

Mario Franz

Projektmanagement mit SAP® Projektsystem

 Galileo Press®

Bonn • Boston

Inhalt

1 Einführung 13

2 Strukturen und Stammdaten 19

2.1	Grundlagen	20
2.1.1	Übersicht der Projektstrukturen	20
2.1.2	Zugriffskontrolllisten	24
2.2	Projektstrukturplan	25
2.2.1	Aufbau und Stammdaten	27
2.2.2	Strukturen-Customizing des Projektstrukturplans	38
2.2.3	Standardprojektstrukturpläne	47
2.3	Netzplan	48
2.3.1	Aufbau und Stammdaten	48
2.3.2	Strukturen-Customizing des Netzplans	61
2.3.3	Standardnetze	69
2.4	Meilensteine	70
2.4.1	Meilensteine an PSP-Elementen	71
2.4.2	Meilensteine an Vorgängen	73
2.5	Dokumente	75
2.5.1	PS-Texte	76
2.5.2	Integration zur Dokumentenverwaltung	77
2.6	Status	78
2.7	Bearbeitungsfunktionen	83
2.7.1	Project Builder	84
2.7.2	Projektplantafel	88
2.7.3	Spezielle Pflegefunktionen	93
2.7.4	Projekt-Editor	95
2.8	Werkzeuge zur optimierten Stammdatenpflege	98
2.8.1	Feldauswahl	98
2.8.2	Flexible Detailbilder und Table Controls	99
2.8.3	Massenänderung	101
2.8.4	Substitution	103
2.8.5	Validierung	105
2.8.6	Variantenkonfiguration mit Projekten	107
2.8.7	Montageabwicklung	110
2.9	Versionen	116
2.9.1	Projektversionen	117
2.9.2	Simulationsversionen	119

2.10	Archivierung von Projektstrukturen	122
2.11	Zusammenfassung	125

3	Planungsfunktionen	127
----------	---------------------------------	------------

3.1	Terminplanung	128
3.1.1	Terminplanung mit PSP-Elementen	130
3.1.2	Terminierung mit Netzplänen	134
3.2	Ressourcenplanung	152
3.2.1	Kapazitätsplanung mit Arbeitsplätzen	152
3.2.2	Arbeitsverteilung auf Personalressourcen	160
3.2.3	Kapazitätsabgleich	168
3.2.4	Fremdbearbeitung	171
3.2.5	Dienstleistung	175
3.3	Materialplanung	178
3.3.1	Zuordnung von Materialkomponenten	178
3.3.2	Projektbestand	198
3.3.3	Verfügbarkeitsprüfung	202
3.4	Planung von Kosten und statistischen Kennzahlen	207
3.4.1	Hierarchische Kostenplanung	211
3.4.2	Einzelkalkulation	214
3.4.3	Detailplanung	218
3.4.4	Easy Cost Planning	222
3.4.5	Netzplankalkulation	228
3.4.6	Plankosten zugeordneter Aufträge	237
3.4.7	Planung statistischer Kennzahlen	239
3.5	Erlösplanung	242
3.5.1	Hierarchische Planung	242
3.5.2	Detailplanung	242
3.5.3	Fakturierungsplan	243
3.5.4	Verkaufspreiskalkulation	246
3.6	Zusammenfassung	252

4	Budget	255
----------	---------------------	------------

4.1	Funktionen der Budgetierung im Projektsystem	257
4.1.1	Originalbudget	258
4.1.2	Budgetaktualisierungen	261
4.1.3	Budgetfreigabe	264
4.1.4	Budgetübertrag	266
4.1.5	Verfügbarkeitskontrolle	267

4.2	Integration mit dem Investitionsmanagement	275
4.3	Zusammenfassung	283

5 Prozesse der Projektdurchführung 285

5.1	Ist-Termine	286
5.1.1	Ist-Termine von PSP-Elementen	286
5.1.2	Ist-Termine von Vorgängen	287
5.1.3	Ist-Termine von Meilensteinen	290
5.2	Kontierung von Belegen	291
5.2.1	Obligoverwaltung	291
5.2.2	Manuelle Kontierung	294
5.2.3	Execution Services	295
5.3	Rückmeldungen	297
5.3.1	Einzelrückmeldungen	306
5.3.2	Sammel- und Summenrückmeldungen	307
5.3.3	Arbeitszeitblatt	308
5.3.4	Zusätzliche Rückmeldemöglichkeiten	313
5.4	Fremdbeschaffung von Leistungen	314
5.4.1	Fremdbearbeitung	314
5.4.2	Dienstleistung	317
5.5	Materialbeschaffung und -lieferung	319
5.5.1	Prozesse der Materialbeschaffung	319
5.5.2	Lieferung aus Projekt	327
5.5.3	ProMan	329
5.6	Fakturierung	333
5.6.1	Meilensteinfakturierung	334
5.6.2	Aufwandsbezogene Fakturierung	336
5.7	Projektfortschritt	340
5.7.1	Meilensteintrendanalyse	340
5.7.2	Fortschrittsanalyse	342
5.7.3	Progress Tracking	352
5.8	Claim-Management	356
5.9	Zusammenfassung	361

