

TASIAST

فانجل منجمي مسؤول في موريتانيا

OPÉRATEUR MINIER RESPONSABLE EN MAURITANIE
A RESPONSIBLE MINING OPERATOR IN MAURITANIA



KINROSS

Tasiast



UN PARTENAIRE INDUSTRIEL DE LONG TERME, ENGAGÉ AUX CÔTÉS DE LA MAURITANIE

La mine de Tasiast est l'une des plus grandes mines d'or d'Afrique. Elle est située dans la région de l'Inchiri, dans le nord-ouest de la Mauritanie. Kinross a acquis la mine en 2010 et l'opère à travers sa filiale Tasiast Mauritanie Limited S.A. (TMLSA ou Tasiast).

Kinross a massivement investi dans des infrastructures essentielles pour en faire une mine de classe mondiale. Tasiast est aujourd'hui un important contributeur au développement économique et social de la Mauritanie.

PROJET D'EXPANSION DE TASIAST

Le projet d'expansion de Tasiast est essentiel pour la croissance et l'avenir de la mine.

Débuté au cours du 2^{ème} trimestre 2016, la Phase Une du projet d'expansion est entrée en production au cours du 3^{ème} trimestre 2018. Avec l'ajout de nouveaux équipements (concasseur primaire, convoyeurs, un des plus grands broyeurs semi-autogène au monde, des capacités de traitement supplémentaires à l'usine CIL), la Phase Une a augmenté la capacité de traitement de l'usine de 8 000 tonnes par jour (t / j) à 12 000 t / j.

Avec un investissement total de plus de 10 milliards d'ouguiyas MRU (près de 300 millions de dollars US), la Phase Une devrait permettre de réduire les coûts d'exploitation et d'accroître la production.

*Les réserves minérales et les ressources minérales sont des estimations. Pour plus d'informations concernant les estimations des réserves minérales et des ressources minérales de Kinross en 2017, veuillez-vous référer à notre Rapport Annuel sur les Réserves Minérales et les Ressources Minérales au 31 décembre 2017 contenu dans notre communiqué de presse du 14 février 2018, qui est disponible sur notre site web à l'adresse www.kinross.com.

LES DONNÉES CLÉS DE TASIAST

- Mine à ciel ouvert.
- **7,861 millions** d'onces d'or de réserves prouvées et probables estimées (environ 220 tonnes)*.
- La durée de vie de la mine devrait atteindre **2029**.
- En 2017, Kinross a produit **243 240 onces** (près de 6,9 tonnes).
- La mine emploie environ **3 800 travailleurs** à travers TMLSA et ses sous-traitants (octobre 2018), dont 90% sont Mauritaniens.



COMMENT L'OR EST PRODUIT DANS LA MINE DE TASIAST

La production industrielle et moderne de l'or est un processus long et complexe. Elle nécessite des investissements significatifs dans l'infrastructure et une main d'œuvre qualifiée avec des compétences spécialisées.

Il y a deux étapes principales pour produire l'or à Tasiast :



1 Extraire le minerai de la fosse.



2 Traiter le minerai pour extraire l'or.

1 La première étape consiste à forer des trous sur une zone délimitée au fond de la fosse pour permettre aux artificiers de placer des charges explosives dans le gisement.

2 Puis, les artificiers détonent les charges pour casser les roches contenant le minerai et assurent son transport. Cette opération est effectuée quotidiennement à Tasiast. La stabilité du sol est surveillée constamment par des géologues pour prévenir tout risque.

3 Le minerai dynamité est par la suite chargé sur les camions par les excavatrices. Les plus gros camions transportent en moyenne 200 tonnes de minerai par charge.

4 Les camions acheminent leurs charges à des endroits différents selon la teneur du minerai.

- Le minerai d'or de forte teneur est livré à l'usine CIL ;
- Le minerai d'or de faible teneur est empilé sur les aires de lixiviation ;
- Les roches stériles qui ne contiennent pas d'or sont déposées à part ;
- Les portions de minerai contenant de l'or peuvent aussi être stockées pour être traitées ultérieurement.

