

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN GURU DI MI MUHAMMADIYAH KOTA  
MADIUN**



**SKRIPSI**

**Kepada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Oleh :  
AGUS HARIYANTO  
NIM 13111801**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
TAHUN 2017**

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN GURU DI MI MUHAMMADIYAH KOTA  
MADIUN**



**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I.)  
Program Studi (S-1) Pendidikan Agama Islam**

**Oleh :  
AGUS HARIYANTO  
NIM 13111801**

**Pembimbing :  
Drs. RidoKurnianto, M.Ag.  
Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I.**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
TAHUN 2017**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**  
**STATUS TERAKREDITASI : A**  
**SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.0733//BAN-PT/AKRED/S/III/2017**  
Alamat : Jl. Budi Utomo No. 10 Telp.(0352) 481124-487662 Fax.  
(0352) 461796  
[www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id) // email: [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id)

### PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada :

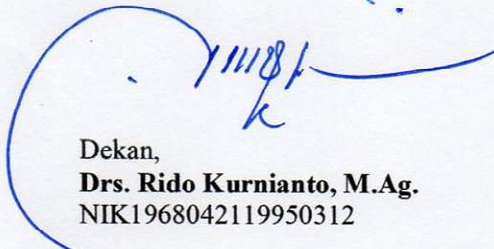
Hari : Senin

Tanggal : 21 Agustus 2017



Dan sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat  
Ujian Akhir Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan Islam (S.Pd.I) pada Fakultas Agama Islam Universitas  
Muhammadiyah Ponorogo.

Maka dengan ini kami syahkan hasil sidang Ujian Munaqasyah di atas.

Ponorogo, 2017

  
Dekan,  
**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.**  
NIK1968042119950312

Sidang Ujian Munaqasyah :

- |               |  |   |
|---------------|--|---|
| 1. Penguji I  | <u>Katni, M.Pd.I</u><br>NIK 1983051520090214             | (  ) |
| 2. Penguji II | <u>Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I</u><br>NIK 1989011020160313 | (  ) |



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
STATUS TERAKREDITASI : A  
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.0733//BAN-PT/AKRED/S/III/2017  
Alamat : Jl. Budi Utomo No. 10 Telp.(0352) 481124-487662 Fax.  
(0352) 461796  
[www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id) // email: [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id)

---

---

**NOTA PEMBIMBING**

Ponorogo, 27 Dzul Qo'dah 1438 H

19 Agustus 2017 M

**Hal: Persetujuan Munaqosyah**

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Di- Ponorogo

Assalamu 'alaikum wr. Wb.

Setelah secara cermat kami baca/teliti kembali, dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dari arahan kami, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara :

Nama : Agus Hariyanto  
NIM : 13111801  
Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Judul Skripsi

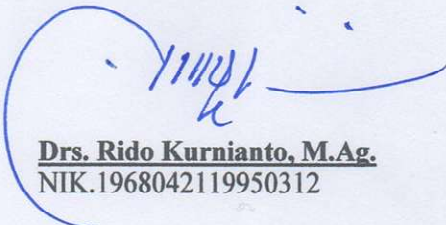
**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DI MI MUHAMMADIYAH KOTA MADIUN.**

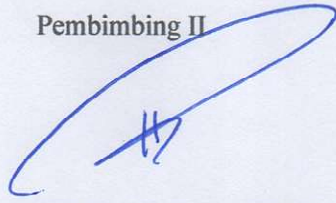
Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqosyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharapkan agar dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.**  
NIK.1968042119950312

  
**Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I.**  
NIK. 1989011020160313



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
STATUS TERAKREDITASI : A  
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.0733//BAN-PT/AKRED/S/III/2017  
Alamat : Jl. Budi Utomo No. 10 Telp.(0352) 481124-487662 Fax.  
(0352) 461796  
[www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id) // email: [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id)

### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Agus Hariyanto
2. NIM/NIMKO : 13111801
3. Jurusan : Pendidikan Agama Islam
4. Tanggal Mengajukan Judul : 22 Maret 2017
5. Judul Skripsi :  
Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Di MI Muhammadiyah Kota Madiun
6. Pembimbing 1 : Drs. Rido Kurnianto, M.Ag
7. Pembimbing 2 : Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I.
8. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
03-08-2017			BAB I PERBAIKAN
11-08-2017			BAB I ACC
11-08-2017			BAB II, III PERBAIKAN
15-08-2017			BAB II, III PERBAIKAN
16-08-2017			BA BAB II, III ACC
18-08-2017			BAB IV, V
19-08-2017			ABSTRAK PERBAIKAN
19-08-2017			ABSTRAK ACC
19-08-2017			LAMPIRAN ACC

9. Tanggal selesai Penulisan Skripsi : 18 Agustus 2017.
10. Tanggal selesai Bimbingan : 19 Agustus 2017.

Pembimbing 1

**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.**  
NIK.1968042119950312

Pembimbing II

**Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I.**  
NIK. 1989011020160313



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
STATUS TERAKREDITASI : A  
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.0733//BAN-PT/AKRED/S/III/2017  
Alamat : Jl. Budi Utomo No. 10 Telp.(0352) 481124-487662 Fax.  
(0352) 461796  
[www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id) // email: [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id)

---

---

**NOTA PEMBIMBING**

Ponorogo, 6 Dzul Hijjah 1438 H  
28 Agustus 2017 M

**Hal: Perbaikan Skripsi**

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Di- **PONOROGO**

Assalamu 'alaikum wr. Wb.

Setelah kami baca dan teliti kembali naskah Skripsi Saudara :

Nama : Agus Hariyanto  
NIM : 13111801  
Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Judul Skripsi

**Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Di Mi Muhammadiyah Kota Madiun**

Ternyata Telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai dengan keputusan sidang Ujian Munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal 21 Agustus 2017  
Dengan demikian, kami harap agar dapat segera disahkan sebagaimana mestinya.  
Atas perhatian Bapak, kami sampaikan terima kasih.

Pembimbing I

**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.**  
NIK.1968042119950312

Pembimbing II

**Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I.**  
NIK. 1989011020160313

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Agus Hariyanto

NIM : 13111801

Alamat : Dukuh Kayut I RT/RW 002/005 Desa Guyung Kecamatan Gerih  
Kabupaten Ngawi

Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Jurusan Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan Judul :

**Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Di MI Muhammadiyah Kota Madiun**

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan “duplikat” karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada “klaim” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian Surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 19 Agustus 2017

Hormat Saya,  
  
Agus Hariyanto



## MOTTO

وَالْعَصْرِ (1) إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ (2) إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَاصَوْا  
بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّبْرِ (3)

“(1). Demi masa. (2). Sungguh manusia dalam kerugian, (3). Kecuali rang-orang yang beriman dan mengerjakan kebajikan serta saling menasihati untuk kebenaran dan saling menasihati untuk kesabaran.

(QS. Al-‘Ashr: 1-3)

فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ ۚ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ

Kemudian, apabila engkau telah membulatkan tekad, maka bertawakallah kepada Allah. Sungguh, Allah mencintai orang yang bertawakal.

(QS. Ali Imran: 159)

اٰخِرُ صِرَاطٍ عَلٰى مَا يَنْفَعُكَ وَاَسْتَعِيْنُ بِاللّٰهِ وَلَا تَعْجِزْ

“Bersungguh-sungguhlah pada perkara yang bermanfaat bagimu, mintalah pertolongan kepada Allah dan janganlah kamu bersikap lemah.”

(Rasulullah ﷺ, HR. Muslim)

“Tidak ada kata menyerah untuk mencari ilmu. بِسْمِ اللّٰهِ, berangkat!”

