

Mario Franz

Projektmanagement mit SAP® Projektsystem

 Galileo Press®

Bonn • Boston

Inhalt

1 Einführung 13

2 Strukturen und Stammdaten 19

| | | |
|-------|--|-----|
| 2.1 | Grundlagen | 20 |
| 2.1.1 | Übersicht der Projektstrukturen | 20 |
| 2.1.2 | Zugriffskontrolllisten | 24 |
| 2.2 | Projektstrukturplan | 25 |
| 2.2.1 | Aufbau und Stammdaten | 27 |
| 2.2.2 | Strukturen-Customizing des Projektstrukturplans | 38 |
| 2.2.3 | Standardprojektstrukturpläne | 47 |
| 2.3 | Netzplan | 48 |
| 2.3.1 | Aufbau und Stammdaten | 48 |
| 2.3.2 | Strukturen-Customizing des Netzplans | 61 |
| 2.3.3 | Standardnetze | 69 |
| 2.4 | Meilensteine | 70 |
| 2.4.1 | Meilensteine an PSP-Elementen | 71 |
| 2.4.2 | Meilensteine an Vorgängen | 73 |
| 2.5 | Dokumente | 75 |
| 2.5.1 | PS-Texte | 76 |
| 2.5.2 | Integration zur Dokumentenverwaltung | 77 |
| 2.6 | Status | 78 |
| 2.7 | Bearbeitungsfunktionen | 83 |
| 2.7.1 | Project Builder | 84 |
| 2.7.2 | Projektplantafel | 88 |
| 2.7.3 | Spezielle Pflegefunktionen | 93 |
| 2.7.4 | Projekt-Editor | 95 |
| 2.8 | Werkzeuge zur optimierten Stammdatenpflege | 98 |
| 2.8.1 | Feldauswahl | 98 |
| 2.8.2 | Flexible Detailbilder und Table Controls | 99 |
| 2.8.3 | Massenänderung | 101 |
| 2.8.4 | Substitution | 103 |
| 2.8.5 | Validierung | 105 |
| 2.8.6 | Variantenkonfiguration mit Projekten | 107 |
| 2.8.7 | Montageabwicklung | 110 |
| 2.9 | Versionen | 116 |
| 2.9.1 | Projektversionen | 117 |
| 2.9.2 | Simulationsversionen | 119 |

| | | |
|------|--|-----|
| 2.10 | Archivierung von Projektstrukturen | 122 |
| 2.11 | Zusammenfassung | 125 |

| | | |
|----------|---------------------------------|------------|
| 3 | Planungsfunktionen | 127 |
|----------|---------------------------------|------------|

| | | |
|-------|---|-----|
| 3.1 | Terminplanung | 128 |
| 3.1.1 | Terminplanung mit PSP-Elementen | 130 |
| 3.1.2 | Terminierung mit Netzplänen | 134 |
| 3.2 | Ressourcenplanung | 152 |
| 3.2.1 | Kapazitätsplanung mit Arbeitsplätzen | 152 |
| 3.2.2 | Arbeitsverteilung auf Personalressourcen | 160 |
| 3.2.3 | Kapazitätsabgleich | 168 |
| 3.2.4 | Fremdbearbeitung | 171 |
| 3.2.5 | Dienstleistung | 175 |
| 3.3 | Materialplanung | 178 |
| 3.3.1 | Zuordnung von Materialkomponenten | 178 |
| 3.3.2 | Projektbestand | 198 |
| 3.3.3 | Verfügbarkeitsprüfung | 202 |
| 3.4 | Planung von Kosten und statistischen Kennzahlen | 207 |
| 3.4.1 | Hierarchische Kostenplanung | 211 |
| 3.4.2 | Einzelkalkulation | 214 |
| 3.4.3 | Detailplanung | 218 |
| 3.4.4 | Easy Cost Planning | 222 |
| 3.4.5 | Netzplankalkulation | 228 |
| 3.4.6 | Plankosten zugeordneter Aufträge | 237 |
| 3.4.7 | Planung statistischer Kennzahlen | 239 |
| 3.5 | Erlösplanung | 242 |
| 3.5.1 | Hierarchische Planung | 242 |
| 3.5.2 | Detailplanung | 242 |
| 3.5.3 | Fakturierungsplan | 243 |
| 3.5.4 | Verkaufspreiskalkulation | 246 |
| 3.6 | Zusammenfassung | 252 |

