

**PENGELOLAAN DANA BANK WAKAF MIKRO
DI LEMBAGA KEUANGAN MIKRO SYARIAH AMANAH
MAKMUR SEJAHTERA KOTA KEDIRI DITINJAU
DARI MANAJEMEN SYARIAH**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh :

MACHICA ROUFUN NUHA

931307215

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI**

2019

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGELOLAAN DANA BANK WAKAF MIKRO DI LEMBAGA
KEUANGAN MIKRO SYARIAH AMANAH MAKMUR SEJAHTERA
KOTA KEDIRI DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH**

MACHICA ROUFUN NUHA

931307215

Telah Disetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

Sri Anugrah Natalina, SE., MM
NIP. 19771225 200901 2006

Amrul Mutaqin, M.EI
NIP. 1976050 720080 1101

NOTA DINAS

Kediri, 10 Mei 2019

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (IAIN)
Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MACHICA ROUFUN NUHA
NIM : 931307215
Judul : PENGELOLAAN DANA BANK WAKAF MIKRO DI
LEMBAGA KEUANGAN MIKRO SYARIAH
AMANAH MAKMUR SEJAHTERA KOTA KEDIRI
DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Sri Anugrah Natalina, SE., MM
NIP. 19771225 200901 2006

Amrul Mutaqin, M.EI
NIP. 1976050 720080 1101

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 13 Juni 2019

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (IAIN)
Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MACHICA ROUFUN NUHA
NIM : 931307215
Judul : PENGELOLAAN DANA BANK WAKAF MIKRO DI
LEMBAGA KEUANGAN MIKRO SYARIAH
AMANAH MAKMUR SEJAHTERA KOTA KEDIRI
DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 11 Juni 2019, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Sri Anugrah Natalina, SE., MM
NIP. 19771225 200901 2006

Amrul Mutaqin, M.El
NIP. 1976050 720080 1101

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGELOLAAN DANA BANK WAKAF MIKRO DI LEMBAGA
KEUANGAN MIKRO SYARIAH AMANAH MAKMUR SEJAHTERA
KOTA KEDIRI DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH**

MACHICA ROUFUN NUHA

931307215

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Pada Tanggal 11 Juni 2019

TIM PENGUJI

1. Penguji Utama
Dr. H. Imam Annas Mushlihin M.H.I (.....)
NIP. 19750101 199803 1 002
2. Penguji I
Sri Anugrah Natalina, SE., MM (.....)
NIP. 19771225 200901 2006
3. Penguji II
Amrul Mutaqin, M.EI (.....)
NIP. 19810930 2009 2008

Kediri, 13 Juni 2019
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin M.H.I
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

فَمَنْ أَظْلَمُ مِمَّنْ كَذَبَ عَلَى اللَّهِ وَكَذَّبَ بِالصِّدْقِ إِذْ جَاءَهُ ۗ أَلَيْسَ فِي جَهَنَّمَ مَثْوًى
لِّلْكَافِرِينَ

"Maka siapakah yang lebih zalim daripada orang yang membuat-buat kebohongan terhadap Allah dan mendustakan kebenaran yang datang kepadanya? Bukankah di

Neraka Jahanam tempat tinggal bagi orang-orang kafir?"

(QS. Az-Zumar 39: Ayat 32)

“Hak atau kebenaran yang tidak diorganisir dengan rapi , bisa dikalahkan oleh kebatilan yang lebih terorganisir dengan rapi”

(Ali bin Abi Thalib)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, syukurku tiada terbatas pada-Mu Illahi Rabbi. Diri ini tiada daya tanpa kekuatan dari-Mu. Sholawat dan salamku padamu, wahai Baginda Nabi Muhammad SAW, suri tauladanku. Kuharap syafaatmu dipenghujung hari nanti.

Karya tulis ini kupersembahkan kepada:

Kedua orang tuaku yang dengan ikhlas dan penuh cinta kasih selalu berkorban demi ananda tersenyum kini hingga kelak. Semoga semua kasih sayang dan cinta Bapak Koyum dan Ibu Kibtiyah terganti dengan kasih sayang Allah SWT.