5.a Le minerai de forte teneur est d'abord concassé puis broyé dans d'énormes broyeurs pour réduire le minerai en particules fines. L'eau est ajoutée aux broyeurs qui produisent une pulpe avec les particules fines.

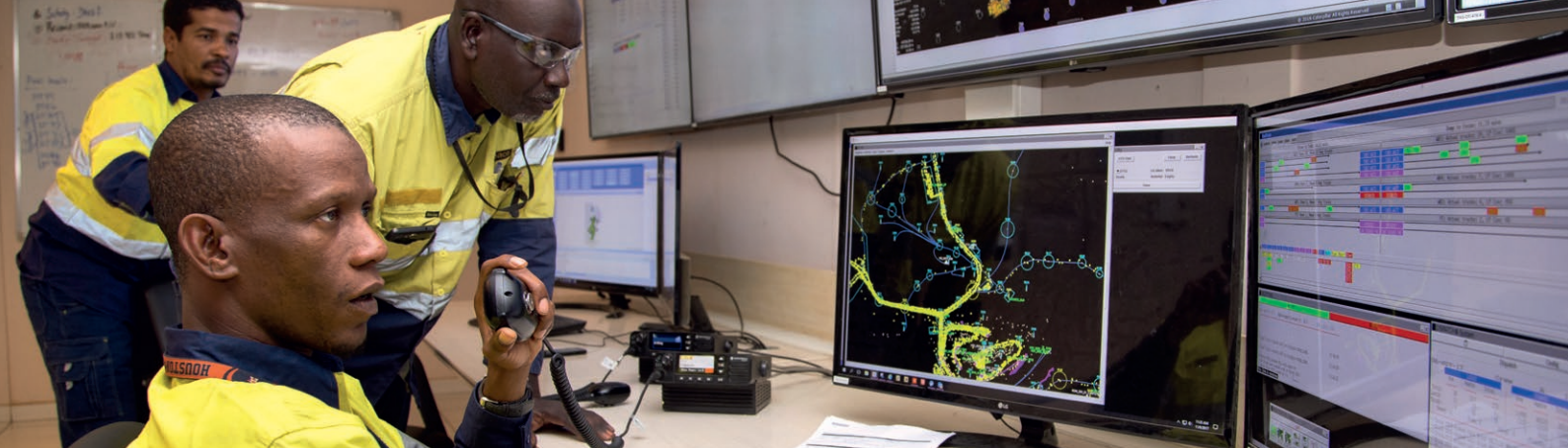
6.a Les particules d'or très fines sont extraites de la pulpe en utilisant des produits chimiques à travers les circuits de lixiviation et d'éluion dans l'usine CIL. Après plusieurs traitements, les particules d'or sont contenues dans une solution enrichie.

5.b et 6.b Le minerai de faible teneur est stocké sur une aire de lixiviation et irrigué avec une solution pour dissoudre l'or à partir du minerai. Il produit une « liqueur mère » contenant l'or.

8.a et 9.b La solution enrichie est pompée vers la cellule d'électroextraction où le courant électrique provoque la précipitation de l'or sous la forme d'une boue. La boue récupérée est filtrée et séchée.

7.b et 8.b La « liqueur mère » est ensuite pompée vers l'usine ADR où elle coule à travers des colonnes d'adsorption et un circuit d'éluion pour produire une solution enrichie contenant des particules d'or.

9.a et 10.b Des fondants sont ajoutés à la boue avant de la charger dans le four de fusion dont la température est portée à près de 1 200 degrés pour produire des lingots de dorés.



UN CONTRIBUTEUR ESSENTIEL À L'ÉCONOMIE MAURITANIENNE

Partout où elle opère, Kinross s'efforce d'être un partenaire fiable du développement des pays hôtes et des communautés locales, à travers un partenariat mutuellement bénéfique et qui produit des retombées durables.

