

¿Y SI LA,
DECISIÓN
MÁS
INTELIGENTE
FUERA
**INVERTIR
EN EL
PLANETA?**

INFORME INTEGRADO 2019



BUSINESS AS UNUSUAL

¿Y SI LA, DECISIÓN MÁS INTELIGENTE FUERA INVERTIR EN EL PLANETA?

INFORME INTEGRADO 2019



BUSINESS AS UNUSUAL

4

**Carta
del Presidente**

6

**A primera
vista**

22

**La primera compañía
de un nuevo sector**

El futuro es desafiante **24**

Business as Unusual **32**

Invertir en el planeta **34**

Expertos en diseñar un
planeta mejor **40**

118 154 156

**El valor de
hacer las cosas bien**

Un gobierno eficaz,
estratégico y a medida **118**

Conducta ejemplar
bajo un marco ético
de cumplimiento **138**

Enfoque integrado
de control y gestión
de riesgos **140**

Talento diverso
y experto en diseñar
un planeta mejor **144**

Innovación para liderar
el cambio **148**

Vocación para liderar
hacia una economía sostenible
y descarbonizada **152**

**Acerca
de este informe**

Anexos

–

Anexo I **156**

Anexo II **170**

174

**Informe de Revisión
Independiente**



Carta del Presidente

José Manuel Entrecañales
PRESIDENTE DE ACCIONA

Este Informe Integrado 2019 de ACCIONA se publica en medio de una de las crisis más importantes a las que se ha enfrentado la humanidad en su historia reciente. Circunstancia que nos ha conducido a todos a una situación de grave incertidumbre, y que ha puesto a prueba de forma dramática los mecanismos disponibles en la sociedad y en sus instituciones para resistir y vencer a la adversidad, por inesperada y desconocida que ésta fuera.

Permítanme que, en primer lugar, refiera un recuerdo especial a todas las personas que sienten hoy la pérdida de seres queridos durante los últimos meses y, en particular, a aquellas que forman parte de nuestra compañía. Cientos de miles de ciudadanos y ciudadanas de diferentes partes del mundo que tristemente se han visto unidos por una misma tragedia. Reciban todos ellos una sincera muestra de afecto y solidaridad de ACCIONA.

Desde el primer día de la crisis provocada por la pandemia del Covid-19, nuestra prioridad ha sido preservar la salud de las personas de ACCIONA. Esta tarea no ha sido sencilla, ya que el trabajo de nuestra compañía en gran parte de las geografías ha estado y está vinculado a la prestación de servicios esenciales como el suministro eléctrico o la gestión del agua e, incluso, en la primera línea de los hospitales, el transporte sanitario o los servicios de limpieza de las instalaciones. La dedicación de nuestros profesionales en estas situaciones críticas que han tenido que vivir ha sido, sin duda, ejemplar, y nos ha hecho sentirnos orgullosos a todos, especialmente

durante las semanas más duras de la crisis. Vaya pues desde aquí nuestro especial reconocimiento para ellos y para los miles de voluntarios de ACCIONA que han participado en las labores de apoyo y asistenciales para las que hemos sido requeridos en los diferentes países del mundo en los que operamos. Porque en esto no ha habido fronteras, ni estados, ni sur, ni norte.

Situaciones como la que hemos vivido y estamos viviendo nos animan en todo caso a perseverar en nuestra principal misión como empresa, centrada en el fortalecimiento de los engranajes básicos que hacen posible el funcionamiento de las sociedades. Infraestructuras sobre las que fundamentar modelos de prosperidad capaces de hacer realidad el objetivo irrenunciable de lograr el crecimiento económico y un desarrollo social más justo y armónico con un planeta que lleva sufriendo décadas de explotación inconsciente.

Hace apenas unos meses, en los foros empresariales habituales se hablaba de la necesidad de impulsar cambios en el papel de las empresas en el diseño social. Aunque el panorama del corto plazo ha mutado, la senda de transición hacia una economía más inclusiva y respetuosa con el planeta y el papel de que las empresas deben desempeñar a tal fin debe permanecer inalterable, tanto para superar la crisis como para afrontar la recuperación. Es más, el propósito de reconstrucción no debería hacernos olvidar que la crisis se produjo justamente cuando empezábamos a sentar las bases para una transición hacia un modelo económico

descarbonizado más limpio y equilibrado; y que, si pretendemos llevar la tarea a término, no deberíamos apartarnos de dicho objetivo para evitar consecuencias negativas irreversibles sobre nuestro clima, sobre la biodiversidad y el medio ambiente, o sobre la salud de las personas y de nuestras economías.

Por ello, tanto las políticas y medidas de estímulo que se adopten para la recuperación como la propia acción de las empresas, deberían asumir como marco global de actuación iniciativas como la del “Pacto Verde Europeo”, entre otras, para propiciar la toma de las decisiones correctas que nos permitan responder a la crisis económica al tiempo que transformamos las sociedades sobre la base de una economía sostenible y neutral para el clima.

Este enfoque nos ofrece la oportunidad de centrar el esfuerzo de la recuperación en la construcción de las bases de un nuevo modelo. Una segunda oportunidad que nos brinda la historia para hacer de nuestro mundo un entorno más resiliente ante futuras amenazas y para acelerar una transición que, por imperativos climático y social, tendremos seguro que abordar en los próximos años.

En perspectiva

Aunque los análisis que estamos realizando obligan a enmendar las previsiones y conjeturas realizadas a principios de año con vistas al ejercicio 2020, nuestro compromiso y nuestra determinación como empresa en el sentido indicado es firme.

Durante 2019 hemos venido desarrollando nuestros negocios en torno a soluciones capaces de ofrecer una respuesta más eficaz a los retos de la agenda del progreso global. Desde la energía, la gestión del ciclo del agua, el desarrollo de las ciudades y el transporte, a los servicios de salud, regeneración de ecosistemas o movilidad eléctrica, ACCIONA quiere seguir siendo protagonista de unos cambios que precisan una forma diferente de entender y actuar en el contexto.

Aprovechando la oportunidad retrospectiva que ofrece este informe, se puede trasladar una idea de lo acontecido en la compañía durante 2019. Un año en el que se han cumplido y superado los objetivos que nos fijamos.

Nuestro EBITDA aumentó en un 9 %, y el beneficio neto en un 7,2 % respecto al ejercicio anterior. También se incrementó ligeramente nuestro volumen de inversión frente a la previsión anual, con el objetivo de tomar ventaja de algunas oportunidades atractivas que marcarán el ritmo de crecimiento en los próximos años.

El ratio deuda neta/EBITDA de la compañía se situó por debajo de nuestro objetivo de cuatro veces, lo que refleja una creciente eficiencia operativa y también un sólido crecimiento de los márgenes de negocio, en línea con nuestra estrategia. Nuestro negocio es estable, predecible y creciente, al contar con una cartera de proyectos con rentabilidades atractivas y de perfil de riesgo equilibrado entre *greenfield* y *brownfield*.

Somos una de las principales corporaciones empresariales, líder en la promoción y gestión de infraestructuras básicas sostenibles, posicionada en el liderazgo de un nuevo sector que trata de impulsar el carácter transformador de las infraestructuras.

Disponemos de un inusual modelo de hacer negocios, reconocido por la Comisión Europea como propio de la economía baja en carbono, y cuya habilidad principal es la de diseñar, construir y operar activos complejos de infraestructuras para terceros o para nuestra propia cartera de forma integral, de una forma diferente (a la que denominamos S.M.A.R.T.: Sostenible, Mitigante, Adaptativa, Resiliente y Transformadora). Una aproximación singular que nos permite ofrecer soluciones integradas al mercado aportando en su diseño un elemento de progreso y regeneración superior.

Durante los próximos años vamos a seguir aprovechando la aceleración del mercado de energía renovable, añadiendo a los 10 GW de potencia instalada nuevos proyectos de un *pipeline* que cuenta ya con más de 13 GW a nivel global.

Reforzaremos nuestro liderazgo en el desarrollo de oportunidades ligadas a las infraestructuras básicas, que durante 2019 se han traducido en un crecimiento importante de su capacidad total, ofreciendo niveles de contratación y competitividad históricos.

ACCIONA ha demostrado en sus más de 100 años de historia inmejorables competencias para desarrollar oportunidades ligadas a necesidades reales y rentables. Una capacidad poco usual para comprender los desafíos de una sociedad en evolución. Nuestra determinación y la confianza de los mercados nos han impulsado a ser un actor preferente para nuestros clientes a la hora de convertir ideas en activos de infraestructuras rentables, activos que a su vez están diseñados y operados para maximizar el progreso de las sociedades a las que sirven.

No sabemos cómo será el futuro, pero de lo que estamos seguros es que se podrá contar con nosotros para buscar y encontrar soluciones a problemas complejos; para apoyar una recuperación necesaria que sin duda nos hará ser más fuertes y conscientes de las importantes transformaciones que tenemos por delante.

