur pada 28hb. Mac 2002.

Di hadapan saya:

**Ahmad Khalil bin Mohamed Ali (No. W.269)**

Pesuruhjaya Sumpah  
Kuala Lumpur

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 154 hingga 192. Penyediaan penyata kewangan ini adalah tanggungjawab Pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat mengenai penyata kewangan ini berasaskan audit kami.

Kami telah menjalankan audit kami menurut Piawaian Pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian ini memerlukan kami merancang dan menjalankan audit untuk mendapatkan semua maklumat dan penerangan yang kami anggap perlu untuk menyediakan maklumat bagi memberi keyakinan yang munasabah bahawa penyata kewangan ini bebas daripada salah nyata yang ketara. Sesebuah audit meliputi pemeriksaan, berasaskan ujian, bukti yang berkaitan dengan jumlah dan pendedahan di dalam penyata kewangan. Sesebuah audit turut meliputi penilaian ke atas prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran penting yang dibuat oleh para Pengarah serta penilaian kecukupan keseluruhan pembentangan maklumat di dalam penyata kewangan. Kami yakin audit kami menyediakan asas berpatutan bagi pendapat kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan ini disediakan dengan sewajarnya menurut Akta Syarikat, 1965 dan piawaian perakaunan diluluskan yang diterima pakai di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai:
  - (i) kedudukan hal-ehwal Kumpulan dan Syarikat pada 31 Januari 2002 dan keputusan operasi masing-masing dan aliran tunai bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut; dan
  - (ii) perkara-perkara yang diperlukan oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk diuruskan di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat; dan
- (b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain dan daftar-daftar yang dikehendaki oleh Akta Syarikat, 1965 untuk disimpan oleh Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya yang diaudit oleh kami telah disimpan dengan sempurna selaras dengan peruntukan Akta tersebut.

Syarikat-syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh kami dinyatakan dalam Nota 30 kepada penyata kewangan dan kami telah mempertimbangkan penyata kewangannya dan jika diaudit, laporan juruaudit mengenainya.

Seperti yang dinyatakan dalam Nota 29, Hillgrove Gold NL telah diasingkan berkuatkuasa dari 3 Januari 2002. Keputusan Hillgrove Gold NL untuk 11 bulan berakhir 31 Disember 2001 yang dimasukkan ke dalam keputusan Kumpulan adalah berasaskan kepada penyata kewangan pengurusan yang belum diaudit.

Kami berpuashati bahawa penyata kewangan subsidiari-subsidiari yang disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar untuk tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan dan kami telah menerima maklumat dan keterangan memuaskan yang kami perlukan untuk tujuan tersebut.

Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan subsidiari-subsidiari tidak tertakluk kepada sebarang syarat dan tidak termasuk sebarang ulasan yang dikehendaki di bawah seksyen kecil (3) Seksyen 174 Akta tersebut.

**KPMG**

Nombor Firma: AF 0758  
Akauntan Awam

**Mohamed Raslan Abdul Rahman**

Rakan Dalam Firma  
Nombor Kelulusan 1825/5/03(J)

Kuala Lumpur  
28 Mac 2002

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Hartanah, loji dan peralatan</b>	2	<b>419,259</b>	476,465	<b>11,562</b>	7,177
<b>Pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari</b>	3	–	–	<b>862,649</b>	862,649
<b>Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu</b>	4	<b>1,052,808</b>	941,793	<b>47,054</b>	47,129
<b>Pelaburan lain</b>	5	<b>280,541</b>	359,085	<b>2,000</b>	2,000
<b>Penerimaan antara syarikat</b>	6	<b>27,322</b>	19,746	<b>671,827</b>	402,498
<b>Aset-aset lain</b>	7	<b>1,161</b>	1,161	–	–
<b>Aset semasa</b>					
Inventori	8	<b>17,639</b>	25,247	–	–
Perdagangan dan penerimaan lain	9	<b>470,527</b>	337,622	<b>318,552</b>	204,955
Tunai dan bersamaan tunai	10	<b>341,197</b>	806,292	<b>44,294</b>	369,270
		<b>829,363</b>	1,169,161	<b>362,846</b>	574,225
<b>Liabiliti semasa</b>					
Perdagangan dan pembayaran lain	11	<b>215,560</b>	195,249	<b>31,843</b>	34,655
Peruntukan	12	–	39,000	–	–
Pinjaman	13	<b>60,503</b>	453,583	<b>50,000</b>	450,000
Cukai		<b>23,313</b>	20,316	<b>7,335</b>	8,512
Dividen dicadangkan		<b>12,040</b>	50,168	<b>12,040</b>	50,168
		<b>311,416</b>	758,316	<b>101,218</b>	543,335
<b>Aset semasa bersih</b>		<b>517,947</b>	410,845	<b>261,628</b>	30,890
		<b>2,299,038</b>	2,209,095	<b>1,856,720</b>	1,352,343
<b>Dibiayai:</b>					
<b>Modal dan rizab</b>					
Modal saham	14	<b>83,614</b>	83,614	<b>83,614</b>	83,614
Rizab	15	<b>1,937,804</b>	1,820,624	<b>1,103,967</b>	1,099,733
<b>Dana pemegang saham</b>		<b>2,021,418</b>	1,904,238	<b>1,187,581</b>	1,183,347
<b>Kepentingan pemegang saham minoriti</b>	16	<b>172,013</b>	195,799	–	–
<b>Liabiliti jangka panjang dan tertunda</b>					
Pinjaman	13	<b>103,065</b>	103,065	–	–
Pembayaran antara syarikat	6	–	–	<b>669,139</b>	168,996
Cukai tertunda	17	<b>2,542</b>	5,993	–	–
		<b>105,607</b>	109,058	<b>669,139</b>	168,996
		<b>2,299,038</b>	2,209,095	<b>1,856,720</b>	1,352,343

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 160 hingga 192 merupakan sebahagian daripadanya, dan perlu dibaca bersama-sama penyata kewangan ini.

# Penyata Pendapatan bagi tahun berakhir 31 Januari 2002

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Hasil					
– hasil kontrak		155,619	168,549	–	–
– jualan barangan		56,364	61,222	–	–
– perkhidmatan		20,415	20,991	–	–
– dividen		–	–	46,155	74,924
		<b>232,398</b>	250,762	<b>46,155</b>	74,924
Kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan		(123,002)	(150,125)	–	–
Kos jualan		(39,657)	(67,590)	–	–
Kos perkhidmatan		(5,467)	(8,362)	–	–
		<b>(168,126)</b>	(226,077)	–	–
Kos pengedaran		(1,034)	(835)	–	–
Perbelanjaan pentadbiran		(54,922)	(50,084)	(18,084)	(13,539)
Perbelanjaan operasi		(16,588)	(15,072)	(524)	(3,040)
Pendapatan operasi		10,388	11,302	7,179	2,071
<b>Keuntungan/(kerugian) operasi</b>	18	<b>2,116</b>	(30,004)	<b>34,726</b>	60,416
Perbelanjaan faedah		(12,146)	(16,208)	(3,435)	(6,192)
Pendapatan faedah		23,909	26,048	12,831	13,029
Pendapatan dividen kasar		22,920	28,549	–	–
Bahagian keuntungan syarikat bersekutu		160,161	136,904	–	–
Perkara pelaburan terkecuali:					
Penurunan nilai berhubung subsidiari dalam pembubaran					
– pendahuluan dan kos penutupan	29 (ii)	(94,965)	–	–	–
– baki pelaburan	29 (ii)	(17,193)	–	–	–
Perbelanjaan pengambilalihan dibatalkan	29 (i)	(2,689)	–	(2,689)	–
Peruntukan bagi kos penutupan sebuah syarikat bersekutu		(2,470)	–	–	–
Hutang lapuk berhubung hutang kepada syarikat-syarikat bersekutu		(739)	(28,893)	–	–
Kepentingan dalam harta galian yang diturunkan nilai		–	(86,165)	–	–
Projek (dilupuskan)/diperolehi semula		(1,845)	668	(75)	668
Peruntukan bagi jaminan korporat		–	(39,000)	–	–
Keuntungan daripada jualan pelaburan		113,420	20,864	–	20,864
Keuntungan jualan syarikat bersekutu, selepas cukai luar negeri		–	407,192	–	119,609
		<b>(6,481)</b>	274,666	<b>(2,764)</b>	141,141

Penyata Pendapatan bagi tahun berakhir 31 Januari 2002

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Keuntungan sebelum cukai</b>		<b>190,479</b>	419,955	<b>41,358</b>	208,394
Perbelanjaan cukai	20	<b>(51,736)</b>	(61,317)	–	(408)
<b>Keuntungan selepas cukai</b>		<b>138,743</b>	358,638	<b>41,358</b>	207,986
Tolak: Kepentingan minoriti		<b>26,666</b>	41,374	–	–
<b>Keuntungan bersih bagi tahun</b>	15	<b>165,409</b>	400,012	<b>41,358</b>	207,986
Pendapatan asas sesaham biasa (sen)	22	<b>19.8</b>	47.8		
Dividen sesaham biasa (sen)	23	<b>5.0</b>	7.0	<b>5.0</b>	7.0

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 160 hingga 192 merupakan sebahagian daripadanya, dan perlu dibaca bersama-sama penyata kewangan ini.

# Penyata Pengiktirafan Keuntungan dan Kerugian bagi tahun berakhir 31 Januari 2002

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Perbezaan daripada pertukaran penyata kewangan entiti asing	15	<b>(11,105)</b>	(16,914)	–	–
<b>Kerugian bersih tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan</b>		<b>(11,105)</b>	(16,914)	–	–
<b>Keuntungan bersih bagi tahun</b>		<b>165,409</b>	400,012	<b>41,358</b>	207,986
Jumlah keuntungan diiktiraf bagi tahun		<b>154,304</b>	383,098	<b>41,358</b>	207,986
Kesan perubahan dasar perakaunan	21	–	(68,457)	–	–

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 160 hingga 192 merupakan sebahagian daripadanya, dan perlu dibaca bersama-sama penyata kewangan ini.

# Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir 31 Januari 2002

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Aliran tunai daripada aktiviti operasi</b>				
Keuntungan sebelum cukai	190,479	419,955	41,358	208,394
Pelarasan bagi:				
Kos tertunda dibelanjakan	–	959	–	–
Susutnilai dan kemerosotan	16,111	17,099	712	661
Pendapatan dividen	(22,920)	(28,549)	(46,155)	(74,924)
Perkara terkecuali	6,481	(274,666)	2,764	(141,141)
Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	(777)	(1,107)	(282)	(977)
Pendapatan faedah	(23,909)	(26,048)	(12,831)	(13,029)
Perbelanjaan faedah	12,146	16,208	3,435	6,192
Kepentingan minoriti dalam subsidiari yang diasingkan	(14,978)	–	–	–
Keuntungan tersimpan di dalam syarikat-syarikat bersekutu	(134,199)	(87,072)	–	–
Peruntukan bagi perbelanjaan carigali perlombongan	524	3,040	524	3,040
(Keuntungan)/kerugian tukaran matawang asing tidak direalisasi	(2,074)	4,956	(5,980)	–
Keuntungan/(kerugian) operasi sebelum perubahan modal kerja	26,884	44,775	(16,455)	(11,784)
(Tambahannya)/kurangan dalam modal kerja:				
Inventori	(7,592)	6,008	–	–
Perdagangan dan penerimaan lain	(134,812)	(220,266)	(113,597)	(196,056)
Perdagangan dan pembayaran lain	35,673	40,841	(2,812)	7,568
Tunai digunakan dalam operasi	(79,847)	(128,642)	(132,864)	(200,272)
Cukai pendapatan dibayar	(3,085)	(13,302)	(1,177)	(3,268)
Faedah dibayar	(8,711)	(10,016)	–	–
Perbelanjaan carigali perlombongan	(524)	(3,040)	(524)	(3,040)
<b>Tunai bersih digunakan dalam aktiviti operasi</b>	<b>(92,167)</b>	<b>(155,000)</b>	<b>(134,565)</b>	<b>(206,580)</b>
<b>Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan</b>				
Pembelian tambahan saham dalam subsidiari	–	–	–	(212,622)
Aliran tunai keluar berikutan pengasingan sebuah subsidiari dalam pembubaran (Nota i)	(1,084)	–	–	–
Dividen diterima	22,920	28,549	46,155	74,924
Perbelanjaan pengambilalihan dibatalkan	(2,689)	–	(2,689)	–
Deposit asing untuk projek-projek asing	–	36,867	–	14,154
Faedah diterima	23,909	26,048	12,831	13,029
Penerimaan antara syarikat	(8,574)	(1,328)	236,794	(152,943)
Pinjaman kepada subsidiari dahulunya disatukan	(14,965)	–	–	–
Projek diperolehi semula	–	668	–	668
Kutipan daripada penjualan syarikat-syarikat bersekutu	–	666,454	–	199,818
Kutipan daripada penjualan pelaburan	191,964	20,864	–	20,864
Kutipan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	1,696	2,188	330	1,895
Kutipan daripada penjualan subsidiari	–	–	–	1,628
Pembelian kepentingan dalam syarikat-syarikat bersekutu	(25,921)	(746,808)	–	(1,463)
Pembelian kepentingan dalam harta galian	–	(45,448)	–	–
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(43,146)	(39,175)	(5,145)	(1,126)
<b>Tunai bersih dijana daripada/(digunakan dalam) aktiviti pelaburan</b>	<b>144,110</b>	<b>(51,121)</b>	<b>288,276</b>	<b>(41,174)</b>

