

	ACTUAL	ANTERIOR		ACTUAL	ANTERIOR		ACTUAL	ANTERIOR		
IPC (MÉXICO)	41,047.88	40,967.95	▲ 0.20%	TIE 28 DÍAS	3.8050%	▲ 3.8000%	DÓLAR VENTANILLA	\$13.3500	\$13.3117	▲ \$0.0383
DOW JONES (EU)	16,530.55	16,512.89	▲ 0.11%	FONDEO BANCARIO	3.5000%	▲ 3.4900%	DÓLAR SPOT	\$13.0390	\$13.0390	▲ \$0.0250
NASDAQ (EU)	4,138.06	4,123.90	▲ 0.34%	CETE 28 DÍAS	3.2500%	▲ 3.2500%	EURO	\$18.0621	\$18.0167	▲ \$0.0454
BOVESPA (BRASIL)	53,446.17	52,980.31	▲ 0.88%	TASA OBJETIVO	3.5000%	▲ 3.7500%	LIBRA	\$22.0225	\$21.9532	▲ \$0.0693

EXCELSIOR
MARTES 6 DE MAYO DE 2014

DINERO

dinero@gimm.com.mx
@Dinero_Exc

TIANGUIS

TURÍSTICO
2014

EL OTRO MOTOR DEL PAÍS

El turismo, la tercera actividad económica más importante de la nación, será uno de los sectores que ayudarán al impulso y desarrollo del PIB, gracias al apoyo del gobierno federal este sexenio >8 y 9

Claudia Ruiz Massieu,
secretaria de Turismo

Foto: Luis Enrique Olivares/Archivo

Previo a la 24 convención de aseguradores

MANTIENEN CONFIANZA

Juan Ignacio Gil Antón, director de Seguros Corporativos de GNP, señala en entrevista con Excelsior que la expectativa es que en la segunda mitad del año mejoren las condiciones para alcanzar un crecimiento económico para el cierre de 2014 de entre 3 y 3.5 por ciento. >10



Foto: Luis Enrique Olivares/Archivo

ENERGÍA

Pemex quiere salir de Repsol

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

EFEECTO

Credit Agricole podría ser el ente financiero encargado de vender las acciones que Pemex tiene en la petrolera Repsol, ante el constante deterioro de las relaciones con el presidente de la firma española, Antonio Brufau.

De acuerdo con versiones de ejecutivos del organismo crediticio, la compañía mexicana ya encargó la realización de dicha transferencia, la cual podría tener un valor en el mercado cercano a dos mil 400 millones de euros (tres mil 300 millones de dólares, aproximadamente).

Aseguran que esta decisión obedece principalmente a la mala relación que ha prevalecido entre ambas compañías, sobre todo por la gestión del presidente de Repsol, la cual ha sido constantemente catalogada como deficiente.

Es así que Credit Agricole podría vender el 9.3 por ciento de las acciones que actualmente posee Pemex de la petrolera española.

No obstante, la primera emisión al mercado sería de al menos cinco por ciento, volumen que fue adquirido en los años noventa por la petrolera nacional, mediante un intercambio de los títulos de Petronor por los de la empresa matriz, los cuales consideran podrían tener un buen recibimiento por parte de los compradores.

El resto de los títulos, que tiene en conjunto con los bancos Natixis, HSBC e Inbursa

Antes de que termine este año podrían haberse vendido las acciones de Pemex en Repsol, que equivalen a 9.3% del total de la petrolera española.

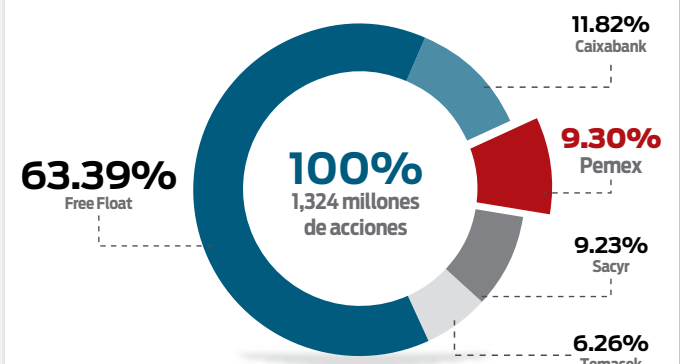
para cubrirse de una posible caída de la acción de Repsol, serían vendidos después. Los contratos de éstos vencen en septiembre, aunque se pueden mercar inmediatamente.

Las fuentes aseguran que la venta de las acciones no significarán una pérdida relevante para Petróleos Mexicanos, ya que los precios actuales oscilan en 19.36 euros por acción, mientras que en 2011, cuando se hizo de un volumen significativo de acciones en diversas operaciones, los precios comprendidos iban de 18.83 a 20.43 euros por papel.

Dicha transacción se llevó a cabo cuando se realizó un acuerdo con constructora Sacyr, con el supuesto objetivo de sustituir a Brufau de la presidencia de la petrolera española, lo cual se suma al fracaso de convidar a junta extraordinaria de accionistas a finales del año pasado para votar en favor de que saliera el mencionado ejecutivo.

En pasados días el Consejo de Administración de Repsol aprobó, a propuesta de su presidente, una remodelación de la estructura de su equipo.

Distribución accionaria



FUENTE: Repsol

SE ENSAÑARON CON EL BITCOIN



El ascenso en el valor de la moneda virtual bitcoin durante 2013, que llegó a 1,200 dólares por unidad, atrajo a estafadores, que la hicieron el centro de sinnúmeros de robos por falta de protección adecuada. >15

ECONOMÍA

Mexicanos, muy "satisfechos"

POR ARTURO ROBLES
arturo.robles@gimm.com.mx

Los mexicanos tienen un grado de satisfacción en su calidad de vida, situación que ha mejorado en los últimos seis años, según un informe de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

El documento titulado *¿Cómo va la vida en México?*, muestra que el porcentaje de connacionales que está "muy satisfecho" con su vida se incrementó de 55 a 73 por ciento entre 2007, el año previo al estallido de la crisis, y 2013.

El resultado establece que, en términos económicos, la crisis financiera mundial afectó a los mexicanos en menor medida respecto a los habitantes de la OCDE, organismo que integra 34 economías a escala global.

Así, según los datos, el avance fue uno de los más pronunciados



Foto: Daniel Betanzos/Archivo

Según el documento de la OCDE, que dirige José Ángel Gurría, la crisis mundial poco afectó a los connacionales.

en la OCDE, tanto en indicadores socioeconómicos y el clima de satisfacción de los ciudadanos. De hecho, la tasa de empleo y el desempleo a largo plazo permanecieron estables en México entre 2007 y 2012.

73
POR CIENTO
dicen estar muy satisfechos con su calidad de vida

No obstante, precisa el documento, el ingreso disponible de los hogares cayó dos por ciento, pero el ingreso total, antes de impuestos y transferencias, no registró caídas.

Con respecto a los ámbitos de política, el informe refirió que se observó una ligera baja en la confianza de los mexicanos en relación con sus instituciones, al pasar de 42 a 40 por ciento, entre 2007 y 2013.

Respecto a la persistencia de las diferencias de género se señala que han descendido en la mayoría de los países miembro.

De hecho, en la evaluación destacan que en México la diferencia salarial entre los dos sexos es una de las menores que se registran entre los países del organismo. Sin embargo, el estudio reflejó que hay menos mujeres en el gobierno mexicano y menos trabajan fuera de casa con una remuneración.



EL EUROTÚNEL CUMPLE 20 AÑOS DE OPERAR

El túnel del Canal de la Mancha, que une a Francia con Reino Unido, cumple hoy 20 años, y para celebrarlo se prepara una ceremonia oficial en la comuna de Coquelles. El 6 de mayo de 1994 el entonces presidente galo, François Mitterrand, y la reina Elizabeth II se reunieron en ese mismo sitio para cortar la cinta inaugural de la obra. >14

EL CONTADOR

>2



OPINIÓN

José Yuste >2

Darío Celis >3

David Páramo >4

Alicia Salgado >5

Pedro Alonso >6

Maricarmen Cortés >7

Marielena Vega >10

Carlos Velázquez >10

Ángel Verdugo >12



JOSÉ YUSTE

Activo empresarial

dinero@gimm.com.mx

Apertura en gasolina

■ Para 2015, el combustible dejará de tener un precio máximo para adoptar uno tope, y así dar inicio a la competencia entre distribuidores.

La Reforma Energética busca bajar los precios de la electricidad, del gas y disminuir la importación de fertilizantes, entre otros objetivos. Pero lo que no busca es reducir el precio de las gasolinas, las cuales se han venido subsidiando a pesar de que cada mes sufren un aumento (desliz) en su precio.

Del subsidio regresivo a la realidad

Las gasolinas son contaminantes y las usa la población de mayores ingresos, la que tiene automóviles. Es justo que su consumo sea sin subsidio, al precio que se consigue en el mercado internacional, de donde debemos importar la mitad de las gasolinas consumidas en el país.

El precio de las gasolinas tiene que ser realista. Pero tampoco se quiere un precio desmedido, fuera de mercado, que traiga problemas en los precios.

Modificar franquicia Pemex

La iniciativa secundaria de la Reforma de Energía sí trae la apertura en gasolinerías. Durante las últimas décadas las gasolinas en México se venden a través de las franquicias Pemex, donde el expendio del combustible puede ser operado por los franquiciatarios, los

privados, pero la gasolina sólo puede ser distribuida por Petróleos Mexicanos. Esto va a cambiar.

Para 2015 pasaremos de un precio máximo a un precio tope, en el cual puede empezar a existir diferencias de precios y si una gasolinera quiere vender el combustible lo más alto que se le permita, al precio tope, lo podrá hacer. Pero si otra lo quiere vender un poco más barato, también lo podrá hacer.

Así iniciará la competencia entre las distribuidoras del combustible.

una cadena productiva hoy totalmente descuidada. Pemex durante años dejó de participar en la refinación de gasolinas porque le era mejor negocio el explotar y vender crudo a otros países.

Población de mayores ingresos, los ganadores

Sólo que hoy en día importamos 49% del combustible. Y lo peor: acostumbramos a la sociedad a subsidiarles la gasolina, con un claro ganador: la población de mayores ingresos, que teniendo automóviles particulares,

México importa 49% de la gasolina que consume y lo peor, nos acostumbramos al subsidio.

2017 inician otras marcas de gasolina

Para el año 2017 ya podrán entrar varias marcas de gasolinas, aunque todavía la franquicia de los expendios seguirá siendo de Pemex

Y para el año 2020 habrá apertura total para vender la gasolina en México, en donde cualquiera podrá importar el combustible y venderlo.

Según la Reforma Energética en México las gasolinas podrán refinarse, transportarse y despacharse de manera libre. Se trata de tener competencia en

utilizan más el combustible.

Según las secretarías de Energía y de Hacienda, el decil de población de mayores ingresos, es decir los más ricos, acaparan 30% de los subsidios totales del energético.

Se considera que la apertura en las gasolinas permitirá que los privados entren a refinarla, a importarla, a transportarla y venderla, y todo ello traerá un esquema de competencia. Tenemos que garantizar dicho esquema de competencia para evitar pasar de un

monopolio público a uno privado, y lograr que las gasolinas dejen de tener un subsidio regresivo.

Cuarón y el debate energético

Desde luego estuvimos de acuerdo en que el gobierno de Peña Nieto haya respondido al cineasta Alfonso Cuarón sus diez preguntas sobre Reforma Energética. Ahora, el director de Gravity considera que debe existir un debate abierto en horario triple A, donde acudan representantes de partidos, pero también representantes académicos y de la sociedad.

Aquí el reto para todos, pero iniciando para el gobierno, es explicar lo mejor posible la reforma, sin tecnicismos.

Tanto la Secretaría de Energía (Pedro Joaquín Coldwell), la Secretaría de Hacienda (Luis Videgaray), y los encargados de cabildear por parte de la Presidencia, tienen enfrente la necesidad de explicar lo mejor posible las reformas, en un lenguaje claro, transparente, donde los tecnicismos no sean la barrera para que los ciudadanos les podamos entender.

Desde luego no es fácil, pero el reto de tratar de convencer y buscar consensos en una reforma tan importante, así lo requiere.

El gobierno de Peña Nieto debe buscar consensos. Dar argumentos que sean convincentes, sin esconderse en tecnicismos, sino más bien entrar en un diálogo entendible. No sabemos si lo deba hacer con debates, como propone Cuarón, pero de que una discusión clara y entendible ayudará a una mejor Reforma Energética, sin duda.

HOY CUMPLE

FERNANDO GALINDO FABELA
SUBSECRETARIO DE EGRESOS DE LA SHCP
36 AÑOS

BRÚJULA



Baja producción camaronera

Debido al síndrome de mortandad temprana, la producción acuícola del crustáceo cayó 50 por ciento durante 2013, causando pérdidas en Sonora, Sinaloa y Nayarit, que generaron 40 mil toneladas de camarón. >12

400 MILLONES

de dólares fueron las pérdidas de los productores de acuicultura

Ya no irán a la BMV

El ingreso de más desarrolladoras de vivienda a la Bolsa Mexicana de Valores quedó detenido ante la crisis del rubro. >5



Pemex quiere campos

Petróleos Mexicanos intentará quedarse con los proyectos que el gobierno federal no le otorgue, tras la ronda cero. >7



DINERO EN IMAGEN



Más que oro para el campeón

La FIFA repartirá más de 500 millones de dólares en premios entre los participantes de Brasil 2014. <http://bit.ly/1j2VrZA>



Polémica publicidad en Brasil

Un anuncio para celebrar el Día de las Madres genera polémica al promocionar perforar condones. <http://bit.ly/1hs07sD>

CONSUMO

Gastan más en pizza y pollo

KFC y Pizza Hut vendieron 15% más en el primer trimestre de 2014

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Premium Restaurant Brands (PRB) logró levantar el apetito de los mexicanos por marcas como Kentucky Fried Chicken (KFC) y Pizza Hut, pues los consumidores gastaron 15 por ciento más en sus pollos y pizzas durante los primeros tres meses de este año.

En un periodo de debilidad económica y de nuevos impuestos, la compañía sostuvo que su estrategia fue atraer a los comensales mediante promociones y descuentos, lo que



Desde 2010 PRB tomó las riendas de KFC y Pizza Hut, y refranquició las unidades ubicadas en México.

Foto: Especial

se reflejó en las tiendas con más de un año en operación.

Según la empresa actualmente "se mantiene la tendencia positiva en ventas mismas

tiendas en 10 por ciento acumulado en ambas marcas", de tal forma que, en total, los mexicanos gastaron mil 30.9 millones de pesos en comprar

pollo y pizza en sus formatos, cifra 15 por ciento por encima de la obtenida un año antes.

En cuanto al desempeño de las unidades con más de un año, mencionó que, además de las promociones, la integración de sus contact center, provocó el crecimiento de la facturación y el interés en las marcas por parte de los consumidores.

Sin embargo, aunque el apetito de los clientes va en aumento, la compañía reporta pérdidas por 51 millones de pesos, cantidad superior a los nueve millones en pérdidas del primer trimestre de 2013. Según la compañía esto se debió a la estacionalidad, además la empresa tuvo que pagar regalías a Yum Brands y sus gastos fijos se incrementaron. En 2010, PRB tomó las riendas de KFC y Pizza Hut.



La CFE, a cargo de Enrique Ochoa Reza, licitará en breve cinco gasoductos.

CFE FIRMA CONVENIO

CON TRANSPARENCIA

El director de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) Enrique Ochoa Reza, y el presidente del Consejo Rector de Transparencia Mexicana, Federico Reyes Heróles, firmaron un convenio que permitirá a esa organización civil ser observador en los procesos de licitación.

—DE LA REDACCIÓN

Foto: Cuartoscuro

EL CONTADOR



I. Hikmet Ersek, presidente de Western Union, está contento por los resultados que ha tenido en México de enero a marzo. Las ventas crecieron 8% en el primer periodo positivo en dos años, mientras que el número de transacciones avanzó 12 por ciento. La firma planea incrementar aún más su presencia y sus planes contar con nuevos sistemas de tecnologías de información para mejorar sus operaciones.

II. Los directivos encabezados por Charles Clause, director general de Renault México; **Andrés de la Parra**, director general de NR Finance México; y **David Gómez**, director general de Assurant México, lanzarán el programa G+ Renault, de Renault Servicios Financieros, para la adquisición de autos nuevos de la marca, además de seguros para los vehículos. En el

primer trimestre del año, la filial de la compañía francesa comercializó cinco mil 789 unidades, cifra que implica un crecimiento de 14.6%, comparado con el mismo periodo de 2013, cuando colocó cinco mil 52 unidades.