A primera vista

Perfil, resultados y avances en 2019

ACCIONA es un desarrollador integral de infraestructuras sostenibles con una visión diferente.

6

INFRAESTRUCTURAS BÁSICAS, ENFOQUE AVANZADO

ACCIONA es una de las principales empresas españolas del IBEX 35 y tiene presencia en más de 40 países. Se presenta como una compañía experta en diseñar un planeta mejor, ofreciendo respuestas a necesidades de infraestructuras básicas, agua y energía mediante soluciones innovadoras, responsables y generadoras de progreso real.

ACCIONA cuenta con cerca de cuarenta mil profesionales, que han logrado una producción de 7.191 millones de euros en 2019 con un resultado bruto de explotación de 1.356 millones de euros.

ACCIONA desarrolla soluciones que permiten afrontar los desafíos globales de manera integral. Su modelo de negocio tiene un enfoque SMART - basado en la sostenibilidad, mitigación, adaptación, resiliencia y transformación. Las infraestructuras SMART están facilitando la transición a una economía baja en carbono y contribuyendo a resolver algunos de los retos más complejos para la humanidad, tales como la provisión de energía limpia, necesidad de transporte eficiente y bajo en emisiones, escasez de agua, derecho a vivienda digna, déficit de infraestructura social o gestión de residuos.

ACCIONA posee unas competencias únicas para desarrollarse en este ámbito. Con una inversión de 1.200 millones de euros en 2019 en este tipo de infraestructuras, la compañía demuestra la solidez de su estrategia basada en la sostenibilidad. Este esfuerzo inversor ha permitido alcanzar los 10 GW de capacidad instalada renovable y una cartera EPC de 8.000 millones de euros.

PRINCIPALES MAGNITUDES DE LA COMPAÑÍA

Superando los objetivos

ACCIONA ha cumplido sobradamente las metas que se propuso para 2019. Con un aumento en EBITDA del 9 %, mejora el objetivo de crecimiento plano comprometido, mientras que el beneficio ordinario neto crece de forma significativa un 60,3 %, por encima del aumento de doble dígito previsto.

Durante el año 2019, la compañía incrementó su inversión un 24 % sobre la cifra estimada de 1.000 millones de euros. Energía fue el negocio que más invirtió, dedicando 509 millones de euros a nuevos activos de generación renovable. Por ejemplo, la construcción de nuevos parques en Chile, Estados Unidos y México.

ACCIONA cerró 2019 con un beneficio neto de 352 millones de euros. Esta cifra supone un incremento del 7,2 % frente a 2018.

La deuda neta financiera se sitúa en 5.317 millones de euros, lo que sitúa el ratio deuda neta/EBITDA en 3,92 veces. De esta forma, el apalancamiento de la compañía a cierre de ejercicio cumple con el objetivo de no superar las cuatro veces.

Los resultados de la compañía reflejan una progresiva eficiencia operativa, un sólido crecimiento de los márgenes de negocio y una estrategia clara orientada a la provisión de soluciones sostenibles para clientes.

7

	Objetivos 2019	Real 2019
EBITDA	EBITDA reportado – crecimiento “flat/mid-single digit”	✓ € 1.357m (+9 % reportado)
	EBITDA homogéneo – crecimiento “high-single digit”	✓ € 1.255 m (+13 % homogéneo)
Beneficio Neto Ordinario	Crecimiento de doble dígito	✓ € 352m (+60 %)
Inversión	€1bn	✓ € 1.2bn
NFD / EBITDA	Permanecer por debajo de 4,0x	✓ 3,92x

Los objetivos para 2020 se están revisando a fecha de elaboración de este informe debido a los potenciales impactos de la crisis del COVID-19.

Negocio estable, predecible y creciente

2017

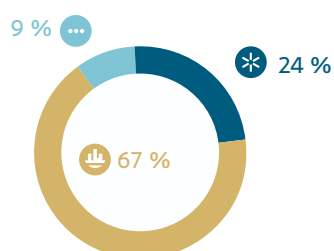
Inversión centrada en preservar la rentabilidad estratégica

2018

Sólida evolución operativa y visibilidad de crecimiento

Cifra de negocio

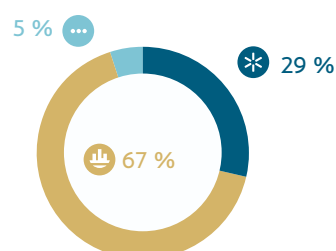
7.254 M€ | 3.172 M€ España
4.082 M€ Internacional



Nota: ajustes de consolidación por valor de -113 M€.

Cifra de negocio

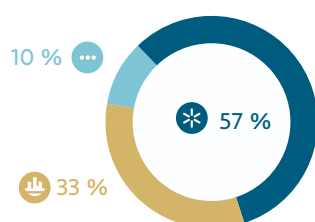
7.510 M€ | 3.181 M€ España
4.329 M€ Internacional



Nota: ajustes de consolidación por valor de -347 M€.

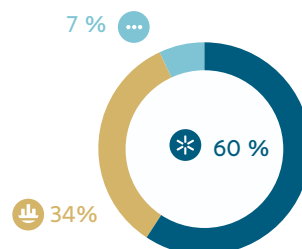
EBITDA

1.275 M€ | Margen EBITDA
17,6 % (-2,4 pp)



EBITDA

1.245 M€ | Margen EBITDA
16,6 % (-1,0 pp)



Nota: ajustes de consolidación por valor de -3 M€.

BAI

382 M€ | BAI Ordinario



356 M€ | BAI TOTAL

Nota: ajustes de consolidación por valor de 1 M€.

BAI

377 M€ | BAI Ordinario



509 M€ | BAI TOTAL

Nota: ajustes de consolidación por valor de -2 M€.

220 M€ | Resultado Neto atribuible

328 M€ | Resultado Neto atribuible



Energía



Infraestructuras



Otros negocios



Resultados operaciones corporativas

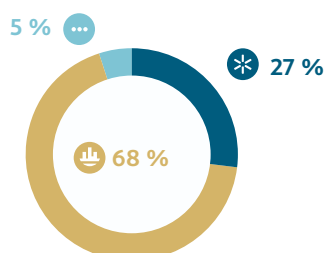
2019

Continúa mejora de acuerdo a los objetivos establecidos

Cifra de negocio

7.191 M€

2.970 M€ España
4.221 M€ Internacional


Nota: ¹ Puerto Libertad en 2018

▼ -319 M€ -4,2 % (vs. 2018)

Reducción de los ingresos de Energía (-9,5 %)

> Reducción del negocio de construcción de EPCs para terceros ¹

> Menor producción hidráulica y venta de los activos termosolares en España

Disminución leve de la cifra de negocios de Infraestructuras (-0,5 %)

> El negocio de Agua compensa el menor volumen del negocio de Construcción

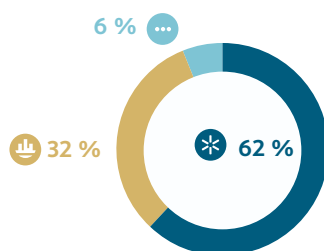
Disminución de la cifra de negocios de Otras Actividades (-7,8 %)

> Venta de Trasmediterránea en el segundo trimestre de 2018

EBITDA

1.357 M€

Margen EBITDA
19 %


² Primer año de aplicación del cambio en la norma.

▲ Subida de un 3 % del margen

> Aplicación de la NIIF16 sobre gastos de arrendamientos ².

> Acuerdo alcanzado con el cliente en el proyecto del Metro Ligero de Sidney.

> Absorción de los gastos de desarrollo de nuevos activos de energía en construcción.