(Penulis)



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Syukur Alhamdulillahirabbil'alamini, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Abi dan Ummi tercinta yang takhenti-hentinya berdo'a dan memberikan segala motivasi dan dukungan yang tak terhingga hingga peneliti bisa melangkahkan kaki untuk mencari ilmu.
2. Adikku yang memberiku dukungan untuk bisa melanjutkan pendidikan pada jenjang S1.
3. Istriku yang telah memotivasi dan senanitasa setia menemani langkah perjuangan peneliti khususnya dalam menyelesaikan program S1.
4. Seluruh guruku yang berada di SDN Guyung 2, Kec. Gerih, Kab. Ngawi, SMPN 1 Geneng, Kab. Ngawi, MAN 2 Madiun yang telah sabar memberikan bimbingan dan pendidikannya.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesabaran dalam membimbing serta memotivasi.
6. Teman-teman seperjuangan PAI UNMUH Ponorogo angkatan 2017, yang selalu berjuang dalam susah dan senang bersama di akademik.

## ABSTRAK

**Hariyanto, Agus. 2017.** Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Muhammadiyah Kota Madiun. **Skripsi.** Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing (I) Drs. Rido Kurnianto, M.Ag. (II) Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I.

Kata Kunci : Kepala Madrasah, Kedisiplinan, Guru.

Kepala madrasah MI Muhammadiyah Kota Madiun dalam berupaya meningkatkan kedisiplinan guru adalah dengan cara pembuatan peraturan, adanya kesepakatan prosedur kedisiplinan, memberikan evaluasi, teguran kepada guru yang melanggar, sosialisasi peraturan, pemberian *reward*, pengadaan *fingerprint* sebagai absensi guru, dan memberikan keteladanan. Hal ini memberikan dampak positif terhadap aktifitas pembelajaran siswa di sekolah/madrasah. Beberapa dampak positif itu adalah program masuk pagi untuk menyambut siswa, pendampingan wudhu, shalat, dan dalam mengajar. Hal inilah yang melatar belakangi peneliti untuk meneliti terkait Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Muhammadiyah Kota Madiun.

Tujuan diadakannya penelitian ini adalah untuk mengetahui upaya yang dilakukan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MI Muhammadiyah Kota Madiun dan mengetahui bentuk-bentuk peningkatan kedisiplinan para guru terhadap peraturan yang diterapkan oleh Kepala Madrasah MI Muhammadiyah Kota Madiun.

Interaksi sosial yang terjadi antara kepala sekolah, guru dan siswa ini menjadikan peneliti berkeinginan untuk menggali informasi tentang upaya kepala sekolah dalam meningkatkan disiplin guru di MI Muhammadiyah Kota Madiun dengan menggunakan metode Kualitatif. Proses pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil Penelitian; upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MI Muhammadiyah Kota Madiun adalah; 1) pembuatan peraturan; 2) kesepakatan prosedur kedisiplinan sebelum masuk tahun ajaran baru; 3) evaluasi; 4) teguran terhadap guru yang melanggar; 5) sosialisasi peraturan; 6) pemberian *reward* bagi guru paling disiplin; 7) pengadaan *fingerprint* sebagai absensi guru; 8) keteladanan pemimpin. Bentuk kedisiplinan guru adalah; 1) para guru berangkat sesuai jadwal piket; 2) guru masuk kelas tepat waktu; 3) disiplin dalam pendampingan wudhu siswa; 4) kedisiplinan guru dalam pengkondisian shalat dhuha; 5) guru membantu mengkondisikan anak dalam program unggulan (TPA) dan 6) guru mengkondisikan anak dalam apel pagi.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur peneliti haturkan kepada Allah *subhanahu wata'ala* yang telah memberikan rahmat dan *ma'unah*-Nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan karya ilmiah berupa skripsi ini.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad *shallallahu 'alaihi wasallam* beserta segenap keluarga, sahabat dan pengikutnya hingga hari kiamat.