Kepada adik-adikku tersayang Sabit Baitulloh, Sabilul Haq dan Sadid Naja. Senyum kalian memberiku kekuatan lebih. Semua jasa dan perhatiannya selalu ku kenang di lubuk hati yang paling dalam..

Teruntuk dosen pembimbing saya Ibunda Sri Anugrah Natalina dan Bapak Amrul Mutaqin yang senantiasa membimbing, mengingatkan, menegur dan memotivasi dalam mengerjakan skripsi.

Teruntuk Mas M.A.R sebagai sahabat saya yang telah senantiasa memotivasi, memberikan saran, dan dengan sabar membantu membimbing saya dalam pengerjaan dan penyelesaian skripsi ini.

Teruntuk teman seperjuangan Ekonomi Syariah angkatan 2015 IAIN Kediri yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang selalu memberikan semangat dan berjuang bersama menyelesaikan tugas akhir ini.

ABSTRAK

MACHICA ROUFUN NUHA, Dosen Pembimbing Sri Anugerah Natalina, SE.MM. dan Amrul Mutaqin M.El: Pengelolaan dana Bank Wakaf Mikro di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri Ditinjau Dari Manajemen Syariah, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2019.

Kata Kunci: Manajemen Syariah, Pengelolaan Dana Bank Wakaf Mikro

Sebagai Lembaga Keuangan Mikro Syariah (LKMS) yang kegiatannya dan tugasnya mengelola dana wakaf produktif . LKMS Amanah Makmur Sejahtera (AMS) Kota Kediri memiliki komitmen agar ekonomi masyarakat meningkat dan berkembang. Untuk mewujudkan hal tersebut tentu diperlukan penerapan ajaran Islam secara penuh didalamnya. Sebagaimana dalam manajemen syariah dan fungsi-fungsinya. Fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimana bentuk pengelolaan dana Bank Wakaf Mikro di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri ? 2) Bagaimana pengelolaan dana Bank Wakaf Mikro di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri ditinjau dari Manajemen Syariah?

Penelitian ini dilakukan menggunakan pendekatan kualitatif dengan analisis deskriptif, dimana peneliti sebagai instrument kunci. Sumber data penelitian ini berupa data primer dan sekunder. Metode pengumpulan data yang digunakan peneliti adalah dengan menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Dengan pengecekan keabsahan data melalui observasi mendalam dan triangulasi.

Dari hasil penelitian ,disimpulkan : 1) bentuk pengelolaan dana Bank Wakaf Mikro dilembaga tersebut bahwa diketahui dari sisi *Planning* yakni berupa pembiayaan tanpa adanya agunan, ada pendampingan dan pembinaan, imbal hasil rendah 3% pertahun dari jumlah dana yang dipinjamkan. Dalam hal ini *Planning* nya mengalami ketidaksesuaian pemahaman makna kata imbal hasil itu sendiri. Kemudian dari segi *Organizing* LKMS AMS kota Kediri dikelola oleh manager (kepala kantor), admin (Sekertasi sekaligus Bendahara), pendayagunaan dan humas, serta Teller. Dalam hal ini *Organizing* juga masih ada pembagian tugas yang kurang jelas. Dari segi *Actuating* lembaga tersebut masih ada penyimpangan dalam pelaksanaannya yang berupa pengelolaan dana wakaf produktif masih ada yang digunakan untuk konsumtif. Dan yang terakhir dari segi *Controlling* yakni untuk pengawasan pusat berupa laporan keuangan bulanan dari LKMS kepada pusat. Untuk pengawasan terhadap masyarakat binaan disini masih belum ada laporan keuangan dari masyarakat kepada lembaga. 2) Dalam pelaksanaan pelaksanaan pengelolaan dana Bank Wakaf Mikro di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri ini masih perlu diperhatikan lagi. Karena nazir masih belum sepenuhnya menerapkan indikator manajemen syariah yaitu fathanah, kesadaran diri, komitmen amanah, komitmen kejujuran dan kesadaran diri.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Pengelolaan Dana Wakaf Produktif di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri Ditinjau Dari Ekonomi Syariah.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM., selaku Rektor IAIN Kediri atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam beserta jajarannya atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
3. Ibu Sri Anugrah Natalina, SE. MM selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, mengarahkan dan memberi dorongan serta motivasi demi terselesaikannya skripsi ini.
4. Bapak Amrul Mutaqin M.El., selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, mengarahkan dan member dorongan serta motivasi demi terselesaikannya skripsi ini.