III. PMP Grupo de México, dirigida por **Porfirio González**, y Preet

Machines Limited de India, fundada por **Kuldeep Singh Chauhan**, presentaron una alianza comercial para impulsar la construcción de microunidades para captar y procesar chatarra de acero, las cuales estarían ubicadas de manera estratégica en México, Estados Unidos, Canadá y América Latina. En el proyecto MicroSteel Meltshop Technology se invertirán entre 40 y 100 millones de pesos para la construcción de dos plantas, que generarán cada una de 200 a 400 empleos directos.

IV. Javier Duarte Ochoa, gobernador de Veracruz, inauguró ayer el stand de Petróleos Mexicanos en la Offshore Technology Conference, que se desarrolla en Houston, Texas, donde se reunió con **Michael Fallon**, ministro de Energía del Reino Unido. Durante el encuentro se anunció que existe un enorme interés de empresas europeas por invertir en México, pero particularmente en el litoral veracruzano. No está errado **Duarte Ochoa** cuando habla de que Veracruz será la entidad más beneficiada con la Reforma Energética.



El gobernador de Veracruz, Javier Duarte Ochoa, inauguró ayer el stand de Pemex en la Offshore Technology Conference.

DARÍO CELIS

dariocelisestrada@gmail.com



Tiempo de negocios

Twitter: @dariocelis

Adeudaría Casa Saba más de 7000 mdp a diversos laboratorios farmacéuticos

Amás de tres meses de anunciarse la venta del negocio de distribución de medicamentos a los fondos de capital estadounidense Equity Global Fund y World Global Equity Fund, aún se desconoce el futuro real que tendría Casa Saba.

Y es que la operación en la que cambiaría de manos esa influyente compañía de **Manuel y Alberto Saba**, se encuentra sujeta a la aprobación de sus principales acreedores bancarios, léanse HSBC, que preside **Luis Peña**, y Banorte, que dirige **Alejandro Valenzuela**.

Asimismo, la transacción de compraventa de Casa Saba, cuyos orígenes se remontan a Casa Autrey, que fuera de **Carlos Autrey**, enfrenta un contexto adverso por la postura de más de 30 laboratorios afiliados a Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma).

Resulta que varios afiliados al gremio encabezado por **Dagoberto Cortés** están reclamando a la distribuidora mayorista de medicamentos deudas acumuladas superiores a la friolera de siete mil millones de pesos, que en algunos casos tienen vencimientos cercanos a los 24 meses.

La preocupación de la industria farmacéutica radica en que en ningún momento de la negociación de la venta de Casa Saba se ha mencionado este millonario pasivo, el cual rebasa por mucho los dos mil 300 millones de pesos a que ascienden los créditos contraídos del grupo.

Vamos, la colosal deuda con un

sinúmero de laboratorios farmacéuticos mexicanos y extranjeros de los herederos de **Isaac Saba Raffoul** es incluso muy superior a los cuatro mil 500 millones de pesos en que se pactó la venta con Equity Global Fund y World Global Equity Fund.

Se teme incluso en el mercado que la entrega de Casa Saba a los fondos de capital extranjero se convierta en un caso similar al del cierre de operaciones de la distribuidora de publicaciones CITEM, también propiedad de los herederos de don **Isaac**.

Y es que recordará que tras un repentino anuncio de desincorporación del negocio, la compañía simplemente desapareció del mapa, dejando sin red de distribución a alrededor 60 títulos impresos y con deudas por consignación de entre seis y dos años.

Pareciera entonces que los **Saba** decidieron alejarse del negocio de distribución de fármacos ante la reducción que registró éste en los últimos cinco años, pasando de 71% del mercado de venta de fármacos general, solamente un 58% en el año anterior.

Lo anterior no sólo se debió al crecimiento de las compras directas a laboratorios que realizan las grandes cadenas de farmacias, como Walmart de **Scot Rank**; Farmacias San Pablo de **José Carlos Morales**, y Farmacias del Ahorro de **Maximiliano Leonardo Castañón**.

A todo ello hay que agregar un dato adicional: en este grupo de farmacias que pugnan por la compra directa de fármacos tenemos también que contar a Farmacias Benavides, la cadena que perfila cerrar este año con más de mil puntos de venta en el país.

Los dueños son precisamente los hermanos **Saba Ades**, lo que añade un ingrediente adicional a la de por sí polémica decisión de salirse de la distribución y dejar colgado a más de un laboratorio.

Base consigue

En los juicios ejecutivos mercantiles iniciados por Banco Base contra de Desarrolladora Homex, Proyectos inmobiliarios de Culiacán y **Eustaquio y Gerardo de Nicolás**,

radicados ante los juzgados Primero y Noveno de Jurisdicción Concurrente de Monterrey, ya se dictaron sentencias condenatorias en contra de la desarrolladora de vivienda y demás demandados, condenándolos al pago de 43 millones de pesos y 132 millones, más intereses normales y moratorios y gastos y costas.

Las sentencias fueron dictadas el 31 de marzo y 10 de abril de este año, es decir:

antes de la solicitud de concurso mercantil y en esos juicios se encuentran embargados e inscritos embargos sobre los bienes inmuebles y muebles de Homex y demás demandados.

En el contexto del proceso no se ve fácil para la compañía obligar al banco de **Lorenzo Barrera** a que le impongan el convenio de concurso mercantil, en función de los derechos adquiridos en juicio y por tener el embargo sobre los bienes inmuebles, muebles y cuentas por cobrar a su favor. Además, Banco Base tiene avales de **Eustaquio y Gerardo de Nicolás** y de **PICSA**. Este acreedor se verá beneficiado de poder exigir el monto total del crédito a los demás obligados solidarios para que paguen el adeudo contraído y no honrado.

Le adelanto que este acreedor ejecutó en su beneficio un fideicomiso de garantía de diversos inmueble cuyo producto fue aplicado al adeudo, pagando conforme el fideicomiso los gastos, intereses normales y moratorios, y demás prestaciones.

Sin embargo, dicha ejecución no alcanza a cubrir el capital del adeudo, por lo que éste sigue vigente. Base no apoyó el concurso preacordado y será muy interesante saber el resultado de este expediente.

Banamex atora

En el caso de Oceanografía las gestiones de los acreedores garantizados y que se efectúan con el Servicio de Administración y Enajenación de Bienes, que dirige **Héctor Orozco**, se han topado con la cerrazón de Banamex-Citi.

La institución que preside **Manuel Medina Mora** sigue sin liberar las cuentas, lo que imposibilita la operación del proveedor de servicio de Pemex. Además el organismo que dirige **Emilio Lozoya** tampoco da tregua al hacer efectiva las penalidades por incumplimiento de la compañía que hasta hace unos días encabezaba **Amado Yáñez**.

O sea: un auténtico círculo vicioso que si no se rompe rápido arrastrará a la empresa en concurso mercantil a la quiebra. Los acreedores están diseñando un esquema para escindir activos, contratos y personal y depositarlos en un nuevo vehículo que incluso pueda ser capitalizado no sólo por ellos, sino por otros inversionistas que se han mostrado interesados en rescatar los negocios de Oceanografía.

Habrà que ver si vuela. El subsecretario

de Hacienda, **Miguel Messmacher**, se ha metido en su análisis junto con el coordinador de asesores de **Lozoya, Carlos Roa**.

Borge encabeza

El gobernador de Quintana Roo, **Roberto Borge**, en su calidad de presidente de la Comisión de Turismo de la Conago, encabezará junto a la secretaria de Turismo, **Claudia Ruiz Massieu**, la reunión de los integrantes de esta comisión en esta entidad.

Los gobernadores de la sección turística de la Conago abordarán temas de la actividad turística, a fin de alinear esfuerzos desde este organismo con la política federal en la materia, sector considerado como uno de los pilares de crecimiento económico y combate a la pobreza.

Dicha reunión se llevará a cabo dentro de la celebración de la 39 edición del Tianguis Turístico de México a celebrarse en esta entidad caribeña, cuya inauguración está programada para hoy y será encabezada por el presidente de México, **Enrique Peña Nieto**. Al máximo evento turístico del país asistirán cerca de ocho mil mayoristas procedentes de 59 países, lo que coloca a este evento como el más numeroso, en comparación con sus ediciones anteriores.

Arrendamiento de transporte

El Distrito Federal y el Estado de México serían las primeras plazas en las que se comercializará la línea de King Buses, bajo el modelo de arrendamiento; en estos momentos la firma se encuentran en pláticas con diferentes gobiernos de los estados del país.

Los autobuses tienen una capacidad de alrededor de 37 pasajeros y están diseñados para dar servicio en rutas urbanas, suburbanas y en algunos casos turísticos.

De acuerdo con **Juan Antonio Hernández Páramo**, director general de Grupo Autofin México, la razón por la cual estas unidades serán arrendadas es por que así es como se logra acceder a un mercado de gran volumen y se puede realizar una renovación constante del parque vehicular.

Otra razón por la cual la empresa tiene un esquema de arrendamiento es porque, definitivamente, el programa de *deschatarización* en los distintos estados opera, pero a un límite, nos comentó el directivo y agregó que el control de tarifas en el transporte público impide la renovación de unidades en periodos de cinco años.

Sin embargo, los gobiernos de las entidades deben ser muy cuidadosos con los contratos de arrendamiento que llegasen a firmar las autoridades, para que no vaya a ocurrir lo mismo que con la Línea 12 del Metro, pues se acordó un contrato de arrendamiento estratosférico con un valor de 18 mil millones de pesos más IVA con la española CAF por 30 trenes.



Miguel Messmacher, SHCP.



Lorenzo Barrera, Banco Base.



Manuel Saba, Casa Saba.



Luis Peña Kegel, HSBC.

BREVES

Mattel Finaliza operación

El fabricante de juguetes **Mattel** completó la adquisición de **Mega Brands** por 460 millones de dólares, como parte de su estrategia de crecimiento y la entrada a nuevas categorías.

El presidente de la compañía, **Bryan Stokton**, consideró que las oportunidades para la expansión global e innovación de producto creada por esta operación serán claves en su estrategia de crecimiento global.

—NOTIMEX



Cemex

Canje de títulos

MONTERREY.— La cementera informó que tenedores de obligaciones convertibles por aproximadamente 59.5 millones de dólares, que vencen en 2015, decidieron ejercer su derecho a intercambiar títulos por acciones de la firma.

Detalló que los tenedores recibirían seis millones de American Depositary Shares (ADS) de la empresa regiomontana, mismos que equivalen, cada uno, a diez Certificados de Participación Ordinaria (CPO).

—NOTIMEX



CORPORATIVOS

Alsea está por sumar Vips a su menú

La Cofece dio su aval para que la firma adquiera a la cadena, que aún es de Walmart

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

erendira.espinosa@gimm.com.mx

Las compañías Alsea y Walmart informaron que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) dio el visto bueno a la compraventa de Vips en ocho mil 200 millones de pesos, de forma que esta última será parte de la compañía que también opera Starbucks y Domino's Pizza en cuestión de ocho o diez días e iniciará un periodo de evolución para este negocio.

Para ello, los accionistas de Alsea tuvieron que cumplir varias



condiciones, entre ellas no desarrollar centros comerciales y a eliminar exclusividades con esos establecimientos para quedarse con Vips.

“¿Qué vamos a hacer con la compañía? Básicamente vamos a integrarla en el modelo de negocio de Alsea, vamos a llevar consistencia al servicio, calidad

de los productos, no estimamos tocar el concepto, sino ir asimilándolo, entendiéndolo y dándole consistencia”, dijo Fabián Gosselin, director de Alsea.

Cambios necesarios

Después de que Alsea digiera la compra de Vips, entonces “evolucionaremos la marca en el segundo año, ya teniendo una idea clara de para dónde va, arrancando un plan de largo plazo”, aclaró.

Gosselin reconoció que el formato debe evolucionar, como ha evolucionado la industria, aunque tiene una cantidad de clientes que no esperan mayores cambios.

“No vamos a cambiar el concepto, pero después de 12 meses iniciaremos un proceso de evolución, para que esté más adecuado a los tiempos y a lo que hay en la industria”, comentó.

Destacó que la empresa iniciará un proceso de análisis en el cual definirán si deben cerrarse algunos restaurantes, o bien si existe la posibilidad de transformarlos en otro formato

de los que operan (P.F. Chang's, California Pizza Kitchen, Burger King, Cheesecake Factory o Italianni's).

Dentro del combo de restaurantes que adquirió Alsea también está el formato Ragazzi, especializado en cocina italiana, por lo que a decir de Gosselin, estas unidades son candidatas a transformarse en Italianni's.

En cuanto a exportar el modelo de Vips, mencionó que ese plan se mantiene, aunque todavía no está determinado el momento para concretarlo.

Próxima colocación

Cabe señalar que para poder adquirir a Vips, Alsea contratará un crédito a largo plazo por tres mil millones de pesos y otro crédito puente a 12 meses por cinco mil 200 millones de pesos.

Aunque el nivel de endeudamiento ha preocupado tanto a analistas como inversionistas, la firma prepara una colocación de acciones para obtener recursos con qué pagar dichos pasivos, la cual se realizará este año, según Gosselin.

SEMANA DE RENDIMIENTO ONLINE

CADA VEZ MÁS BENEFICIOS
CADA VEZ MÁS SUCURSALES
CADA VEZ MÁS CERCA DE TI

BANCO MULTIVA
TU VIDA TIENE UN BANCO

Invierte desde Multivanet y obtén una tasa preferencial esta semana.

Banco Multiva S.A. @BancoMultiva

Línea Multiva: 5279 5858 / 01800 226 2668 • multiva.com.mx

Banco Multiva, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva

Vigencia del 2 al 9 de mayo de 2014. Aplican condiciones.

ALICIA SALGADO



Cuenta Corriente

alicia@asalgado.info

24 Convención de Aseguradores de México

■ Hoy el único ganón ha sido el arbitraje regulatorio y el gran perdedor, el asegurado mexicano. La penetración del seguro es de sólo 2% del PIB.

El año pasado se aprobó la nueva Ley de Seguros y Fianzas, pero el proceso para definir el contenido de la regulación ha sido complicado, pues por un lado el presidente de la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, Manuel Aguilera, es de la opinión de tener un sistema "sólido", aunque caro y poco profundo.

Por el otro lado, la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, encabezada por Fernando Solís Soberón, director general de Ahorro y Previsión de Grupo Financiero Banorte, ha buscado un equilibrio razonable de capital, reservas y requerimientos técnicos acordes con los prevalecientes en los mercados más maduros.

Hasta hoy, el único ganón ha sido el arbitraje regulatorio y el gran perdedor, el asegurado mexicano. La penetración del seguro es de sólo dos por ciento del PIB, y el magro desempeño económico de 2013 y lo que va de 2014 han frenado la expansión que hoy tiene puesto el dedo en la introducción del seguro obligatorio para autos que transitan carreteras federales (RC), que entra en vigor en septiembre.

Por lo pronto, la ley entrará en vigor completamente el 4 de abril de 2015, y se supone que la Circular Única de Seguros y Fianzas deberá estar lista para entonces. Tome en consideración que se comenzó a negociar el 1 de abril de 2013 y se supone que el cronograma de Aguilera ponía como fecha probable para concluirla el 18 de julio de este año y su publicación entre septiembre y octubre.

Por lo que he oído, no hay acuerdo en todo. Justamente

quien toma la presidencia de la AMIS es Mario Vela Berrondo, director de Seguros Monterrey New York Life, a quien le tocará transitar la fase donde no hay acuerdo y es muy probable que requiera la intervención del equipo del secretario de Hacienda, Luis Videgaray.

Esto porque en materia de capital, reservas y fondos especiales, el entendimiento se alcanzó para seguros de daños, faltan algunos temas en los de salud, y se liberó la tasa de referencia para pensiones (cuyo elevado nivel prácticamente mató al mercado) y, aún no hay acuerdo para las exigencias en seguros de vida.

El problema en lo que falta tiene muy que ver con los "fon-

dores especiales" que incorpora la ley, pues las aseguradoras los consideran discrecionales y una especie de sobre tasa impositiva, que eleva el costo de los seguros de vida y salud, al sumarse a reservas técnicas y capital, además de fondos administrados para seguros catastróficos.

En capital, reservas y fondos especiales, el entendimiento se alcanzó para seguros de daños.

dos especiales" que incorpora la ley, pues las aseguradoras los consideran discrecionales y una especie de sobre tasa impositiva, que eleva el costo de los seguros de vida y salud, al sumarse a reservas técnicas y capital, además de fondos administrados para seguros catastróficos.