▲ 112 M€ EBITDA +9 % (vs 2018)

> Energía 102 M€ ▲13,7 %

> Infraestructuras 12 M€ ▲2,9 %

• Construcción 61 M€ ▲26,8 %

• Concesiones -16 M€ ▼32,0 %

• Agua -47 M€ ▼41,4 %

• Servicios 13 M€ ▲45,4 %

> Otros negocios -2 M€ ▼2,6 %

9

BAI

545 M€

BAI Ordinario

M€



201

284

63

545 M€

BAI TOTAL

Nota: El resultado de operaciones corporativas fue 0

352 M€

Resultado Neto atribuible

HITOS EN EL AÑO 2019

Principales Hitos

Ganan impulso las infraestructuras S.M.A.R.T.³

Australia se convierte en el mayor mercado internacional

La cartera de energía renovable alcanza los **13 GW**

Enero

- › **ACCIONA**, entre las **100** compañías más sostenibles del mundo por el ranking "2019 Global 100 Most Sustainable Corporations". ●
- › Inauguración y entrada en operación comercial de la planta termosolar Kathu Solar Park, en Sudáfrica. ●
- › Culminación de la construcción del complejo fotovoltaico Puerto Libertad (México), que con 404 MW es la instalación renovable más grande realizada hasta la fecha por ACCIONA. ●

Marzo

- › Comienza la construcción del parque eólico de Mortlake South, el quinto de ACCIONA en Australia, con una potencia de 157 MW y una inversión de 180 millones de euros. ●
- › Adjudicación de contrato para mantenimiento de 4.200 kilómetros de carreteras en Canadá. ●●

Mayo

- › **ACCIONA** se convierte en la mayor comercializadora **100% renovable** en España, según la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) sobre los resultados de 2018. ●
- › Cierre financiero de la planta desaladora Shuqaiq 3 en Arabia Saudí por un importe total de más de 530 millones de euros, que suministrará agua potable a más de 1,8 millones de personas. ●

10

Febrero

- › Finaliza el montaje de tres plantas fotovoltaicas en Egipto de un total de 150 MW, en propiedad al 50%. ●
- › Firma el acuerdo de compraventa de energía con Viva Energy, empresa energética líder en Australia. ●

Abril

- › Obtención del contrato durante 5 años para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de la EDAR en Ho Chi Minh City (Vietnam), con un valor de 200 millones de euros y que beneficiará a más de 1 millón de habitantes. ●
- › Adjudicación de contratos de construcción ferroviaria por valor de 335 millones de euros al sudeste de Melbourne (Australia). ●
- › **ACCIONA** cierra su primer préstamo sindicado sostenible con un principal de 675 millones de euros y con la participación de 17 entidades financieras, siendo Banco Santander y BBVA los co-agentes de sostenibilidad. ●

Junio

- › **ACCIONA** suscribe con CaixaBank la primera Carta de Crédito Verde del sistema financiero europeo por un importe de 129 millones de dólares (USD) para la construcción de la planta fotovoltaica Puerto Libertad (México). ●
- › Adjudicación de la línea ferroviaria de Moss, en Noruega, con un contrato de 650 millones de euros en consorcio con Bane NOR, entidad pública de Noruega responsable de la infraestructura ferroviaria. ●●
- › Adjudicación del suministro de energía renovable en alta tensión a todos los aeropuertos de Aena en la Península Ibérica en 2020. ●

³ Basadas en Sostenibilidad, Mitigación, Adaptación, Resiliencia y Transformación



Transporte



Agua



Energía



Ciudades


Adjudicaciones
y M&A

Financiación
sostenible


Reconocimientos

Mejores perspectivas de crecimiento en el mercado energético español

Julio

- › **Bestinver compra la sociedad de valores Fidentiis**, sumando 350 millones de euros en activos. ●
- › **ACCIONA lidera la campaña "Business Ambition for 1,5°C: Our Only Future"**, auspiciada por el Pacto Mundial de Naciones Unidas (UN Global Compact). ●
- › **ACCIONA anuncia una Oferta Pública de Adquisición (OPA)** por el resto de la constructora polaca Mostostal Warszawa, S.A. alcanzando el 62 % de acciones de la compañía. ●

Consolidación del liderazgo global en desalinización de agua

Septiembre

- › **Inauguración del tramo final de la circunvalación de la ciudad de Toowoomba** (Australia), realizada junto a Plenary Group y Cintra Infraestructuras, suponiendo una inversión de 1.100 millones de euros. ●
- › **Inauguración de la autovía que atraviesa el fiordo de Roskilde** en Dinamarca. ACCIONA realizó el proyecto de diseño y construcción, valorado en 133 millones de euros. ●

Ejecución de grandes contratos e incremento de la cartera

Noviembre

- › **ACCIONA aplica la Taxonomía de la Unión Europea para la clasificación de las actividades sostenibles**, obteniendo una primera visión general de las áreas de la compañía que tienen un potencial significativo para mitigar el cambio climático. ●
- › **ACCIONA revalida su posición por quinto año consecutivo como la compañía eléctrica más verde del mundo** en el ranking "New Energy Top 100 Green Utilities", elaborado anualmente por Energy Intelligence. ●

Agosto

- › **Adjudicación de un contrato para la construcción, operación y mantenimiento durante 20 años de una planta de transformación de residuos en energía en Aberdeen** (Escocia), con un presupuesto de 400 millones de euros. ●●

Octubre

- › **Adquisición de una cartera de proyectos fotovoltaicos en Estados Unidos** con un total de 3.000 MW nominales. ●●
- › **Adjudicación del suministro eléctrico para abastecer con energía 100 % renovable a la planta desaladora en la región de Atacama** (Chile) en colaboración con la empresa estatal EONSSA. ●●
- › **ACCIONA suscribe íntegramente una ampliación del 10 % de capital social de Nordex** con una transacción valorada en 99 millones de euros. ●

Diciembre

- › **ACCIONA pone en marcha en Texas su noveno parque eólico en Estados Unidos**, Palmas Altas, con una potencia de 144,9 MW y una inversión de unos 180 millones de euros. ●
- › **Adjudicación de la construcción de una planta de transformación de residuos en energía en East Rockingham** (Australia) por 320 millones de euros. ●●
- › **Adquisición de parte de la cartera de proyectos de infraestructuras de la empresa australiana Lendlease Engineering** por 110 millones de euros. ●●
- › **ACCIONA participa activamente en la COP25.** ●

La acción y su evolución

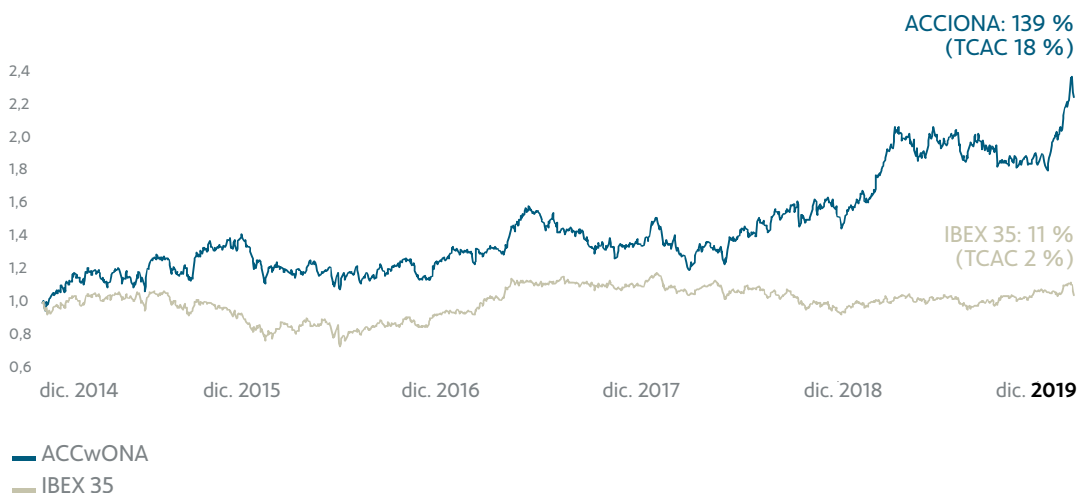
El precio de la acción alcanzó 93,80 euros a cierre de año (frente a 73,80 a finales de 2018), mientras que la capitalización bursátil aumentó hasta 5.178 millones de euros. El rendimiento anual compuesto -incluyendo dividendos- para los accionistas durante los últimos cinco años ha sido del 18 % frente al 2 % del IBEX 35 en el mismo período. Esta evolución positiva de la acción de la compañía en el mercado reconoce su fortaleza y potencial de crecimiento.

Principales magnitudes 2019

54.856.653 Acciones a 31/12	5.178 M€ Capitalización a 31/12	93,8 Precio cierre 31/12 (€/Acción)
	4.231 M€ (2018)	73,9 M€ (2018)
74,8 Precio mínimo 31/12 (€/Acción)	105,7 Precio máximo 31/12 (€/Acción)	26,45 % Revalorización en el año
59,82 (2018)	82,3 (2018)	8,61 % (2018)

12

Retorno Total del Accionista (5 años) - ACCIONA vs. IBEX 35



EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LA COMPAÑÍA



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y OPERATIVA

ACCIONA se organiza en tres divisiones especializadas en siete tipos de soluciones.



14

DIVISIONES

- Energía
- Infraestructuras
- Otros negocios

SOLUCIONES

- Energía
- Transporte
- Inmobiliarias
- Sociales
- Ciudades
- Agua
- Otras soluciones



DIVISIÓN DE ENERGÍA

Más de dos tercios de la población mundial vive ya en países donde la energía solar fotovoltaica y la eólica terrestre son las fuentes de generación más competitivas⁴. La energía limpia presenta un elevado potencial de crecimiento a nivel global y viene despertando desde hace años el interés del mercado.

⁴ Fuente: Bloomberg New Energy Finance

ACCIONA dispone de una amplia experiencia en el diseño y construcción de plantas renovables propias y para terceros, y cuenta con la ventaja de tener en propiedad una de las mayores carteras de activos renovables del mundo. Su actividad se centra principalmente en las tecnologías eólica y fotovoltaica que son las de mayor madurez y potencial de crecimiento, presentando una elevada eficiencia en continua mejora y siendo las tecnologías más competitivas en muchos mercados desde el punto de vista económico.