5. Bapak Sholahuddin Fathurrohman selaku Manajer LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri dan seluruh pengurus yang telah memberikan izin, waktu luang dan segala bantuan demi terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga penulis skripsi ini memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin. Penulis menyadari dengan segenap kerendahan hati, bahwa dalam penyelesaian skripsi ini masih terdapat kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini.

Kediri, Mei 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A.Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	12
C.Tujuan Penelitian.....	12
D.Kegunaan Penelitian	12
E. Telaah Pustaka.....	13
BAB II LANDASAN TEORI	
A.Manajemen Syariah.....	16
1. Pengertian Manajemen Syariah	16

2. Fungsi –fungsi Manajemen Syariah.....	18
3. Landasan Indikator Moral Manajemen Syariah.....	28
B. Bank Wakaf Mikro	31
C.Lembaga Keuangan Mikro Syariah.....	35
D.Wakaf	40
1. Pengertian Wakaf.....	40
2. Hukum Wakaf.....	42
3. Wakaf Produktif	43
BAB III METODE PENELITIAN	
A.Pendekatan dan Jenis Penelitian	45
B. LKehadiran Penelitian	47
C. Lokasi Penelitian	47
D.Data dan Sumber Data	48
E. Metode Pengumpulan Data	49
F. Analisis Data.....	51
B. Pengujian Keabsahan Data	52
C. Tahap-tahap Penelitian	53
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A.Paparan Data	55
B. Temuan Penelitian	75

BAB V PEMBAHASAN

A. Bentuk Pengelolaan Dana Bank Wakaf Mikro Di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri	78
B. Pengelolaan Dana Bank Wakaf Mikro Di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri Ditinjau Dari Manajemen Syariah.....	87

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	94
B. Saran	95

DAFTAR PUSTAKA	96
----------------------	----

LAMPIRAN – LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Potensi Wakaf Di Indonesia	4
Tabel 1.2 . Data Jumlah Masyarakat Binaan Bank Wakaf Mikro Di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri	10
Tabel 1.3 . Fungsi-fungsi Dasar Manajemen	19
Tabel 1.4 . Struktur Kepengurusan Berdasarkan SOP di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri	57
Tabel 1.5 . Struktur Kepengurusan Pengelolaan Bank Wakaf Mikro di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Pedoman Wawancara

Lampiran II : Data Masyarakat Binaan LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota
Kediri

Lampiran III : Dokumentasi

Lampiran IV : Surat Penelitian Dari IAIN Kediri

Lampiran V : Surat Keterangan Bukti Penelitian dari LKMS Amanah Makmur
Sejahtera Kota Kediri

Lampiran VI : Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
NOTA DINAS	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A.Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	12
C.Tujuan Penelitian.....	12
D.Kegunaan Penelitian	12
E. Telaah Pustaka.....	13
BAB II LANDASAN TEORI	
A.Manajemen Syariah.....	16
1. Pengertian Manjemen Syariah	16
2. Fungsi –fungsi Manajemen Syariah.....	18
3. Landasan Indikator Moral Manajemen Syariah.....	28
B. Bank Wakaf Mikro	31
C.Lembaga Keuangan Mikro Syariah.....	35
D.Wakaf	40

1. Pengertian Wakaf	40
2. Hukum Wakaf	42
3. Wakaf Produktif	43
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	45
B. LKehadiran Penelitian	47
C. Lokasi Penelitian	47
D. Data dan Sumber Data	48
E. Metode Pengumpulan Data	49
F. Analisis Data	51
B. Pengujian Keabsahan Data	52
C. Tahap-tahap Penelitian	53
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	55
B. Temuan Penelitian	75
BAB V PEMBAHASAN	
A. Bentuk Pengelolaan Dana Bank Wakaf Mikro Di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri	78
B. Pengelolaan Dana Bank Wakaf Mikro Di LKMS Amanah Makmur Sejahtera Kota Kediri Ditinjau Dari Manajemen Syariah	87
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	94
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN – LAMPIRAN	