En todo caso, estos últimos son el mejor ejemplo de la realidad regulatoria en México, porque justo hoy en la convención, la industria presentará una propuesta de política pública para aumentar el aseguramiento privado en catástrofes, pero el elevado precio de estos seguros por la falta de atlas de riesgos estatales y regionales (función del Estado),

se ha pretendido cubrir con reservas técnicas y copetes de capital que se sobre estiman, propician bajas tasas de retorno en México y, provocan que el arbitraje regulatorio sea el mejor aliciente para exportar el mercado de seguro de daños catastróficos, incluyendo el de gobierno.

De Fondos a Fondo SAT pisa callos. Hay inquietud entre las empresas de monederos electrónicos y tarjetas de despensa, porque el proceso de certificación en esos instrumentos por parte del SAT, obligación que impuso la Reforma Fiscal a las "valeras", provoca que no puedan ofrecer sus servicios, a menos

que tengan el certificado.

De por sí es un mercado con pocos participantes, pero el que se esté gestando competencia desleal porque unos aprovechan y publicitan para arrebatar contratos, el que cuentan con la certificación de los monederos electrónicos seguro ocupará al siempre alerta Aristóteles Núñez, jefe del SAT.

Debemos recordar que de acuerdo con la Reforma Fiscal, a partir de julio las empresas que otorgan la prestación de despensas sólo podrán deducir aquellos plásticos certificados por las autoridades. Dedución que, por cierto, se redujo de 100 a 53 por ciento.

La primera empresa que se certificó fue el 18 de marzo la francesa Edenred, que lleva aquí el argentino Diego Frutos, con lo que ésta ha desplegado una amplia campaña publicitaria con ese motivo, mientras las demás firmas están chiflando en la loma a la espera de la certificación.

Después se autorizó a Ecovale (con el registro fiscal Operadora de Programas de Abasto Múltiple — OPAM—, que lleva Daniel Calleja), la "valera" que el año pasado fue adquirida por... ¡Edenred! Por cierto, la primera dice tener 30 por ciento del mercado y la segunda le rasca el ocho por ciento, poco más de dos millones de monederos electrónicos y cerca de medio millón, respectivamente.

Por cierto, Edenred registró dos resoluciones de contrato con la Cámara de Diputados y Pronósticos para la Asistencia Pública a causa de que sus tarjetas fueron clonadas, generando problemas y descontento entre el personal de ambos organismos públicos.

La tercera que ha sido autorizada es Efectivale, que lleva Ernesto Holla Escandón, con fuerte penetración en el sistema de vales de transporte y carga de gasolina.

Otras son Sí Vale, que dirige José Antonio García, y Sodexo —ServiBono— de Celso Fernandes.

En el caso de Sí Vale, con más de 34 por ciento del mercado, recuperó apenas el contrato de la Cámara de Diputados, que fue licitado después de la revocación y recibió el reconocimiento Great Place to Work por el instituto del mismo nombre, además de que inauguró sus nuevas oficinas en la torre de Reforma 284, frente a la BMV, con lo que suman ya cuatro niveles.

■ En la batalla que libran los fabricantes de los llamados smartphones o teléfonos inteligentes, Samsung quiere dar un paso más sobre su competencia.

Este martes, la empresa coreana que en México preside Héctor Jung, presentará la solución Samsung Knox para su gama de teléfonos y tablets Galaxy, que protege tanto software como hardware.

Lo novedoso es que separará la información personal de la empresarial de cada uno de los usuarios, poniendo a salvo el flujo y almacenamiento de datos corporativos y, por usuario una empresa pagaría 3.9 dólares anuales por licencia. Hasta hoy, BlackBerry, que en nuestro país encabeza Jorge Aguilar, es la única marca que cuenta con una solución similar.

TRANSPORTE

La demanda, insuficiente

Usuarios del servicio deben pagar sobrecosto por falta de planeación

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA

jose.guadarrama@

La dispersión y falta de planeación de las ciudades, así como las grandes distancias entre los lugares de empleo y los hogares provocan que los usuarios del transporte masivo paguen sobrecostos que en conjunto se calculan en alrededor de 200 mil millones de pesos anuales, de acuerdo con el Programa Nacional de Infraestructura (PNI).

En este sentido, Ángel Molinero Molinero, director de la consultora Urbanismo y Sistemas de Transporte, dijo a **Excelsior** que lo anterior refleja el grave rezago que tienen las principales ciudades del país en cuanto a soluciones de transporte masivo se refieren.

Estudios realizados por esta empresa indican que las expectativas para 2020 son 48 líneas de transporte férreo y 94 de Bus Rapid Transit (BRT), además de cuatro mil rutas con mejor operación, para lo que "se necesitaría un promedio de un millón de millones de pesos para lograr el cambio".

Obras serán insuficientes

Por lo anterior, destacó que si bien es verdad que la inclusión de proyectos de transporte masivo en el PNI es un gran paso, también que ante el rezago que muestra el país, los proyectos contemplados en el programa no serán suficientes para solucionar el problema.

Independientemente de los trenes de pasajeros en las rutas México-Toluca, México-Querétaro y el Transpeninsular (cuya inversión se estima será superior a los 100 mil millones de pesos), se han comprometido 15 obras por un importe de 16 mil 796 millones.

La dispersión y fragmentación del espacio urbano ha propiciado un incremento en tiempos de recorrido.

PROGRAMA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

Fragmentación de espacio

Entre ellos destacan la construcción de las líneas 3 y 4 del Metro y los proyectos de Ecovía, por un monto de cinco mil 692 millones de pesos en Nuevo León, además de la modernización del Transporte Público Urbano en la Región Lagunera, cuya inversión está calculada en dos mil 248 millones de pesos y el establecimiento de un Sistema de Transporte Articulado BRT en Tijuana con un requerimiento de recursos por mil 975 millones de pesos.

"La actual dispersión y fragmentación del espacio urbano, donde habita 77% de la población y se genera 86.5% del PIB nacional, ha propiciado un incremento en las distancias y tiempos de recorrido en la ciudad, así como mayor uso del automóvil, que a su vez genera congestión vial y externalidades medioambientales", destaca el PNI.

En este contexto, y debido a la generación de ciudades cada vez más dispersas, no se pudieron desarrollar sistemas de transporte público de alta calidad.

COMMODITIES

Hacen alianza para crear miniaccererías

El proyecto de las empresas india y mexicana busca explotar chatarra y ahorrar costos

POR FELIPE GAZCÓN

ENVIADO

felipe.gazcon@gimm.com.mx

INDIANÁPOLIS, Indiana. — Grupo Planeación, Mantenimiento y Proyectos (PMP), de México, y Preet Group-PG, de India, anunciaron una alianza comercial para impulsar la construcción de minifábricas de acero que abastezcan a mercados regionales, las cuales estarían ubicadas de manera estratégica en México, Estados Unidos y Canadá.

Este convenio refuerza el que ya tenían ambas empresas para la construcción de este tipo de plantas en América Latina.

Porfirio Alfredo González Mier, presidente de PMP, explicó a **Excelsior** que bajo este nuevo concepto se busca construir las MicroSteel (microaccererías) directamente en los mercados regionales, captando y procesando la chatarra del acero en la zona, además de hacer productos de acero para venderse en un área de unos 100 kilómetros a la redonda, lo que eliminaría los costos de transporte de materias primas

Los grandes bancos están analizando los riegos, porque préstamos a plantas normalmente no se dan."

ALFREDO GONZÁLEZ MIER
PRESIDENTE DE PMP

Directivos de PMP, de México, y Preet Group-PG, de India, anunciaron una alianza que busca impulsar la construcción de minifábricas de acero.



Foto: Cortesía

y productos terminados.

En el marco del Congreso de la Association for Iron & Steel Technology 2014, que se realiza en esta ciudad de Indiana, Preet Singh Chauhan, director de Preet Machines Limited, de India, precisó que cada una de las plantas requiere de una inversión inicial promedio de entre 40 y 100 millones de dólares, los cuales generarán de 200 a 400 empleos directos en cada microplanta.

Los directivos comentaron que se trata de proyectos tipo llave en mano, en donde las empresas PMP y Preet construyen e instalan la planta y la dejan funcionando con maquinaria y software, además de ofrecer asistencia técnica en menos de 24 horas.

A futuro

En India operan más de 200 miniaccererías; con la alianza, esperan que haya diez en México en un año.

Más acuerdos

Porfirio González Mier indicó que ya tienen firmados acuerdos con empresarios para construir una planta

en Jalisco y otra en Chihuahua.

"Estamos trabajando en la búsqueda de financiamiento con varios bancos que tienen mucho interés, entre los que están Afirme, Banorte, Bancomer y Serfin. Los grandes están interesados, analizando la posibilidad y los riegos, porque préstamos a plantas industriales normalmente no se dan."

De acuerdo con PMP y Preet Group, cada una de las unidades que procese la chatarra de acero generaría de seis a ocho millones de dólares al año por cada 100 mil toneladas de ese recurso.

IMPORTACIÓN DE VARILLA



Porfirio González Mier, presidente de PMP, sugirió a empresarios del país construir productoras de acero en la Unión Americana.

Foto: Cortesía

EU estudia cargo fiscal para México

POR FELIPE GAZCÓN

ENVIADO

felipe.gazcon@gimm.com.mx

INDIANÁPOLIS, Indiana. — El Departamento de Comercio de Estados Unidos tomará una decisión definitiva el próximo 3 de julio para confirmar, modificar o eliminar los impuestos compensatorios que aplica a las importaciones de varilla de México, los cuales oscilan entre 12.66 y 66.7 por ciento, dependiendo de la empresa que la exporta.

Los llamados impuestos antidumping afectan a diversos grupos mexicanos como Grupo Acerero, al que se aplica una tasa de 66.7 por ciento, mientras que a Deacero SAPI y un grupo de productores menores, 20.59 por ciento cada uno, en tanto a Grupo Simec 10.66 por

ciento, de acuerdo con el Departamento de Comercio.

Ante ello, Porfirio Alfredo González Mier, presidente de la firma PMP, expresó a **Excelsior** que una opción para evitarlo es que los empresarios mexicanos construyan plantas productoras de acero en Estados Unidos, con lo que conseguirían evitar el proteccionismo comercial.

"Estados Unidos no está peleado con la inversión, por lo que recibe a cualquier empresa que desee producir en su territorio", enfatizó.

Cabe señalar que el Departamento de Comercio de la Unión Americana precisó las tasas de impuestos aplicados a la varilla mexicana a principios de abril son preliminares y una decisión definitiva será anunciada el 3 de julio, aunque esa fecha podría ser extendida.



PEDRO ALONSO

Consejería

palonso@financieropersonal.com

La inequidad: riesgo catastrófico del futuro, no tan lejano.

- La mejoría económica no basta para estar bien.
- Europa mejora sus expectativas de crecimiento

PARÍS. – Hago referencia a algo que escribí hace poco en este espacio, respecto del lenguaje que uno aprende a leer en distintos escenarios, en particular en eventos internacionales, como es el Foro Anual de la OCDE. Al igual que lo ocurrido en la reunión de primavera del Fondo Monetario Internacional un mes atrás, la postura que la OCDE tomó en la persona de su secretario general, el mexicano Ángel Gurría, respecto de la situación por la que el planeta atraviesa es de optimismo, a través de un muy buen discurso de inauguración.

La visión anterior está apoyada en los hechos que hemos visto ocurrir, producto de varias acciones que van desde los planes de austeridad que se instrumentaron en varios países de Europa, a los estímulos monetarios que algunos bancos centrales han puesto en práctica en mayor o menor grado y que eventualmente pueden verse aún, a cargo del Banco Central Europeo.

Incidentalmente, ayer la Unión Europea modificó sus expectativas de crecimiento para 2014 y 2015 llevándolo a 1.6 y dos por ciento respectivamente,

considerando que lo que se tuvo en 2012 fue menos 0.4 y 0.1 por ciento, en 2013, notándose que esta condición empieza a generalizarse. La inflación continuará bajando de acuerdo al pronóstico, a uno por ciento este año, desde 1.5 por ciento en 2013 (en los países en donde se tiene al euro como moneda – que no son todos los de la Unión Europea– la inflación bajaría hasta 0.8 por ciento este año, por lo que la adopción de medi-

“Se facilitaría combatir la inequidad si sabemos quién o qué está de su lado.”

das monetarias “no convencionales” no puede descartarse.

Sin, embargo es claro que existe un mensaje subyacente que a lo largo del día tomó importancia: las buenas noticias no bastan, al menos no con el nivel real que tienen hasta ahora. En el transcurso de la mañana las ideas durante las sesiones se enfilaron hacia el tema de la inequidad, situación que en general ha venido deteriorándose en el mundo y de no atacarse de

inmediato, puede desembocar en una condición catastrófica.

Las buenas noticias que el crecimiento trae consigo, no han sido suficientes para disminuir a niveles soportables el desempleo, que permanece entre nosotros para recordarnos lo que hoy significa una crisis económica global. Uno de los temas centrales del Foro es acerca de lo incluyente que debe ser el proceso del desarrollo económico, lo que supone que este fenó-

meno pueda entregar beneficios al mayor número posible de personas, de manera sostenible.

Lo anterior regresa la discusión al tema de la inequidad, que al final del camino se reduce a la falta de oportunidades, partiendo de la base que en la realidad todos partimos de una línea de salida diferente, por lo que algo que no debe de ponerse en riesgo más allá de la condición económica – las crisis con frecuencia son un

buen pretexto para evadir lo que se tiene que hacer– es el uso de medios “ecualizadores” como son la generación de empleo, la educación, el acceso a la salud, la incorporación de la tecnología a la actividad económica en todos sus niveles y la inversión bien dirigida y bien gestionada.

Porque es un hecho que la menor inequidad favorece al buen desempeño económico y viceversa, lo que a su vez está estrechamente relacionado con el incremento sostenido de la productividad. Y no tiene que ver solamente con el nivel de los ingresos, sino con el acceso a las oportunidades para mejorar el bienestar.

Así las cosas, la inequidad en el mundo puede ser el tema de preocupación económica número uno en los próximos años y un tema de conflicto político y social, pues es claro que es un fenómeno que no sólo se presenta al interior de una sociedad, sino entre los países y las regiones del planeta. Que haya algunas condiciones de inequidad que son inevitables, como contar con fuentes de energía de manera natural, o con agua, implica una causa permanente de conflictos potenciales que fácilmente pueden desembocar en crisis.

Lo que no escuché es por qué si tenemos bien definida, analizada y hasta medida con precisión y rigor científico a la inequidad, si se tienen identificados cuáles son los recursos que existen para combatirla y estamos de acuerdo en que abatirla es bueno para todos y que es un riesgo importante para la estabilidad global, de no hacerse algo por ello que valga la pena, no se menciona con claridad cuáles son los obstáculos, del tipo que sean, que hay que superar para poder tener una mejor y más generalizada acción y acabar o al menos reducir significativamente esta condición. Ofrezco preguntar. Suerte.

LAS 35 DEL IPC

EMISORA	PPP	VOLUMEN	VAR.%	VAR. \$
I ALIMENTOS Y BEBIDAS				
AC *	82.01	1,296,632	-1.16	-0.96
ALSEA *	44.01	1,393,928	-1.70	-0.76
BIMBO A	35.54	1,211,442	1.02	0.36
FEMSA UBD	120.53	441,161	-0.64	-0.78
GRUMA B	118.33	732,478	0.47	0.55
KOF L	147.47	125,184	-0.46	-0.68
II COMERCIO				
CHDRAUI B	39.12	529,498	-1.98	-0.79
COMERCI UBC	50.01	1,232,344	0.34	0.17
ELEKTRA *	363.47	10,864	-0.66	-2.42
GSANBOR B-1	21.57	802,725	-0.37	-0.08
LIVEPOL C-1	135.46	119,062	-0.38	-0.52
WALMEX V	32.36	11,670,617	0.37	0.12
III CEMENTO Y CONSTRUCCIÓN				
CEMEX CPO	16.87	34,622,712	-0.06	-0.01
ICA *	24.35	1,835,029	1.33	0.32
OHLMEX *	35.38	1,965,475	-0.28	-0.10
PINFRA *	181.85	188,197	-0.16	-0.30
IV CONGLOMERADOS				
ALFA A	34.72	2,150,141	1.02	0.35
V ENERGÍA				
IENOVA *	73.63	1,200,508	3.63	2.58
VI MINERÍA Y METALES				
GMEXICO B	39.88	5,213,613	1.42	0.56
PE&OLES *	310.26	68,214	0.94	2.88
ICH B	72.93	446,425	0.89	0.64
VII PAPEL				
KIMBER A	34.35	1,929,761	-0.35	-0.12
VIII QUÍMICAS				
ALPEK A	22.77	593,812	0.71	0.16
MEXCHEM *	48.53	530,510	0.56	0.27
IX SALUD				
LAB B	33.33	1,463,002	1.15	0.38
X SERVICIOS AEROPORTUARIOS				
ASUR B	162.42	60,149	0.01	0.01
GAP B	77.15	1,051,738	0.06	0.04
XI SERVICIOS FINANCIEROS				
BOLSA A	26.98	1,525,464	0.90	0.24
GENTERA *	23.21	1,502,921	0.65	0.15
GFINBUR O	34.82	1,503,792	-0.23	-0.08
GFINORTE O	90.01	2,555,330	-0.33	-0.30
GFREGIO O	75.11	601,801	0.01	0.01
SANMEX B	31.73	1,934,987	-1.34	-0.43
XII TELECOMUNICACIONES Y MEDIOS				
AMX L	13.21	16,026,652	0.69	0.09
TLEVISA CPO	85.79	967,772	0.33	0.28

Elaborado por www.financieropersonal.com con información de la BMV.

