

TAVAIL DE GROUPE : **EXPOSE**

MATIERE : **GESTION DES PROJETS**

***PROJET DE CREATION D'UNE
ENTREPRISE DANS LE
DOMAINE DU TRANSPORT***

Janvier 2008

Entreprise De Transport (EDT)

Siège : OUAGADOUGOU

01 BP OUAGADOUGOU 01 TEL :

***Etude de faisabilité d'un projet de
financement pour l'acquisition d'un
véhicule utilitaire (camion Bennes)***

SOMMAIRE

| | |
|---|----|
| Les objectifs du projet..... | 4 |
| I- Présentation de l'entreprise et ses activités..... | 5 |
| II- Présentation du promoteur..... | 5 |
| III- Etude de marché..... | 6 |
| IV- Etude financière..... | 7 |
| V- Impact économique et social..... | 12 |

Les objectifs du projet

A notre initiative, le présent projet s'inscrit dans le cadre de la politique économique du gouvernement du Burkina Faso qui vise entre autres, la promotion d'un secteur privé performant capable de se prendre en charge et de contribuer à l'essor économique et social du pays. Le secteur privé burkinabé, notamment les commerçants, rencontre beaucoup de difficultés liées au transport de marchandises face à une clientèle qui exige de plus en plus la livraison à domicile, et des moyens limités ne leur permettant pas d'acquérir leur propre matériel de transport.

A cet effet nous voulons acquérir à travers ce projet un véhicule de transport : un camion Bennes, avec l'appui financier de la pour faire face à la demande croissante dans le secteur d'activité de transport de marchandises. Ce véhicule servira essentiellement à assurer le transport :

- ✓ de marchandises
- ✓ de bagages

I - Présentation de l'entreprise et son activité

Notre activité est exercée sous la forme d'une entreprise individuelle. Elle est inscrite au registre du commerce sous le N°

Nos activités se résument entre autres aux prestations suivantes :

- ✓ Le transport de marchandises
- ✓ Le transport de bagages ou d'autres biens

Et plus généralement toutes opérations économiques dont la réalisation est susceptibles de favoriser le développement de nos activités.

Toutes ces activités sont menées sous la responsabilité de Monsieur ... lui-même en sa qualité de propriétaire gérant.

II - Présentation des promoteurs

Le groupe constitué de Monsieur **ADOUM Mahamat Nour** , de Monsieur **GANTSIO Dzung Fernand**, de Madame **MAHAMAT Taher Zara**, de Monsieur **Nana T. Germain**, et de Monsieur **OUEDRAOGO Mahamadi** sont les promoteurs du présent projet dont ils ambitionnent la mise en œuvre grâce à l'appui financier de

Nous sommes un groupe d'étudiants dont l'idée nous est venue de prospecter dans le domaine de l'entreprenariat afin de mettre sur pied une entreprise dans le domaine du transport.

III - Etude de marché

Elle s'articulera autour des principaux éléments suivants : le marché actuel et potentiel, la demande, l'offre et la concurrence.

3.1 – La clientèle

Pour ce qui concerne nos activités futures, la clientèle se compose des structures de l'Etat, de particuliers : les commerçants, des sociétés et entreprises d'activités générales, d'import export, les ONG entre autres.

Nous comptons au nombre de nos clients, l'entreprise avec laquelle nous avons la certitude de pouvoir signer un contrat alléchant d'un montant de 3 375 000 F CFA pour le transport de marchandises de Ouagadougou à Dori.

Avec ce potentiel important de clients, nos chiffres d'affaires connaîtront certes, une évolution constante pour les années à venir en raison d'une politique commerciale que nous mettrons en place pour sa bonne gestion et le bon dénouement de ses échéances.

3.2 – La demande

En rappel de ce qui a été dit un peu plus haut (§ I, page 3), notre activité consiste à fournir des prestations de services dans le transport pour lesquelles la demande courante est très forte à Ouagadougou et au Burkina en général.

En effet selon les résultats de nos investigations auprès de quelques acteurs de la vie économique, le transport de biens occupe une place distinguée dans l'économie nationale. Ce secteur connaît une forte évolution et s'appuie sur une demande potentielle conséquente. Il demeure une vitalité pour l'ensemble des acteurs de la scène économique où l'existence du marché s'est avérée par l'intéressement de plus en plus remarqué de bon nombre d'acteurs se consacrant à la même activité.

3.3 – L'offre et la concurrence

L'offre dans le domaine du transport, à Ouagadougou en particulier et au Burkina Faso en général est réalisée par les unités dont la plupart ont des insuffisances techniques ou matérielles. D'où leur incapacité à satisfaire la demande sans cesse croissante. Cependant une concurrence avivée par les intermédiaires demeure. Et il faut faire face.