Merupakan suatu kebahagiaan dan rasa syukur bahwa penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Muhammadiyah Kota Madiun” sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam pada Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari semua pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya, disertai ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Drs. H. Sulton, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo beserta staf.
2. Bapak Drs. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Dekan fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo serta selaku pembimbing I yang telah membimbing peneliti.
3. Bapak Wahyudi Setiawan, M.Pd.I. selaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo
4. Bapak Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I selaku pembimbing II yang telah membimbing peneliti.
5. Teman-teman Mahasiswa PAI angkatan 2017 dan seluruh Mahasiswa FAI Universitas Muhammadiyah Ponorogo

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI</b>	
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN SURAT PERSETUJUAN MUNAQOSYAH</b> .....	iv
<b>HALAMAN BERITA BIMBINGAN SKRIPSI</b> .....	v
<b>HALAMAN PERBAIKAN SKRIPSI</b> .....	vi
<b>HALAMAN SURAT PERNYATAAN</b> .....	vii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	viii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ix
<b>HALAMAN ABSTRAK</b> .....	x
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Tinjauan Pustaka .....	9

F. Penegasan Istilah .....	11
G. Sistematika Penulisan .....	12

## **BAB II : LANDASAN TEORI**

### **A. KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH**

1. Pengertian Kepemimpinan .....	14
a. Tugas dan Peran Kepemimpinan .....	16
b. Prinsip-Prinsip Dasar Kepemimpinan .....	20
2. Pengertian Kepala Sekolah .....	21
3. Standart Kepala Sekolah .....	22

### **B. KEDISIPLINAN GURU**

1. Pengertian .....	24
a. Disiplin .....	24
b. Guru .....	26
1) Kompetensi Guru .....	27
2) Fungsi Guru .....	30
c. Disiplin Kerja .....	33
2. Tujuan Disiplin Kerja Guru .....	34
3. Macam-Macam Disiplin Kerja .....	35
4. Manfaat Disiplin .....	37
5. Faktor-Faktor Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	38
6. Prinsip-Prinsip Disiplin Kerja .....	43
7. Pembinaan Disiplin Kerja .....	48

## **BAB III : METODE PENELITIAN**

1. Jenis Penelitian .....	50
2. Kehadiran Peneliti .....	51
3. Lokasi Penelitian .....	51
4. Data dan Sumber Data .....	52
5. Metode Pengumpulan Data .....	52
6. Teknik Validasi Data .....	56

	7. Teknik Analisis Data .....	57
<b>BAB IV</b>	<b>: LAPORAN HASIL PENELITIAN</b>	
	A. Gambaran Umum Tentang Lokasi Penelitian .....	61
	B. Paparan Data .....	68
	C. Analisis dan Pembahasan .....	74
<b>BAB V</b>	<b>: KESIMPULAN DAN PENUTUP</b>	
	A. Kesimpulan .....	80
	B. Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>		
<b>DAFTAR RIWAYAT</b>		

## DAFTAR TABEL

No	Isi Tabel	Halaman
1	Tabel 1 Jumlah Siswa	62
2	Tabel 2 Profil Kepala Madrasah	63
3	Tabel 3 Kualifikasi Guru	63
4	Tabel 4 Jumlah Ruang	64

## DAFTAR BAGAN & GAMBAR

No.	Isi Gambar	Halaman
1	Bagan 1 Proses Pembinaan Disiplin Kerja Guru	49
2	Gambar 1. Para guru menyambut kedatangan siswa	69
3	Gambar 2. Bapak guru mengajar di kelas II	70
4	Gambar 3. Ibu guru mendampingi siswa berwudhu	71
5	Gambar 4. Bapak guru mendampingi siswa saat shalat Dhuha	72
6	Gambar 5. Pembinaan kegiatan TPA	73
7	Gambar 6. Ibu guru mengkondisikan siswa apel pagi	74



## DAFTAR LAMPIRAN

No	Daftar Lampiran
1	Pedoman Wawancara
2	Transkrip Wawancara
3	Dokumentasi Peraturan
4	Transkrip Observasi
5	Transkrip Dokumentasi
6	Data Guru dan Tenaga Non Pendidikan
7	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian
8	Daftar Riwayat Hidup