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan</b>				
Dividen dibayar	(75,252)	(43,145)	(75,252)	(43,145)
Faedah dibayar	(3,435)	(6,192)	(3,435)	(6,192)
Kutipan daripada pinjaman jangka pendek	58,371	450,566	50,000	450,000
Pembayaran balik pinjaman berjangka	–	(3,200)	–	–
Pembayaran balik jaminan korporat	(38,741)	–	–	–
Pembayaran balik pinjaman jangka pendek	(450,566)	(14,540)	(450,000)	–
<b>Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana daripada aktiviti pembiayaan</b>	<b>(509,623)</b>	383,489	<b>(478,687)</b>	400,663
(Pengurangan)/pertambahan bersih dalam tunai dan bersamaan tunai	(457,680)	177,368	(324,976)	152,909
Perbezaan tukaran matawang asing pada baki pembukaan	(6,530)	(1,387)	–	–
Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun	803,275	627,294	369,270	216,361
<b>Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun</b>	<b>339,065</b>	803,275	<b>44,294</b>	369,270
Tunai dan bersamaan tunai meliputi:				
Tunai dan baki bank	10,588	3,596	3,295	1,241
Deposit	330,609	802,696	40,999	368,029
Overdraf bank	(2,132)	(3,017)	–	–
	<b>339,065</b>	803,275	<b>44,294</b>	369,270

**(i) Pengasingan syarikat subsidiari**

Seperti yang dinyatakan dalam Nota 29, Kumpulan telah mengasingkan Hillgrove Gold NL bermula daripada 3 Januari 2002. Nilai aset dan liabiliti adalah seperti berikut:

	RM'000
Hartanah, loji dan peralatan (Nota 2)	83,322
Aset semasa	17,256
Liabiliti semasa	(99,447)
Defisit timbul daripada pengasingan	(17,193)
	(16,062)
Kepentingan pemegang saham minoriti	14,978
Tunai dan bersamaan tunai Hillgrove Gold NL	(1,084)

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 160 hingga 192 merupakan sebahagian daripadanya, dan perlu dibaca bersama-sama dengan penyata kewangan ini.



# Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

## 1. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

Dasar-dasar perakaunan berikut diterima pakai oleh Kumpulan dan Syarikat dan selaras dengan yang diterima pakai pada tahun-tahun sebelumnya.

### (a) Asas perakaunan

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan dengan mematuhi piawaian perakaunan diluluskan yang sesuai di Malaysia.

Perakaunan yang berasaskan andaian perniagaan berterusan di mana penyata kewangan sesebuah subsidiari disediakan bergantung kepada kemampuan subsidiari tersebut mengekalkan perhubungan perniagaan dengan pelanggan utama mereka. Para Pengarah yakin bahawa perhubungan perniagaan tersebut akan dikekalkan.

### (b) Asas penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan meliputi penyata kewangan Syarikat dan semua subsidiarinya yang disediakan sehingga 31 Januari 2002, kecuali bagi Hillgrove Gold NL yang mana Pembubar dan Pengurus telah dilantik oleh Tronoh Mines Malaysia Berhad, sebuah subsidiari Syarikat yang memegang 61.9% kepentingan dalam Hillgrove Gold NL.

Subsidiari-subsidiari adalah syarikat yang dikawal oleh Syarikat. Kawalan wujud apabila Syarikat mempunyai kuasa, secara langsung atau tidak langsung untuk mentadbir dasar-dasar kewangan dan operasi sesebuah syarikat bagi memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktivitinya. Penyata kewangan subsidiari diambilkira di dalam penyata kewangan yang disatukan daripada tarikh kawalan mula berkuatkuasa sehingga ke tarikh kawalan tersebut berhenti daripada berkuatkuasa.

Sesebuah subsidiari dikecualikan daripada penyatuan apabila kawalan yang dikehendaki adalah bersifat sementara, jika subsidiari tersebut diambilalih dan dipegang secara eksklusif dengan matlamat untuk dijual tidak lama selepas itu dan tidak pernah disatukan sebelumnya atau ia beroperasi di bawah halangan jangka panjang yang mengurangkan dengan ketara kemampuannya untuk memindahkan dana kepada Syarikat. Subsidiari-subsidiari yang dikecualikan atas alasan ini diambilkira sebagai pelaburan.

Apabila wujud kesinambungan penggabungan perniagaan dan pemilikan syarikat yang berasingan telah dikumpulkan menjadi satu pemilikan bersama, penyatuan Malaysia Mining Corporation Berhad (MMC) dan subsidiari-subsidiarinya (Kumpulan) telah dilaksanakan berasaskan perakaunan pergabungan. Selain daripadanya, semua subsidiari telah disatu menggunakan kaedah pengambilalihan dan muhibah, jika ada, yang timbul daripada penyatuan yang diuruskan menurut dasar yang dinyatakan dalam Nota 1(j).

Di bawah kaedah pengambilalihan perakaunan, keputusan subsidiari-subsidiari yang diambilalih atau dijual pada tahun ini dimasukkan daripada tarikh pengambilalihan atau sehingga ke tarikh penjualan. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama aset bersih subsidiari ditentukan dan nilai-nilai tersebut ditunjukkan di dalam penyata kewangan Kumpulan. Perbezaan antara kos pengambilalihan dan nilai saksama aset bersih subsidiari ditunjukkan sebagai muhibah atau rizab daripada penyatuan mengikut kesesuaian.

Di bawah kaedah penggabungan perakaunan, perbezaan antara kos pengambilalihan dan nilai nominal modal saham dan rizab subsidiari tersebut dibawa kepada rizab pergabungan.

Urusniaga di dalam kumpulan dan baki serta keuntungan tidak direalisasi yang terhasil daripadanya dihapuskan semasa penyatuan. Kerugian tidak direalisasi yang terhasil daripada urusniaga dalaman kumpulan juga dihapuskan kecuali jika kos tidak boleh diperolehi semula.

**1. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB)**

**(c) Syarikat bersekutu**

Syarikat bersekutu adalah syarikat di mana Kumpulan mempunyai pengaruh yang besar, tetapi bukan kawalan, ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat berkenaan.

Penyata kewangan yang disatukan meliputi jumlah keuntungan dan kerugian yang diiktiraf daripada syarikat-syarikat bersekutu berasaskan nisbah ekuiti dari tarikh pengaruh besar tersebut mula berkuatkuasa sehingga tarikh pengaruh besar tersebut berhenti daripada berkuatkuasa.

Keuntungan tidak direalisasi yang timbul daripada urusan antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutunya yang dimasukkan dalam amaun bawa aset dan liabiliti berkaitan dihapuskan sebahagiannya hingga setakat mana kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu tersebut. Kerugian tidak direalisasi daripada urusan sedemikian dihapuskan sebahagiannya kecuali jika kos tidak boleh diperolehi semula.

Muhibah daripada penyatuan dikira berasaskan kepada nilai saksama aset bersih yang diambilalih.

Ekuiti Kumpulan dikira mengikut bahagiannya daripada keputusan selepas pengambilalihan syarikat bersekutu berasaskan kepada penyata kewangan diaudit dan belum diaudit interim yang tersedia.

**(d) Usahasama**

Sesebuah usahasama adalah perjanjian secara kontrak di mana Kumpulan dan pihak-pihak lain mempunyai kawalan bersama ke atas sesuatu aktiviti ekonomi.

Berhubung kepentingannya dalam entiti kawalan bersama, Kumpulan menggunakan kaedah ekuiti untuk mengira kepentingannya.

Keuntungan atau kerugian tidak direalisasi yang timbul daripada urusan antara Kumpulan dan pihak yang menjalankan usahasama diiktiraf hanya ke setakat bahagian keuntungan atau kerugian yang boleh diagihkan kepada kepentingan pihak lain yang terlibat dalam usahasama tersebut. Kerugian tidak direalisasi diiktiraf sepenuhnya apabila urusan tersebut mempunyai bukti terdapat pengurangan atau penurunan dalam nilai boleh realisasi bersih aset semasa, selain daripada berbentuk sementara, dalam amaun bawa aset jangka panjang.

**(e) Hartanah, loji dan peralatan**

Kumpulan berpegang kepada dasar menyatakan hartanah, loji dan peralatan pada kos tolak susutnilai terkumpul. Penilaian semula hartanah tertentu pada tahun 1988 telah dijalankan terutamanya sebagai langkah sekaligus dan tidak bermatlamat untuk mewujudkan perubahan dalam dasar perakaunan kepada penilaian hartanah. Lebihan yang timbul daripada penilaian semula diuruskan dalam akaun rizab penilaian semula.

**1. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB)**

**(e) Hartanah, loji dan peralatan (Samb)**

Nilai bawa hartanah, loji dan peralatan dikaji pada setiap tarikh kunci kira-kira untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk berlaku kemerosotan dalam nilainya. Jika petunjuk sedemikian wujud, amaun boleh diperolehi semula bagi aset tersebut dianggarkan. Kerugian daripada kemerosotan diiktiraf apabila amaun bawa sesuatu hartanah, loji atau peralatan melebihi amaun yang boleh dikutip semula. Kerugian daripada kemerosotan dicaj kepada penyata pendapatan, kecuali ia membalikkan penilaian semula sebelumnya, di mana dalam keadaan sedemikian ia akan dicaj kepada ekuiti. Sebarang peningkatan selanjutnya dalam amaun boleh diperolehi semula dikurangkan oleh amaun yang mungkin diiktiraf sebagai susutnilai jika penurunan nilai atau pelupusan berlaku. Sebarang peningkatan selanjutnya dalam nilai boleh diperolehi semula diiktiraf dalam penyata pendapatan kecuali ia membalikkan kerugian kemerosotan ke atas sesuatu aset yang dinilai semula, di mana dalam keadaan tersebut diambilkira kepada ekuiti.

**(f) Susutnilai**

Susutnilai ke atas aset bukan perlombongan diperuntukkan pada kadar yang dianggap mencukupi untuk melupuskan hartanah, loji dan peralatan sepanjang anggaran hayat bergunanya. Tiada pelunasan diperuntukkan ke atas tanah milik bebas sementara tanah pegangpajak dilunaskan sepanjang tempoh pajakan.

Susutnilai dan kesusutan ke atas aset perlombongan dikira dengan merujuk kepada output tahun tersebut untuk melupuskan aset-aset tersebut, tolak anggaran nilai sisanya, pada sepanjang tempoh anggaran rizab logam yang akan dikerjakan sebelum tamat tempoh pajakannya.