| | | |
|----------|---------------------|------------|
| 4 | Budget | 255 |
|----------|---------------------|------------|

| | | |
|-------|--|-----|
| 4.1 | Funktionen der Budgetierung im Projektsystem | 257 |
| 4.1.1 | Originalbudget | 258 |
| 4.1.2 | Budgetaktualisierungen | 261 |
| 4.1.3 | Budgetfreigabe | 264 |
| 4.1.4 | Budgetübertrag | 266 |
| 4.1.5 | Verfügbarkeitskontrolle | 267 |

| | | |
|-----|--|-----|
| 4.2 | Integration mit dem Investitionsmanagement | 275 |
| 4.3 | Zusammenfassung | 283 |

5 Prozesse der Projektdurchführung 285

| | | |
|-------|--|-----|
| 5.1 | Ist-Termine | 286 |
| 5.1.1 | Ist-Termine von PSP-Elementen | 286 |
| 5.1.2 | Ist-Termine von Vorgängen | 287 |
| 5.1.3 | Ist-Termine von Meilensteinen | 290 |
| 5.2 | Kontierung von Belegen | 291 |
| 5.2.1 | Obligoverwaltung | 291 |
| 5.2.2 | Manuelle Kontierung | 294 |
| 5.2.3 | Execution Services | 295 |
| 5.3 | Rückmeldungen | 297 |
| 5.3.1 | Einzelrückmeldungen | 306 |
| 5.3.2 | Sammel- und Summenrückmeldungen | 307 |
| 5.3.3 | Arbeitszeitblatt | 308 |
| 5.3.4 | Zusätzliche Rückmeldemöglichkeiten | 313 |
| 5.4 | Fremdbeschaffung von Leistungen | 314 |
| 5.4.1 | Fremdbearbeitung | 314 |
| 5.4.2 | Dienstleistung | 317 |
| 5.5 | Materialbeschaffung und -lieferung | 319 |
| 5.5.1 | Prozesse der Materialbeschaffung | 319 |
| 5.5.2 | Lieferung aus Projekt | 327 |
| 5.5.3 | ProMan | 329 |
| 5.6 | Fakturierung | 333 |
| 5.6.1 | Meilensteinfakturierung | 334 |
| 5.6.2 | Aufwandsbezogene Fakturierung | 336 |
| 5.7 | Projektfortschritt | 340 |
| 5.7.1 | Meilensteintrendanalyse | 340 |
| 5.7.2 | Fortschrittsanalyse | 342 |
| 5.7.3 | Progress Tracking | 352 |
| 5.8 | Claim-Management | 356 |
| 5.9 | Zusammenfassung | 361 |

6 Periodenabschluss 363

| | | |
|-------|---|-----|
| 6.1 | Verarbeitungsarten | 364 |
| 6.2 | Nachbewertung zu Ist-Tarifen | 367 |
| 6.2.1 | Voraussetzungen für die Nachbewertung zu Ist-Tarifen | 368 |