Ante la imparable transición energética actual, ACCIONA se sitúa como referente de madurez y experiencia con una cartera de activos que aseguran rentabilidad recurrente en el tiempo. Además, las perspectivas de crecimiento de este mercado auguran una sólida rentabilidad y creación de valor a largo plazo. El compromiso de la compañía es el de continuar estableciendo una estrategia de diversificación en geografías, productos y clientes.



Claves del éxito

› Referente mundial en energías renovables

ACCIONA es, a día de hoy, el mayor operador energético global con actividad exclusiva en energías renovables. Cuenta con un perfil único –integra todas las actividades de la cadena de valor. La compañía fue pionera y protagonista del impulso de las renovables y, tras una sólida trayectoria, lidera en la actualidad y por 5º año consecutivo, el ranking global de Top 100 Green Utilities de Energy Intelligence.

› Escala y alcance global

ACCIONA opera más de 10 GW en las principales tecnologías renovables (eólica, solar fotovoltaica, hidráulica, termosolar y biomasa), aunque se centra en las más competitivas: eólica terrestre y solar fotovoltaica. Tiene activos en 16 países de los 5 continentes, lo que pone en valor su demostrada capacidad de desarrollar, construir y funcionar en diferentes entornos y regulaciones.

› Vocación de permanencia

Uno de sus principales objetivos es garantizar la máxima calidad de los activos para que operen de manera óptima el mayor número de años posible, a la vez que crea valor socioeconómico a nivel local en las regiones en las que desarrolla su actividad.

› Altos estándares de desempeño y calidad

ACCIONA apuesta por la excelencia en la construcción y operación de sus activos con el fin de incrementar su valor en el tiempo. En paralelo, la compañía promueve una gestión responsable con las personas, asegurándose que sus profesionales trabajan en las mejores condiciones de seguridad y salud.

› Óptima gestión en venta de energía

ACCIONA ha crecido siendo selectiva y garantizando la rentabilidad de su cartera. La compañía cuenta con una amplia experiencia en gestionar la venta de energía y centra sus esfuerzos en la diversificación de mecanismos para tal fin (subastas rentables, suministro a clientes corporativos, tarifas atractivas, participación en mercados mayoristas...). Dada la creciente penetración de las renovables en los mix eléctricos, cada vez resulta más valiosa esta capacidad y sofisticación de gestión de carteras que permiten aportar una mejora en la gestión del sistema.

› Cultura de crecimiento e innovación

La compañía se ha adelantado al futuro y ha apostado desde el inicio por una estrategia de inversiones renovables sólidas, diversificadas y rentables, priorizando su presencia en las geografías estables con oportunidades de crecimiento, e incorporando nuevos países con potencial a largo plazo dentro de sus *hubs* operativos. Hoy en día, ACCIONA sigue trabajando en soluciones energéticas de vanguardia, como el almacenamiento y la hibridación, o proyectos pioneros como el Power-2-Green Hydrogen.

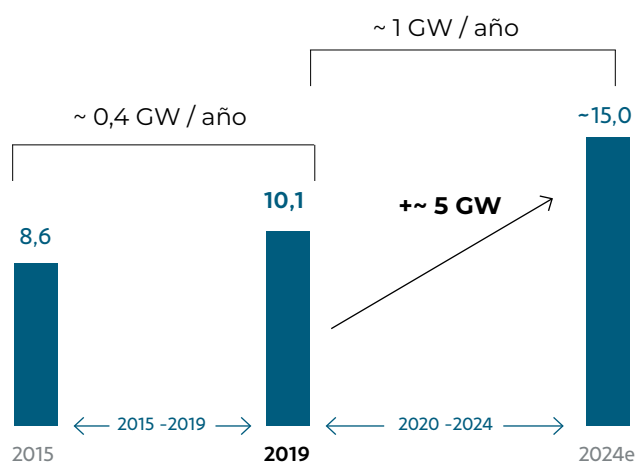
Con el objetivo de potenciar su crecimiento en la siguiente década, que será la de las renovables, la compañía prepara para el período 2020-2024, una inversión agregada de aproximadamente 4.000 millones de euros ⁵, lo cual permitirá aumentar su actual capacidad instalada hasta los 15 GW. La materialización de este nuevo compromiso será posible gracias a los más de 1,1 GW que tiene en construcción en 2020, así como a su extensa cartera de proyectos en desarrollo.

La distribución de su pipeline se divide principalmente entre energía eólica y solar fotovoltaica (50:50). Ambas superan ya los 13 GW en diferentes etapas de desarrollo y están localizadas, principalmente, en las geografías clave de la compañía (75 % en Estados Unidos, México, Chile, Australia y España).

Al reto de prepararse para los próximos diez años, se unirá también el aumento de la actividad comercial para respaldar el crecimiento del suministro de energías limpias, cada vez más demandadas por los clientes. La extrema importancia que ACCIONA otorga al cumplimiento de plazos y presupuestos, así como su fiabilidad en la garantía de suministro, proporcionan a la compañía ventajas competitivas frente a otras empresas del sector.

Asimismo, ACCIONA seguirá incorporando nuevos mercados potencialmente interesantes, siempre de acuerdo a criterios estrictos de rentabilidad, riesgo y sostenibilidad en sus decisiones de inversión.

Visibilidad a medio y largo plazo – aceleración de inversión 2020-24



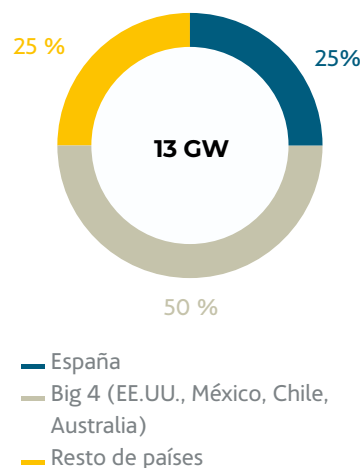
Se aumentará en 2024 la capacidad en **5GW** aproximadamente

- › Inversión agregada en torno a 4 billones de euros
- › Retorno exigido: costo medio ponderado de capital (WACC) ajustado al riesgo + >200bps (puntos básicos)
- › Inversión de un 50 % en eólico y un 50 % en solar fotovoltaica.

Cartera robusta que respalda el mayor crecimiento

	España	Internac.	Total
Visibilidad elevada	0,9	3,1	4,0
Desarrollo avanzado	1,3	3,7	5,0
Fases iniciales	1,1	2,9	4,0
TOTAL	3,3 ⁶	9,7	13,0

⁶ De los cuales 1,6GW tienen conexión a red.



⁵ Las previsiones están sujetas a cambios debido a la incertidumbre global provocada por la crisis del COVID-19.



DIVISIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

Infraestructuras se posiciona como líder en el diseño, la construcción y operación de activos y servicios, adaptados a las necesidades de cada proyecto en el ámbito de construcción, agua, concesiones y servicios.

Su estructura organizativa, basada en unidades de negocio con elevada especialización técnica y las sinergias entre ellas, permite cubrir todo el ciclo de vida de los activos, favoreciendo el desarrollo integral de los proyectos.

Negocio	Posición actual y éxitos 2019	Claves de futuro
 Construcción	<ul style="list-style-type: none"> › Actor internacional consolidado. › Crecimiento de la cartera de proyectos. › Ejecución/entrega exitosa de los grandes contratos internacionales. › Acuerdo para adquirir cartera Lendlease Engineering – Australia será el mayor mercado internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> › Excelencia en el control de riesgos. › Foco en la especialización. › Centrados en las regiones estratégicas. › Aumento del <i>self-performance</i>. › Desarrollo de una cartera de proyectos importantes y complejos. › Consolidación del liderazgo en Australia.
 Agua	<ul style="list-style-type: none"> › Líder global en desalación. › Arranque de la construcción de las desaladoras Al Khobar y Shuqaiq 3 en Oriente Medio. › Actividad en 5 continentes, con presencia creciente en el Sudeste Asiático. › Tecnología digital referente en el sector EPC. 	<ul style="list-style-type: none"> › Mantenimiento del liderazgo en el sector de desalinización. › Balance de la actividad entre América, MENA y Sudeste Asiático-Pacífico. › Promoción de contratos BOOT (Build-Own-Operate-Transfer). › Innovación, sistemas de control y tecnología digital.
 Concesiones	<ul style="list-style-type: none"> › Nuevas líneas de actividad: <i>waste to energy</i>, electricidad para campus, líneas de transmisión, puertos, etc › Adjudicación de la Línea 6 de Metro de Sao Paulo, Brasil. › Inversión en la planta australiana de <i>waste to energy</i>. › Puesta en marcha del Hospital de Toledo, la autopista de Toowoomba y el tranvía de Sídney. 	<ul style="list-style-type: none"> › Incremento de la cartera a través de un <i>pipeline</i> considerable para los próximos 3-4 años. › Enfoque global: Australia, Europa, EE. UU., Canadá, Brasil, Colombia, Perú y Chile. › Diversificación de actividades. › Participaciones de capital más grandes (25-50 %) y mayor influencia en la gestión de activos. › Rol de líder/desarrollador.
 Servicios	<ul style="list-style-type: none"> › <i>Motosharing</i>: lanzado a gran escala. Primer o segundo operador donde está activo. › Servicios de energía (ESCO): remodelación estratégica para hacer de esta actividad un negocio central. 	<ul style="list-style-type: none"> › <i>Motosharing</i>: solución global. › Servicios de energía: desarrollo de servicios para los sectores público y privado. › Medio Ambiente: exploración de inversiones en plantas de tratamiento de residuos. › Innovación y nuevos negocios: explorando oportunidades en movilidad urbana.