MERCADOS

CETES

	28 DÍAS	91 DÍAS	182 DÍAS	364 DÍAS
Tasas Primarias (1)	3.25	3.42	3.51	3.64
Tasas de mercado (2)	3.25	3.42	3.51	3.62
Mercado menos Primarias (3)	0.00	0.00	0.00	-0.02
Días con misma condición (4)	2	4	1	20

(1) Tasas Primarias: las que resultan de la subasta semanal de Banxico. Última subasta realizada de cada plazo.
(2) Tasas de mercado: las del cierre de cada día de operación.
(3) Señal: Mercado por arriba de la Primaria, presión para que las tasas primarias suban y viceversa.
(4) Días con misma condición: Número de días que el mercado ha permanecido arriba o abajo de la tasa Primaria.

FONDEO A UN DÍA

	02/05/14	30/04/14	29/04/14	28/04/14	25/04/14
Gubernamental	3.48	3.54	3.52	3.70	3.52
Bancario	3.49	3.50	3.49	3.41	3.48

Indica la tendencia de las tasas de interés de corto plazo.
Tasa ponderada representativa de operaciones de mayor a un día: cuánto cuesta el crédito a un día.

BONOS GUBERNAMENTALES

“MS”, TASA FIJA

PLAZO EN AÑOS	3	5	7	10	20	30
PLAZO EN DÍAS	1319	1501	2229	3503	6233	10419
Tasas Primarias (1)	4.72	5.07	7.41	6.15	6.89	7.12
Tasas de mercado (2)	4.72	4.95	5.46	6.07	6.86	7.19

UDIBONOS, TASA ARRIBA DE INFLACIÓN

PLAZO EN AÑOS	3	5	10	20	30
PLAZO EN DÍAS	773	1865	2957	7871	9691
Tasas Primarias (1)	1.29	(1)	2.75	(1)	3.65
Promedio Mercado (2)	1.03	1.72	2.35	3.52	3.57

(1) Banxico no subasta Udibonos a 5 años desde el año 2000 y a 20 años desde enero de 2008.
(2) Tasa de mercado de la emisión cuyo número de días por vencer refleja mejor el plazo.

TASAS DE INTERÉS

INTERBANCARIA DE EQUILIBRIO

	05/05/14	02/05/14	30/04/14	29/04/14	28/04/14
TIEE 28 d	3.805%	3.800%	3.791%	3.795%	3.796%
TIEE 91 d (1)	3.815%	3.809%	3.810%	3.807%	3.808%

(1) Determinación semanal

REFERENCIAS EXTRANJERAS

	(1)	(2)	(2)
	FED PRIME RATE	BONO 10 A.	BONO 2 A.
EU	0-0.25%	3.25%	2.61%
		BONO ALEMÁN 10 AÑOS	BONO ALEMÁN 2 AÑOS
EUROPA	0.25%	0.22%	1.46%

(1) Prime Rate y Libor son tasas activas: a las que prestan los bancos a sus mejores clientes.
(2) Tasas pasivas: las que ofrecen los instrumentos de inversión, en el mejor de los casos.

UNIDADES DE INVERSIÓN (UDI'S)

	HOY	10/05/14	HACE 1 AÑO
	5,1462	5,1437	4,9697

Todas las tasas presentadas son brutas y anualizadas para fines informativos

Elaborado por
financieropersonal.com

INFLACIÓN (%)

	FECHA	ÚLTIMO	(1) ANTERIOR	(2) SIG. ESP.	(3) ESP. 2014
Últimos 12 meses	Mar	3.76	4.25	3.67	3.92
Mensual	Mar	0.27	0.73	-0.02	NA
Subyacente últimos 12 meses	Mar	2.89	3.02	2.93	3.33
Subyacente mensual	Mar	0.21	0.30	0.12	NA
Inflación quincenal	1QAbr	-0.19	-0.09		
Inflación quincenal sub.	1QAbr	0.26	0.05		

INFLACIÓN ANUAL ESPERADA (%) (3)

	2015 PROMEDIO	2015-2018	2019-2022
	3.57	3.49	3.41

(1) Los datos anteriores se refieren al mismo periodo del año anterior.
(2) Los días siguientes se refieren al mes siguiente.
(3) Encuesta Banxico de Expectativas Económicas del Sector Privado, marzo 2014.

TIPO DE CAMBIO

PESO-DÓLAR

	COMPRA	ÚLTIMO VENTA	VARIACIÓN PORCENTUAL*
Ventanilla	12.60	13.26	0.038
Interbancario 48 hrs. (1)	13.0360	13.0390	0.192
Fix (2)		13.0102	0.093

* Vs. el precio de venta del día anterior. Si no hay operaciones se presentará el último cierre disponible.
(1) Tipos de cambio en el mercado interbancario con liquidación en el segundo día hábil bancario, siendo éstas las más habituales en el mercado de mayorero.
(2) Promedio de las cotizaciones del mercado al mayorero para operaciones liquidables el segundo día hábil bancario siguiente.

OTRAS MONEDAS

	EN DÓLARES		EN PESOS	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
Euro	1.3875	1.3876	18.09	18.09
Franco Suizo	1.1391	1.1395	14.85	14.86
Libra Esterlina	1.6867	1.6870	21.99	22.00
Yen	102.1480	102.1550	NA	NA
Real	2.2432	2.2432	NA	NA

Los tipos de cambio que aparecen en este cuadro son interbancarios y sólo pretenden servir de referencia.

FIBRAS

	PPP	VAR. % DÍA	VOLUMEN	VAR. 12 M.
DAHOS13	27.25	0.93	125,130	ND
FIBRAMQ12	25.90	0.97	1,484,244	ND
FIHO12	21.68	0.56	141,968	ND
FINN13	17.00	-0.29	168,259	ND
FSHOP13	16.85	-0.47	20,721	ND
FUNO11	42.06	0.02	6,119,846	-5.6%
TERRA13	26.50	2.87	819,186	ND

BOLSAS

PAÍS	ÍNDICE	ÚLTIMO	VAR. DÍA	VAR. 12 M.
México	IPYC	41,047.88	0.20%	-2.5%
Brasil	Bovespa	53,446.17	0.88%	-3.4%
EUA	Dow Jones	16,530.55	0.11%	11.5%
EUA	Nasdaq	4,138.05	0.34%	23.9%
EUA	S&P 500	1,884.66	0.19%	18.0%
Japón	Nikkei	14,457.51	0.00%	5.6%
Hong Kong	Hang Seng	21,976.33	-1.28%	-3.1%
Eurozona	EURO STOXX50	3,171.29	0.00%	16.6%
Inglaterra	FTSE	6,822.42	0.00%	5.6%
Alemania	DAX	9,529.50	-0.28%	19.7%
España	IBEX 35	10,477.00	0.02%	24.6%

Si la bolsa no opera se presenta el último cierre disponible y la variación diaria será 0.00%.

PETRÓLEO

Dólares por barril	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. % DÍA
WTI	99.48	99.76	-0.28
Brent	107.59	108.69	-1.01
Mezcla Mexicana	96.16	96.16	-

METALES

EN DÓLARES (1)	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR%
Oro NY (dls./onza)	1,309.30	1,302.90	0.49
Plata NY (dls./onza)	19.57	19.55	0.10
Cobre NY (dls./libra)	3.05	3.07	-0.54

EN PESOS (2)

Centenario	20,000	20,000	-
Onza oro	16,650	16,650	-
Onza plata libertad	225	225	-

(1) Precios spot (2) Precios de compra

FUTUROS

	CIERRE	VAR. DÍA	VOLUMEN	INT. ABIERTO
TIEE 28 D MEXDER				
jun-14	3.79	-0.020	5,000	203,600
jul-14	3.83	-0.020	1,000	169,777
IPC MEXDER				
jun-14	41,155	55	1,190	40,072
sep-14	41,392	114	66	3,591
DÓLAR MEXDER				
jun-14	13.0869	0.033	73,530	786,409
jul-14	13.1166	0.026	0	992
DÓLAR CME				
jun-14	13.0933	-0.030		
jul-14	13.1148</			



**MARICARMEN
CORTÉS**

Desde el piso
de remates

milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

Mancera llama a debate sobre salarios mínimos

■ *Considera que la economía puede crecer con mayores salarios que generen mayor poder de compra a base de subir la productividad de las empresas.*

Quien también convocó a un debate público —y conste que lo hizo antes de que se le ocurriera a Alfonso Cuarón, fue Miguel Ángel Mancera, jefe de Gobierno del Distrito Federal—. El tema de Mancera es una revisión a la política de salarios mínimos y generará también una gran polémica porque se presenta justo en medio de una desaceleración económica, de las quejas del sector privado por la Reforma Fiscal, y el mayor costo laboral por la reducción en la deducibilidad de las prestaciones sociales.

Entrevistado al respecto, Mancera asegura que no se pretende de ninguna manera una política estilo Venezuela de elevar los salarios mínimos por decreto. Sin embargo insiste en que el debate se tiene que dar porque de 1976 a la fecha los salarios mínimos han perdido más de 70 por ciento de su poder adquisitivo.

Lo que propone Mancera no es hacer una isla del Distrito Federal y que en el debate que propuso en el marco del Día del Trabajo, participen dirigentes sindicales, empresarios y analistas.

Para Mancera una de las razones del estancamiento de la economía son los bajos salarios mínimos y considera que la economía puede crecer con mayores salarios que generen un mayor poder de compra y

consumo de los trabajadores a base de incrementar la productividad de las empresas.

Considera que México no debe quedarse rezagado frente a la tendencia no sólo en América Latina sino también en Estados Unidos de elevar los salarios e insiste en el tema de productividad.

Un debate interesante, pero riesgoso para la economía y para la estabilidad que tantos años nos tardamos en alcanzar y que muy fácilmente se puede perder con medidas económicas populistas.

El periodo que menciona Mancera sobre el deterioro del poder adquisitivo de los sala-

rios incluye los aciagos años altos de elevada inflación que prevalecieron desde la crisis de 1976 hasta la de 1995 que fueron los de mayor deterioro real en el poder adquisitivo de salario. Y en esos años se demostró claramente, como sucede hoy en Venezuela, que la carrera salarios inflación la gana siempre la inflación que golpea siempre más a quienes menos tienen.

No se pretende de ninguna manera una política estilo Venezuela de elevar los mínimos por decreto.

rios incluye los aciagos años altos de elevada inflación que prevalecieron desde la crisis de 1976 hasta la de 1995 que fueron los de mayor deterioro real en el poder adquisitivo de salario. Y en esos años se demostró claramente, como sucede hoy en Venezuela, que la carrera salarios inflación la gana siempre la inflación que golpea siempre más a quienes menos tienen.

Ley de Movilidad

Y ya que estamos hablando

de Miguel Ángel Mancera, es el más entusiasta con la nueva Ley de Movilidad que aprobó la Asamblea Legislativa del Distrito Federal y que implicará una auténtica revolución en materia de transporte en la Ciudad de México. Para empezar la Secretaría de Transportes y Vialidad (Setravi) cambiará de nombre a Secretaría de la Movilidad, pero va mucho más allá del nuevo nombre ya que entre otras medidas importantes ahora las concesiones de transporte público y colectivo se otorgarán sólo a personas morales con lo que se tendrá un mayor orden y control sobre los

concesionarios de transporte y desaparecerá el concepto de hombre-camión.

Habrán medidas importantes en apoyo a las personas con discapacidad motriz y se exigirá que todos los edificios tengan acceso para personas en sillas de ruedas.

Regresarán los exámenes para obtener licencia de manejo que ya no son permanentes y se exigirá a todos los proyectos de nuevas construcciones de edificios o centros

comerciales que tengan estudios de impacto en movilidad.

Mancera participará en la Convención de la AMIS CAM 24, que inicia hoy y presentará mayores detalles sobre esta Ley de Movilidad.

Una mala noticia para el sector asegurador es que la nueva ley no contempla el seguro obligatorio para automóviles, una medida que a quien realmente beneficia es al peatón no a las empresas aseguradoras.

Y lo que debería promover Mancera en la nueva Secretaría de la Movilidad es la simplificación de trámites vía internet. La renovación de la tarjeta de circulación que debe realizarse cada tres años se traduce en un verdadero viacrucis para los usuarios que tardan hasta cuatro horas en concretar el trámite porque el dueño del vehículo debe asistir con el original y copias de su factura, pagos de tenencia y comprobante de domicilio.

Lo ideal sería realizar el pago por internet y —como sucede con la tenencia— no permitir la verificación semestral del automóvil sino se presenta la tarjeta de circulación vigente.

Se romperá monopolio sindical en energía

Pedro Joaquín Coldwell, secretario de Energía, confirmó que las nuevas empresas que participan en el sector de hidrocarburos y electricidad tendrán libertad total para contratar a sus trabajadores sin necesidad de que estén afiliados al Sindicato de Pemex o de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

Se confirma también que ni el Sindicato de Pemex ni el Sindicato de electricistas, ni el SUTERM, participarán en los nuevos Consejos de Administración que se crearán cuando se apruebe la legislación secundaria que dará autonomía operativa tanto a Pemex como a la CFE que dejarán de depender de la Secretaría de Hacienda para la aprobación de su presupuesto y que operarán como empresas 100% propiedad del Estado.

Dólar Ventanilla

ACTUAL ANTERIOR VAR %

\$13.0390 \$13.0140 0.03

BANCO MULTIVA
TU VIDA TIENE UN BANCO

REFORMA ENERGÉTICA

Habrán leyes en extraordinario

POR CLAUDIA CASTRO
claudia.castro@gimm.com.mx

Las leyes secundarias de la Reforma Energética podrían aprobarse en un periodo extraordinario de sesiones y sin mayores cambios a los enviados por el presidente Enrique Peña Nieto, anticipó el Área de Estudios Económicos del Grupo Financiero Banamex.

“Nuestro escenario central es que las leyes secundarias se aprueben en un periodo extraordinario que tendría lugar en algún momento de los siguientes meses. El próximo periodo ordinario de sesiones del Congreso es en septiembre, pero los legisladores pueden ser llamados por la Comisión permanente en cualquier momento previo a esa fecha, para votar las leyes en un periodo extraordinario”, destacó.

Es probable que las modificaciones que se hagan en las leyes secundarias sean las menos debido a que el número mínimo de legisladores necesarios para la aprobación requerirá pocos votos adicionales a los del PRI

y sus alianzas y dado que las leyes secundarias incorporan las propuestas de reforma constitucional del PRI y del PAN, “pensamos que ambos partidos las apoyarán”

Detalló que el material, se turnará a las comisiones respectivas (en el caso de los temas fiscales a la Cámara de Diputados) para su análisis, modificaciones y preparación del paquete de reformas para ser votadas tanto por el Senado como por la Cámara de Diputados.

Importante definición

Agregó que sobre todo, mientras los 21 artículos tran-

sitorios de la reforma constitucional proveen una amplia descripción de la reforma, los detalles son importantes para los inversionistas potenciales y, por tanto, para los participantes del mercado.

El paquete de propuestas agrupa nueve temas, incluyendo modificaciones a 21 leyes existentes y la creación de ocho nuevas, ofrece tal detalle, por lo que un análisis profundo de esta propuesta legislativa requiere de más tiempo.

Acuerdo

Todos los contratos serán asignados por medio de procesos de licitación.

ENERGÍA

Pemex buscará ir por proyectos en licitación

Entrará en los esquemas de la ronda cero que no le autorizaron

POR NAYELI GONZÁLEZ
ENVIADA
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

HOUSTON. — Petróleos Mexicanos (Pemex), una vez concluida la ronda cero, buscará hacerse de los proyectos que el gobierno federal no le otorgue, pues considera que se encuentra completamente facultada tanto técnica como económicamente, para llevarlos a cabo.