| | | |
|-------|---|-----|
| 6.2.2 | Durchführung der Nachbewertung zu Ist-Tarifen | 369 |
| 6.2.3 | Abhängigkeiten der Nachbewertung zu Ist-Tarifen | 369 |
| 6.3 | Gemeinkostenzuschläge | 370 |
| 6.3.1 | Voraussetzungen für die Verrechnung von Gemeinkostenzuschlägen | 371 |
| 6.3.2 | Durchführung der Gemeinkostenbezuschlagung | 373 |
| 6.4 | Template-Verrechnungen | 375 |
| 6.4.1 | Voraussetzungen der Template-Verrechnung | 375 |
| 6.4.2 | Durchführung der Template-Verrechnung | 377 |
| 6.5 | Verzinsung | 378 |
| 6.5.1 | Voraussetzungen für die Verzinsung von Projekten | 379 |
| 6.5.2 | Durchführung der Verzinsung von Projekten | 385 |
| 6.6 | Ergebnisermittlung | 387 |
| 6.6.1 | Voraussetzungen für die Ergebnisermittlung | 393 |
| 6.6.2 | Durchführung der Ergebnisermittlung | 402 |
| 6.7 | Projektbezogener Auftragseingang | 404 |
| 6.7.1 | Voraussetzungen der projektbezogenen Auftragseingangsermittlung | 407 |
| 6.7.2 | Durchführung der projektbezogenen Kundenauftragsermittlungen | 410 |
| 6.8 | Kostenprognose | 411 |
| 6.8.1 | Voraussetzungen und Einschränkungen der Kostenprognose | 414 |
| 6.8.2 | Durchführung und Auswertung der Kostenprognose | 415 |
| 6.8.3 | Prognose-Workbench | 417 |
| 6.9 | Abrechnung | 419 |
| 6.9.1 | Voraussetzungen für Projekt abrechnungen | 420 |
| 6.9.2 | Durchführung von Projekt abrechnungen | 430 |
| 6.9.3 | Abrechnung von Investitionsprojekten | 433 |
| 6.9.4 | Abhängigkeiten der Projekt abrechnungen | 435 |
| 6.10 | Zusammenfassung | 437 |

7 Reporting 439

| | | |
|-------|--|-----|
| 7.1 | Infosystem Strukturen | 439 |
| 7.1.1 | Struktur-/Projektstrukturübersicht | 444 |
| 7.1.2 | Einzelübersichten | 449 |
| 7.2 | Infosystem Controlling | 451 |
| 7.2.1 | Hierarchieberichte | 452 |
| 7.2.2 | Kostenartenberichte | 461 |
| 7.2.3 | Einzelpostenberichte | 467 |
| 7.2.4 | PS-Cash-Management | 470 |
| 7.3 | Logistische Berichte | 477 |
| 7.3.1 | Bestellanforderungen und Bestellungen zum Projekt | 478 |
| 7.3.2 | Materialberichte | 479 |
| 7.3.3 | Kapazitätsberichte | 480 |
| 7.4 | Projektverdichtung | 488 |
| 7.5 | Zusammenfassung | 492 |

**8 Integrationsszenarien mit anderen
Projektmanagement-Werkzeugen 495**

| | | |
|-----|---|-----|
| 8.1 | Open PS für Microsoft Project | 497 |
| 8.2 | cProjects | 501 |
| 8.3 | SAP Resource and Portfolio Management | 507 |
| 8.4 | Zusammenfassung | 512 |

Anhang 513

| | | |
|-------|--|-----|
| A | BAPIs im Projektsystem | 515 |
| B | Enterprise Services des Projektsystems | 517 |
| C | Ausgewählte Datenbanktabellen des Projektsystems | 521 |
| D | Transaktionen und Menüpfade | 523 |
| D.1 | Strukturen und Stammdaten | 523 |
| D.1.1 | Transaktionen im SAP-Menü | 523 |
| D.1.2 | Customizing-Aktivitäten | 524 |
| D.2 | Planungsfunktionen | 527 |
| D.2.1 | Transaktionen im SAP-Menü | 527 |
| D.2.2 | Customizing-Aktivitäten | 529 |
| D.3 | Budget | 531 |
| D.3.1 | Transaktionen im SAP-Menü | 531 |
| D.3.2 | Customizing-Aktivitäten | 532 |

| | | |
|-------|--|-----|
| D.4 | Prozesse der Projektdurchführung | 533 |
| D.4.1 | Transaktionen im SAP-Menü | 533 |
| D.4.2 | Customizing-Aktivitäten | 535 |
| D.5 | Periodenabschluss | 535 |
| D.5.1 | Transaktionen im SAP-Menü | 535 |
| D.5.2 | Customizing-Aktivitäten | 537 |
| D.6 | Reporting | 537 |
| D.6.1 | Transaktionen im SAP-Menü | 537 |
| D.6.2 | Customizing-Aktivitäten | 539 |
| E | Der Autor | 543 |
| | Index | 545 |