TMLSA est un important opérateur minier, investisseur et fournisseur d'emplois en Mauritanie, avec plusieurs dizaines de milliards d'ouguiyas MRU dépensés en Mauritanie de 2011 à 2017.

L'UN DES PRINCIPAUX FOURNISSEURS D'EMPLOIS EN MAURITANIE

Tasiast est l'un des principaux employeurs privés en Mauritanie. Près de 3 400 travailleurs Mauritaniens (octobre 2018) sont employés par la Société et ses sous-traitants. Pour les Mauritaniens, le développement de la mine de Tasiast représente des emplois futurs supplémentaires mais aussi des opportunités de formation et de développement de carrière.

94 % des employés de TMLSA sont des Mauritaniens, occupant des postes à tous les niveaux, y compris des postes de direction. Depuis 2010, la Société a investi près de 1 milliard d'ouguiyas MRU (30 millions de dollars US) dans des formations techniques et professionnelles pour aider au développement des compétences de ses employés. Un « plan de mauritanisation » a été mis en œuvre pour remplacer de nombreux expatriés par des Mauritaniens, formés pour acquérir les connaissances et l'expertise appropriées.

En 2017 et 2018, les employés de TMLSA ont bénéficié de près de 145 000 heures de formation sur le site et à l'étranger.



CHIFFRES CLÉS DE LA CONTRIBUTION SOCIO-ÉCONOMIQUE DE KINROSS EN MAURITANIE EN 2017

- **3 400 Mauritaniens** employés par TMLSA et ses sous-traitants (octobre 2018)
- **1,7 milliard d'ouguiyas MRU** (50 millions de dollars US) payés au Gouvernement à travers des contributions directes et indirectes (taxes, royalties, impôts divers)
- **7,4 milliards d'ouguiyas MRU** (207 millions de dollars US) payés aux sous-traitants et fournisseurs mauritaniens. Les contrats sont attribués dans le cadre d'un processus d'appel d'offres transparent et aligné sur les meilleures pratiques internationales. Près de 300 entreprises locales collaborent avec la mine.
- **144 900 personnes** ont bénéficiés de nos programmes en faveur des communautés locales

SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL : LA PREMIÈRE PRIORITÉ DE TASIAST

La santé et la sécurité au travail des employés sont la première priorité de Tasiast. La mine a l'une des meilleures performances de Kinross dans ce domaine. Tasiast assure un environnement de travail sûr à travers une formation complète, des équipements de protection appropriés, des inspections régulières et la mise en œuvre d'actions correctives si nécessaire.

Grâce à cette politique, **les performances de Tasiast en matière de santé et de sécurité atteignent les meilleures normes internationales**, avec plus de 16 millions d'heures de travail combinées, sur une période de plus d'un an, sans blessure entraînant un arrêt de travail.

TMLSA dispose également d'une clinique de santé et d'une équipe d'intervention d'urgence pour gérer efficacement les accidents potentiels et aider à assurer le bien-être de ses employés.

SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE DE LA MAURITANIE

En étroite collaboration avec le Gouvernement mauritanien et les partenaires locaux, TMLSA cherche à s'assurer que sa présence génère des bénéfices réels et à long terme pour le pays et sa population.

Depuis 2011, TMLSA a investi plus de 390 millions d'ouguiyas MRU (11 millions de dollars US) dans des programmes de développement, des projets communautaires et le mécénat d'événements culturels.

Selon la dernière étude indépendante sur l'impact socio-économique de Tasiast sur les communautés locales voisines de la mine, le nombre de personnes vivant sous le seuil de pauvreté a significativement diminué, en baissant de 16 % entre 2013 et 2017.



Programmes de développement communautaire :

- **Benichab** (2012 - 2016) : formations et micro-crédits alloués à près de 50 commerces et coopératives. Une seconde phase est en cours pour le financement de 7 nouveaux microprojets.
- **Chami** (plan de développement 2017 - 2019) : soutien à la construction d'infrastructures (une place publique, une usine à glace et un marché de poisson), ainsi que d'autres contributions pour impulser la croissance économique et améliorer les services de santé.
- **Boulenoir** : appui pour des infrastructures communautaires (marché de viande, garderie) et pour des équipements d'assainissement. De nouveaux programmes seront mis en œuvre pour appuyer des initiatives commerciales à Boulenoir, Inal et Tmeimichat.