Perbelanjaan pembangunan lebuh raya meliputi perbelanjaan pembangunan dan peningkatan taraf (termasuk caj faedah berhubung dengan pembiayaan pembangunan) yang ditanggung berkenaan dengan projek penswastaaan lebuh raya. Perbelanjaan kumulatif sebenar yang ditanggung dilunaskan pada setiap tarikh kunci kira-kira sepanjang tempoh konsesi berasaskan kepada formula berikut:

$$\frac{\text{Hasil tol kumulatif sehingga kini}}{\text{Unjuran jumlah hasil tol bagi konsesi}} \times \text{Perbelanjaan lebuh raya kumulatif sebenar}$$

Kaedah garis lurus digunakan untuk melupuskan kos aset lain sepanjang tempoh anggaran hayat bergunanya pada kadar tahunan utama berikut:

Bangunan	2%
Loji, jentera dan peralatan	10% hingga 33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %

**(g) Pelaburan**

Subsidiari yang diambilkira di bawah kaedah pergabungan, dinyatakan pada nilai nominal saham yang diperolehi atau diterbitkan semasa pelaburan, dalam subsidiari lain ia dinyatakan pada kos. Pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos dan dalam Kumpulan, termasuk bahagian keputusan tersimpan selepas pengambilalihan. Pelaburan lain dinyatakan pada kos.

Peruntukan dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa kemerosotan dalam nilai yang bukan bersifat sementara.

**1. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB)**

**(g) Pelaburan (Samb)**

Pelaburan tidak tersiar harga semasa dinyatakan pada kos sementara pelaburan tersiar harga dinyatakan pada yang mana lebih rendah antara kos dan nilai pasaran berasaskan portfolio. Peruntukan dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa kemerosotan dalam nilai yang bukan bersifat sementara.

**(h) Perbelanjaan carigali perlombongan**

Perbelanjaan usaha carigali dan penilaian kawasan perlombongan yang berkepentingan dicaj kepada penyata pendapatan apabila dibelanjakan melalui penyediaan peruntukan sehingga apabila sesebuah kawasan berkepentingan mencapai peringkat di mana perbelanjaan tersebut dianggap boleh dikembalikan melalui pembangunan atau penjualan.

Apabila kawasan perlombongan berkepentingan dijangka akan memasuki peringkat pembangunan komersial atau di mana nilai boleh dikembalikan melalui penjualan, peruntukan berhubung dengan perbelanjaan yang ditanggung dikreditkan kepada penyata pendapatan sehingga ke tahap ia menggambarkan anggaran semasa nilai boleh diperolehi semula bagi kawasan berkepentingan berkaitan. Perbelanjaan terkumpul bagi sesebuah kawasan berkepentingan yang tidak lagi dianggap mempunyai sebarang nilai komersial diluluskan daripada peruntukan.

**(i) Amaun dihutang oleh pelanggan kontrak**

Amaun dihutang oleh para pelanggan kontrak daripada kontrak pembinaan dinyatakan pada kos campur keuntungan boleh agih tolak kerugian boleh diramal dan tolak bayaran berperingkat. Kos meliputi semua kos pembinaan langsung dan kos lain yang berkaitan. Jika pengebilan berperingkat melebihi amaun agregat yang dihutang oleh pelanggan kontrak campur keuntungan yang boleh agih tolak kerugian yang boleh diramal, baki kredit bersih daripada semua kontrak sedemikian ditunjukkan dalam perdagangan dan pembayaran lain sebagai amaun yang dihutang kepada pelanggan kontrak.

**(j) Aset tidak ketara**

***Muhibah***

Muhibah yang timbul daripada pengambilalihan merupakan lebih daripada kos pengambilalihan berbanding nilai saksama aset bersih yang boleh dikenalpasti yang diperolehi dan dinyatakan pada kos. Bagi syarikat bersekutu, amaun bawa muhibah diambilkira dalam amaun bawa pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu.

Kerugian daripada kemerosotan nilai diiktiraf apabila para Pengarah berpendapat berlaku penurunan nilai yang bukan berbentuk sementara.

**(k) Inventori**

Inventori dinyatakan pada yang mana lebih rendah antara kos dan nilai boleh realisasi bersih dengan kos sama ada berasaskan masuk dahulu, keluar dahulu atau berasaskan kos purata berwajaran. Bagi kerja dalam pelaksanaan dan inventori yang dikilang, kos meliputi bahan, tenaga buruh langsung dan bahagian yang sesuai bagi overhead tetap dan berubah-ubah.

### 1. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB)

#### (l) Tunai dan bersamaan tunai

Tunai dan bersamaan tunai meliputi tunai dalam tangan, baki dan deposit dengan bank dan pelaburan berkecairan tinggi yang mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak ketara. Untuk tujuan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai ditunjukkan selepas overdraf bank dan deposit yang dicagangkan.

#### (m) Cukai

Perbelanjaan dalam penyata pendapatan mewakili cukai pada kadar cukai semasa berasaskan keuntungan yang diperolehi pada tahun ini.

Cukai tertunda diperuntukkan mengikut kaedah liabiliti bagi semua perbezaan masa kecuali jika tiada liabiliti dijangka akan timbul pada masa hadapan yang boleh diramalkan dan tiada petunjuk bahawa perbezaan masa tersebut akan berbalik selepas itu. Manfaat cukai tertunda hanya diiktiraf jika ada kemungkinan yang berpatutan bahawa ia boleh direalisasi pada masa hadapan yang terdekat.

#### (n) Matawang asing

##### (i) *Pertukaran matawang asing*

Aset dan liabiliti matawang asing Syarikat dan subsidiari-subsidiarinya di Malaysia pada tarikh kunci kira-kira ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh tersebut atau, jika kontrak pertukaran hadapan digunakan, pada kadar yang ditetapkan dalam kontrak tersebut. Urusniaga matawang asing pada tahun ini telah ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Perbezaan pertukaran diuruskan melalui penyata pendapatan.

##### (ii) *Penyata kewangan operasi luar negeri*

Operasi luar negeri Kumpulan tidak dianggap sebagai sebahagian penting operasi Syarikat. Sehubungan itu, aset dan liabiliti operasi luar negeri, termasuk muhibah dan pelarasan nilai saksama daripada penyatuan, ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira. Hasil dan perbelanjaan operasi luar negeri ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran purata yang digunakan sepanjang tahun. Perbezaan tukaran matawang asing yang timbul daripada pertukaran diiktiraf secara langsung di dalam ekuiti.

Kadar penutup yang digunakan bagi pertukaran aset dan liabiliti berbentuk wang dalam matawang asing dan penyata kewangan operasi luar negeri adalah seperti berikut:

1AUD	RM1.93	(2001: 1AUD	RM2.08)
1USD	RM3.80	(2001: 1USD	RM3.80)
1EURO	RM3.27	(2001: 1EURO	RM3.52)

## 1. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB)

### (o) Hasil

#### (i) *Barangan dijual*

Hasil daripada jualan barangan ditentukan pada nilai saksama daripada pembayaran yang akan diterima dan diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila risiko dan ganjaran pemilikan yang penting telah dipindahkan kepada pembeli.

#### (ii) *Kontrak pembinaan*

Hasil daripada kontrak pembinaan berharga tetap jangka panjang diiktiraf berasaskan kaedah peratus siap, ditentukan dengan merujuk kepada penyiapan fizikal kerja kontrak mengikut nisbah.

Apabila hasil sesebuah kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan dengan yakin, hasil diiktiraf hanya setakat kos kontrak yang ditanggung yang berkemungkinan akan diperolehi semula dan kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tempoh ia ditanggung.

Kerugian yang dijangka daripada sesebuah kontrak diiktiraf dengan segera di dalam penyata pendapatan.

#### (iii) *Pendapatan dividen*

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima pembayaran ditentukan.

#### (iv) *Pendapatan faedah*

Pendapatan faedah diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila terakru, dengan mengambilkira hasil efektif daripada aset tersebut.

### (p) Kos pembiayaan

Semua kos faedah dan kos lain yang ditanggung berhubung dengan pinjaman dibelanjakan apabila ditanggung.

Faedah ke atas dana pinjaman digunakan bagi aset yang memerlukan tempoh panjang untuk disediakan bagi kegunaan yang dikehendaki dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset berkenaan sehingga ke tarikh operasi bermula.

Faedah selepas pembinaan iaitu faedah yang ditanggung ke atas pinjaman selepas pembinaan projek penswastaaan disiapkan sehingga pembayaran balik sepenuhnya pinjaman tersebut, dibelanjakan apabila ditanggung.

## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 2. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Hartanah milik bebas RM'000	Hartanah pajakan jangka panjang RM'000	Hartanah pajakan jangka pendek RM'000	Pajakan, hartanah dan bangunan lombong RM'000	Loji, jentera dan peralatan RM'000	Kapal korek dan peralatan perlombongan lain RM'000	Perbelanjaan & pem- angunan lebuhraya RM'000	Modal kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
<b>Kumpulan Kos/nilai</b>									
Pada 1 Februari									
2001	46,024	33,405	8,946	9,199	195,045	1,390	305,751	12,336	612,096
Tambahan	2,658	–	–	–	40,189	–	299	–	43,146
Penjualan	–	–	–	(9)	(7,961)	(880)	–	–	(8,850)
Pengasingan	(1,561)	–	–	(7,576)	(92,242)	–	–	–	(101,379)
Pada 31 Januari									
2002	<b>47,121</b>	<b>33,405</b>	<b>8,946</b>	<b>1,614</b>	<b>135,031</b>	<b>510</b>	<b>306,050</b>	<b>12,336</b>	<b>545,013</b>
<b>Mewakili perkara- perkara berikut pada:</b>									
Kos	21,511	31,679	8,446	1,614	135,031	510	306,050	12,336	517,177
Nilai para Pengaruh									
– 1988	25,610	1,726	500	–	–	–	–	–	27,836
Pada 31 Januari									
2002	<b>47,121</b>	<b>33,405</b>	<b>8,946</b>	<b>1,614</b>	<b>135,031</b>	<b>510</b>	<b>306,050</b>	<b>12,336</b>	<b>545,013</b>
<b>Susutnilai</b>									
Pada 1 Februari									
2001	2,665	1,166	2,415	–	117,151	–	12,234	–	135,631
Dicaj bagi tahun	362	111	270	–	11,442	–	3,926	–	16,111
Penjualan	–	–	–	–	(7,931)	–	–	–	(7,931)
Pengasingan	(645)	–	–	–	(17,412)	–	–	–	(18,057)
Pada 31 Januari									
2002	<b>2,382</b>	<b>1,277</b>	<b>2,685</b>	<b>–</b>	<b>103,250</b>	<b>–</b>	<b>16,160</b>	<b>–</b>	<b>125,754</b>
<b>Nilai buku bersih</b>									
Pada 31 Januari									
2002	<b>44,739</b>	<b>32,128</b>	<b>6,261</b>	<b>1,614</b>	<b>31,781</b>	<b>510</b>	<b>289,890</b>	<b>12,336</b>	<b>419,259</b>
Pada 31 Januari									
2001	43,359	32,239	6,531	9,199	77,894	1,390	293,517	12,336	476,465
Caj susutnilai bagi tahun berakhir 31 Januari 2001	400	101	237	–	12,510	–	3,851	–	17,099

**2. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB)**

Syarikat	Hartanah milik bebas RM'000	Hartanah pajakan jangka panjang RM'000	Pajakan, hartanah dan bangunan lombong RM'000	Loji, jentera dan peralatan RM'000	Kapal korek dan peralatan perlom- bongan lain RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Februari 2001	826	5,621	347	10,753	35	17,582
Tambahan	–	–	–	5,145	–	5,145
Penjualan	–	–	–	(1,684)	(35)	(1,719)
Pada 31 Januari 2002	<b>826</b>	<b>5,621</b>	<b>347</b>	<b>14,214</b>	<b>–</b>	<b>21,008</b>
<i>Mewakili perkara-perkara pada:</i>						
Kos	826	4,115	347	14,214	–	19,502
Nilaian para Pengarah – 1988	–	1,506	–	–	–	1,506
Pada 31 Januari 2002	826	5,621	347	14,214	–	21,008
<b>Susutnilai</b>						
Pada 1 Februari 2001	–	616	–	9,789	–	10,405
Caj bagi tahun	–	57	–	655	–	712
Penjualan	–	–	–	(1,671)	–	(1,671)
Pada 31 Januari 2002	–	673	–	8,773	–	9,446
<b>Nilai buku bersih</b>						
Pada 31 Januari 2002	<b>826</b>	<b>4,948</b>	<b>347</b>	<b>5,441</b>	<b>–</b>	<b>11,562</b>
Pada 31 Januari 2001	826	5,005	347	964	35	7,177
Bagi tahun berakhir 31 Januari 2001						
Caj susutnilai	–	57	–	604	–	661

Beberapa hartanah tertentu milik Kumpulan di Malaysia dan hartanah pegangan pajakan milik Syarikat di Malaysia dinyatakan berdasarkan penilaian profesional (penilaian para Pengarah yang dibuat pada 31 Januari 1988) berasaskan penilaian pasaran terbuka yang dilakukan pada bulan Februari 1988. Penilaian ini merupakan satu langkah yang dilakukan sekali dan tidak bertujuan untuk menyebabkan perubahan dalam dasar perakaunan yang menjadikannya hartanah dinilai semula.



## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 2. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB)

Sekiranya hartanah dinilai semula ini dikira pada kos sejarah tolak susutnilai terkumpul, nilai bawa aset dinilai semula yang mungkin telah dimasukkan ke dalam penyata kewangan pada akhir tahun adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Hartanah milik bebas	672	672	–	–
Hartanah pajakan jangka panjang	1,521	1,542	1,521	1,542
Hartanah pajakan jangka pendek	56	57	–	–
	<b>2,249</b>	<b>2,271</b>	<b>1,521</b>	<b>1,542</b>

Aset tetap berkaitan dengan perlombongan bijih timah dan aset tetap sebuah subsidiari yang telah diberhentikan operasinya dinyatakan pada anggaran nilai realisasi masing-masing.

### 3. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI

	Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Saham tersiar harga di Malaysia	77,856	77,856
Saham tidak tersiar harga	791,138	791,138
	<b>868,994</b>	<b>868,994</b>
Tolak: Elaun bagi penurunan nilai Saham tidak tersiar harga	(6,345)	(6,345)
	<b>862,649</b>	<b>862,649</b>
<b>Nilai pasaran pelaburan tersiar harga:</b>		
Tersiar harga di Malaysia	<b>143,697</b>	<b>126,613</b>

### 4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Saham tersiar harga di Malaysia	821,905	795,984	46,994	46,994
Saham tidak tersiar harga (Nota (i))	60,858	60,933	60	135
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	170,045	84,876	–	–
	<b>1,052,808</b>	<b>941,793</b>	<b>47,054</b>	<b>47,129</b>

#### 4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB)

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Diwakili oleh:				
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih selain daripada muhibah	<b>692,387</b>	592,688	–	–
Bahagian Kumpulan daripada muhibah dalam penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu sendiri yang disatukan	<b>26,592</b>	27,448	–	–
Muhibah daripada pengambilalihan (Nota (ii))	<b>333,829</b>	321,657	–	–
	<b>1,052,808</b>	941,793	–	–

Nilai pasaran syarikat-syarikat bersekutu tersiar harga:

Tersiar harga di Malaysia	<b>819,361</b>	686,294	<b>96,460</b>	82,949
---------------------------	----------------	---------	---------------	--------

- (i) Pelaburan tidak tersiar harga meliputi sebuah pelaburan bernilai RM24.846 juta (2001 – RM24.846 juta) dalam Gas Malaysia Sendirian Berhad (Gas Malaysia), sebuah syarikat di mana sebuah subsidiari memegang 55% pegangan saham di dalamnya. Walaupun Gas Malaysia adalah sebuah subsidiari di bawah Akta Syarikat, 1965, Kumpulan tidak mempunyai kuasa untuk mentadbir dasar-dasar kewangan dan operasinya akibat beberapa sekatan tertentu yang terkandung dalam Memorandum Tataurusuan Pertubuhan syarikat tersebut.

Berikutan keadaan di atas, Gas Malaysia telah diambilkira sebagai sebuah syarikat bersekutu berasaskan kepada kepentingan efektif Kumpulan sebanyak 41.8%.

- (ii) Pengiraan awal muhibah daripada pengambilalihan Malakoff Berhad (Malakoff) adalah berasaskan nilai buku bersih daripada aset bersih Malakoff pada tarikh pengambilalihan asal sebanyak 22.7% (31 Oktober 2000) disebabkan wujud halangan untuk mendapatkan rekod Malakoff kerana ia merupakan sebuah entiti yang disenaraikan. Para Pengarah telah mengkaji anggaran nilai saksama Malakoff berdasarkan nilai buku dan berpendapat bahawa pengiraan muhibah daripada pengambilalihan dinyatakan dengan saksama.
- (iii) Butir-butir mengenai syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan adalah seperti yang ditunjukkan dalam Nota 30 kepada penyata kewangan.

#### 5. PELABURAN LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Saham tersiar harga di Malaysia	<b>255,289</b>	255,289	–	–
Saham tersiar harga di luar Malaysia	<b>21,555</b>	100,099	–	–
Saham tidak tersiar harga	<b>3,697</b>	3,697	<b>2,000</b>	2,000
	<b>280,541</b>	359,085	<b>2,000</b>	2,000

## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 5. PELABURAN LAIN (SAMB)

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Nilai pasaran pelaburan tersiar harga:</b>				
Saham tersiar harga di Malaysia	<b>610,487</b>	603,102	–	–
Saham tersiar harga di luar Malaysia	<b>33,473</b>	155,184	–	–
	<b>643,960</b>	758,286	–	–

### 6. PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN ANTARA SYARIKAT

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Penerimaan</b>				
Jumlah dihutang oleh subsidiari-subsidiari	–	–	<b>651,956</b>	384,844
Jumlah dihutang oleh syarikat-syarikat bersekutu	<b>27,322</b>	19,746	<b>19,871</b>	17,654
	<b>27,322</b>	19,746	<b>671,827</b>	402,498
<b>Pembayaran</b>				
Jumlah dihutang kepada subsidiari-subsidiari	–	–	<b>669,139</b>	168,996

Jumlah dihutang adalah dalam bentuk bukan perdagangan, tidak bercagar, tanpa faedah (kecuali pendahuluan pemegang saham sebanyak RM18.740 juta (2001 – RM17.379 juta) kepada Berjantai Tin Dredging Berhad ("Berjantai") yang dikenakan faedah 1.5% (2001 – 1.5%) atas kadar pinjaman asas Bumiputra Commerce Bank Bhd.) dan tidak perlu dibayar semula sepanjang tempoh duabelas bulan akan datang kecuali sekiranya pembayaran semula tersebut tidak akan menjejaskan keupayaan syarikat-syarikat tersebut memenuhi tanggungan masing-masing apabila cukup tempoh.

Pendahuluan pemegang saham kepada Berjantai dicagar melalui sebuah debentur dengan caj pertama tetap dan terapung ke atas semua hartanah, aset dan urusan perniagaan Berjantai.

**7. ASET-ASET LAIN**

	Kumpulan		Syarikat	
	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
(a) Perbelanjaan carigali perlombongan				
Kos	<b>41,866</b>	44,670	<b>39,417</b>	42,221
Peruntukan:				
Pada 1 Februari	<b>44,670</b>	41,649	<b>42,221</b>	39,200
Caj bagi tahun	<b>524</b>	3,040	<b>524</b>	3,040
Dilupuskan	<b>(3,328)</b>	(19)	<b>(3,328)</b>	(19)
Pada 31 Januari	<b>41,866</b>	44,670	<b>39,417</b>	42,221
	<b>-</b>	-	<b>-</b>	-
(b) Kepentingan dalam harta galian	<b>1,161</b>	1,161	-	-
Jumlah aset lain	<b>1,161</b>	1,161	-	-

**8. INVENTORI**

	Kumpulan		Syarikat	
	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Galian	-	3,743	-	-
Stor dan alat ganti	<b>1,564</b>	3,364	-	-
Bahan mentah	<b>5,159</b>	8,461	-	-
Kerja dalam pelaksanaan	<b>7,772</b>	6,959	-	-
Barangan siap	<b>3,444</b>	2,720	-	-
	<b>17,639</b>	25,247	-	-

Barangan siap sebanyak RM230,000 (2001 – RM1,424,000) adalah dibawa pada nilai realisasi bersih.

**9. PERDAGANGAN DAN PENERIMAAN LAIN**

	Syarikat		Syarikat	
	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Penerimaan perdagangan	<b>68,375</b>	49,109	-	-
Jumlah dihutang oleh pelanggan kontrak	<b>3,956</b>	4,669	-	-
Penerimaan lain, deposit dan bayaran terdahulu	<b>398,196</b>	283,844	<b>318,552</b>	204,955
	<b>470,527</b>	337,622	<b>318,552</b>	204,955

Penerimaan lain, deposit dan bayaran terdahulu meliputi RM300 juta (2001 – RM190 juta) deposit dibayar bagi cadangan pengambilalihan 50.1% kepentingan dalam Pelabuhan Tanjung Pelepas Sendirian Berhad dan dalam Kumpulan, RM77 juta (2001 – RM77 juta) cukai luar negeri yang dipegang daripada kutipan penjualan Ashton pada tahun kewangan berakhir 31 Januari 2001.

## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 9. PERDAGANGAN DAN PENERIMAAN LAIN (SAMB)

#### *Jumlah dihutang oleh pelanggan kontrak*

	Kumpulan	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Kos agregat ditanggung sehingga kini	<b>82,272</b>	69,973
Tambah: Keuntungan boleh dibahagi	<b>22,192</b>	19,306
Tolak: Kerugian boleh diramal	<b>(1,455)</b>	(1,183)
	<b>103,009</b>	88,096
Tolak: Pengebilan berperingkat	<b>(101,780)</b>	(84,413)
	<b>1,229</b>	3,683
Pindahan kepada jumlah dihutang kepada pelanggan (Nota 11)	<b>2,727</b>	986
	<b>3,956</b>	4,669

#### *Penerimaan bayaran berperingkat*

Penerimaan bayaran berperingkat meliputi sekatan berjumlah RM3,284,000 (2001 – RM3,300,000).

### 10. TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Deposit ditempatkan dengan:				
Bank-bank berlesen	<b>135,441</b>	629,395	<b>6,936</b>	109,343
Syarikat-syarikat kewangan	<b>51,928</b>	11,341	<b>34,063</b>	258,686
Syarikat-syarikat lain	<b>143,240</b>	161,960	–	–
	<b>330,609</b>	802,696	<b>40,999</b>	368,029
Tunai dan baki di bank	<b>10,588</b>	3,596	<b>3,295</b>	1,241
	<b>341,197</b>	806,292	<b>44,294</b>	369,270

### 11. PERDAGANGAN DAN PEMBAYARAN LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Pembayaran perdagangan	<b>31,662</b>	31,249	–	–
Pembayaran lain dan perbelanjaan terakru	<b>181,171</b>	163,014	<b>31,843</b>	34,655
Pindahan daripada jumlah dihutang oleh pelanggan kontrak (Nota 9)	<b>2,727</b>	986	–	–
	<b>215,560</b>	195,249	<b>31,843</b>	34,655

Pembayaran lain dalam Kumpulan meliputi peruntukan sebanyak RM77 juta (2001 – RM77 juta) adalah bersamaan cukai di luar negeri yang digantung seperti dibincangkan dalam Nota 9.