17

Infraestructuras se posiciona como líder en diseño

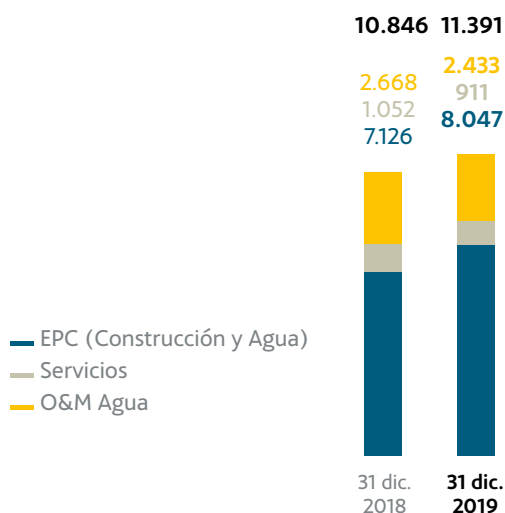
Su estructura organizativa permite cubrir todo el ciclo de vida de los activos favoreciendo el desarrollo integral de los proyectos

El valor total de la cartera de la división de infraestructuras creció un 5 % hasta los 11,4 mil millones de euros, de los cuales 8 mil millones corresponden a contratos EPC de construcción y de agua.

Las nuevas adjudicaciones en el 2019 alcanzaron niveles récord de 5.700 millones de euros. Los hitos fueron una planta waste to energy en el Reino Unido por casi 500 millones de euros, una desaladora en Arabia Saudita por 400 millones, un puente en Canadá por un valor cercano a 350 millones y otro proyecto ferroviario en Noruega que ascendió a otros 300 millones de euros. Se generaron entre 100 y 250 contratos solo en construcción, lo que permite una buena diversificación. El peso de los proyectos de Europa y Medio Oriente crece.

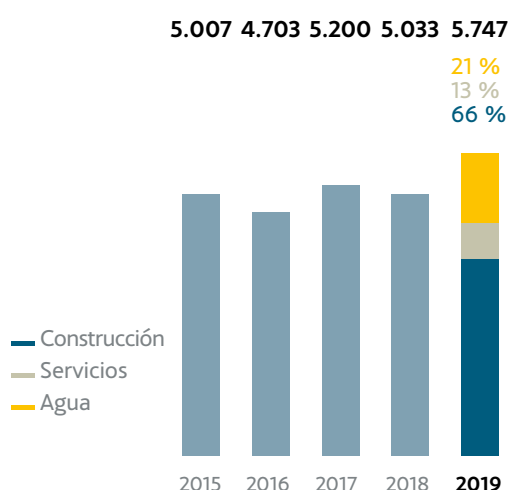
Cartera por actividad

(€m)



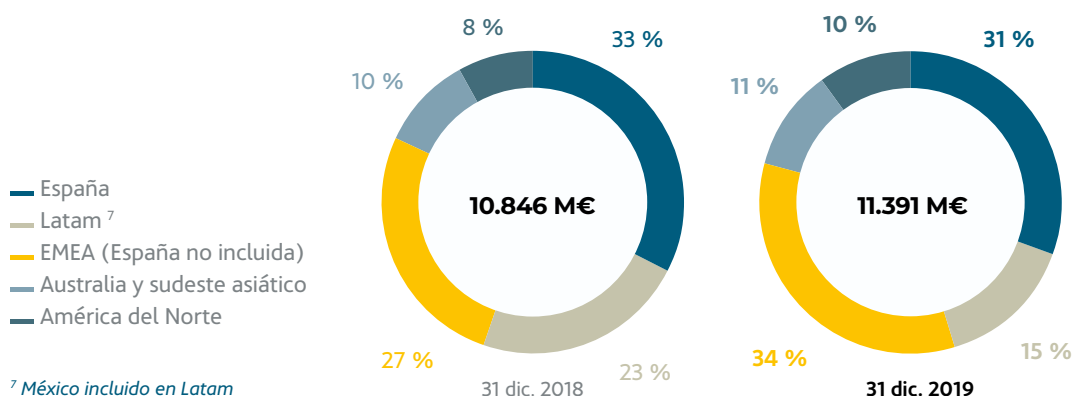
Contratos adjudicados

(€m)



18

Cartera por país



⁷ México incluido en Latam

LIDERAZGO EN LAS CONVERSACIONES QUE CAMBIAN EL MUNDO

ACCIONA participa activamente en los principales foros e iniciativas a nivel mundial enfocadas al desarrollo sostenible y la lucha contra el cambio climático, con el fin de marcar el camino hacia la transformación mundial y dar difusión a estas materias.



Caring for Climate |



WORLD BANK GROUP



ACCIONA
en los foros que cambian el mundo

19



**Participación activa
en la COP 25**

ACCIONA ha estado presente desde 2009, y de forma ininterrumpida, en las conferencias de las partes (COP) de las Naciones Unidas sobre cambio climático, sumando ya una decena de participaciones.

En la COP25 - celebrada en Madrid y presidida por Chile en diciembre del 2019 - ACCIONA asumió un papel especial al situarse su sede en España. La compañía participó en distintos foros y encuentros de la cumbre con el objetivo de contribuir a acelerar los compromisos del mundo empresarial en la lucha contra la emergencia climática. Además, desarrolló campañas de divulgación y concienciación en diferentes puntos de Madrid.

José Manuel Entrecanales, presidente de ACCIONA, intervino en el Encuentro de Alto Nivel sobre Cambio Climático del foro Caring4Climate. Asimismo, distintos representantes de ACCIONA contribuyeron a las discusiones de la COP25.



Intervención en World Economic Forum 2020 en Davos

En el marco del World Economic Forum celebrado en Davos (Suiza), el presidente de ACCIONA ha participado en una mesa redonda denominada “Proporcionar energía limpia en contextos frágiles”. Por otro lado, durante el Foro se han publicado los resultados del ranking “2020 Global 100 Most Sustainable Corporations”, que reconoce a ACCIONA como una de las 100 empresas más sostenibles del mundo por tercer año consecutivo.



Presencia en reuniones y apoyo a comunicados de CLG Europe

ACCIONA forma parte de esta iniciativa desde 2009 – anteriormente llamada The Prince of Wales’s Corporate Leaders Group –, que tiene como objetivo acelerar el progreso hacia una economía baja en carbono mediante la definición de políticas específicas. En 2019, ACCIONA ha estado presente en diferentes reuniones de CLG Europe y ha apoyado diversos comunicados, destacando la carta dirigida a miembros de la UE, en la que más de 50 líderes de empresas europeas, entre ellos José Manuel Entrecanales, pedían aumentar la ambición y urgencia para luchar contra el cambio climático y movilizar las inversiones necesarias para descarbonizar la economía en 2050.

ACCIONA en las iniciativas que cambian el mundo

Adhesión a Climate Action Summit 2019

ACCIONA, durante la Cumbre de Acción Climática de Naciones Unidas celebrada en septiembre de 2019, se adhirió al manifiesto “Business Ambition for 1.5°C: Our Only Future” de las Naciones Unidas.

20

Caring for Climate



Participación en Caring for Climate

ACCIONA forma parte de esta plataforma, lanzada por United Nations Environment Programme (UNEP), United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) y United Nations Global Compact, enfocada a potenciar el papel empresarial contra el cambio climático y concienciar a gobiernos e instituciones públicas.



Miembro de United Nations Global Compact

ACCIONA es miembro activo del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde 2005 y reafirma anualmente su compromiso con los Diez Principios del Pacto Mundial, basados en el respeto de los derechos humanos, laborales, protección medioambiental y lucha contra la corrupción, y orientados a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



Adhesión al manifiesto Business Ambition for 1.5°C: Our Only Future

ACCIONA se ha adherido a este manifiesto que promueve limitar a 1,5°C la subida de la temperatura del planeta y a alcanzar el nivel 'cero emisiones' antes de 2050.