Aussi, il est à noter qu'en matière de transport, l'offre est assurée par des transporteurs au nombre desquels beaucoup de commerçants. Malgré l'esprit de concurrence qui les anime, ils ne sont pas eux aussi en mesure, avec les parcs automobiles vieillissants et insuffisants de couvrir la demande potentielle qui s'offre sur le marché.

Ces éléments invoqués attestent éloquemment l'existence d'une grande opportunité d'affaire dans les secteurs du transport.

IV- Etude financière

4.1 - Le schéma de financement

Le coût du matériel à acquérir est de 15 000 000 F CFA. Cet investissement sera réalisé dans les proportions définies par le tableau suivant :

| Désignation | Quantité | Coût d'acquisition | Apport personnel | | Emprunt | |
|---------------|----------|--------------------|------------------|------------|-------------------|------------|
| | | | Montant F CFA | Taux | Montant F CFA | Taux |
| Camion BENNES | 1 | 15 000 000 | 2 000 000 | 13% | 13 000 000 | 87% |
| Total | 1 | 15 000 000 | 2 000 000 | 13% | 13 000 000 | 87% |

4.2- Prévisions de chiffre d'affaires

Nos recettes proviendront principalement d'une branche d'activités : le transport.

L'acquisition du nouvel équipement de transport permettra, le démarrage de nos activités.

En effet, cette acquisition se traduira par le lancement des activités dont le chiffre d'affaires globale à la première année du projet est estimé à 35 040 000 F CFA.

Compte tenu des caprices de l'environnement économique, ce chiffre sera maintenu en croissance à un taux d'au moins 10% d'année en année pendant la période que dure le projet.

Etat récapitulatif du chiffre d'affaires prévisionnel

| Intitulés | AN I | AN II | AN III |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 35 040 000 | 38 544 000 | 42 398 400 |
| Totaux | 35 040 000 | 38 544 000 | 42 398 400 |

4.3 – Les charges prévisionnelles

Les charges sont estimées, compte tenu de l'importance de chacune d'elle dans l'activité de l'entreprise, en rapport du chiffre d'affaires réalisé.

4.3.1- Les achats de fournitures et autres achats

Cette rubrique se compose entre autres, des achats de pièces de rechange pour le matériel roulant et le matériel d'exploitation, les fournitures non stockables : l'eau, l'électricité, le carburant, les achats de petits matériels et outillages et autres prestations de services.

Les achats de fournitures sont estimés à environ 18% du chiffre d'affaires réalisés.

Etat estimatif des achats de fournitures et autres achats

| Intitulés | AN I | AN II | AN III |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Achats de fournitures et autres achats | 6 307 200 | 6 937 920 | 7 631 712 |
| Totaux | 6 307 200 | 6 937 920 | 7 631 712 |

4.3.2- Le transport

Les frais de transport sont constitués seulement des frais d'envoi de plis à l'intérieur et à l'extérieur du pays dans le cadre du fonctionnement de l'entreprise. Ils sont estimés à environ 0,9% du chiffre d'affaires réalisé.

Etat estimatif des frais de transport

| Intitulés | AN I | AN II | AN III |
|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Transport | 315 360 | 346 896 | 381 586 |
| Totaux | 315 360 | 346 896 | 381 586 |

4.3.3 – Services extérieurs et autres charges

Les services extérieurs comprennent entre autres : les frais d'entretien et de réparation du matériel roulant, les frais d'entretien et de réparation du matériel d'exploitation, les primes d'assurance, les charges locatives et les frais de communication.

Nous estimons à 11% du chiffre d'affaires l'ensemble des services extérieurs et autres charges.

Etat estimatif des services extérieurs et autres charges

| Intitulés | AN I | AN II | AN III |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Services extérieurs et autres charges | 3 854 400 | 4 239 840 | 4 663 820 |
| Totaux | 3 854 400 | 4 239 840 | 4 663 820 |

4.3.4 – Les charges de personnel

Le personnel de l'entreprise est constitué principalement de trois (3) employés permanents : un chauffeur, un apprenti chauffeur et une secrétaire. Le projet pourra faire appel à de la main d'œuvre extérieure si des situations l'exigent. Considérant que le projet ne va induire aucune charge supplémentaire, l'état des charges de personnel (salaires nets et des charges sociales afférentes) se présente ainsi qu'il suit au cours des trois prochaines années.

Etat des charges annuelles du personnel

| Intitulés | AN I | AN II | AN III |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|
| Charges de personnel | 6 856 900 | 6 856 900 | 6 856 900 |
| Totaux | 6 856 900 | 6 856 900 | 6 856 900 |

4.3.5- Les dotations aux amortissements

Le matériel sera amorti linéairement sur 5 ans. La dotation est de 3 000 000. Elle représente l'annuité d'amortissement de la Bennes à acquérir.