## 12. PERUNTUKAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Peruntukan bagi jaminan korporat sebuah syarikat bersekutu	-	39,000	-	-

## 13. PINJAMAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Semasa</b>				
Pinjaman berjangka dan penyambung				
– tidak bercagar	<b>8,371</b>	450,566	-	450,000
Overdraf – bercagar	<b>2,108</b>	3,017	-	-
– tidak bercagar	<b>24</b>	-	-	-
Kredit pusingan	<b>50,000</b>	-	<b>50,000</b>	-
	<b>60,503</b>	453,583	<b>50,000</b>	450,000
<b>Bukan semasa</b>				
Pinjaman jangka panjang – bercagar	<b>103,065</b>	103,065	-	-
	<b>163,568</b>	556,648	<b>50,000</b>	450,000

### Syarat dan jadual pembayaran semula hutang

- (i) Overdraf yang diperolehi oleh Kumpulan dikenakan kadar faedah yang berbeza menurut kadar pinjaman asas semasa atau kadar tawaran antara bank. Kadar faedah yang dikenakan pada tahun ini adalah dari 7.65% sehingga 8.05% (2001 – 1-2% di atas kadar pinjaman asas semasa).
- (ii) Kredit pusingan Kumpulan dan Syarikat tertakluk kepada faedah pada kadar 1% (2001 – Tiada) di atas kadar tawaran antara bank.
- (iii) Pinjaman berjangka bercagar dicagar dengan caj tetap dan apungan ke atas semua aset berjumlah RM300,910,000 (2001 – RM301,790,000) dan pemindahan kontrak berkaitan sebuah subsidiari dan dikenakan faedah pada kadar antara 6.30% hingga 8.63% (2001 – 8.04% hingga 8.63%) setahun dan cukup untuk tempoh pembayaran semula seperti berikut:

	Kumpulan	
	2002	2001
	RM'000	RM'000
Analisis pembayaran semula:		
Dalam tempoh 1 tahun	-	-
Daripada 1 hingga 2 tahun	-	-
Daripada 2 tahun hingga 5 tahun	<b>103,065</b>	103,065

- (iv) Pinjaman tidak bercagar Kumpulan dan Syarikat dikenakan faedah pada kadar antara 3.70% hingga 5.21% (2001 – 4.05%) setahun.

## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 14. MODAL SAHAM

	Kumpulan dan Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Dibenar		
1,000,000,000 saham biasa berharga RM0.10 sesaham	<b>100,000</b>	100,000
Terbitan dan berbayar penuh		
836,139,210 saham biasa berharga RM0.10 sesaham	<b>83,614</b>	83,614

### 15. RIZAB

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b><i>Tidak boleh agih</i></b>				
<b>Premium saham</b>	<b>487,129</b>	487,129	<b>487,129</b>	487,129
<b>Rizab penilaian semula</b>	<b>30,139</b>	30,139	–	–
<b>Rizab modal</b>	<b>205,750</b>	194,959	<b>211,963</b>	211,963
Pindahan daripada rizab hasil	–	10,791	–	–
	<b>205,750</b>	205,750	<b>211,963</b>	211,963
Jumlah rizab tidak boleh agih	<b>723,018</b>	723,018	<b>699,092</b>	699,092
<b><i>Boleh agih</i></b>				
<b>Rizab modal</b>				
Pada 1 Februari	<b>919,502</b>	850,823	<b>243,074</b>	154,362
Pindahan daripada rizab hasil	<b>77,728</b>	68,679	–	88,712
Pada 31 Januari	<b>997,230</b>	919,502	<b>243,074</b>	243,074

**15. RIZAB (SAMB)**

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
<b>Rizab Hasil</b>				
Pada 1 Februari				
Seperti yang dinyatakan sebelumnya	<b>178,104</b>	1,462	<b>157,567</b>	96,822
Pelarasan tahun terdahulu (Nota 21)	–	(68,457)	–	–
Seperti dinyatakan semula	<b>178,104</b>	(66,995)	<b>157,567</b>	96,822
Keuntungan bersih bagi tahun	<b>165,409</b>	400,012	<b>41,358</b>	207,986
Pembahagian:				
Pindahan kepada rizab modal boleh agih	<b>(77,728)</b>	(68,679)	–	(88,712)
Pindahan kepada rizab modal tidak boleh agih	–	(10,791)	–	–
Dividen (Nota 23)	<b>(37,124)</b>	(58,529)	<b>(37,124)</b>	(58,529)
Pelarasan tukaran daripada pertukaran matawang:				
Subsidiari-subsidiari asing	<b>(11,105)</b>	5,765	–	–
Keuntungan tersimpan dalam syarikat-syarikat bersekutu asing				
– Dibalikkan semula semasa penjualan pada tahun 2001	–	(22,679)	–	–
Pada 31 Januari	<b>217,556</b>	178,104	<b>161,801</b>	157,567
Jumlah rizab modal boleh agih	<b>1,214,786</b>	1,097,606	<b>404,875</b>	400,641
Jumlah rizab	<b>1,937,804</b>	1,820,624	<b>1,103,967</b>	1,099,733

Pindahan ke rizab modal boleh agih daripada rizab hasil pada tahun ini merupakan perkara terkecuali (2001 – termasuk perkara terkecuali dan abnormal pada tiga tahun sebelumnya) selepas kepentingan minoriti, di mana perlu.

Pindahan ke rizab modal tidak boleh agih daripada rizab hasil pada tahun sebelumnya adalah berhubung terbitan bonus sebuah subsidiari.

Tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, kredit yang tersedia mengikut Seksyen 108 di bawah Akta Cukai Pendapatan, 1967 adalah mencukupi untuk membayar dividen bersih sebanyak RM9 juta daripada rizab boleh agih Syarikat.

**16. KEPENTINGAN PEMEGANG SAHAM MINORITI**

Ini meliputi nisbah bahagian pemegang saham minoriti di dalam modal saham dan rizab subsidiari-subsidiari, selepas bahagian mereka dalam muhibah subsidiari semasa penyatuan.



## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 17. CUKAI TERTUNDA

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Pada 1 Februari	<b>5,993</b>	1,922	–	–
Pindahan (kepada)/daripada penyata pendapatan	<b>(3,451)</b>	4,071	–	–
Pada 31 Januari	<b>2,542</b>	5,993	–	–

Cukai tertunda adalah terutamanya berkaitan perbezaan masa ke atas hartanah, loji dan peralatan.

Tertakluk kepada persetujuan pihak-pihak berkuasa cukai berkaitan, subsidiari-subsidiari tertentu mempunyai elaun kerugian cukai dan modal tersedia untuk dibawa ke hadapan, masing-masing sebanyak RM190 juta dan RM126 juta (2001 – masing-masing RM188 juta dan RM116 juta) yang tidak dimasukkan dalam pengiraan cukai tertunda.

### 18. KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) OPERASI

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
(i) Keuntungan/(kerugian) operasi diperolehi selepas mengecaj/(mengkredit):				
Elaun bagi perbelanjaan carigali perlombongan	<b>524</b>	3,040	<b>524</b>	3,040
Bayaran juruaudit:				
Malaysia	<b>321</b>	378	<b>50</b>	60
Luar negeri	<b>15</b>	171	–	–
Hutang lapuk	<b>336</b>	6,798	–	–
Perbelanjaan kos tertunda	–	959	–	–
Susutnilai dan kemerosotan	<b>16,111</b>	17,099	<b>712</b>	661
Ganjaran para Pengarah:				
Yuran	<b>469</b>	408	<b>251</b>	252
Gaji dan emolument lain	<b>3,098</b>	1,118	<b>3,025</b>	1,118
Anggaran manfaat dalam nilai wang	<b>417</b>	100	<b>417</b>	100
Kerugian dan tuntutan diramal	<b>3,756</b>	7,273	–	–
Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	<b>(777)</b>	(1,107)	<b>(282)</b>	(977)
Pendapatan dividen kasar (Nota (iii))	<b>(22,920)</b>	(28,549)	<b>(46,155)</b>	(74,924)
Sewa loji dan jentera	<b>752</b>	794	<b>98</b>	119
(Keuntungan)/kerugian daripada pertukaran matawang asing direalisasikan	<b>1,531</b>	(809)	<b>38</b>	(780)
Hasil sewa	<b>(2,812)</b>	(4,766)	<b>(72)</b>	(157)
Sewa tanah dan bangunan	<b>3,006</b>	4,575	<b>1,463</b>	1,514
(Keuntungan)/kerugian daripada pertukaran matawang asing tidak direalisasikan	<b>(2,074)</b>	4,956	<b>(5,980)</b>	–

**18. KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) OPERASI (SAMB)**

	Kumpulan		Syarikat	
	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
(ii) Pendapatan dividen kasar daripada:				
Pelaburan tersiar harga di Malaysia	<b>22,770</b>	27,078	–	–
Pelaburan tersiar harga di luar Malaysia	<b>150</b>	1,471	–	–
Syarikat-syarikat bersekutu:				
Tersiar harga di Malaysia	–	–	<b>5,054</b>	5,054
Tersiar harga di luar Malaysia	–	–	–	6,774
Subsidiari:				
Tersiar harga di Malaysia	–	–	<b>2,757</b>	1,893
Tidak tersiar harga	–	–	<b>38,344</b>	61,203
	<b>22,920</b>	28,549	<b>46,155</b>	74,924

**19. MAKLUMAT KAKITANGAN**

	Kumpulan		Syarikat	
	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kos kakitangan	<b>46,919</b>	59,377	<b>12,351</b>	6,874

Bilangan kakitangan Kumpulan dan Syarikat (termasuk para Pengarah) pada akhir tahun adalah masing-masing seramai 1,283 (2001 – 1,450) dan 126 (2001 – 150) orang.

**20. PERBELANJAAN CUKAI**

	Kumpulan		Syarikat	
	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perbelanjaan cukai semasa				
Malaysia – semasa	<b>6,082</b>	11,170	–	3,332
– tahun terdahulu	–	(2,674)	–	(2,924)
Perbelanjaan cukai tertunda				
Malaysia – semasa	–	4,071	–	–
– tahun terdahulu	<b>(3,451)</b>	–	–	–
	<b>2,631</b>	12,567	–	408
Perbelanjaan cukai bagi bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	<b>49,105</b>	48,750	–	–
	<b>51,736</b>	61,317	–	408

Kadar cukai berkesan Kumpulan dan Syarikat adalah lebih rendah berbanding kadar cukai prima facie berikutan beberapa pendapatan tertentu tidak tertakluk kepada cukai pendapatan.

## 21. PELARASAN TAHUN TERDAHULU – KUMPULAN

Pelarasan tahun terdahulu pada tahun lepas timbul daripada perubahan dasar dalam mengambilkira faedah selepas pembinaan bagi projek-projek penswastaaan yang digunakan secara retrospektif menyebabkan kesan tersebut terkumpul sehingga 31 Januari 2001 sebagai pelarasan tahun terdahulu. Para Pengarah telah memutuskan untuk menerima pakai Piawaian Perakaunan Antarabangsa No. 23 (IAS 23), “Kos Pinjaman Dipermodalkan”, dan mengubah dasar perakaunan berkaitan dengan faedah selepas pembinaan, iaitu akan diambilkira sebagai dibelanjakan. Pada tahun-tahun sebelumnya, faedah selepas pembinaan ditunda melalui Akaun Penyamaan Faedah yang dilunaskan ke setiap tarikh kunci kira-kira menurut formula berikut:-

$$\frac{\text{Hasil terkumpul sehingga kini}}{\text{Unjuran jumlah hasil projek}} \times \text{Unjuran jumlah kos akan ditanggung selepas pembinaan}$$

## 22. PENDAPATAN SESAHAM BIASA – KUMPULAN

### *Pendapatan asas sesaham*

Pengiraan pendapatan asas sesaham dibuat berdasarkan nilai keuntungan boleh dibahagikan kepada para pemegang saham biasa sebanyak RM165.41 juta (2001 – RM400.01 juta) dan bilangan saham biasa tertunggak pada tahun ini sebanyak 836.139 juta saham biasa (2001 – 836.139 juta saham biasa).