Participación en Low Carbon Technology Partnerships Initiative

En el marco de esta iniciativa de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), ACCIONA participa en el proyecto REscale, con el fin de impulsar el desarrollo de acuerdos corporativos de compra de energía renovable a largo plazo (PPAs).



CARBON PRICING
LEADERSHIP COALITION

Participación en Carbon Pricing Leadership Coalition (CPLC)

ACCIONA participa en esta coalición formada por World Bank Group, que persigue implantar sistemas efectivos de fijación de precios de las emisiones de carbono, y con ello reducirlas y frenar el cambio climático. Esta plataforma dispone de una comisión de alto nivel que ha publicado el informe "Report of the High-level Commission on Carbon Pricing and Competitiveness" para el establecimiento de políticas de precios del carbono estables y a largo plazo, el cual ha contado con el apoyo de ACCIONA.

Adhesión a la iniciativa Alliance of CEO Climate Leaders

ACCIONA se encuentra adherida a esta iniciativa de World Economic Forum, que impulsa la contribución del sector privado en la lucha contra el cambio climático.

La primera compañía de un nuevo sector

El futuro es desafiante 24

Business as Unusual 32

Invertir en el planeta 34

Expertos en diseñar
un planeta mejor 40

Modelo de negocio

ACCIONA es una compañía centrada en el desarrollo y operación de activos de infraestructuras básicas habilitantes de la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

22

El planeta se enfrenta a un creciente número de desafíos, cada vez más complejos. Ante esta realidad, han surgido iniciativas de alcance mundial y regional que buscan dar respuesta a estos retos, como la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, el Acuerdo de París o el Pacto Verde Europeo.

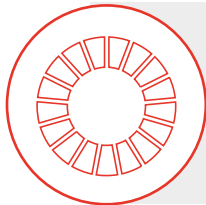
ACCIONA contribuye activamente al impulso de estas acciones y va más allá con la transformación de su modelo de negocio al concepto Business as Unusual, con el objetivo de “Invertir en el planeta” y aportar soluciones innovadoras de alto valor añadido como “Expertos en diseñar un planeta mejor”.

ACCIONA ha transformado su modelo de negocio al concepto Business as Unusual

con el objetivo de “Invertir en el planeta” y aportar soluciones innovadoras de alto valor añadido como “Expertos en diseñar un planeta mejor”



DESAFÍOS GLOBALES



LAS PRIORIDADES GLOBALES CONVERGEN EN LA AGENDA SOSTENIBLE



NECESIDAD DE CAPITAL PARA DAR RESPUESTA



RESPUESTA DE ACCIONA

Business as Unusual



Invertir en el planeta

- › Capacidad de convertir ideas en activos
- › Cartera resiliente
- › Condiciones competitivas de financiación
- › Atracción de inversión sostenible



Expertos en diseñar un mundo mejor

- › Abanico integral de soluciones
- › Soluciones de alto impacto
- › Impacto positivo en el planeta

El futuro es desafiante

El futuro es desafiante 24

Business as Unusual 32

Invertir en el planeta 34

Expertos en diseñar
un planeta mejor 40

Escenario global

Las prioridades mundiales se concentran en torno a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El camino a recorrer hasta su consecución requiere un gran esfuerzo inversor. Los fondos se encuentran disponibles, pero hay pocos operadores en el mercado con las capacidades y la estructura de riesgo adecuadas para responder.

24

DESAFÍOS GLOBALES

Los grandes retos se encuentran interconectados entre sí, por lo que se precisa de unas soluciones transformadoras e integradas que los tenga en consideración en su desarrollo.



1 | Presión demográfica y aumento de la urbanización

Desde 1950, la población mundial ha crecido de 2.600 a 7.600 millones de personas. Esta presión demográfica sin precedentes ha dado lugar a nuevos sistemas económicos y sociales en torno a los núcleos urbanos. El rápido crecimiento de las urbes, así como el aumento de la migración del campo a la ciudad, ha generado cambios significativos en los estilos de vida, salud y comportamiento humanos. Como consecuencia, han aparecido nuevos desafíos como la movilidad eficiente y sostenible o la correcta gestión de recursos.

- › **2.000 millones de personas más en el mundo en 2050 respecto a 2019** (UN Department of Economic and Social Affairs, *World Population Prospects Highlights*, 2019).
- › **2.500 millones de habitantes más en las ciudades entre 2018 y 2050** (UN Department of Economic and Social Affairs, *Las ciudades seguirán creciendo, sobre todo en los países en desarrollo*, 2018).
- › **68 % de la población mundial vivirá en ciudades en 2050** (UN Department of Economic and Social Affairs, *World Urbanization Prospects*, 2018).



2

Emergencia climática

El aumento de las temperaturas tiene un impacto negativo en la vida de las personas, la economía y los ecosistemas. El cambio climático a nivel mundial afecta, entre otros, a entornos naturales con la pérdida de especies; a fenómenos meteorológicos extremos, aumentando su probabilidad, duración y severidad; y al incremento del nivel del mar, que deriva en las inundaciones de regiones costeras.

- › **En 2019, la temperatura global anual fue 1,1°C más alta que en el período 1850-1900.** (World Meteorological Organization, *2019 second hottest year on record*, UN confirms, 2019).
- › **415,7 ppm de concentración de CO₂ en mayo de 2019**, siendo el récord histórico (Mauna Loa Observatory daily CO₂ updates: <https://es.co2-earth/>).
- › **71-76 % de las emisiones de CO₂ mundial provienen de las ciudades** (UN Department of Economic and Social Affairs, *World Urbanization Prospects*, 2018).



3

Sociedades resilientes

La resiliencia es una característica de los proyectos de éxito en un momento de frecuentes disrupciones. Acontecimientos que alteran bruscamente el transcurso diario, ya sea por pandemias, desastres naturales, ciberataques u otros de los denominados “cisnes negros”. La severidad de la crisis sanitaria generada por el COVID-19 ha sorprendido a gobiernos, empresas y familias por igual, pero existen amenazas con impactos y probabilidad semejantes en el radar. Existe la necesidad de construir economías y sociedades que prevalezcan a lo largo de los años a situaciones de conmoción e incertidumbre extrema.

- › **Las estimaciones de las Naciones Unidas creen que el COVID-19 causará, en el escenario más pesimista, un descenso de al menos 2 millones de millones de dólares en los ingresos a nivel global** (UN Conference on Trade and Development, *The coronavirus shock: a story of another global crisis foretold and what policymakers should do about it*, 2020).
- › **El año 2018 fue el cuarto más costoso por desastres naturales de la historia.** En total acumuló costes por un valor de 160 mil millones de dólares, de los que solo la mitad de los activos estaban asegurados (Munich RE, *The natural disasters of 2018 in figures*, 2019).
- › **En el periodo de 2019 a 2023, alrededor de 5,2 millones de millones de dólares en valor global están en riesgo de sufrir ciberataques** (World Economic Forum, *This is the crippling cost of cybercrime on corporations*, 2019).



4

Transición energética y aumento de demanda de energía

El uso de fuentes de energía convencional es el mayor contribuidor al cambio climático, debido principalmente al uso de combustibles fósiles que emiten gases de efecto invernadero (GEI) para la generación de electricidad, calefacción y transporte. Esto causa contaminación atmosférica, tanto del aire interior como del exterior, que, combinada con una mayor demanda de energía global, tiene efectos perjudiciales no solo en el medio ambiente sino también en la salud humana.

- › **Para el 2050 se estima entre un 20 y 50 % de incremento en la demanda de energía respecto a 2010** (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC Special Report, 2019). Más del 60 % de las emisiones de GEI mundiales provienen de este sector (International Renewable Energy Agency, *NDCs in 2020, Advancing renewables in the power sector and beyond*, 2019).
- › **3 mil millones de personas dependen de la combustión directa de materias primas** para cocinar y para la calefacción (UN Sustainable Development Goals, *Ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy*, 2019)
- › **Se producen 3,8 millones de muertes al año por la contaminación interior del aire causada por la falta de acceso a tecnologías modernas de energía** (World Health Organization, *Household air pollution and health*, 2018).



5

Cambio de modelo económico hacia una economía circular

Actualmente se requieren 1,75 planetas Tierra para proporcionar a la población mundial todos los recursos necesarios, y soportar todos los residuos generados por el modelo económico existente, según el *Global Footprint Network*. Por ello, es obligatorio redefinir los procesos globales de crecimiento económico, así como acabar con el modelo industrial lineal, basado en la extracción, producción y generación de desechos. Ante esta situación, surge la economía circular con el objetivo de mantener el valor de los productos, materiales y recursos en el sistema económico durante el mayor tiempo posible.