Nous présentons ci-après un extrait du tableau d'amortissement de la Bennes.

Tableau d'amortissement du camion Bennes

| Période | Valeur du bien au 1/1/ N | Taux d'amort. | Annuité d'amort. | Cumul amort. au 31/12/N | VCN au 31/12/N |
|---------------|--------------------------|---------------|-------------------|-------------------------|----------------|
| 1 | 15 000 000 | 20% | 3 000 000 | 3 000 000 | 12 000 000 |
| 2 | 12 000 000 | 20% | 3 000 000 | 6 000 000 | 9 000 000 |
| 3 | 9 000 000 | 20% | 3 000 000 | 9 000 000 | 6 000 000 |
| 4 | 6 000 000 | 20% | 3 000 000 | 12 000 000 | 3 000 000 |
| 5 | 3 000 000 | 20% | 3 000 000 | 15 000 000 | 0 |
| Totaux | | | 15 000 000 | | |

4.3.6 – Charges financières

Elles se composent exclusivement des charges d'intérêt du montant emprunté qui est de 13 000 000 F CFA

Tableau d'amortissement de l'emprunt

Montant de l'emprunt : 13 000 000 F CFA

Taux d'intérêt : 19,5%

Période : 36 mois

| | <i>Paiem. Numéro</i> | <i>Paiement Montant</i> | <i>Capital</i> | <i>Intérêts</i> | <i>Capital Solde</i> |
|----------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| Solde Initial | | | | | 13 000 000 |
| | N°1 | 479 821 | 268 571 | 211 250 | 12 731 429 |
| | N°2 | 479 821 | 272 935 | 206 886 | 12 458 494 |
| | N°3 | 479 821 | 277 371 | 202 451 | 12 181 123 |
| | N°4 | 479 821 | 281 878 | 197 943 | 11 899 245 |
| | N°5 | 479 821 | 286 458 | 193 363 | 11 612 787 |
| | N°6 | 479 821 | 291 113 | 188 708 | 11 321 674 |
| | N°7 | 479 821 | 295 844 | 183 977 | 11 025 830 |
| | N°8 | 479 821 | 300 651 | 179 170 | 10 725 179 |
| | N°9 | 479 821 | 305 537 | 174 284 | 10 419 642 |
| | N°10 | 479 821 | 310 502 | 169 319 | 10 109 140 |
| | N°11 | 479 821 | 315 548 | 164 274 | 9 793 592 |
| | N°12 | 479 821 | 320 675 | 159 146 | 9 472 917 |
| | | 5 757 852 | 3 527 083 | 2 230 770 | |
| | N°13 | 479 821 | 325 886 | 153 935 | 9 147 031 |
| | N°14 | 479 821 | 331 182 | 148 639 | 8 815 849 |
| | N°15 | 479 821 | 336 563 | 143 258 | 8 479 286 |
| | N°16 | 479 821 | 342 033 | 137 788 | 8 137 253 |
| | N°17 | 479 821 | 347 591 | 132 230 | 7 789 663 |
| | N°18 | 479 821 | 353 239 | 126 582 | 7 436 424 |
| | N°19 | 479 821 | 358 979 | 120 842 | 7 077 444 |
| | N°20 | 479 821 | 364 813 | 115 008 | 6 712 632 |
| | N°21 | 479 821 | 370 741 | 109 080 | 6 341 891 |
| | N°22 | 479 821 | 376 765 | 103 056 | 5 965 126 |
| | N°23 | 479 821 | 382 888 | 96 933 | 5 582 238 |
| | N°24 | 479 821 | 389 110 | 90 711 | 5 193 128 |
| | | 5 757 852 | 4 279 789 | 1 478 064 | |
| | N°25 | 479 821 | 395 433 | 84 388 | 4 797 696 |
| | N°26 | 479 821 | 401 858 | 77 963 | 4 395 837 |
| | N°27 | 479 821 | 408 389 | 71 432 | 3 987 448 |
| | N°28 | 479 821 | 415 025 | 64 796 | 3 572 423 |
| | N°29 | 479 821 | 421 769 | 58 052 | 3 150 654 |
| | N°30 | 479 821 | 428 623 | 51 198 | 2 722 031 |
| | N°31 | 479 821 | 435 588 | 44 233 | 2 286 443 |
| | N°32 | 479 821 | 442 666 | 37 155 | 1 843 777 |
| | N°33 | 479 821 | 449 860 | 29 961 | 1 393 917 |
| | N°34 | 479 821 | 457 170 | 22 651 | 936 748 |
| | N°35 | 479 821 | 464 599 | 15 222 | 472 149 |
| | N°36 | 479 821 | 472 149 | 7 672 | 0 |
| | | 5 757 852 | 5 193 128 | 564 724 | |
| TOTAL GENERAL | | 17 273 557 | 13 000 000 | 4 273 557 | |

Les charges d'intérêt issues du tableau d'amortissement de l'emprunt sont récapitulées ci-après.