Éducation/Formation :

- Un don de 120 millions d'ouguiyas MRU (3,4 millions de dollars US) a été effectué pour la création d'une Ecole Nationale des Mines en Mauritanie (intégrée à l'Ecole Supérieure Polytechnique) ;
- Formations techniques pour les communautés locales (soudure, électricité, conduite, couture).



Programmes de Santé :

- **Centre hospitalier** : Tasiast a financé pour 67 millions d'ouguiyas MRU (1,9 million de dollars US) la construction du Centre de traumatologie, d'orthopédie et de grands brûlés à Nouakchott.
- **Dons d'équipements médicaux et formations** : avec l'ONG américaine Projet C.U.R.E, Tasiast a distribué des équipements médicaux à 38 hôpitaux et centres de santé partout dans le pays, et financé la formation de 75 sages-femmes et infirmières sur les techniques de réanimation des nouveau-nés.
- **Clinique Mobile** : Tasiast finance des ONGs fournissant gratuitement des consultations médicales et des médicaments aux communautés locales et dans plusieurs régions reculées du pays. Plus de 14 000 consultations ont été offertes depuis 2011.



Élevage et programmes vétérinaires :

L'élevage constituant une des principales sources de revenu pour les communautés locales, TMLSA appuie également des programmes vétérinaires, avec près de 7 000 têtes de bétail traitées chaque année dans la région de Tasiast. Depuis début 2018, l'appui au pastoralisme a été élargi pour couvrir Benichab et Tmeimichat avec la fourniture d'aliment de bétail en période de sécheresse.

Dons et mécénat :

Ces activités comprennent le soutien apporté à des événements culturels et sportifs dans tout le pays et les dons en nature aux communautés vivant autour de la mine comme l'approvisionnement en eau, avec 20 points d'eau desservis, la distribution de produits alimentaires, l'accès libre à la clinique de la mine et des services de transport.

Kinross est reconnue au niveau international pour ses normes élevées en matière de responsabilité sociale. En juin 2017, pour la huitième année consécutive, Kinross a été nominée parmi les 50 meilleures Entreprises Citoyennes du Canada et placée première parmi les sociétés d'extraction de l'or pour la troisième année consécutive. En 2017, TMLSA a également reçu le prix ISOS décerné par International SOS pour ses soins de santé en zone reculée.



LA GESTION DE NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

La protection de l'environnement est une priorité pour TMLSA. La Société opère en conformité avec les normes nationales et internationales dans le but de minimiser son empreinte environnementale.

Son plan de gestion environnementale est strictement conforme à la Norme Internationale sur l'Environnement ISO 14001. La qualité de l'air, les produits chimiques et les déchets sont contrôlés à travers des procédures strictes par un personnel spécialement formé. Un vaste programme de contrôle collecte les informations qui sont fournies régulièrement aux Ministères mauritaniens de l'Environnement et des Mines.

GESTION DES DÉCHETS

Depuis 2010, Kinross a investi dans des infrastructures modernes pour le traitement de l'eau et la gestion des déchets solides. TMLSA réduit les déchets à travers le **système des 4R** :



TRANSPARENCE

Kinross s'engage à respecter les normes de gouvernance d'entreprise et d'éthique les plus élevées, et surveille activement les développements des meilleures pratiques et lois applicables. Tous les employés de TMLSA et ses sous-traitants sont tenus de se conformer entièrement au Code de Conduite de Kinross.

En 2010, Kinross a intégré le Pacte Mondial des Nations Unies – la plus grande initiative de responsabilité sociale d'entreprise dans le monde avec plus de 6 500 participants dans 135 pays.

Kinross adhère aux principes et critères de l'Initiative de Transparence dans les Industries Extractives (ITIE). Nos opérations au Ghana et en Mauritanie participent aux systèmes d'informations ITIE de ces pays.