- › **El 91 % de la economía actual continúa siendo lineal, basada en la extracción, producción y generación de residuos** (Circle Economy, *The Circularity Gap Report*, 2020). Este modelo consume los recursos del Planeta un 75 % más deprisa de lo que el planeta es capaz de regenerar (Global Footprint Network, *Ecological Footprint: Managing our Biocapacity Budget*, 2019).
- › **El 45 % del total de emisiones globales corresponden a la producción de materiales, productos y comida** (industria y agricultura) (Ellen MacArthur Foundation, *Completing the Picture – How the Circular Economy Tackles Climate Change*, 2019).
- › **El 90 % de los impactos medioambientales negativos en el suelo y en los recursos hídricos se debe a la extracción de recursos y su procesamiento** (Ellen MacArthur Foundation, *Completing the Picture – How the Circular Economy Tackles Climate Change*, 2019).



6

Escasez de agua y estrés hídrico

La escasez de agua afecta a casi la mitad de la población, cifra que probablemente crecerá en el futuro por el calentamiento del planeta. Según los planes nacionales de contribución del Acuerdo de París, el agua es el sector más vulnerable al cambio climático, debido a los cambios en su distribución y a la reducción de la disponibilidad y calidad de los recursos hídricos. Según el IPCC, el aumento de la temperatura global a 1,5°C incrementaría la frecuencia y magnitud de inundaciones y sequías, derivando en situaciones de estrés hídrico.

- › **3.500 millones de personas podrían sufrir escasez de agua en 2025** (The World Bank, *Water Resources, Improving Services for the Poor*, 2019).
- › **El 50 % de la población vivirá en áreas de alto estrés hídrico en 2030** (Intergovernmental Panel on Climate Change, *IPCC Special Report*, 2019), lo que significa que 1.200 millones de personas sufrirán escasez de agua (UN Water, *Water Scarcity*, 2014).
- › **El 29 % de la población mundial no posee servicio de agua potable seguro** (UN Water, *Informe Mundial de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo de los Recursos Hídricos*, 2019). La contaminación del agua potable provoca más de 502.000 muertes al año (World Health Organization, *Water*, 2019).



7

Desigualdades sociales

Las últimas décadas se caracterizan por avances económicos sin precedentes a nivel mundial. No obstante, este progreso no se ha producido de una manera equitativa, generando grandes desigualdades en la sociedad. Más allá de los ingresos y la riqueza, esta desproporción ha impactado en las oportunidades para la mejora de las condiciones de vida, ya sea en educación, vivienda, esperanza de vida o perspectivas de empleo. Factores como el género, la edad y los lugares donde viven las personas, cuando están determinados por las infraestructuras sociales, también producen un fuerte impacto sobre el estado socioeconómico de las personas y de sus perspectivas futuras.

- › **El 6 % de la población mundial seguirá viviendo en situación de extrema pobreza en 2030** (UN meeting coverage and press releases, *Rural Population 'Left Behind' by Uneven Global Economy*, 2019). Casi 9 de cada 10 personas en el África subsahariana estarán bajo el umbral de la pobreza en 2050 (The World Bank, *Poverty Report*, 2019).
- › **El 10 % de la población vive con \$1,90 al día** (The World Bank, *Poverty Report*, 2019), mientras que las 85 personas más ricas del mundo acaparan la misma riqueza que el 50 % de la población mundial (Oxfam, *Even it up: Time to end extreme inequality*, 2019).
- › **El 1 % de la población más rica del mundo acaparó el 82 % de la riqueza generada en 2017** (Oxfam, *Premiar el trabajo, no la riqueza*, 2018).

LAS PRIORIDADES GLOBALES CONVERGEN EN LA AGENDA SOSTENIBLE

Los desafíos globales predominantes en la realidad económica, ambiental y social actual han establecido el escenario sobre el que diseñar nuevas estrategias e iniciativas para el planeta. La hoja de ruta para satisfacer estas apuestas de futuro se centra en lograr un desarrollo sostenible, combatir el cambio climático y lograr una financiación suficiente para que esto sea posible.



28 Los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Con el fin de dar respuesta a los principales retos globales, 193 países miembros de la Asamblea General de las Naciones Unidas lanzaron en septiembre de 2015 la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), 169 metas específicas y 232 indicadores oficiales para medir el progreso conseguido. Los ODS tienen el objetivo de erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible.

Los ODS son de aplicación en todos los países del mundo, siendo una evolución de los ocho Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), que únicamente eran de aplicación en las naciones menos desarrolladas y cuya meta principal era terminar con la pobreza extrema entre 2000 y 2015. Los ODS buscan promover soluciones integradas, para evitar que las políticas o proyectos que busquen el cumplimiento de un objetivo tengan consecuencias indeseadas en la consecución de otros.

Agenda climática mundial

La preocupación de científicos y sociedad civil por la situación climática actual y futura tiene su respuesta en la administración a través de diferentes iniciativas internacionales. Entre ellas destacan el décimo tercer objetivo de los ODS sobre acción climática, el Acuerdo de París tras la celebración de la 21ª Conferencia de las Naciones Unidas para el Cambio Climático (COP21) de 2015, y el Pacto Verde o “Green Deal” de la Unión Europea anunciado en la COP25.

En el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, el ODS 13 sobre acción climática se centra en las medidas urgentes que se deben adoptar para combatir el cambio climático y sus efectos. La Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC, por sus siglas en inglés) es el principal foro internacional para la negociación de soluciones a la amenaza climática.

El Acuerdo de París por el clima fue suscrito por 196 países después de la celebración de la COP21 de la UNFCCC en París. De éstos, 187 países lo han ratificado, con el objeto de reforzar el compromiso contra el cambio climático, para limitar el calentamiento global a 2°C por encima de los niveles preindustriales y hacer todo lo posible para que no supere los 1,5°C.

Los planes nacionales para conseguir los objetivos recogidos en el Acuerdo de París son las Contribuciones Determinadas Nacionales (NDC), cuya implementación comienza en 2020. Estos programas incluyen la evolución de las inversiones y desarrollos que cada país debería realizar para mitigar sus emisiones y contribución al cambio climático. Los NDC comprenden medidas como la promoción de infraestructuras sostenibles y de las energías renovables.

Durante la COP25 celebrada en Madrid, la Comisión Europea presentó el Green Deal o Pacto Verde de la Unión Europea con el objetivo convertirse en el primer continente neutral en carbono antes de 2050. Se trata de un integral que recoge todas las medidas y políticas necesarias a tal efecto, desde una hoja de ruta inicial para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, hasta las inversiones en investigación y desarrollo derivadas.

Además, este acuerdo forma parte de la estrategia de la Comisión Europea para alcanzar las metas de los ODS. Cabe destacar que, según el Banco Mundial, la transición energética podría generar casi 23.000 millones de euros en beneficios globales hasta 2030 y crear 24 millones de empleos en el mundo.

NECESIDAD DE CAPITAL PARA DAR RESPUESTA A LOS DESAFÍOS

Déficit de inversión en infraestructuras sostenibles

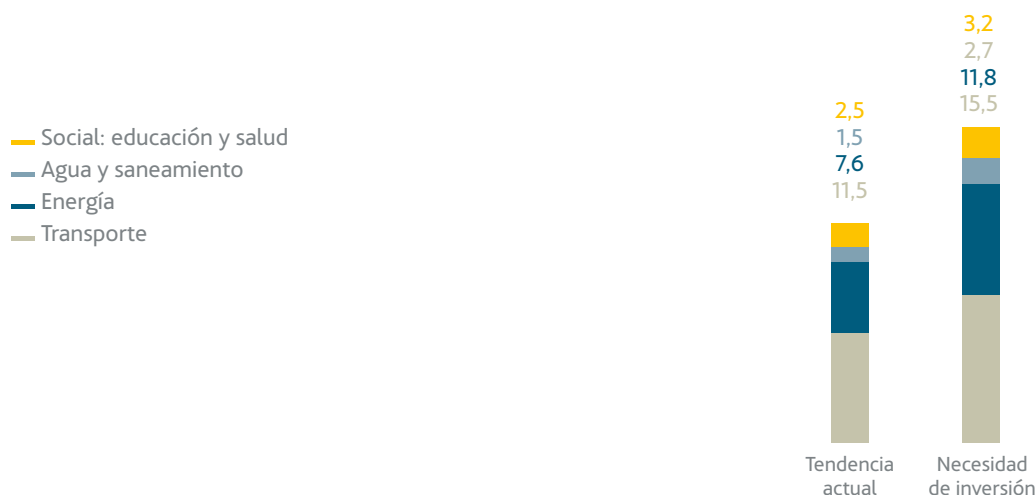
Para hacer realidad la Agenda 2030 de los ODS, las Naciones Unidas estiman una necesidad inversora anual de entre 5.000 y 7.000 miles de millones de dólares en todo el mundo. Además, la contribución de las infraestructuras es inequívoca, como parte explícita del ODS 9: “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”.

No obstante, el impacto positivo de las infraestructuras sobre el desarrollo sostenible va más allá. Según el artículo científico publicado por la revista Nature Sustainability - en su edición de abril de 2019 -, las infraestructuras influyen directa o indirectamente a la consecución de 121 metas de la Agenda 2030, es decir, del 72 % de sus 169 metas.