Entrevistado en el marco de la *Off Shore Technology Conference*, el director de Pemex Exploración y Producción, Gustavo Hernández, reconoció que es posible que en la mencionada ronda no le otorguen a Pemex todos los proyectos que ha solicitado.

Sin embargo, aseguró que aun cuando no los conserve de manera directa con la asignación de la ronda cero, buscarán hacerse de ellos en los concursos de licitación, ya sea de manera particular o en conjunto formando alianzas con la iniciativa privada.

Explicó que las asignaciones serán determinadas por la Secretaría de Energía, en conjunto con análisis técnicos de la CNH, e insistió en que esperan que le sean entregados todas las áreas que ha solicitado al gobierno.

“Puedo asegurar que Pemex está preparado. Si nos entregan todo, todos los juguetes, como dirían los niños a Santaclós, pero si no me trajeron todos los juguetes yo ya me estoy preparando porque seguramente lo que no me entreguen y que ya pedí en la Ronda Cero, va a salir licitado en rondas posteriores, la ronda uno, la dos, la tres.”



Gustavo Hernández, director de las subsidiarias Pemex Exploración y Pemex Producción.

Foto: Especial



Necesitaríamos saber quién va a ser el árbitro para dirimir esos problemas, no sólo para Pemex sino para cualquier jugador de la industria que venga a participar, que sepa con quién se va a entender en cualquier pedido.”

GUSTAVO HERNÁNDEZ
DIRECTOR DE PEMEX
EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

La mencionada etapa específica que todo campo en producción permanecerá bajo la administración de Pemex, por lo que deberá demostrar que cuenta con la capacidad de ejecución, técnica y financiera, para operarlos de manera eficiente y competitiva.

No obstante, insistió en que todos aquellos proyectos que ha pedido la paraestatal, como parte de una de las primeras etapas de los cambios de la Reforma Energética, es porque consideran contar no sólo con los recursos sino con la capacidad técnica.

“Ahí vamos a estar (en rondas subsecuentes), porque ya lo habíamos pedido y si pido y no me lo entregan, pues voy a levantar la mano y les voy a decir; ‘tengo la capacidad de pedir porque tengo capacidad financiera y técnica, es decir, porque consideramos que cumplimos los tres requisitos: y además están dentro del portafolio de inversiones con riesgos adecuados que tiene Pemex”, agregó.

UNIFIN
Soluciones Financieras a tu Medida

LES INFORMAMOS A NUESTROS CLIENTES, PROVEEDORES Y AMIGOS QUE NUESTRAS NUEVAS OFICINAS CORPORATIVAS ESTÁN UBICADAS EN:

CORPORATIVO MASARYK

PRESIDENTE MASARYK 111
POLANCO • MIGUEL HIDALGO • 11570 • MÉXICO D.F.

Los números telefónicos y las direcciones de correo electrónico seguirán siendo los mismos.

Leasing | Factoring | Credit

01800 211 9000 Y (0155) 5980 1513 • WWW.UNIFIN.COM.MX • @UNIFINCIAR UNIFINCIAR

8 DINERO
MARTES 6 DE MAYO DE 2014

DE PORTADA

**TIANGUIS
TURÍSTICO
2014**

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimn.com.mx

El país tiene la posibilidad de ser en una de las diez potencias más importantes en turismo a escala internacional, y un agente de desarrollo para México, pues hasta el momento ha demostrado su fortaleza con una aportación de casi nueve por ciento al Producto Interno Bruto (PIB), aseguran especialistas.

“Además se mantiene como la tercera actividad económica más importante en la economía, sólo por detrás del petróleo y las remesas, con una derrama de 13.9 mil millones de dólares sólo por turismo internacional”, aseguró Arturo Méndez, socio líder de Turismo de PwC.

Explicó que si bien la mayor parte de inversión del sector se ha concentrado en las últimas décadas en el segmento de sol y playa, hay más de diez nichos de mercado que sólo han sido explotados parcialmente y que podrían dejar una derrama económica considerable como el turismo médico, de naturaleza y aventura y cultural, entre otros, en los que el gasto promedio puede ser más elevado.

Para PwC, la posición geográfica del país, con frontera con EU, una de las principales zonas emisoras de turismo, además de una relativa cercanía con Sudamérica y la ubicación entre Asia y Europa, constituyen un valor fundamental para la actividad.

“El turismo ha sido reconocido como una actividad prioritaria para México, y ahora se cuenta con un Gabinete Turístico que busca fortalecerlo; se han anunciado planes de inversión en infraestructura y se realizan modificaciones importantes en el sector”, dijo el especialista.

Al respecto, José Chapur, vicepresidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), dijo que mientras otros países sólo basan su turismo en mostrar su historia, México puede ofrecer más, pues sus activos en este sector son vastos.

“El sector representa generación de mano de obra, inversión, divisas, desarrollo y de ahí su importancia como una actividad estratégica”.

Méndez agregó que pese al éxito de la actividad, aún hay temas que atender, como los estímulos al inversionista que se vieron afectados por la Reforma Fiscal, pues a partir de este año el retorno sobre la inversión requiere un pago de impuestos adicional, lo que “desalienta la inyección de capital”.

No obstante, dijo que México está catalogado como uno de los países que despiertan mayor interés para invertir. En ese sentido, Chapur destacó que existe la confianza de los empresarios mexicanos de inyectar capital en este sector, pues sólo el año pasado se anunció una inversión histórica de ocho mil 600 millones de dólares hacia 2016.

“El turismo es un sector cíclico y en México está pasando por su curva más alta”.

El empresario reconoció que ahora el reto público y privado será desarrollar un adecuado producto en el que los turistas puedan prolongar sus estancias con servicios de primer nivel.

Cabe recordar que una de las directrices de la Política Nacional Turística busca atraer más divisas, sin tener que depender de más visitantes.

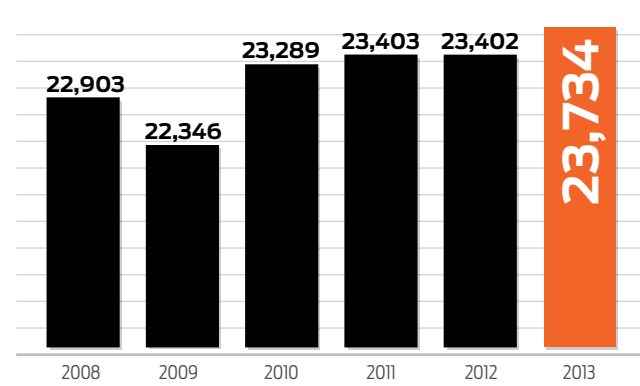
Rodrigo Cobo, director ejecutivo de Talaria Marketing, destacó que la percepción que se tiene del turismo en el país es que “la maquinaria” se mueve hacia un mismo lugar con políticas públicas, inversión federal y privada, evaluación de programas y reconocimiento del sector.

“El Tianguis Turístico 2014 permitirá ver cuál es el ánimo de los participantes desde aerolíneas, hoteles, proveedores, etc., y su percepción del potencial de México”, agregó.

El 13 de febrero de 2013 el presidente Enrique Peña Nieto lanzó la Política Nacional Turística enfocada en el ordenamiento y transformación sectorial, la innovación y competitividad, el fomento y promoción; así como sustentabilidad y beneficio social.

Ingreso de turistas internacionales

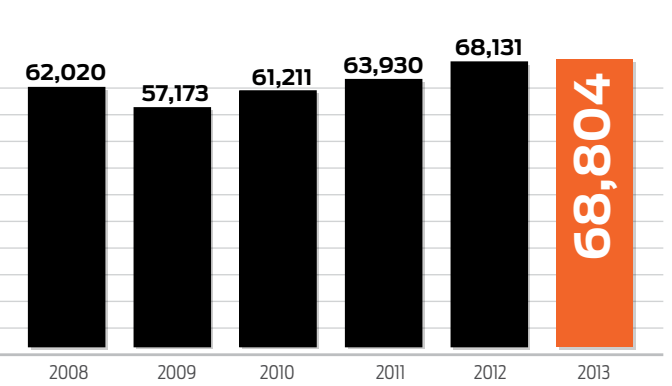
(Cifras en millones)



FUENTE: CNET/ Anahúac

Turismo local alojado en cuartos

(Cifras en millones)



FUENTE: CNET/ Anahúac

INICIA EL 39 TIANGUIS

México debe ex

Especialistas aseguran que nuestro país tiene la mejor oferta de la industria, gracias al impulso que el Plan Nacional de Infraestructura y má

OFERTAS

Estos son los segmentos que nuestro país ofrece a todos los visitantes nacionales y extranjeros, siendo una nación muy diversa.

SOL Y PLAYA



CULTURA



MÉDICO / SALUD



NATURALEZA / AVENTURA



NEGOCIOS



RELIGIOSO



Infraestructura, un reto

La falta de imaginación no ha sido un impedimento para pensar en una nueva oferta que fortalezca al sector turístico, pero sí lo ha sido la falta de infraestructura, conectividad y políticas públicas, aseguró Rodrigo Cobo, director ejecutivo de Talaria Marketing.

“Hasta hoy día se están sentando las bases para rediseñar el producto y salir a venderlo.”

Según el especialista, más allá del *Mexican Moment*, el sector turístico tiene un boom de recuperación, pero también una mayor coordinación entre el sector público y privado para aumentar el inventario.

De acuerdo con el Plan Nacional de Infraestructura, el turismo se verá beneficiado con una inversión de 181 mil millones de pesos para 83 proyectos que permitirán mejorar esta rama y equipamiento existente en los destinos de mayor afluencia, así como para promover la creación de nuevos activos que permitan la diversificación de la oferta del sector.

“Para lograr posicionar a México como una potencia turística a escala global con una oferta diversificada de servicios y destinos competitivos hacia 2018, el sector impulsará la construcción de atractivos turísticos en los destinos que



Los destinos requiere de mejores vías para atraer a los viajeros.

Foto: Notimex

hoy tienen la mayor afluencia de visitantes y que por ello son de alta prioridad”, se lee en el plan federal.

Asimismo, el documento muestra que se fomentará la diversificación en las principales líneas de producto, como sol y playa, naturaleza y cultura, y se promoverá el desarrollo de otras como cruceros, lujo, deportivo, congresos y convenciones, entre otros.

Entre los proyectos más importantes se tendrá la consolidación del patrimonio Mesoamericano con la detona-

Planeado (CIP) de Teotihuacán, para el que se invertirán cuatro mil 180 millones de pesos, así como Chichen Itzá, con dos mil 375 millones de pesos; Palenque, con mil 270 millones de pesos, y Calakmul, con 250 millones de pesos.

Además se destinarán dos mil millones de pesos para el Nuevo Acapulco, para buscar su modernización, rehabilitación y mejoramiento con proyectos como la construcción del Centro de Convenciones en la Zona Dorada del puerto, entre otras obras.

-MIRIAM PAREDES

Diversific

El desarrollo de nuevos productos turísticos será la base para que el país aumente su potencial y regrese a ser uno de los principales competidores en el mundo.

Hasta el momento, México ha concentrado su mayor atención en el segmento de sol y playa, “pero ha llegado el momento de perfeccionar la oferta tomando como plataforma los atributos que éste tiene”, señaló Eduardo Barroso, director general de EB Turismo.

El especialista destacó que el país tiene amplias posibilidades de detonar segmentos como el cultural, naturaleza y aventura, así como reuniones y convenciones.

“Por el momento la política turística sigue concentrada promoviendo sol y playa. Sin embargo, hay avances en materia cultural que han logrado que el país reciba diferentes corrientes de viajeros que busquen al turismo de este segmento como motivo de visitas, aunque aún no es suficiente”, dijo.

Un ejemplo del esfuerzo que se ha realizado al respecto es la mejora en infraestructura, servicios, imagen y conectividad que se ha promovido las Ciudades Patrimonio de la Humanidad, pero eso ha tomado un lapso de 15 años.

¿QUÉ TENEMOS?

85

DESTINOS
turísticos cuenta en la actualidad el país

57

AEROPUERTOS
internacionales en la República

13

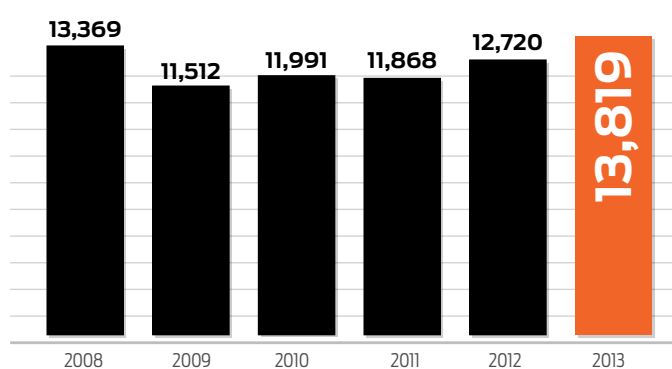
MIL
617 hoteles repartidos en el país

40

MIL
sitios arqueológicos en el territorio

Divisas por turismo internacional

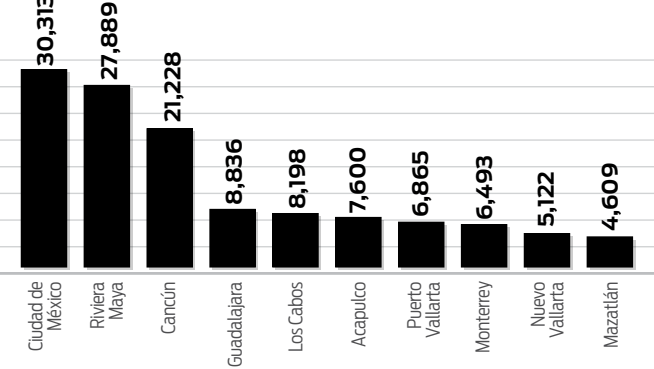
(Cifras en millones)



FUENTE: Banxico

Número de cuartos ocupados 2013

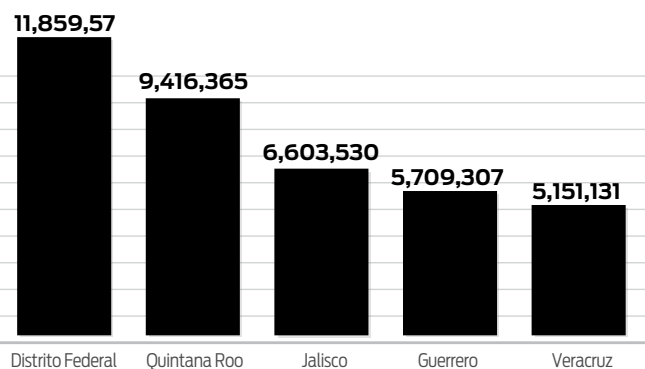
(Cifras en miles)



FUENTE: Sectur

Llegada de turistas por entidad

(Cifras en millones, datos a 2012)



FUENTE: Sectur

MIGRIS TURÍSTICO EN CANCÚN

Plotar su vocación

La oportunidad de convertirse en una de las naciones con la que se le espera dar en los próximos meses con la aprobación de las inversiones públicas y privadas en diversos destinos



En febrero de 2013 el presidente Enrique Peña Nieto presentó su Gabinete Turístico, donde participan las secretarías de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano; Medio Ambiente y Recursos Naturales; Hacienda; Comunicaciones y Transportes, y Turismo.

6
CENTROS
integralmente planeados
existen actualmente en el país,
siendo el más exitoso el
de Cancún

Foto: Especial

DEPORTIVO



CONGRESOS Y CONVENCIONES



GASTRONÓMICO



DE BODAS



Arqueología, una apuesta



Foto: Reuters

Explicó que otro tipo de oferta ha sido la creación de los Pueblos Mágicos, lo cuales han contribuido a la diversificación de producto. “O bien los sitios arqueológicos que se han abierto más, pues anteriormente sólo eran de preservación y ahora son más amigables con los turistas.

“La creación de producto no es fácil, pues para lograrlo se debe conjuntar la voluntad, los recursos y potencialidades tanto del gobierno como del sector privado, pues de nada sirve que el gobierno emita planes especiales y extraordinarios si no se

monta en ellos el sector privado y viceversa”, manifestó el especialista en entrevista.

El también exsubsecretario de Operación Turística de la Sectur, tomó como ejemplo a San Miguel de Allende, destino que dijo logró recuperar su belleza y atributos originales, y hoy es un centro importante de eventos, bodas, espectáculos, etc.

O bien el Parque Xcaret, un espacio temático cuyo principal activo no es la playa y donde constantemente se muestra la riqueza cultural del país.