6 Periodenabschluss 363

6.1	Verarbeitungsarten	364
6.2	Nachbewertung zu Ist-Tarifen	367
6.2.1	Voraussetzungen für die Nachbewertung zu Ist-Tarifen	368

6.2.2	Durchführung der Nachbewertung zu Ist-Tarifen	369
6.2.3	Abhängigkeiten der Nachbewertung zu Ist-Tarifen	369
6.3	Gemeinkostenzuschläge	370
6.3.1	Voraussetzungen für die Verrechnung von Gemeinkostenzuschlägen	371
6.3.2	Durchführung der Gemeinkostenbezuschlagung	373
6.4	Template-Verrechnungen	375
6.4.1	Voraussetzungen der Template-Verrechnung	375
6.4.2	Durchführung der Template-Verrechnung	377
6.5	Verzinsung	378
6.5.1	Voraussetzungen für die Verzinsung von Projekten	379
6.5.2	Durchführung der Verzinsung von Projekten	385
6.6	Ergebnisermittlung	387
6.6.1	Voraussetzungen für die Ergebnisermittlung	393
6.6.2	Durchführung der Ergebnisermittlung	402
6.7	Projektbezogener Auftragseingang	404
6.7.1	Voraussetzungen der projektbezogenen Auftragseingangsermittlung	407
6.7.2	Durchführung der projektbezogenen Kundenauftragsermittlungen	410
6.8	Kostenprognose	411
6.8.1	Voraussetzungen und Einschränkungen der Kostenprognose	414
6.8.2	Durchführung und Auswertung der Kostenprognose	415
6.8.3	Prognose-Workbench	417
6.9	Abrechnung	419
6.9.1	Voraussetzungen für Projekt abrechnungen	420
6.9.2	Durchführung von Projekt abrechnungen	430
6.9.3	Abrechnung von Investitionsprojekten	433
6.9.4	Abhängigkeiten der Projekt abrechnungen	435
6.10	Zusammenfassung	437

7 Reporting 439

7.1	Infosystem Strukturen	439
7.1.1	Struktur-/Projektstrukturübersicht	444
7.1.2	Einzelübersichten	449
7.2	Infosystem Controlling	451
7.2.1	Hierarchieberichte	452
7.2.2	Kostenartenberichte	461
7.2.3	Einzelpostenberichte	467
7.2.4	PS-Cash-Management	470
7.3	Logistische Berichte	477
7.3.1	Bestellanforderungen und Bestellungen zum Projekt	478
7.3.2	Materialberichte	479
7.3.3	Kapazitätsberichte	480
7.4	Projektverdichtung	488
7.5	Zusammenfassung	492

**8 Integrationsszenarien mit anderen
Projektmanagement-Werkzeugen 495**

8.1	Open PS für Microsoft Project	497
8.2	cProjects	501
8.3	SAP Resource and Portfolio Management	507
8.4	Zusammenfassung	512

Anhang 513

A	B APIs im Projektsystem	515
B	Enterprise Services des Projektsystems	517
C	Ausgewählte Datenbanktabellen des Projektsystems	521
D	Transaktionen und Menüpfade	523
D.1	Strukturen und Stammdaten	523
D.1.1	Transaktionen im SAP-Menü	523
D.1.2	Customizing-Aktivitäten	524
D.2	Planungsfunktionen	527
D.2.1	Transaktionen im SAP-Menü	527
D.2.2	Customizing-Aktivitäten	529
D.3	Budget	531
D.3.1	Transaktionen im SAP-Menü	531
D.3.2	Customizing-Aktivitäten	532

D.4	Prozesse der Projektdurchführung	533
D.4.1	Transaktionen im SAP-Menü	533
D.4.2	Customizing-Aktivitäten	535
D.5	Periodenabschluss	535
D.5.1	Transaktionen im SAP-Menü	535
D.5.2	Customizing-Aktivitäten	537
D.6	Reporting	537
D.6.1	Transaktionen im SAP-Menü	537
D.6.2	Customizing-Aktivitäten	539
E	Der Autor	543
Index		545