## 23. DIVIDEN

	Kumpulan dan Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Biasa		
Interim:		
3 sen sesaham, dikecualikan cukai (2001 – 1.0 sen sesaham, dikecualikan cukai)	<b>25,084</b>	8,361
Akhir dicadangkan:		
2 sen sesaham, tolak 28% cukai (2001 – 3.0 sen sesaham, dikecualikan cukai)	<b>12,040</b>	25,084
Khas dicadangkan:		
(2001 – 3.0 sen sesaham, dikecualikan cukai)	–	25,084
	<b>37,124</b>	58,529

#### 24. KEPENTINGAN DALAM ENTITI YANG DIKAWAL BERSAMA

Kepentingan Kumpulan dalam aset dan liabiliti, hasil dan perbelanjaan entiti-entiti yang dikawal bersama adalah seperti berikut:-

	<b>2002</b>	<b>2001</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Aset jangka panjang	<b>195</b>	251
Aset semasa	<b>20,969</b>	22,615
Liabiliti semasa	<b>(12,563)</b>	(14,693)
Pendahuluan daripada usahasama	<b>(11,092)</b>	(8,122)
Jumlah dihutang oleh/(kepada) usahasama	<b>2,491</b>	(51)
Aset bersih	<b>–</b>	<b>–</b>
Pendapatan	<b>50,081</b>	85,086
Perbelanjaan	<b>(49,653)</b>	(83,938)

Butir-butir mengenai entiti yang dikawal bersama adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Aktiviti utama	Nisbah kepentingan pemilikan*	
		2002	2001
		%	%
MMCE-IPCO-Murphy Joint Venture	Pemerolehan, pembinaan dan pentauliahan Projek Saluran Gas Peninsular Gas Utilisation (PGU) Loop 2	<b>33</b>	33
MMCE-Franky Consortium Joint Venture	Pembinaan dan penyiapan kerja-kerja Awam Projek Landasan Keretapi Kuantan-Kertih Pakej 2	<b>60</b>	60

\* Melalui sebuah subsidiari milik 75%

#### 25. MAKLUMAT SEGMENT

Maklumat segmen dibentangkan berhubung segmen perniagaan dan geografi Kumpulan.

Penentuan harga antara segmen ditentu berasaskan kepada syarat yang dirunding.

Keputusan, aset dan liabiliti mengikut segmen meliputi perkara-perkara yang dibahagikan secara langsung kepada sesebuah segmen serta yang boleh diperuntukkan secara berpatutan.

## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 25. MAKLUMAT SEGMENT (SAMB)

	Hasil		Aset kasar		Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perlombongan:						
Malaysia	363	711	717	34,870	(1,927)	(1,937)
Australia	7,472	234,121	–	61,491	(121,012)	44,981
Carigali:						
Malaysia	–	–	–	705	(524)	(3,040)
Infrastruktur dan utiliti	572,048	342,177	1,268,347	1,191,960	157,648	75,890
Kejuruteraan	202,346	193,817	118,099	112,078	11,230	(4,247)
Pelaburan dan deposit	–	–	621,738	1,161,844	159,434	329,264
Perkilangan dan pemprosesan	260,981	250,827	101,308	133,601	18,819	10,522
Lain-lain	2,303	2,549	500,245	270,862	(21,043)	(15,270)
Perbelanjaan faedah	–	–	–	–	(12,146)	(16,208)
	<b>1,045,513</b>	<b>1,024,202</b>	<b>2,610,454</b>	<b>2,967,411</b>	<b>190,479</b>	<b>419,955</b>
Bahagian Kumpulan dalam perolehan syarikat- syarikat bersekutu (Nota (i))	(813,115)	(773,440)	–	–	–	–
	<b>232,398</b>	<b>250,762</b>	<b>2,610,454</b>	<b>2,967,411</b>	<b>190,479</b>	<b>419,955</b>

(i) Hasil syarikat-syarikat bersekutu mewakili bahagian Kumpulan dalam hasil seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu.

(ii) Semua segmen geografi adalah berpangkalan di Malaysia kecuali jika dinyatakan sebaliknya.

### 26. LIABILITI LUARJANGKA – TIDAK BERCAGAR

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Jaminan bagi kemudahan bank diberi kepada – syarikat-syarikat bersekutu/usahasama	36,263	35,213	–	–

**26. LIABILITI LUARJANGKA – TIDAK BERCAGAR (SAMB)**

- (i) Di samping itu, Kumpulan dan Syarikat mempunyai liabiliti luarjangka yang masih belum ditentukan berkaitan aktiviti menimbus dan merata pajakan lombong Kumpulan dan Syarikat dan berkaitan pelencongan Sungai Kinta. Pada 31 Januari 2001, Kumpulan dan Syarikat mempunyai liabiliti luarjangka yang sama.
- (ii) Berikutan satu pindaan kepada perundangan cukai asing, sebuah syarikat Kumpulan mungkin tertakluk kepada sejumlah lebih kurang RM230 juta liabiliti cukai keuntungan modal berhubung satu pertukaran saham yang telah diselesaikan pada tahun 1998. Tiada peruntukan dibuat di dalam penyata kewangan kerana Lembaga Pengarah berpendapat bahawa kesan undang-undang tersebut bergantung kepada operasi perjanjian cukai antarabangsa yang berkaitan. Selepas akhir tahun kewangan, pihak berkuasa cukai berkaitan telah menyatakan dalam satu surat bahawa liabiliti cukai tidak terhad oleh triti cukai antarabangsa yang mendahului tarikh regim cukai keuntungan modal tersebut. Kumpulan sedang mendapatkan nasihat perundangan dan percukaian selanjutnya mengenai perkara ini.
- (iii) Tuntutan telah diterima oleh Syarikat dan sebuah subsidiari yang menuntut subsidiari tersebut kerana dituduh menyebabkan penamatan sebuah perjanjian konsesi. Para Pengarah berpendapat bahawa pada masa ini, adalah tidak praktikal untuk membuat anggaran tentang kesan kewangan daripada tuntutan tersebut, jika ada.

**27. PENGLIBATAN**

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Penglibatan modal:				
Hartanah, loji dan peralatan				
Dibenarkan tetapi tidak dikontrak	<b>24,945</b>	24,245	<b>2,700</b>	–
Dikontrak tetapi tidak diperuntukkan di dalam penyata kewangan	<b>2,329</b>	2,742	–	2,163
	<b>27,274</b>	26,987	<b>2,700</b>	2,163
Pelaburan				
Dikontrak tetapi tidak diperuntukkan di dalam penyata kewangan	<b>1,606,000</b>	1,646,000	<b>1,606,000</b>	1,646,000
	<b>1,606,000</b>	1,646,000	<b>1,606,000</b>	1,646,000
	<b>1,633,274</b>	1,672,987	<b>1,608,700</b>	1,648,163

## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 28. PIHAK-PIHAK BERKAITAN

#### *Identiti pihak-pihak berkaitan*

Kumpulan mempunyai hubungan pihak berkaitan dengan para pemegang saham utama, subsidiari-subsiari (seperti ditunjukkan dalam Nota 30), syarikat bersekutu, syarikat usahasama dan para Pengarahnya serta kakitangan pengurusan utama serta ahli keluarga mereka yang terdekat.

#### *Urusniaga pihak berkaitan*

Urusniaga dan baki pihak berkaitan yang penting selain daripada yang dinyatakan di bahagian lain di dalam penyata kewangan ini adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Urusniaga:				
Pemegang saham utama				
Permodalan Nasional Berhad				
Bayaran sewa	<b>2,584</b>	2,182	<b>1,318</b>	1,237
Syarikat bersekutu				
Berjantai Tin Dredging Berhad				
Faedah diterima	<b>(1,460)</b>	(1,400)	<b>(1,460)</b>	(1,400)
Gas Malaysia Sendirian Berhad				
Pengebilan berperingkat	<b>(2,002)</b>	(3,453)	–	–
MMC-GTM Bina Sama Sendirian Berhad				
Yuran pengurusan	<b>(1,277)</b>	(229)	–	–
Usahama				
MMC-IPCO-Murphy Joint Venture				
Pengebilan berperingkat	<b>(1,064)</b>	(8,486)	–	–
MMCE-Franky Consortium Joint Venture				
Pengebilan berperingkat	<b>(470)</b>	(655)	–	–
Dengan sebuah syarikat yang sebahagian besar kepentingannya dimiliki oleh sebuah perbadanan yang mempunyai hubungan dengan pemegang saham utama syarikat				
Pelabuhan Tanjung Pelepas Sendirian Berhad				
Pengebilan berperingkat	<b>(13,592)</b>	–	–	–
Semua urusniaga ini telah dilaksanakan menurut perjalanan perniagaan biasa dan dikuatkuasakan di bawah syarat-syarat yang telah dirundingkan.				
Baki berhubung urusniaga bukan perdagangan:				
Syarikat-syarikat bersekutu				
Berjantai Tin Dredging Berhad	<b>19,676</b>	17,473	<b>19,676</b>	17,473
MMC-GTM Bina Sama Sendirian Berhad				
Yuran pengurusan	<b>1,277</b>	–	–	–

**29. PERISTIWA PENTING PADA TAHUN INI**

- (i) Pada 24 Julai 2001, MMC mengumumkan pembatalan perjanjian yang dimeterai oleh MMC dan Seaport Terminal (Johore) Sendirian Berhad (Seaport) untuk mengambilalih 50.1% kepentingan ekuiti dalam Pelabuhan Tanjung Pelepas Sendirian Berhad (PTP) akibat beberapa syarat terdahulu yang tidak dipenuhi. Perbelanjaan yang ditanggung berhubung perjanjian yang dibatalkan telah diperuntukkan di dalam penyata kewangan.

Dalam rundingan selanjutnya antara MMC dan Seaport, MMC telah mengumumkan pada 26 November 2001 bahawa ia telah memeterai satu Perjanjian Penjualan Saham (PPS) bersyarat dengan Seaport bagi cadangan pengambilalihan 50.1% kepentingan ekuiti dalam PTP dengan bayaran sebanyak RM1,606 juta. MMC juga akan berkewajipan untuk mengambil 50.1% daripada seluruh kewajipan berhubung Pinjaman Subordinat Boleh Tukar Boleh Tebus (RCSL) sedia ada dan masa depan yang diterbitkan oleh PTP kepada para pemegang sahamnya selepas selesai semua syarat terdahulu seperti yang dinyatakan dalam PPS, tertakluk kepada jumlah pokok maksimum RM506.01 juta sementara menunggu kelulusan pihak berkuasa berkaitan.

- (ii) Pada 3 Januari 2002, Lembaga Pengarah Tronoh Mines Malaysia Berhad (Tronoh) telah melantik Pembubar dan Pengurus untuk mengambilalih kawalan ke atas perniagaan, hartanah dan hal ehwal Hillgrove Gold NL (Hillgrove). Berikutan pelantikan Pembubar dan Pengurus ini, Kumpulan telah mengasingkan Hillgrove daripada penyata kewangan Kumpulan dan semua pendahuluan modal kepada Hillgrove dianggap tidak dapat diperolehi semula dan telah diperuntukkan sepenuhnya.

Berasaskan penyata kewangan pengurusan yang belum diaudit, Hillgrove mencatatkan kerugian bagi tempoh berakhir 3 Januari 2002 sebanyak RM11.25 juta.

Kesan kewangan akibat pengasingan dan peruntukan penuh bagi jumlah yang dihutang oleh Hillgrove dinyatakan sebagai perkara terkecuali di dalam penyata kewangan.