-MIRIAM PAREDES

Urge atraer al viajero local

El mercado doméstico genera una derrama económica anual de 130 mil millones de dólares por encima de 13.9 mil millones de dólares que deja el internacional. “Sin embargo, es al segundo al que se le da mayor atención”, señaló Jorge Hernández, presidente de la Confederación de Organizaciones Turísticas de México (Coturmex).

Explicó que aunque no existe comparación de los ingresos que deja uno y otro en el país, no hay programas para atender sectores como el de los niños, jóvenes, jubilados, etc. que podrían ser un potencial en las temporadas bajas.

“El problema del turismo en México es que quiere vivir de tres temporadas altas: la de Semana Santa y Pascua, el verano y Fin de Año, pero eso no es suficiente, pues las temporadas bajas son muy largas, la actividad sufre y se cae”.

Agregó que en las temporadas altas los precios se elevan y eso inhibe que exista más turismo, y por tanto ciertos sectores de la población no pueden viajar, por lo que dijo se debe poner un mayor énfasis en el mercado nacional que es el que ha sacado de la crisis a la actividad.

Indicó que ahora que existe una Política Nacional Turística



El turismo doméstico debe ser aprovechado por las autoridades.

Foto: AP

y un Gabinete Turístico, el presupuesto del sector se debe aumentar no sólo para que se beneficie la Secretaría de Turismo, sino sus brazos operadores como el Consejo de Promoción Turística y el Fondo Nacional de Fomento al Turismo.

También mejorar la conectividad e infraestructura aérea, pues hoy día se sabe que son los turistas internacionales que ingresan a México vía aérea los que generan una mayor derrama económica.

“Es necesario interconectar al país para darle la oportunidad a los turistas de desplazarse

de forma más rápida hacia destinos, pues en ocasiones éstos tienen que hacer escala en Ciudad de México y de ahí a otro lugar, lo que no solo hace más largo el viaje sino que encarece el costo del boleto”.

El representante de los turistas destacó que es necesario promover al país en naciones emergentes para evitar que se dependa de mercados como EU y Canadá. “Se ha hecho un trabajo fuerte al respecto, pues cuando estas economías emiten alertas de seguridad, la actividad se ve afectada”.

-MIRIAM PAREDES

“Es la tercera actividad más importante, sólo por detrás del petróleo y las remesas, con una derrama de 13.9 mil millones de dólares.”

“La mayor parte de inversión del sector se ha concentrado las últimas décadas en el segmento de sol y playa.”

ARTURO MÉNDEZ
SOCIO LÍDER DE
TURISMO DE PWC

“El país, un destino con clase”

➤ CANCÚN. – El Programa Nacional de Infraestructura (PNI) convertirá a México en un destino de clase mundial, aseguró la secretaria de Turismo federal, Claudia Ruiz Massieu.

De acuerdo con la funcionaria, las obras que se construirán durante este sexenio están orientadas a incrementar la competitividad del país, fortalecer el encadenamiento productivo y generar impacto social.

En reunión con la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago) expuso que uno de los objetivos centrales del PNI presentado por el presidente Enrique Peña Nieto es beneficiar a la industria sin chimeneas.

Ante la Comisión de Turismo de la Conago, presidida por el gobernador de Quintana Roo, Roberto Borge Angulo, la funcionaria indicó que el Plan Nacional de Infraestructura tiene como visión estratégica convertir a esta actividad económica en una pieza clave para conseguir un desarrollo equilibrado entre las regiones del país.

Apuntó que el turismo tiene una amplia capacidad integradora de las actividades productivas que favorecen la movilidad laboral y las transacciones comerciales, genera economías de escala, además de ser un sector altamente distribuidor de la riqueza.

Por ello, dijo que el turismo es uno de los sectores que pueden multiplicar más y mejor los efectos positivos de la construcción de infraestructura.

Ruiz Massieu señaló que una fortaleza adicional del sector es la colaboración interinstitucional dentro del gabinete turístico, lo que permite, en el marco del PNI, que México cuente con mecanismos institucionales de cooperación transversal para detonar infraestructura que contribuya a innovar la oferta turística.

Borge Angulo, gobernador de Quintana Roo propuso revisar la quinta y séptima libertades de Derecho Aeronáutico, lo que permitiría que un vuelo procedente de Europa pudiera recoger pasajeros en México y llevarlos a Estados Unidos, y que este mismo avión pudiera llevar a sus pasajeros de origen, es decir, desde Europa hasta EU, haciendo escala en México.

-KARLA PONCE

“El Programa Nacional de Infraestructura (PNI) convertirá a México en un destino de clase mundial.”

CLAUDIA RUIZ MASSIEU
SECRETARIA DE TURISMO



**MARIELENA
VEGA**

Estrategia de
negocios

dinero@gimm.com.mx

Accidentes viales, en el ojo del huracán

Las diferentes autoridades y organismos independientes han tomado cartas en el asunto, pero los esfuerzos por separado no han dado resultado.

Resurgirá la problemática que representa la seguridad vial en territorio nacional. En esta ocasión será el sector asegurador el que pondrá el tema sobre la mesa de análisis en pro de erradicar este mal. Será hoy y miércoles cuando el tema tenga un alcance internacional.

No es para menos si consideramos que es un tema que ha ganado relevancia en la agenda pública en los últimos años, lo cual no es sorpresa, al considerar que México es uno de los diez países con más accidentes mortales en carreteras, de acuerdo con la Organización Mundial de la Salud (OMS), de Margaret Chan.

El problema creció a tal grado, que hoy cobra la vida a más de un millón de personas al año y diariamente se registran alrededor de 11 mil accidentes de tránsito, lo que representa un impacto económico de 150 mil millones de pesos.

Hablamos que hasta tres por ciento del PIB es el costo que representan los accidentes viales para el país, dado que se tiene registro de que mueren 17 mil personas al año por falta de civismo vial, no sólo de los automovilistas sino de los transeúntes, y al parecer hasta ahora se toman cartas en el asunto.

Aún es mucho, 17 mil muertes al año por accidentes viales, de los cuales 70 por ciento se refieren a los conductores y acompañantes, 20 por ciento representan peatones, y el resto motociclistas, pues la realidad es que ha bajado de frente a las 24 mil muertes que se tenían hace menos de cuatro años por accidentes viales.

Desde hace cuatro años las diferentes autoridades y organismos independientes han tomado cartas en el asunto, con mayor seriedad, pero los

de tránsito programas que regulen más a los motociclistas, pues se ha registrado que va en ascenso la muerte de conductores de este tipo de vehículos.

Y ni que olvidar programas de seguridad, donde el seguro obligatorio a terceros es por demás prioridad. Aprendamos de los grandes errores, como fue el Suva, que simplemente murió antes de nacer, ante la falta de multas o de una viabilidad de fondo.

Por lo pronto, el programa

Los accidentes viales crecieron a tal grado, que cobran la vida a más de un millón de personas al año.

esfuerzos por separado no han dado mucho resultado.

De ahí que será apremiante que el gobierno de la República e iniciativa privada unan esfuerzos en pro de establecer medidas preventivas, para formar una verdadera cultura de la prevención vial.

La cual, hoy día en la capital del país demerita mucho, y al interior de la República Mexicana parece no tener estructura, de ahí que se deberá hacer lo propio con mayor preocupación y ocupación.

Así como vía legislación incluir en los reglamentos

“iniciativa mexicana de seguridad vial” que se lleva al interior de la Secretaría de Salud, al mando de Mercedes Juan, va dando resultados y sumando alianzas.

Habrà que estar al pendiente de la relevancia que pudiera tener este tema, incluso si vuelve a quedarse en el tinte. Esta segunda probabilidad nada favorable para territorio nacional, pues si bien es cierto, sólo hablamos del costo que representan los accidentes viales, y no de lo que cuesta el robo de automóviles, lo cual es por demás impactante.

**CARLOS
VELÁZQUEZ**



Veranda

carlos.velazquezmayoral@gmail.com

Destaca Ruiz Massieu infraestructura turística

Todo indica que la importancia del destino será determinante para generar un volumen de negocios sin precedente en la historia del evento.

CANCÚN.- Ayer por la noche Claudia Ruiz Massieu, secretaria de Turismo, tuvo un encuentro con la Conferencia Nacional de Gobernadores en el hotel Nizuc, que por cierto se inaugura mañana.

Unas horas antes de que iniciara la edición 39 del Tianguis Turístico, la funcionaria analizó con ellos las implicaciones del Plan Nacional de Infraestructura para este sector.

Desde su perspectiva, los proyectos turísticos están orientados a fortalecer la competitividad del país en este sector y a consolidar el desarrollo regional, muy enfocado al impacto social.

Ruiz Massieu destacó que por primera vez el desarrollo de la infraestructura tiene una clara prioridad hacia el turismo, lo que demuestra el potencial de este sector para generar bienestar en diversas regiones del país.

El gobierno, dijo, reconoce que el turismo es una de las actividades que puede llevar bienestar a muchos estratos y a muchos grupos sociales.

Roberto Borge, gobernador de Quintana Roo, como anfitrión del encuentro, compartió su visión sobre las medidas que pueden fortalecer la competitividad turística en aspectos como las reglas de conectividad aérea.

La versión 39 del Tianguis Turístico está iniciando con una alta asistencia y todo indica que la importancia del destino será determinante para generar un volumen de negocios sin precedente en la historia de este evento.

Divisadero Tabasco. David Gustavo Rodríguez, secretario de Desarrollo Económico y Turismo de Tabasco, lejos de enfrentarse al reto de “administrar la riqueza”, al estilo de José

negocios que llegarán ante las nuevas oportunidades de inversión.

Pero además hay que buscar los caminos para romper la estacionalidad de altas ocupaciones hoteleras de domingo a jueves, para aumentarlas también en los fines de semana.

Uno de los proyectos importantes es el nuevo Centro de Convenciones, que deberá reemplazar al de Tabasco 2000 que fue un parteaguas como núcleo de actividades económicas y gubernamen-

Los proyectos turísticos están orientados a fortalecer la competitividad del país en este sector.

López Portillo, está tratando de estructurar para su estado una estrategia turística viable para el momento actual.

En regiones como Parícuti y Frontera, con un elevado potencial energético en el contexto de la reforma para este sector, ya hay cadenas y empresarios muy activos que buscan aprovechar el potencial crecimiento de negocio.

City Express y Hampton Inn son dos de las marcas hoteleras que ya traen proyectos en esas regiones tabasqueñas, para atender a los viajeros de

tales en el momento del boom petrolero.

Además tiene proyectos para enriquecer la actividad de turismo de placer, en donde toda la historia de la producción del cacao y del chocolate gourmet ocupan un sitio preponderante.

Vienen grandes años para el turismo de Tabasco y la previsible etapa de crecimiento para esta entidad del país, es la oportunidad también para que se convierta en una potencia por su calidad turística.

SEGUROS

Aseguradoras ven mejoría económica

Consideran que el PIB avance entre 3 y 3.5% a tasa anual, en este año

POR CLAUDIA CASTRO
claudia.castro@gimm.com.mx

T ras un año en el que se aprobó un paquete de reformas importantes, el ánimo de los empresarios e inversionistas no ha decaído al ver que en el primer trimestre de del año la economía no ha terminado de despegar, incluso concluyó el periodo de sesiones ordinario sin haberse concretado la legislación secundaria de estos cambios constitucionales, aseguró Juan Ignacio Gil Antón, director de Seguros Corporativos de GNP.

En entrevista con **Excelsior**, de cara a la 24 Convención de Aseguradores de Fondos para el Retiro (Afores), el directivo señaló que la expectativa es que en la segunda mitad del año mejoren las condiciones para alcanzar un crecimiento económico para el cierre de 2014 de entre tres y 3.5 por ciento.

“El ánimo no ha bajado, sabemos que son temas que toman tiempo. El arranque de este año lo hemos visto lento, nos parece que la Reforma Fiscal y otros factores afectaron para que el primer trimestre haya sido muy lento, pero existen las esperanzas de que las condiciones mejoren.”

“Hay interés de que la economía se empiece a mover, y sobre la presentación de las leyes secundarias y las de telecomunicaciones esperamos que se



CONFIANZA Juan Ignacio Gil Antón, director de Seguros Corporativos de la empresa GNP.

Foto: Héctor López/Archivo

“Las aseguradoras del país están preparadas para participar en los proyectos que tiene el gobierno federal con el propósito de aumentar la penetración del seguro.”

traduzca en interés por invertir y con ello la economía empiece a crecer un poco más rápido.”

Ven oportunidades

Resaltó que las aseguradoras del país están preparadas para participar en los proyectos que tiene el gobierno federal con el propósito de aumentar la penetración del seguro.

En el caso de riesgos catastróficos, señaló que existe un gran potencial para crecer a través de los seguros de daños dada la baja penetración de éstos dentro de la población mexicana.

“Con el tema del calentamiento global hay que entender que cada vez va a haber mayor frecuencia de eventos catastróficos y tomar providencias contra eso y cómo hacer que los

gobiernos federal y estatales no paguen la mayor parte de los daños siempre, porque no hay seguro contratado por las personas.”

En este sentido, dijo que las aseguradoras ya trabajan en el desarrollo de nuevos canales de distribución para cada vez llegar a un mayor número de personas, sobre todo aquellas que se encuentran en zonas de mayor vulnerabilidad, como por ejemplo, a quienes se les ha permitido vivir en ciertas regiones que representan un gran riesgo ante inundaciones, huracanes y sismos, entre otros eventos.

Gil Antón resaltó que éste es un tema sobre el cual las aseguradoras han venido platicando con las autoridades, ya que no solamente afecta a la sociedad sino también al gobierno que es quien al final termina cubriendo los costos derivados de las catástrofes.

“Se han hecho muchas cosas, como esquemas de protección colectivos, y sobre todo, hay ganas de colaborar y muchas ideas que tenemos que discutir porque definitivamente es un interés común que tenemos de aumentar la protección en el país”, explicó.

Mencionó que otros de los temas es el Sistema de Salud Universal es enorme y tiene que ver cómo incorpora a todos los mexicanos, y en este rubro, destacó existe oportunidad para las compañías de seguros en ámbitos como asistencial o de servicios.

“Creemos que es un campo importante en el que podemos contribuir, no hay en el mundo un esquema que sea completamente exitoso, pero queremos ayudar a que funcione bien, tenemos la experiencia y las herramientas.”

INFORME DEL SAR

Carlos Ramírez Fuentes, presidente de la Consar.



Foto: Luis Enrique Olivares/Archivo

Afores reportan plusvalía a abril

NOTIMEX
dinero@gimm.com.mx

Al cierre de abril, las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) reportaron plusvalías por 40 mil millones de pesos, con lo que el balance es positivo después de las minusvalías de inicio del año, destacó el presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), Carlos Ramírez.

Afirmó que es una buena noticia para los trabajadores después del desempeño que se tuvo en 2013 (cuando se registraron minusvalías en diferentes meses), y aunque los mercados siguen complicados hay menos volatilidad y eso es favorable para el Sistema.

Reforma de pensiones Lamentó que el Senado de la República no haya avanzado en las reformas al sistema de pensiones del país en el primer

periodo ordinario de sesiones, aseguró que continuarán impulsando estos cambios porque consideran que contribuirán de manera significativa al ahorro para el retiro de los mexicanos.

“Nuestro tema central sigue siendo que se apruebe la reforma a la Ley en el Senado de la República en el siguiente periodo ordinario de sesiones, vamos a trabajar para que así suceda, hacer ver a los representantes del país que esta reforma es de la mayor envergadura y que va a incidir favorablemente en más 51 millones de clientes del SAR.”

Ramírez dijo que sin importar si se aprueba o no la ley, la Consar avanzará en proyectos que no requieren modificaciones a la legislación como son las relativas a las circulares únicas Financiera, Operativa, del Régimen de Inversión, entre otras, que se espera queden concluidas antes de julio.

**40
MIL**
mdp es el saldo final de las afores durante enero-abril



UN HOMBRE QUE LOGRÓ
SUS SUEÑOS
SIENDO LA PESADILLA DE OTROS

ALIAS
EL MEXICANO

EL QUE A HIERRO MATA A HIERRO MUERE

LUNES A VIERNES
22 HRS.

cadenatres
CANAL 28



LA TELEVISIÓN MÁS ABIERTA QUE NUNCA



ÁNGEL
VERDUGO

Economía
sin lágrimas

averdugo@gimm.com.mx

Si bien hay que esperar el texto definitivo, algo puede y debe decirse hoy de las iniciativas

■ Lo primero que debe quedar claro, es que las estructuras de dos “empresas” en quiebra técnica como son Pemex y CFE, quedan intocadas.

El envío por parte del Ejecutivo del paquete de iniciativas de leyes secundarias en materia energética al Congreso hace unos días, y la conferencia de prensa de ese mismo día de los secretarios de Hacienda y Energía y del vocero de la Presidencia, dejaron más interrogantes que respuestas.