Récapitulatif des frais financiers

| Intitulés | AN I | AN II | AN III |
|---------------------|------------------|------------------|----------------|
| charges financières | 2 230 770 | 1 478 064 | 564 724 |
| Totaux | 2 230 770 | 1 478 064 | 564 724 |

4.4- Le compte prévisionnel d'exploitation

Il récapitule les recettes et les charges prévisionnelles et fait apparaître par différence les bénéfices nets.

| Intitulés | AN I | AN II | AN III |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Prestations de services | 35 040 000 | 38 544 000 | 42 398 400 |
| Achats de fournitures et autres achats | 6 307 200 | 6 937 920 | 7 631 712 |
| Transports | 315 360 | 346 896 | 381 586 |
| Services extérieurs et autres charges | 3 854 400 | 4 239 840 | 4 663 824 |
| Valeur ajoutée | 24 563 040 | 27 019 344 | 29 721 278 |
| Charges de personnel | 6 856 900 | 6 856 900 | 6 856 900 |
| Dotations aux amortissements | 3 000 000 | 3 000 000 | 3 000 000 |
| Résultat d'exploitation | 14 706 140 | 17 162 444 | 19 864 378 |
| Charges financières | 2 230 770 | 1 478 064 | 564 724 |
| Résultat des activités ordinaires | 12 475 370 | 15 684 380 | 19 299 654 |
| Impôts sur le résultat | 4 366 380 | 5 489 533 | 6 754 879 |
| Résultat net après impôts | 8 108 990 | 10 194 847 | 12 544 775 |
| Capacité globale d'autofinancement | 11 108 990 | 13 194 847 | 15 544 775 |
| Capacité d'autofinancement cumulée | 11 108 990 | 24 303 837 | 39 848 612 |

4.4.1- Flux financier

| Désignation | AN I | AN II | AN III |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| I | | | |
| Résultat net | 8 108 990 | 10 194 847 | 12 544 775 |
| Dotations aux amortissements | 3 000 000 | 3 000 000 | 3 000 000 |
| Totaux I | 11 108 990 | 13 194 847 | 15 544 775 |
| II | | | |
| Remboursement de l'emprunt | 3 527 083 | 4 279 789 | 5 193 128 |
| Prélèvements de l'exploitant | 3 300 000 | 3 700 000 | 4 100 000 |
| Totaux II | 6 827 083 | 7 979 789 | 9 293 128 |
| | | | |
| Résultat à mettre en réserve (I-II) | 4 281 907 | 5 215 058 | 6 251 647 |

V – Impact économique et social

L'impact économique et social de nos activités s'analyse comme ce qui suit à travers l'importance et la répartition des valeurs ajoutées créées pendant la vie du projet.

Tableau de répartition de la valeur ajoutée

| Période (Année) | Valeur ajoutée | Répartition | | | | |
|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | Etat (Impôts) | Organisme prêteur | Entreprise de transport | | |
| | | | | Rémunération du personnel | Dotations aux amort. | Résultat net |
| 1 | 24 563 040 | 4 366 380 | 2 230 770 | 6 856 900 | 3 000 000 | 8 108 990 |
| 2 | 27 019 344 | 5 489 533 | 1 478 064 | 6 856 900 | 3 000 000 | 10 194 847 |
| 3 | 29 721 279 | 6 754 879 | 564 724 | 6 856 900 | 3 000 000 | 12 544 775 |
| | | | | | | |
| Totaux | 81 303 663 | 16 610 792 | 4 273 558 | 20 570 700 | 9 000 000 | 30 848 612 |

La réalisation du projet va contribuer à aplanir les difficultés de transport qui se présentent à de nombreux opérateurs économiques.

En outre il permettra la consolidation de 3 emplois permanents et la création de plusieurs autres emplois occasionnels.

Au titre de financement interne, les ressources non distribuées constituées en partie par les dotations annuelles se chiffreront à 9 000 000 F CFA durant les trois années que durent le prêt. Elles permettront au bout de ces trois années le renouvellement, voire l'acquisition de nouveaux équipements.

Le montant des impôts cumulés pour cette période d'un montant de 16 610 792 F CFA représente une contribution non négligeable au budget national.

L'organisme prêteur bénéficiera au bout des trois années du projet d'un montant de 4 273 558 F CFA au titre de rémunération du prêt contracté.