**30. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN**

Aktiviti utama syarikat-syarikat dalam Kumpulan, negara masing-masing diperbadankan dan kepentingan Kumpulan adalah seperti yang ditunjukkan di bawah:

**Subsidiari-subsidiari**

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Modal terbitan dan berbayar pada 31.1.2002	Kepentingan efektif Kumpulan		Aktiviti utama sepanjang tahun
			2002 (%)	2001 (%)	
Anglo-Oriental (Annuities) Sendirian Berhad	Malaysia	572,642,318 saham pada RM1 sesaham	100.0	100.0	Pegangan pelaburan
Anglo-Oriental (Malaya) Sendirian Berhad	Malaysia	2,142,857 saham pada RM1 sesaham	100.0	100.0	Pegangan hartanah dan pelaburan



## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 30. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN (SAMB)

#### Subsidiari-subsidiari

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Modal terbitan dan berbayar pada 31.1.2002	Kepentingan efektif Kumpulan		Aktiviti utama sepanjang tahun
			2002 (%)	2001 (%)	
Anglo-Oriental (Malaya) Trustees Sendirian Berhad	Malaysia	857 saham pada RM1 sesaham	<b>100.0</b>	100.0	Pentadbiran amanah
** @@ Anglo-Oriental (Nominees) Australia Pty Limited	Australia	70,400,001 saham dan 43,480,000 saham keutamaan boleh tebus terkumpul tanpa nilai tara	<b>100.0</b>	100.0	Pegangan pelaburan
* @@ Golden Solitaire (Australia) B. V.	Belanda	17,997 saham pada NLG 1,000 sesaham	<b>68.2</b>	68.2	Pegangan pelaburan
+ Hillgrove Gold NL (sebuah subsidiari 52.3% memegang 61.9% syarikat ini)	Australia	324,515,344 saham dengan tiada nilai tara	<b>32.4</b>	32.4	Perlombongan emas dan antimoni (dalam pembubaran)
Kilang Papan Bukit Indah Sendirian Berhad	Malaysia	200,003 saham pada RM1 sesaham	<b>100.0</b>	100.0	Penyewaan kilang papan
Konsortium Lebuhraya Butterworth – Kulim (KLBK) Sendirian Berhad	Malaysia	5,000,000 saham pada RM1 sesaham	<b>100.0</b>	100.0	Pembinaan dan operasi penswastaaan lebuhraya
Kramat Tin Dredging Berhad	Malaysia	3,960,000 saham pada RM1 sesaham	<b>52.9</b>	52.9	Operasi perlombongan timah (di bawah penyusunan semula)
Labohan Dagang Galian Sendirian Berhad	Malaysia	2 saham pada RM1 sesaham	<b>100.0</b>	100.0	Pegangan pelaburan

**30. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN (SAMB)****Subsidiari-subsidiari**

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Modal terbitan dan berbayar pada 31.1.2002	Kepentingan efektif Kumpulan		Aktiviti utama sepanjang tahun
			2002 (%)	2001 (%)	
** @@ Malaysia Mining Corporation Australia Pty Limited	Australia	1,345,002 saham dengan tiada nilai tara	<b>100.0</b>	100.0	Pejabat wakil MMC di Australia
MMC Defence Sendirian Berhad (sebuah subsidiari 75% memegang 100% syarikat ini)	Malaysia	25,000 saham pada RM1 sesaham	<b>75.0</b>	75.0	Kerja kejuruteraan khusus
MMC Engineering and Construction Sendirian Berhad (sebuah subsidiari 75% memegang 100% syarikat ini)	Malaysia	2,000,000 saham pada RM1 sesaham	<b>75.0</b>	75.0	Kerja kejuruteraan khusus
MMC Engineering Group Berhad	Malaysia	31,630,893 saham pada RM1 sesaham	<b>75.0</b>	75.0	Pegangan pelaburan dalam kejuruteraan, pembinaan dan perkilangan
MMC Engineering Services Sendirian Berhad	Malaysia	35,000,000 saham pada RM1 sesaham	<b>75.0</b>	75.0	Kejuruteraan
MMC Kinta Sendirian Berhad (sebuah subsidiari 75% memegang 60% syarikat ini)	Malaysia	200,000 saham pada RM1 sesaham	<b>45.0</b>	45.0	Kerja-kkerja awam dan pembinaan

## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 30. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN (SAMB)

#### Subsidiari-subsidiari

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Modal terbitan dan berbayar pada 31.1.2002	Kepentingan efektif		Aktiviti utama sepanjang tahun
			Kumpulan		
			2002 (%)	2001 (%)	
MMC Oil & Gas Engineering Sendirian Berhad	Malaysia	500,002 saham pada RM1 sesaham	<b>75.0</b>	75.0	Perkhidmatan kejuruteraan khusus
MMC Power Sendirian Berhad	Malaysia	100,000 saham pada RM1 sesaham	<b>75.0</b>	75.0	Pembinaan talian penghantaran tenaga dan penyenggaraan stesen pencawang elektrik
MMC Shapadu (Holdings) Sendirian Berhad	Malaysia	25,255,000 pada saham RM1 sesaham	<b>76.0</b>	76.0	Pegangan pelaburan
MMC Transport Engineering Sendirian Berhad (sebuah subsidiari 75% memegang 100% syarikat ini)	Malaysia	2 saham pada RM1 sesaham	<b>75.0</b>	75.0	Kerja kejuruteraan khusus
MMC Metal Industries Sendirian Berhad (sebuah subsidiari 75% memegang 75.8% syarikat ini)	Malaysia	9,720,000 saham pada RM1 sesaham	<b>56.9</b>	56.9	Pengilangan acuan tuangan keluli
Singapore Steel Pte. Ltd. (sebuah subsidiari 75% memegang 75.8% syarikat ini)	Singapura	2,500,000 saham pada SGD1 sesaham	<b>56.9</b>	56.9	Perdagangan tuangan dan tempaan
MMI Precision Sendirian Berhad (sebuah subsidiari 75% memegang 75.8% syarikat ini)	Malaysia	500,000 saham pada RM1 sesaham	<b>56.9</b>	56.9	Pengilangan tuangan berkepersisan

**30. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN (SAMB)****Subsidiari-subsidiari**

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Modal terbitan dan berbayar pada 31.1.2002	Kepentingan efektif Kumpulan		Aktiviti utama sepanjang tahun
			2002 (%)	2001 (%)	
MMCAK Sendirian Berhad	Malaysia	2 saham pada RM1 sesaham	<b>41.3</b>	41.3	Kerja-kerja pembinaan awam
Pernas Charter Management Sendirian Berhad	Malaysia	1,000,000 saham pada RM1 sesaham	<b>100.0</b>	100.0	Pengurusan lombong
Pesiaran Properties Sendirian Berhad	Malaysia	2 saham pada RM1 sesaham	<b>100.0</b>	100.0	Pelaburan hartanah
Seginiaga Rubber Industries Sendirian Berhad	Malaysia	12,550,002 saham pada RM1 sesaham	<b>66.1</b>	66.1	Pengilangan getah kalis cuaca
Tepat Teknik Sendirian Berhad (sebuah subsidiari 75% memegang 70% syarikat ini)	Malaysia	6,645,000 saham pada RM1 sesaham	<b>52.5</b>	52.5	Pembinaan dan fabrikasi
Tepat Teknik (Kejuruteraan) Sendirian Berhad (sebuah subsidiari 75% memegang 70% syarikat ini)	Malaysia	100,000 saham pada RM1 sesaham	<b>52.5</b>	52.5	Pembinaan dan fabrikasi
Tepat Teknik (Sarawak) Sendirian Berhad (sebuah subsidiari 52.5% memegang 100% syarikat ini)	Malaysia	100,000 saham pada RM1 sesaham	<b>52.5</b>	52.5	Pembinaan dan fabrikasi

## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 30. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN (SAMB)

#### Subsidiari-subsidiari

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Modal terbitan dan berbayar pada 31.1.2002	Kepentingan efektif Kumpulan		Aktiviti utama sepanjang tahun
			2002 (%)	2001 (%)	
@ Timah Dermawan Sendirian Berhad	Malaysia	10,000,000 saham pada RM1 sesaham	<b>55.7</b>	55.7	Operasi perlombongan bijih timah
Timah Securities Berhad	Malaysia	470,000 saham pada RM1 sesaham	<b>100.0</b>	100.0	Pelaburan hartanah
Tronoh Holdings (Selangor) Sendirian Berhad	Malaysia	451,000 saham pada RM1 sesaham	<b>100.0</b>	100.0	Pelaburan hartanah
Tronoh Mines Malaysia Berhad	Malaysia	61,894,710 saham pada RM1 sesaham	<b>52.3</b>	52.3	Pegangan pelaburan dan operasi perlombongan bijih timah (dikurangkan)

(i) Penyata kewangan semua subsidiari di atas yang digunakan untuk dimasukkan ke dalam penyata kewangan disatukan adalah penyata kewangan bagi tahun hingga 31 Januari 2002.

+ Hillgrove Gold NL telah dikeluarkan daripada kunci kira-kira Kumpulan kerana Pembubar dan Pengurus telah dilantik pada 3 Januari 2002. Keputusan sebelum dikeluarkan syarikat ini telah dimasukkan ke dalam penyata pendapatan Kumpulan berasaskan penyata kewangan pengurusannya.

(ii) Makna lambang yang digunakan untuk subsidiari-subsidiari adalah seperti berikut:

\* *Tidak diaudit oleh KPMG*

\*\* *Diaudit oleh firma luar negeri KPMG*

@ *Diaudit oleh KPMG Desa Megat & Co, sebuah firma bersekutu KPMG*

@@ *Disatu berasaskan penyata kewangan pengurusan*

+ *Tidak disatukan*

**30. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN (SAMB)****Syarikat-syarikat bersekutu**

Nama syarikat (Butir-butir mengenai modal saham terbitan – saham berbayar penuh pada RM1 sesaham, kecuali dinyatakan sebaliknya)	Negara diperbadankan	Kepentingan efektif Kumpulan			Tarikh	Aktiviti utama sepanjang tahun
		2002	2001		perakaunan bagi	
		(%)	(%)		kemasukan keputusan syarikat	
Berjantai Tin Dredging Berhad (30.5 juta saham)	Malaysia	<b>28.6</b>	28.6	**	Setengah tahun hingga 30.4.2001  + Setengah tahun hingga 31.10.2001	Operasi perlombongan bijih timah (di bawah penyusunan semula)
Gas Malaysia Sendirian Berhad (42,800 saham pada RM1,000 sesaham)	Malaysia	<b>41.8</b>	41.8	=	Tahun hingga 31.1.2002	Pembinaan dan operasi sistem pengedaran gas asli
Gas Malaysia (LPG) Sdn Bhd (10 juta saham)	Malaysia	<b>41.8</b>	41.8	=	Tahun hingga 31.1.2002	Membekal gas petroleum cecair melalui sistem retikulasi
Malakoff Berhad (848 juta saham)	Malaysia	<b>22.9</b>	22.3	#	9 bulan hingga 31.8.2001  ## 3 bulan hingga 30.11.2001	Penjanaan tenaga
Malaysia Smelting Corporation Berhad (75 juta saham)	Malaysia	<b>38.2</b>	38.2	=	Tahun hingga 31.12.2001	Peleburan bijih timah
MMC-GTM Bina Sama Sendirian Berhad (5 juta saham)	Malaysia	<b>37.5</b>	37.5	=	Tahun hingga 31.12.2001	Pembinaan lebuh raya
MMC-LDAH Concrete Sendirian Berhad (2 saham)	Malaysia	<b>33.7</b>	33.7	=	Tahun hingga 31.1.2002	Proses konkrit berkelompok

## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 29. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN (SAMB)

#### Syarikat-syarikat bersekutu

Nama syarikat (Butir-butir mengenai modal saham terbitan – saham berbayar penuh pada RM1 sesaham, kecuali dinyatakan sebaliknya)	Negara diperbadankan	Kepentingan efektif Kumpulan			Tarikh perakaunan bagi kemasukan keputusan syarikat	Aktiviti utama sepanjang tahun
		2002	2001			
		(%)	(%)			
M.O.S.T. Power JV Sendirian Berhad (0.25 juta saham)	Malaysia	<b>22.5</b>	22.5	+	Tempoh hingga 31.12.2001	Pembinaan talian penghantaran tenaga
Suasa Unik (M) Sendirian Berhad (30.2 juta saham)	Malaysia	<b>26.2</b>	26.2	=	Tahun hingga 31.1.2002	Pengilangan paip besi mulur (di bawah pembubaran oleh Danaharta)

Makna lambang yang digunakan untuk tarikh perakaunan berkenaan adalah seperti berikut:

= *Penyata kewangan telah diaudit.*

\*\* *Penyata kewangan telah diaudit bagi tahun kewangan ini ditolak penyata kewangan interim setengah tahun sebelumnya yang tidak diaudit.*

+ *Penyata kewangan tidak diaudit*

## *Pengumuman interim suku pertama*

# *Penyata kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan ini ditolak pengumuman interim suku pertama.*

#### Pelaburan utama

Nama Syarikat	Kepentingan efektif Kumpulan		Aktiviti utama sepanjang tahun
	2002	2001	
	(%)	(%)	
Sime Darby Berhad	<b>5.3</b>	5.3	Perladangan, perdagangan, perkilangan, dan pembangunan hartanah
City View Energy Corporation Limited	<b>12.3</b>	18.3	Pegangan pelaburan dengan kepentingan dalam industri petroleum dan gas
Homestake Mining Corporation	–	3.1	Perlombongan emas dan aktiviti berkaitan