Hoy, ante el tamaño de lo enviado —21 iniciativas, nueve leyes nuevas y doce que corresponden a modificaciones sustanciales al mismo número de leyes vigentes—, no puede uno menos que esperar a que el Congreso realice su trabajo (sí, lo sé, es un sueño juvenil pedir o esperar que el Congreso de la Unión lo realice con la debida seriedad y conocimiento pero, como afirmó el poeta de la política y hombre de las ligas, Profesor Bejarano —con mayúsculas—, nadie me quitará la

posibilidad de soñar), para conocer el producto definitivo que entregará al país.

Sin embargo, por encima de lo anterior, es posible —además de útil y necesario agregaría— emitir algunas opiniones basadas, no tanto en el contenido de aquellos centenares de cuartillas sino en lo que no aparece ahí.

en exclusividad para aquellas dos, nada se dice de los miles de trabajadores o cobradores de un sueldo que se quedarían sin materia laboral.

¿Qué sucederá con decenas de miles de trabajadores que hoy se distinguen por sus bajísimos niveles de productividad, y por los

Llama la atención el plazo para abrir ciertos mercados como el de la distribución de gasolinas.

Lo primero que debe quedar claro, es que las estructuras de dos “empresas” en quiebra técnica como son Pemex y CFE, quedan intocadas. Si bien se habla de cambios que permitirían —de ser aprobados por el Congreso— que inversionistas privados realicen lo que a la fecha está reservado

beneficios que en modo se corresponden con lo que producen los cuales, el clausulado de un contrato colectivo onerosísimo les otorga en ambas “empresas”?

Por otra parte, siempre en relación con los sindicatos de ambas “empresas” y sus contratos colectivos, ¿las empresas que se

crearían —otra vez, si el Congreso aprobare lo enviado por el Ejecutivo—, los tendrían —en una situación de facto—, cual si fueren sindicatos de industria no de empresa?

Otra cuestión que llama la atención por “lo que dice sin decir” —aún sin empezar la discusión correspondiente en las comisiones de ambas cámaras—, es el plazo que se define para abrir ciertos mercados como el de la distribución de gasolinas.

Enviar al 2020 la apertura de dicho mercado es, para decirlo pronto, la clara intención de mantener una situación a todas luces anómala desde el punto de vista de la libertad económica bajo el argumento pueril, de “la falta de capacidad de almacenamiento”.

Asimismo, se establece un “precio máximo” y se envía la posible reducción del mismo a negocios de otro tipo para los propietarios de las estaciones de servicio. Lo que esto exhibe, es el carácter de una burocracia ávida de recursos para seguir gastando sin freno alguno.

Bonita muestra de la poca o nula intención de abrir un mercado pues se mantiene el control de algo que para Pemex es, desde hace decenios, fuente inagotable de corrupción e ineficiencia que se traduce en decenas de miles de puestos de trabajo innecesarios, en una filial que pierde miles de millones de pesos como es Pemex Refinación.

Veremos pues, cuál será el producto final.

FAUSTO
BARAJAS

Opinión
del
experto

dinero@gimm.com.mx

PNI 2.0

■ El desarrollo de infraestructura en los últimos años ha mostrado una transformación importante.

La semana pasada se presentó el Programa Nacional de Infraestructura 2014-2018 (PNI 2014-2018). Este programa se puede considerar como la versión 2.0 del que se presentó por primera vez, probablemente, en la historia reciente de México en junio de 2007 y que ojalá se vuelva un tema recurrente para las siguientes administraciones; el país requiere niveles de inversión en infraestructura de cinco por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) o más por varios años para cerrar la brecha de desarrollo y competitividad con los países más desarrollados del mundo.

El PNI 2014-2018, llega en un contexto de desaceleración de la economía mexicana, que pasó de niveles de crecimiento de cuatro por ciento en 2012 a niveles de tan solo uno por ciento en 2013 y habrá que observar qué pasa en 2014.

Esta desaceleración inesperada, como lo apuntó el Fondo Monetario Internacional (FMI) en octubre de 2013, ha estado vinculada a la “disminución del gasto público y al enfriamiento de la actividad en el sector de la construcción”.

El comportamiento del PIB del sector de la construcción en 2013 fue negativo al mostrar una contracción en términos anuales de 4.5 por ciento.

La llegada del PNI 2014-2018 es buena noticia para el sector de la construcción y en general para la economía, al marcar el rumbo del desarrollo de infraestructura en el país y servir como herramienta de planeación y guía tanto para el sector público como para el privado.

El PNI 2014-2018, incluye 743 programas y proyectos de inversión en diferentes grados de maduración que suman inversiones por 7.7 billones de pesos, 63 por ciento con recursos públicos y 37 por ciento de origen privado. Del total de los recursos, 50 por ciento corresponden al subsector de energía, 24 por ciento al de desarrollo agrario, territorial y urbano, 17 por ciento al de comunicaciones y transportes, 5.5 por ciento al hidráulico, 2.5 por ciento al de turismo y por último uno por ciento al subsector salud.

Cabe señalar, que del total de las inversiones, no todas corresponden al periodo 2014-2018, ya que incluye inversiones ejecutadas en 2013 e incluso en años anteriores como es el caso del monto de inversión del Túnel Emisor Oriente y otros proyectos.

Lo positivo

Por sí misma la publicación del PNI 2014-2018, es una buena noticia y es mejor al observar la continuidad con la tendencia de fortalecimiento en los niveles de inversión que se hicieron desde la administración federal pasada, que sumaron seis billones de pesos.

Lo que se extrañó

Dado que el PNI es un programa, resulta fundamental contar con las fechas de ejecución de cada uno de los proyectos propuestos ya que sólo se mencionaron para algunos de ellos.

Metas más ambiciosas, en el caso del subsector de comunicaciones y transportes se plantea avanzar de 3.03 puntos (de cinco posibles) en 2012 a 3.30 en 2018 del subíndice de calidad de infraestructura del comercio y transporte publicado por el Banco Mundial (BM).

En materia de tratamiento de aguas residuales colectadas se pretende aumentar volumen tratado en sólo 36 metros cúbicos por segundo, al pasar de 99.8 metros cúbicos por segundo en 2012 a 135.8 en 2018, que en su mayoría será explicado por la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Atotonilco que inició su construcción en 2009 y tendrá una capacidad de tratamiento de hasta 35 metros cúbicos por segundo.

La prospectiva

El desarrollo de infraestructura en México en los últimos años ha mostrado una transformación importante. Hoy partiendo de esta base, el reto es la ejecución del PNI 2014-2018, en la que no hay fórmulas mágicas, para la cristalización del programa se requiere coordinación, capacidad ejecutiva, compromiso e involucramiento de los servidores públicos desde el titular del ejecutivo hasta cada uno de los funcionarios de nivel operativo del gobierno federal, gobiernos estatales y municipales.

Para los servidores públicos de diferentes órdenes de gobierno, como ya se ha mencionado en colaboraciones previas en esta columna, la evaluación realista de los alcances, tiempos y costos, así como los riesgos, la evaluación externa e independiente de proyectos y el avance en la profesionalización y capacidad de ejecución, “de hacer que ocurran las cosas”, de los servidores públicos involucrados en la toma de decisiones deberán ser acciones de todos los días y acciones que permitirán ejecutar en su totalidad para 2018 el PNI 2.0.

* Economista y director de la Fundación Desarrollo Humano Sustentable
fausto.barajas1707@gmail.com

NEGOCIOS

Cae 50% producción de camarón en 2013

El valor estimado de las pérdidas asciende a entre 350 y 400 mdd

POR ALICIA VALVERDE
alicia.valverde@gimm.com.mx

El síndrome de mortandad temprana del camarón provocó en 2013 una caída de más de 50 por ciento en la producción controlada del crustáceo.

José David Castro Villavicencio, presidente del Consejo Mexicano de Promoción de los Productos Pesqueros y Acuicultivos (Comepesca), detalló que entre 350 y 400 millones de dólares fueron las pérdidas que registraron los productores de camarón de acuicultura en el país como consecuencia de la enfermedad del crustáceo.

“No se ha encontrado todavía una metodología para combatir la enfermedad al ciento por ciento en el plano mundial. Se sigue trabajando en ello, pero no se ha encontrado una solución”, sostuvo el ejecutivo en entrevista con *Excelsior*.

En 2013, los estados afectados por el síndrome son: Sonora y Sinaloa y Nayarit, los cuales produjeron 40 mil toneladas del crustáceo y para este año se estima una cifra similar, agregó.

Cabe señalar que el funcionario detalló que las pérdidas económicas del alimento son el resultado de una caída en la producción de 40 mil toneladas de camarón.

“Estimamos que la producción de camarón para este año será muy mala, similar a la de 2013. De hecho, agregó, no creemos que en este año se vaya a recuperar”, agregó.



Foto: Archivo

“No se ha encontrado una metodología para combatir la enfermedad al 100% en el plano mundial.”

JOSÉ DAVID CASTRO
VILLAVICENCIO
PRESIDENTE DE LA COMEPESCA

80
POR CIENTO
es el incremento de los precios del alimento que se han tenido de 2013 a la fecha

Mejor escenario

Anticipó que no será hasta 2015 cuando el sector empiece a recuperarse, ya que para lo que resta del año estarán enfocados en trabajos de investigación y desarrollo.

De acuerdo con la Comisión de Pesca y Acuicultura, los productores han recibido asesoría de expertos e investigadores asiáticos, quienes han sugerido reforzar los sistemas de producción, la sanidad y el manejo de las granjas para evitar la enfermedad.

El representante de Comepesca refirió que la caída en la producción de camarón no solamente es propia de México, sino que en el plano mundial, lo que ha afectado la oferta del crustáceo en el mercado.

“Para hacer frente a la demanda se ha recurrido a las importaciones de Centro, Sudamérica y Asia”, sostuvo.

Este producto pesquero ha tenido un importante crecimiento en los últimos años

en la cosecha de acuicultura y representa mayor importancia por favor frente al crustáceo de captura.

Menor demanda

Estimó que en 2013 y en lo que va de 2014, los precios del camarón se han disparado cerca de 80 por ciento.

A decir del también productor de camarón de acuicultura no se prevé que siga incrementándose el precio del camarón, dado que ha alcanzado costos elevados, lo que ha empezado a afectar la demanda.

El funcionario estimó que los mayores precios del camarón podrían compensar las menores ventas que se prevén registren en este año ante el mayor costo a los consumidores.

Según las cifras actualizadas de la Secretaría de Agricultura, México se ubica como el sexto productor a escala mundial de camarón, mientras que el primer lugar lo ocupa China.

Nuestro país ocupa el décimo tercer puesto en materia de exportaciones del crustáceo y Estados Unidos es el principal mercado.

La dependencia agrega que en nuestro país, el consumo anual por persona de camarón es de 12 kilogramos.

Apoyo

La Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca (Conapesca) destinará alrededor de 200 millones de pesos a los acuicultores de camarón que se vieron afectados por el síndrome de mortandad temprana.

Al respecto, Juan Antonio Pérez Hernández, director de integración de cadenas productivas de Conapesca, detalló que el monto de ayuda se destinará a la capacitación de los productores y a contar con mejores prácticas y manejo del cultivo.



ES INCREÍBLE
LO QUE HACEN
100 MIL MILLONES
DE NEURONAS

NEUROESPACIO

www.neuroespacio.com

La vía, que une a Francia con Inglaterra llega a su aniversario número 20 sin cumplir las expectativas de transporte de pasajeros ni de mercancías debido a lo que se consideran altos precios.

El Eurotúnel llega a 20 años subutilizado

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimn.com.mx

Una de las obras más importantes de la ingeniería moderna, el Eurotúnel, llega hoy a su cumpleaños número 20 con la expectativa de aumentar su número de usuarios a partir de junio, cuando la firma operadora reducirá los precios para alentar a transportistas y pasajeros a recorrer el moderno túnel submarino de 50.45 kilómetros de longitud.

Es visto como un símbolo de la unidad entre Inglaterra y Francia, países que por siglos estuvieron en guerras, y como una muestra de pragmatismo de ambas naciones, ya que el pasaje subterráneo acortó los tiempos de traslado para turistas y mercancías.

Sus más de 50 kilómetros pasan por debajo del mar a una profundidad media de 40 metros en el Estrecho de Calais, en el Canal de la Mancha, y en el momento de su construcción era el túnel submarino más largo del mundo; en la actualidad es el segundo, después del túnel Seikan de Japón, pero los 35 minutos que dura el recorrido no han logrado convencer a los usuarios.

BAJA EL PRECIO DESDE EL 1 DE JUNIO
Los cálculos iniciales estimaban que el túnel permitiría transportar 30 millones de viajeros y 15 millones de toneladas anuales de mercancías. Sin embargo, en 2003 fueron transportados 6.8 millones de viajeros y 1.5 millones de toneladas de mercancías.

Por ello, el mes pasado, la compañía concesionaria del Eurotúnel, informó que planea rebajar hasta 50 por ciento las tarifas que cobra a los operadores de transporte de mercancías por el uso de esta infraestructura.

Esta noticia fue bien vista por la Comisión Europea (CE), que espera que la medida permita que se duplique el tráfico de mercancías a través del Canal de la Mancha en los próximos cinco años.

La CE explica que por el momento, la capacidad del túnel no está siendo aprovechada en su totalidad y asegura que uno de los motivos son las altas tarifas por su uso.

Como consecuencia, las mercancías se transportan con frecuencia en camión en lugar de en tren, y los altos precios pagados por los operadores de transporte pueden transmitirse a sus clientes.

El nuevo sistema tarifario permitirá ahorros entre 25 y 50 por ciento a los usuarios del Eurotúnel. Estas medidas se mantendrán hasta 2023, según la CE.

CONECTADOS POR LA TECNOLOGÍA
Permite conectar Folkestone (perteneciente al Condado de Kent) en Reino Unido, con Coquelles (perteneciente a la región Norte-Paso de Calais) en Francia. La construcción del túnel fue iniciada

El precio por cruzar el Canal de la Mancha por debajo del mar se reducirá a partir del primer día de junio, en un esfuerzo de la empresa que administra la vía submarina por atraer a más pasajeros y empresas que quieran mover sus mercancías.



Foto:AP

La construcción inició en 1987 y concluyó en 1994, un año después de lo previsto. El presupuesto original fue de 4.5 mil millones de euros, sin embargo el costo final se elevó más del triple, hasta superar 15 mil millones de euros. El Eurotúnel conecta a las localidades de Folkestone, en el Reino Unido, con Coquelles, en Francia.

en 1987 y terminada en 1994. El presupuesto originalmente estimado para su construcción fue de 4.5 mil millones de euros, pero al final la obra tuvo un costo de 15 mil millones de euros.

En la actualidad, cerca de 500 trenes circulan por el túnel cada día con un tiempo de travesía estimado de unos 35 minutos.

La compañía Eurotunnel es la encargada de su operación, mantenimiento y control, ofreciendo los servicios de transporte para vehículos, mientras que la empresa Eurostar provee el servicio de alta velocidad para los pasajeros que, según datos de 2010, llevó a casi nueve millones de ellos.

Desde su apertura en 1994, el Eurotúnel no ha logrado resultar suficientemente atractivo y en 2013 sólo siete trenes de mercancías al día utilizaron la infraestructura, con lo que un 43 por ciento quedó inutilizada.

LA HISTORIA

Tras varios meses de preparativos y comprobaciones, el presidente francés François Mitterrand y su homóloga británica Margaret Thatcher firmaron en 1986 un acuerdo para construir el Túnel del Canal.

La gran obra comenzó en diciembre de 1987. Cuatro mil obreros del lado británico y el mismo número del lado del francés trabajaron para

terminar en la fecha estipulada cada una de sus excavaciones, que se encontrarían a mitad de camino.

El proyecto constaba de dos túneles ferroviarios principales, un túnel central más pequeño y 245 pasarelas de cruce. Todo esto supuso excavar 153 kilómetros, por lo que fue necesario utilizar un millón de toneladas de concreto para reforzar la estructura, cantidad suficiente para construir tres edificios como el Empire State de Nueva York.

Ambos túneles se juntaron en 1991, quedándose a tan sólo 35 centímetros de coincidir de manera exacta, lo que supuso todo un éxito. Sin embargo, la demora en el acondicionamiento interior supuso que la inauguración se postergara hasta el 6 de mayo de 1994, un año después de lo previsto. Fue inaugurado por Mitterrand y la reina Isabel II.

NOTAS

Tiene 50.4 kilómetros de longitud, de los cuales 34 pasan a 40 metros por debajo del mar.