GESTION DES PRODUITS CHIMIQUES

Kinross est l'un des premiers signataires du Code International de Gestion du Cyanure pour la Fabrication, le Transport et l'Usage du Cyanure dans la Production de l'Or (ICMC). En janvier 2017, Tasiast a été certifié totalement conforme au Code. Cette certification reconnaît que Tasiast utilise le cyanure pour l'extraction de l'or de manière sûre pour ses employés, les communautés locales et l'environnement.



À PROPOS DE KINROSS

Fondée en 1993, Kinross Gold est un des principaux producteurs d'or au monde, avec un portefeuille diversifié de 9 mines situées dans 3 régions principales : Afrique, Amériques et Russie. En 2017, Kinross était le cinquième producteur d'or au monde, avec une production de près de 75 tonnes d'or.



Kinross, dont le siège est localisé à Toronto (Canada), emploie environ 9 000 personnes à travers le monde. La Société met tout en œuvre pour créer de la valeur à travers l'excellence opérationnelle, la solidité de son bilan financier, une croissance disciplinée et une valorisation responsable des ressources minières.

Le mode de fonctionnement de Kinross s'articule autour de quatre valeurs fondamentales qui façonnent notre manière de travailler et nous guident dans l'exercice des responsabilités qui incombent à une société minière de taille mondiale :

- **Priorité aux personnes**
- **Entreprise citoyenne exceptionnelle**
- **Culture de hautes performances**
- **Discipline financière rigoureuse**



Kinross est cotée à la Bourse de Toronto (symbole : K) et à la Bourse de New York (symbole : KGC).

Avertissement sur les informations prospectives :

Tous les énoncés autres que des énoncés de faits historiques, contenus ou intégrés par renvoi dans cette publication comprenant, sans s'y limiter, toute information sur la performance financière ou d'exploitation future de Kinross, constituent des « informations prospectives » ou des « énoncés prospectifs » au sens de certaines lois sur les valeurs mobilières, y compris les dispositions de la Loi sur les valeurs mobilières (Ontario) et les dispositions d'exonération aux termes de la United States Private Securities Litigation Reform Act de 1995 et sont basés sur les attentes, les estimations et les projections à la date de cette publication. Les mots « livrer », « développer », « s'attendre à », « explorer », « éventuel » ou « positif », ou des variantes ou des mots et phrases ou déclarations similaires que certaines actions, événements ou résultats peuvent, pourraient, devraient ou seront atteint, reçu ou pris, ou se produiront ou résulteront et des expressions similaires identifient des déclarations prospectives. Les énoncés prospectifs sont nécessairement fondés sur un certain nombre d'estimations et d'hypothèses qui, bien que considérées comme raisonnables par Kinross à la date de ces énoncés, sont intrinsèquement assujetties à des incertitudes et à des imprévus commerciaux, économiques et concurrentiels importants.

Ces incertitudes et éventualités peuvent affecter les résultats réels de Kinross et pourraient les faire différer de manière significative de ceux exprimés ou sous-entendus dans tout énoncé prospectif fait par Kinross ou en son nom. Rien ne garantit que les énoncés prospectifs se révèlent exacts, car les résultats réels et les événements futurs pourraient différer sensiblement de ceux prévus dans ces énoncés. Tous les énoncés prospectifs faits dans ce communiqué de presse sont assortis de ces avertissements et de ceux des documents que nous avons déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières au Canada et des États-Unis, y compris sans s'y limiter, ces avertissements faits dans la section « Facteurs de risque » de notre plus récente notice annuelle déposée. Ces facteurs ne sont pas destinés à représenter une liste complète des facteurs qui pourraient affecter Kinross. Kinross décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les énoncés prospectifs à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, ou d'expliquer toute différence importante entre les événements réels ultérieurs et ces énoncés prospectifs, sauf dans la mesure exigée par la loi applicable.

KINROSS

Tasiast

Publié en novembre 2018



www.kinrosstasiast.mr