**30. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN (SAMB)****Pelaburan utama**

Nama Syarikat	Kepentingan		Aktiviti utama sepanjang tahun
	efektif Kumpulan		
	2002 (%)	2001 (%)	
Barrick Gold Corporation (Saham ditukar berikutan penggabungan antara Homestake Mining Corporation dan Barrick Gold Corporation)	0.1	–	Perlombongan emas dan aktiviti berkaitan

**Subsidiari-subsidiari tidak aktif**

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Kepentingan	
		efektif Kumpulan	
		2002 (%)	2001 (%)
Alam Dergahayu (Johor) Sendirian Berhad	Malaysia	75.0	75.0
Amalan Rantau (M) Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Anglo-Oriental Nominees Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Associated Mines (Malaya) Sendirian Berhad	Malaysia	75.7	75.7
Bidor Malaya Tin Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Bracken Services Limited	England	100.0	100.0
Dana Vision Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
D.V. Research Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Eastern Waste Management Sendirian Berhad	Malaysia	75.0	75.0
Enzymas Naturales Sendirian Berhad	Malaysia	52.3	52.3
London Tin (Malaysia) Berhad	Malaysia	100.0	100.0
MMC Aviation Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
* MMC Belgium NV	Belgium	100.0	100.0
* MMC EG Co. Ltd	Mongolia	90.0	90.0
* MMC Exploration & Production (Thailand) Ltd	Thailand	100.0	100.0
* MMC Exploration & Production (BV)	Belanda	100.0	100.0
* MMC Exploration & Production (Philippines)	Filipina	100.0	100.0
MMC Frigstad Offshore Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
* MMC Japan Limited	Jepun	100.0	100.0
MMC Marketing Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
MMC Ports Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
* MMC (US) Inc	Amerika Syarikat	100.0	100.0
MMC Utilities Berhad	Malaysia	100.0	100.0



## Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

### 30. SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN (SAMB)

#### Subsidiari-subsidiari tidak aktif

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Kepentingan	
		efektif Kumpulan	
		2002 (%)	2001 (%)
MMI Foundry Sendirian Berhad	Malaysia	56.9	56.9
More Furniture Ideas (M) Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Projek Lebuhraya Timur Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Sumbangan Rantau (M) Sendirian Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Southern Kinta Consolidated Limited	England	100.0	100.0
Southern Kinta Consolidated (M) Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Southern Malayan Tin Dredging (M) Berhad	Malaysia	100.0	100.0
Wangsa Struktur Sendirian Berhad	Malaysia	65.0	65.0

Makna lambang yang digunakan untuk subsidiari-subsidiari adalah seperti berikut:

- \* Tidak diaudit oleh KPMG.

#### Syarikat-syarikat bersekutu tidak aktif

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Kepentingan	
		efektif Kumpulan	
		2002 (%)	2001 (%)
Ajil Minerals Sendirian Berhad	Malaysia	49.0	49.0
Ashton-MMC Pte Limited	Singapura	40.0	40.0
Kuala Langat Mining Sendirian Berhad	Malaysia	32.6	32.6
Mining and General Management Company Limited	Thailand	35.0	35.0
PKB-MMC Sendirian Berhad	Malaysia	49.0	49.0
PT Cempaka Mining Services	Indonesia	–	40.0
TaldyBulak Mining Corporation	Republik Kyrgyz	40.0	40.0

### 31. ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN

Perbandingan berikut telah dinyatakan semula untuk menggambarkan pembetulan cukai yang dipegang di luar negeri seperti dibincangkan dalam Nota 10.

	Kumpulan		Syarikat	
	Seperti dinyatakan semula RM'000	Seperti dinyatakan sebelumnya RM'000	Seperti dinyatakan semula RM'000	Seperti dinyatakan sebelumnya RM'000
Perdagangan dan pembayaran lain	195,249	177,243	34,655	16,649
Cukai	20,316	38,322	8,512	26,518

**IMPIAN TELADAN SDN BHD** (Company No. 290177-X)

Suite 2.2, 2<sup>nd</sup> Floor, Menara Aik Hua, Changkat Raja Chulan, 50200 Kuala Lumpur  
Tel: 03-2032 1730; Fax: 03-2032 735

---

May 8, 2002

The Board of Directors  
Malaysia Mining Corporation Berhad  
10th Floor, Block B  
Wisma Sematan  
No. 12, Jalan Gelenggang  
Damansara Heights  
50490 Kuala Lumpur

Dear Sirs,

**NOTICE OF NOMINATION OF AUDITORS**

With regard to the above matter and pursuant to Section 172 (11) of the Companies Act, 1965, Impian Teladan Sdn. Bhd. being a registered shareholder of Malaysia Mining Corporation Berhad, hereby give notice of our intention to nominate Messrs PricewaterhouseCoopers for appointment as Auditors of Malaysia Mining Corporation Berhad, to replace the retiring Auditors, Messrs KPMG and to propose the following as an ordinary resolution to be tabled at the forthcoming Annual General Meeting of Malaysia Mining Corporation Berhad.

'That Messrs PricewaterhouseCoopers be and hereby appointed Auditors of Malaysia Mining Corporation Berhad in place of the retiring Auditors, Messrs KPMG to hold office until the conclusion of the next annual general meeting at a remuneration to be determined by the Directors'.

Yours truly,

**IMPIAN TELADAN SDN. BHD.**

**Zainal Rashid Abd. Rahman**

Director

# Lampiran

## **IMPIAN TELADAN SDN BHD** (Company No. 290177-X)

Suite 2.2, 2<sup>nd</sup> Floor, Menara Aik Hua, Changkat Raja Chulan, 50200 Kuala Lumpur

Tel: 03-2032 1730; Fax: 03-2032 735

Terjemahan

8 Mei, 2002

Lembaga Pengarah  
Malaysia Mining Corporation Berhad  
Tingkat 10, Block B  
Wisma Sematan  
No. 12, Jalan Gelenggang  
Damansara Heights  
50490 Kuala Lumpur

Tuan-tuan Yang Dihormati,

### **NOTIS PENCALONAN JURUAUDIT**

Berhubung perkara di atas dan menurut Seksyen 172(11) Akta Syarikat, 1965, Impian Teladan Sdn. Bhd. yang merupakan pemegang saham berdaftar Malaysia Mining Corporation Berhad, adalah dengan ini memaklumkan hasrat kami untuk mencalonkan Tetuan PricewaterhouseCoopers untuk dilantik sebagai Juruaudit Malaysia Mining Corporation Berhad, bagi menggantikan Juruaudit yang bersara, Tetuan KPMG dan untuk mencadangkan perkara berikut sebagai resolusi biasa untuk dibentangkan di Mesyuarat Agung Tahunan Malaysia Mining Corporation Berhad yang akan datang.

"Tetuan PricewaterhouseCoopers adalah dan dengan ini dilantik sebagai Juruaudit Malaysia Mining Corporation Berhad menggantikan Juruaudit yang bersara, Tetuan KPMG untuk berkhidmat sehingga tamat Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dengan imbuhan yang akan ditentukan oleh para Pengarah".

Yang benar,

**IMPIAN TELADAN SDN. BHD.**

**Zainal Rashid Abd. Rahman**

Pengarah



# Proxy Form / Borang Proksi

We / Kami, \_\_\_\_\_  
(block letters / huruf besar)

of / beralamat \_\_\_\_\_  
being a member/members of MALAYSIA MINING CORPORATION BERHAD hereby appoint  
sebagai seorang ahli/para ahli MALAYSIA MINING CORPORATION BERHAD dengan ini melantik

of / beralamat \_\_\_\_\_

or failing him, the Chairman of the meeting as my/our proxy to vote for me/us on my/our behalf at the Annual General Meeting of the Company to be held on 18 July 2002 and at any adjournments thereof, on the following resolutions referred to in the notice of the Annual General Meeting.

atau jika beliau tidak dapat hadir, Pengerusi mesyuarat sebagai proksi saya/kami untuk mengundi bagi pihak saya/kami dalam Mesyuarat Agung Tahunan yang akan diadakan pada 18 Julai 2002 dan pada sebarang penangguhannya berkenaan resolusi-resolusi yang dirujuk dalam notis Mesyuarat Agung Tahunan tersebut.

	<b>RESOLUTION RESOLUSI</b>	<b>FOR MENYOKONG</b>	<b>AGAINST MENENTANG</b>
No. 1	Adoption of Report and Financial Statements Meluluskan Laporan dan Penyata Kewangan		
No. 2	Declaration of Dividend Pengumuman Dividen		
No. 3	Re-election of Directors Pelantikan semula Pengarah-pengarah		
	(a) Tan Sri Dato' Dr. Abdul Khalid Sahan		
	(b) Dato' Abdullah bin Mohd. Yusof		
No. 4	Re-appointment of Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong Pelantikan semula Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong		
No. 5	Directors' fees Yuran Pengarah-pengarah		
No. 6	Appointment of Auditors Pelantikan Juruaudit		

Number of shares held / Bilangan saham dipegang	
---	--

Dated / Bertarikh: \_\_\_\_\_

Signature / Tandatangan: \_\_\_\_\_

**NOTES:**

- This proxy form must be deposited at the Registrar's office at Pemas Charter Management Sendirian Berhad, 10th Floor, Block B, Wisma Semantan, No.12, Jalan Gelenggang, Bukit Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia not less than forty-eight (48) hours before meeting.
- In the case of a corporation, this proxy form should be under its common seal or under the hand of an officer or attorney duly authorised on its behalf. A proxy need not be a member of the Company and a member may appoint any person to be his proxy. This instrument appointing a proxy shall be deemed to confer authority to demand or join in demanding a poll.
- A corporation may, by resolution of its Directors or other governing body, if it is a member of the Company, authorise such person as it thinks fit to act as its representative and a person so authorised shall be entitled to exercise the same powers on behalf of the corporation as the corporation could exercise if it were an individual member of the Company.
- In the case of joint holders, the signature of any of them will suffice.
- Unless voting instructions are indicated in the spaces provided above, the proxy may vote as he/she thinks fit.

**NOTA-NOTA:**

- Borang proksi ini hendaklah dihantar ke pejabat Pendaftar di Pemas Charter Management Sendirian Berhad, Tingkat 10, Block B, Wisma Semantan, No. 12, Jalan Gelenggang, Bukit Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia tidak kurang daripada empat puluh lapan (48) jam sebelum mesyuarat.
- Bagi sebuah perbadanan, borang proksi ini perlu dilengkapi cop mohor atau di bawah tandatangan seorang pegawai atau wakil yang diberi kuasa bagi pihaknya. Seseorang proksi tidak semestinya ahli Syarikat dan seseorang ahli boleh melantik sesiapa sahaja untuk menjadi proksinya. Aturcara melantik seseorang proksi akan dianggap memberi kuasa untuk meminta atau menyertai untuk pengundian bertulis.
- Sesebuah perbadanan boleh, melalui resolusi para pengarahnya atau badan lain yang berkuasa, jika ia ahli Syarikat, memberi kuasa kepada seseorang yang ia fikirkan sesuai untuk bertindak sebagai wakilnya dan seseorang yang sudah diberikan kuasa tersebut akan berhak untuk melaksanakan kuasa yang serupa bagi pihak perbadanan tersebut seperti yang boleh dilaksanakan oleh pengundi tersebut jika ia ahli individu Syarikat.
- Bagi pemegang bersama, tandatangan salah seorang daripada mereka sudah mencukupi.
- Kecuali jika arahan mengundi sudah dinyatakan dalam ruang yang disediakan di atas, proksi berkenaan boleh mengundi seperti mana yang beliau anggap sesuai.

fold here

---

affix stamp

**To: The Registrar**

Malaysia Mining Corporation Berhad (30245-H)  
10th Floor, Block B, Wisma Semantan,  
No. 12, Jalan Gelenggang,  
Bukit Damansara,  
50490 Kuala Lumpur

---

fold here