The Economist

La economía de Rusia se comienza a cimbrar por la crisis política en Ucrania

Las medidas occidentales contra Rusia, más notablemente los congelamientos de activos y las restricciones de visas dirigidos a personas y empresas cercanas al presidente Vladimir Putin, quizá sean alfilerazos, pero la crisis en Ucrania ya ha cobrado su precio a la economía y los mercados financieros de Rusia.

Se piensa que la fuga de capitales en los primeros tres meses de 2014 excedió los 60 mil millones de dólares. El mercado bursátil ha bajado 20 por ciento desde principios de año, y el rublo ha descendido en 8 por ciento frente al dólar. Las preocupaciones de que la devaluación se filtre a los precios de los consumidores han provocado que el banco central eleve las tasas de interés, de 5.5 por ciento a principios de marzo a 7.5 por ciento. El Fondo Monetario Internacional estima que la economía rusa está en recesión, y esta semana redujo la predicción de crecimiento del país para 2014 de 1.3 por ciento a 0.2 por ciento.

Cartas económicas fuertes

Pese a esta turbulencia, Rusia parece tener fuertes cartas económicas así como militares. Provee 24 por ciento del gas de la Unión Europea y 30 por ciento de su petróleo, y su dominio del consumo de gas y petróleo de Ucrania es más firme todavía. Eso dificulta que Occidente diseñe sanciones que no resulten contraproducentes.

Las finanzas públicas de Rusia también están mucho más sanas que las de muchos de los países contra los cuales está enfrentado por Ucrania. El déficit presupuestario fue de 1.3 por ciento del PIB el año pasado, mientras que ascendió a 3.3 por ciento en la UE. La deuda del gobierno representó apenas un 13 por ciento del PIB, comparado con 87 por ciento en la UE.

Entre las economías emergentes, Rusia parece tener fuertes defensas para soportar la presión externa. Nuevas estimaciones del PIB evaluadas a los tipos de cambio de paridad del poder adquisitivo del Banco Mundial demuestran que en 2011 fue la sexta economía más grande del mundo según esta medición, sólo marginalmente detrás de Alemania. Gracias a sus enormes exportaciones energéticas, la cuenta corriente de Rusia está en superávit, y el FMI prevé que será de 2.1 por ciento del PIB en 2014. En comparación, se proyecta que países como Sudáfrica y Turquía, que recibieron una paliza a principios de este año cuando los inversionistas se preocuparon por las economías emergentes frágiles, registrarán déficits de 5.4 por ciento y 6.3 por ciento, respectivamente.

Reservas envidiables

Una larga historia de esos superávits ha permitido a Rusia amasar impresionantes reservas de divisas, que se situaron en 486 mil millones de dólares en marzo. Según el FMI, estas reservas son cuatro veces más altas de su requerimiento de financiamiento externo, el refinanciamiento de la deuda externa menos la balanza de cuenta corriente, en 2014. Las reservas de Turquía cubren sólo la mitad de su requerimiento.

Pese a estas fortalezas, sin embargo, la economía está lejos de ser invulnerable. No todas sus reservas están disponibles para intervención, ya que 175 mil millones de dólares están invertidos en dos fondos de riqueza que amortiguan el presupuesto y cubren el gasto futuro en pensiones. Si la fuga de capitales continúa a su ritmo actual, el banco central enfrentará una decisión difícil: Puede gastar sus reservas para mantener estable al rublo o permitir que la moneda decline, lo cual intensificaría

la inflación y pudiera precipitar una crisis bancaria interna.

El riesgo que representa la fuga de capitales es aún más grave porque la economía ya está enferma. El largo auge que alguna vez pareció justificar su inclusión en los BRIC —un grupo de economías emergentes grandes y de rápido crecimiento cuyos otros miembros eran Brasil, India y China— ha terminado. En la década previa a la crisis financiera de 2008, la producción rusa avanzó a un promedio de 7 por ciento al año, impulsada por los altos precios del petróleo y el gas. Sin embargo, su recuperación tras la recesión de 2009 fue menos impresionante, con un crecimiento que promedió 4 por ciento de 2010 a 2012. Aun antes de la pesimista

revisión del FMI, el crecimiento ya se había desacelerado significativamente.

Usando a favor las cifras positivas

Mientras el crecimiento se ha frenado en los últimos 18 meses, la inflación ha permanecido alta. Aunque el declinante rublo contribuyó al reciente aumento a 6.9 por ciento en marzo, una razón más fundamental por la cual la inflación sigue siendo un problema es que la economía está operando a plena capacidad. El mercado laboral está tenso, con una tasa de desempleo de sólo 5.4 por ciento. La década de desempeño extraordinario de Rusia fue posible en parte porque el colapso precedente después de la muerte del comunismo fue demasiado extremo. Eso dejó amplia capacidad extra para ser puesta en uso de nuevo. Eliminar los anteriores métodos de producción de

rochadores y aplicar tecnologías y técnicas administrativas modernas ofreció más espacio para un estallido sostenido de rápido crecimiento.



La anexión por parte de Rusia de la península de Crimea, en Ucrania, devino en una serie de sanciones económicas por parte de Occidente ante el temor de que el hecho se repita.

Foto:AFP

Bitcoin, bajo ataque virtual

AL MENOS 8.3 MILLONES DE INCIDENTES DE SEGURIDAD OCURRIERON DURANTE 2013 CONTRA LA CRIPTOMONEDA

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

El número de ataques contra la moneda virtual bitcoin aumentó más de 2.5 veces durante el año pasado respecto a 2012, registrándose 8.3 millones de incidentes.

Así lo establece el estudio *Amenazas cibernéticas financieras en 2013* realizado por Kaspersky Lab, empresa rusa especializada en seguridad informática, según la cual los programas maliciosos (*malware*) especialmente dirigidos a cuestiones financieras, y en este caso particular al bitcoin, fue extremadamente común en 2013.

La moneda electrónica se creó especialmente para realizar pagos por ese medio de manera anónima y se ha vuelto muy común en los últimos años.

A principios de 2013, el tipo de cambio de la criptomoneda era de 13.6 dólares por unidad, sin embargo, un boom informativo y la búsqueda de opciones seguras de pago ante la incertidumbre por diversos incidentes de seguridad en el sector financiero mundial llevaron a que, para diciembre, alcanzara una cotización récord superior a 1,200 dólares.

Presa fácil

"Durante el año se produjeron varias caídas, pero desde abril de 2013 el precio de la moneda virtual no ha descendido por debajo de los 80 dólares, lo que atrajo inevitablemente la atención de los estafadores", de acuerdo con el estudio de Kaspersky Lab.

El precio de la moneda al alza, aunado a descuidos en materia de seguridad por parte de los poseedores de ésta, crearon la oportunidad perfecta para que se convirtieran en presa fácil para los ciberdelincuentes. "Si los usuarios almacenan bitcoins en sus computadoras de una forma no cifrada, sólo se necesitan robar el archivo del monedero para obtener información acerca de las "monedas" que este contiene y acceder a la cuenta de la víctima.

El método

Se seleccionaron más de 30 muestras de *malware* relacionado con finanzas para la investigación de Kaspersky Lab. Nueve de ellas fueron el programa diseñado para robar la criptomoneda. Estas nueve representaron un total de 29% de todos los ciberataques realizados mediante aplicaciones maliciosas.

Las herramientas utilizadas por los ciberdelincuentes para robar bitcoins se pueden dividir en dos categorías. La primera incluye programas creados para robar archivos de monederos. Las aplicaciones de la segunda están diseñadas para instalar *software* que genera bitcoins ("minería") en una computadora infectada. En términos absolutos, los ladrones de monederos bitcoin realizaron el doble de ataques en 2013; sin embargo, las herramientas para "explotación minera" se desarrollaron más rápidamente.

"Durante 2013 el valor de las bitcoins aumentó más de 85 veces, y por supuesto que atrajo la atención de

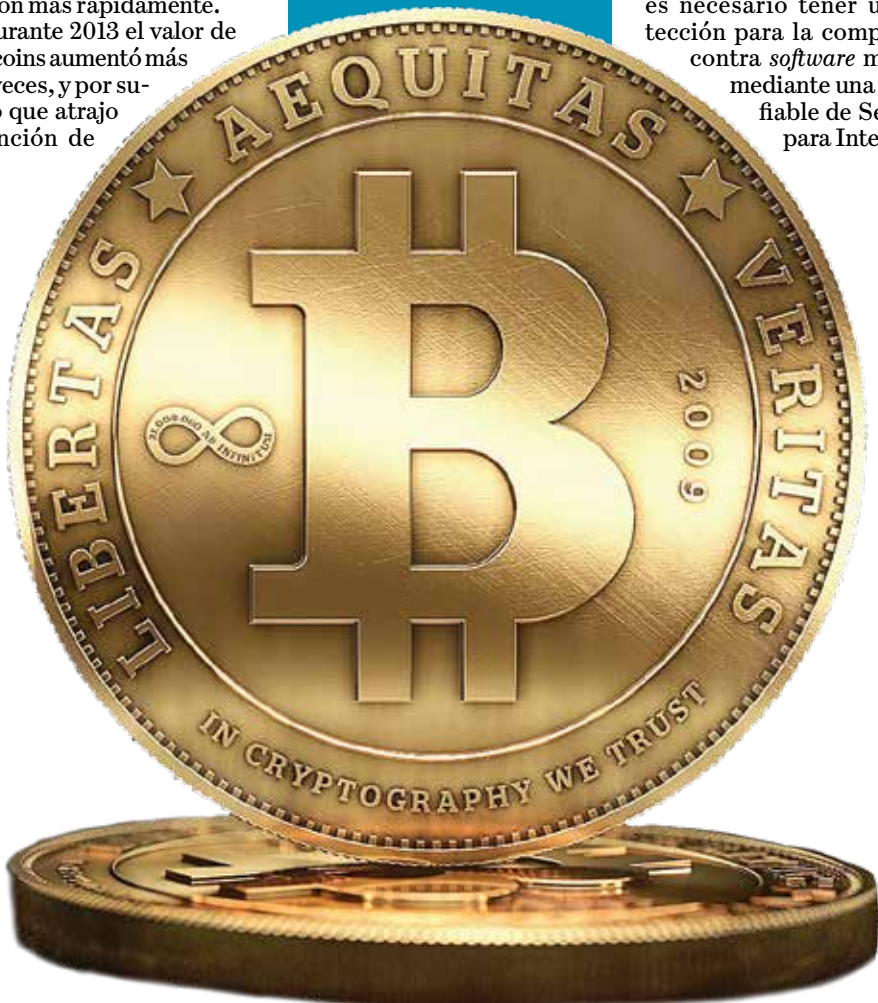
El aumento constante en el valor de la moneda atrajo la atención de los ciberdelincuentes hacia ella."

KASPERSKY LAB

1,200

DÓLARES

llegó a valer la criptomoneda en diciembre de 2013



los ciberdelincuentes. Al final del año, el número de usuarios atacados con *malware* dirigido a bitcoins se empezó a acercar al número de personas que enfrentaron ciberamenazas bancarias más convencionales. Propietarios de esta criptomoneda deben ser especialmente cuidadosos porque es casi imposible recuperar cualquier dinero robado. Éste es el riesgo inherente en el uso de una criptomoneda como bitcoin que circula sin ningún control gubernamental", comentó Sergey Lozhkin, investigador de seguridad en Kaspersky Lab.

Para utilizar criptomonedas con seguridad, los expertos de Kaspersky Lab aconsejan guardar los archivos de monederos en medios cifrados.

Para el almacenamiento a largo plazo el usuario puede realizar una transferencia a un monedero dedicado y escribir los detalles en papel. También es necesario tener una protección para la computadora contra *software* malicioso mediante una solución fiable de Seguridad para Internet.

Banca móvil requiere más apoyo

Se necesita más inclusión financiera para impulsarla

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

La banca móvil se mantiene como uno de los canales con más potencial de crecimiento del sistema financiero mexicano luego de que en el último año aumentó en cinco puntos porcentuales su base de usuarios, indicó Álvaro Martín, socio director del departamento de Innovación y Desarrollo Internacional de Analistas Financieros Internacionales (Afi).

Destacó que, de acuerdo con los resultados del Informe Tecnocom sobre Tendencias en Medios de Pago 2013, los usuarios bancarizados que tienen un teléfono inteligente y que hacen uso de una cuenta de banca móvil representaron 25.4 por ciento al cierre del año pasado, cifra superior a la de 2012, de 20.8 por ciento.

"Con esto vemos que sí hay crecimientos anuales importantes", dijo en entrevista con **Excelsior**. La banca móvil es el uso de un dispositivo móvil, como el celular, para hacer transacciones bancarias tradicionales,



La Comisión Nacional Bancaria y de Valores tiene registrados 883 mil contratos para usar la banca móvil.

Foto: Stock

como transferencias o pagos de servicios.

Según la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en México hay registrados poco más de 883 mil contratos para realizar transacciones a través de un teléfono celular.

Martín aceptó que, si esa cifra se compara con el número total de mexicanos que tienen una cuenta bancaria que es de 24.9 millones, la adopción es lenta.

"La base de usuarios que analizamos es solamente de aquellos bancarizados y que disponen de un teléfono inteligente, lo que en realidad es una parte pequeña de la ciudadanía", comentó.

Ante esto, consideró que uno de los retos de las autoridades y la industria para ampliar esa base de usuarios es primero la bancarización y luego la disponibilidad de tecnología.

En primer lugar se necesita

Avanza
Expertos prevén una penetración de smartphones en Latinoamérica de 60 por ciento en 2017.



Ahora Apple contrata a expertos en biotecnología

SACRAMENTO.- Apple está armando un equipo de ejecutivos de alto rango del sector de tecnología médica, lo que ha generado molestia en la comunidad de la biotecnología y ha dado pistas sobre lo que el fabricante del iPhone podría estar planeando para su esperado iWatch y otros aparatos tecnológicos. Durante el último año, Apple ha contratado al menos a media docena de destacados expertos en biomedicina, según cambios de perfil en LinkedIn. Un reconocido investigador se unió a Apple hace dos semanas y la compañía está reclutando a otros profesionales médicos y expertos en *hardware*, aunque la cantidad de contrataciones no está clara, dijeron fuentes cercanas. —REUTERS



Multan a Samsung con 119.6 mdd por patentes

SAN JOSÉ.- Un jurado de Estados Unidos mantuvo sin cambios ayer la compensación total por daños que la empresa sudcoreana Samsung Electronics debe pagar a Apple en 119.6 millones de dólares. Ello ocurrió después de discusiones adicionales del juicio en el que la firma, con sede en Seúl, fue hallada culpable de violar tres patentes de Apple. Durante un juicio de un mes en una corte federal de San José, California, Apple acusó a Samsung de violar patentes sobre características de sus teléfonos inteligentes, los populares modelos iPhone, para utilizarlas en su provecho, incluidas la búsqueda universal, mientras que la empresa sudcoreana niega cualquier ilícito. —REUTERS



Renuncia el presidente de la firma minorista Target

BOSTON.- Gregg Steinhafel, presidente ejecutivo y de directorio de la firma Target renunció tras una violación de datos ocurrida el año pasado a más de 100 millones de sus clientes durante las compras del *Black Friday*, lo que afectó las ganancias, sacudió la confianza en la tercera minorista de Estados Unidos y provocó audiencias en el Congreso. "Luego de extensas discusiones, el directorio y Gregg Steinhafel han decidido que ahora es el momento correcto para un nuevo liderazgo en Target", dijo el directorio de la compañía en un comunicado divulgado el lunes. Target nombró al gerente de Finanzas, John Mulligan, como presidente ejecutivo interino. —REUTERS



Nokia destina 100 mdd a conectividad de autos

El fabricante finlandés de equipos de comunicaciones móviles Nokia anunció ayer la creación de un fondo de 100 millones de dólares para invertir en empresas que trabajan en la conectividad de los automóviles. El fondo será administrado por la filial de la compañía Nokia Growth Partners, y cooperará con la división de localización de Nokia HERE, informó la empresa. "Nuestro nuevo fondo de 100 millones de dólares pone aún más de manifiesto nuestra convicción de que el coche conectado es una importante oportunidad de crecimiento", dijo el presidente ejecutivo de Nokia, Rajeev Suri, en un comunicado. La empresa vendió recientemente su división de móviles a Microsoft.



—DE LA REDACCIÓN



MÁS ORIGINAL QUE UNAS FLORES.

Dale a mamá el regalo que nunca olvidará.
Ven a festejarla con los platillos más exclusivos
y variados en nuestros restaurantes.

caminoreal.com



CAMINO REAL.
LA VIDA DESDE OTRO ANGULO

GRT
GRUPO REAL TURISMO