Según un informe de AFI, la necesidad total de inversión adicional en nueva infraestructura en el periodo 2019-2030 para cumplir los ODS es aproximadamente de 10.240 millones de dólares. Esta cifra incluye 4.238 millones de dólares en energía, 4.095 millones de dólares en transporte, 1.222 millones de dólares en agua y saneamiento, y 616 millones de dólares en infraestructuras de educación y salud. Estas previsiones aplican en los países de América, África y Asia.

Tendencia actual y necesidad de inversión acumulada de 2019 a 2030 en infraestructuras

(en miles de millones de dólares)



Los ODS y el Acuerdo de París requieren que la comunidad global invierta más del 7,6 % del PIB mundial por año desde 2015 a 2030. Dado que la inversión anual en infraestructuras se cifra actualmente en un 5,5 % del PIB mundial, existe una brecha del 2,1 % del PIB de todo el mundo. Este esfuerzo inversor solo es posible con la participación del sector privado. Además, los mercados financieros tienen el gran potencial de ayudar a esta transición hacia una economía verde, baja en carbono y resistente al clima.

Los fondos públicos no son suficientes para atender la demanda inversora necesaria para lograr los objetivos globales. Los bancos multilaterales de desarrollo no están movilizando niveles adecuados de financiación, y los bancos nacionales y otras instituciones financieras de desarrollo solo representan el 1,2 % de la necesidad mundial. Pese a que los fondos privados tienen capacidad para abordar la inversión anual requerida por los ODS, el flujo del capital privado de los países del G20 hacia las infraestructuras sostenibles supone sólo el 0,5 % de la necesidad global total. El sector privado adquiere un papel fundamental por la aplicación de criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) en sus inversiones, por la oportunidad de canalizar ese capital privado hacia una transición económica justa, equitativa y baja en carbono.

Medidas para el impulso de la inversión sostenible

Durante los últimos años se han llevado a cabo planes y políticas estables para ofrecer un escenario de certidumbre a largo plazo. Éstas incluyen plataformas para ayudar a los gobiernos a la preparación de proyectos susceptibles de ser financiados o la planificación y diseño de infraestructuras de calidad, que maximicen su impacto positivo en la sociedad. La Comisión Europea, consciente de que para liderar la transformación hacia una economía baja en carbono es necesario impulsar las finanzas sostenibles, creó en diciembre de 2016 el High-level Expert Group (HLEG) on Sustainable Finance, un instrumento para proponer sugerencias respecto a las políticas y los procedimientos en la aplicación de las inversiones sostenibles.

Las recomendaciones del HLEG son la base para la elaboración del Plan de Acción de Finanzas Sostenibles, adoptado por la Comisión Europea en marzo de 2018. Este plan recoge diez principios que ayudan a conectar el mundo de los servicios financieros y las necesidades de una economía sostenible. Uno de ellos es la definición de una taxonomía de actividades sostenibles bajas en carbono, que ha sido desarrollada por el Technical Expert Group (TEG) on Sustainable Finance, creado por la Comisión Europea con este propósito.

La taxonomía sirve para que los mercados de capital puedan identificar y responder a las oportunidades de inversión que contribuyan a alcanzar las metas de reducción de emisiones de carbono. No existía ningún sistema de clasificación similar a nivel global o europeo que definiese los requisitos o criterios para que una actividad económica sea considerada sostenible.

La nueva taxonomía articula la estrategia de economía baja en carbono a través de tres objetivos principales: mejorar la capacidad del sector financiero para participar en la lucha contra el cambio climático, profundizar en el desarrollo de un mercado único de servicios financieros verdes y proteger a los consumidores de la UE del denominado “*greenwashing*” o blanqueo ecológico de productos financieros. La taxonomía agrupa las actividades económicas en siete macro-sectores, según la Clasificación Nacional de Actividades Económicas (CNAE). Su metodología y criterios fueron diseñados para identificar las áreas que contribuyen de forma sustancial y significativa al medio ambiente, excluyendo en todo caso a aquellas que causen daños importantes al mismo. Los seis objetivos ambientales que tiene son:

1. Mitigación del cambio climático.
2. Adaptación al cambio climático.
3. Uso sostenible y protección del agua y los recursos marinos.
4. Transición a una economía circular, prevención y reciclaje de los residuos.
5. Prevención y control de la contaminación.
6. Protección de ecosistemas sanos.

Con el Pacto Verde, la Unión Europea pretende movilizar al menos 1 billón de euros de inversiones sostenibles en la próxima década. Asimismo, junto a otros organismos lanzó en octubre de 2019 la Plataforma Internacional de Finanzas Sostenibles (IPSF), bajo el marco del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial.

Conexión de la oferta y la demanda en el mercado global

La inversión en infraestructuras está en uno de sus puntos más altos a nivel mundial, representando una gran oportunidad de desarrollo del siglo XXI y siendo actualmente la columna vertebral de los acuerdos y diálogos internacionales.

Esta falta de conexión entre la disponibilidad de capital (oferta) y la necesidad de inversión (demanda) es síntoma de la existencia de barreras que dificultan el flujo de fondos a infraestructuras sostenibles. Los obstáculos con las que se encuentran los promotores y los financiadores para sacar adelante proyectos viables son múltiples. Cada uno de ellos contribuye de manera diferente al perfil de riesgo de las inversiones y difiere según el grupo de interés de cada infraestructura (usuarios, gobiernos, operadores, inversores, entre otros).

Esta brecha global sólo puede ser cerrada con una inyección masiva de financiación combinada, que permita compartir riesgos entre inversores públicos y privados. Sólo unos pocos operadores tienen la capacidad técnica, presencia internacional y estructura de balance adecuada para conectar la oferta y la demanda, ante el reto de la década de transformar el modelo productivo para que sea sostenible en el futuro.

Business as Unusual

El futuro es desafiante 24
Business as Unusual 32
Invertir en el planeta 34
Expertos en diseñar
un planeta mejor 40

Una forma diferente de hacer negocio

Más allá de las clasificaciones tradicionales de la industria, ACCIONA pertenece a un nuevo sector que responde a la necesidad de transformación y progreso de la sociedad, en línea con los objetivos de la Agenda 2030.

ACCIONA propone una forma diferente de hacer negocio. Su fórmula Business as Unusual se fundamenta en una oferta de soluciones que promueven la transformación y el impacto positivo en la comunidad y el planeta.

Esto posiciona a ACCIONA como **la primera compañía de un nuevo sector**. Pertenecer a un grupo exclusivo de desarrolladores de infraestructuras que, no sólo invierten en los activos que construyen y operan, sino que también orientan su estrategia a las necesidades y oportunidades de desarrollo derivadas de la transición energética y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

CONECTANDO LA OFERTA Y LA DEMANDA

ACCIONA ...

... es de los pocos operadores, o el único, con la capacidad técnica, presencia internacional y estructura de balance adecuadas para conectar la oferta y la demanda, afrontar los retos detrás de los ODS y hacer realidad soluciones integradas,

es el desarrollador y operador *greenfield* de activos esenciales de energía e infraestructuras líder en soluciones a los retos del desarrollo sostenible,

pertenece a un grupo exclusivo de desarrolladores de **infraestructuras** que invierte en lo que construye y/o opera, y consecuentemente se alinea al modelo productivo global de sostenibilidad a largo plazo y

cuenta con un **posicionamiento competitivo** al ser la primera compañía de un nuevo sector enfocado en aquellas actividades claves para el crecimiento de las próximas décadas.

En definitiva,
Business as Unusual es:

33



Invertir en el planeta

- › Capacidad de convertir ideas en activos
- › Cartera resiliente
- › Condiciones competitivas de financiación
- › Atracción de inversión sostenible



Expertos en diseñar un planeta mejor

- › Abanico integral de soluciones
- › Soluciones de alto impacto
- › Impacto positivo en el planeta

Invertir en el planeta

El futuro es desafiante 24

Business as Unusual 32

Invertir en el planeta 34

Expertos en diseñar
un planeta mejor 40

Conectar la oferta de capital a los activos sostenibles

ACCIONA está en una posición privilegiada para identificar oportunidades y convertir ideas innovadoras en atractivos activos de infraestructuras para un crecimiento global sostenible.

La complejidad y la conexión entre los objetivos globales de la Agenda 2030 hace que los retos no puedan ser abordados de forma eficiente desde los sectores tradicionales (business as usual). Los problemas que plantean cuestiones como el agua, el cambio climático o las megaciudades, por ejemplo, precisan una nueva forma de ver los proyectos singulares, además de soluciones que integren capital, talento, técnica y tecnología con un enfoque innovador.

Por este motivo, ACCIONA no se considera una compañía de construcción que se ha diversificado al negocio de energía, o una compañía de energía con un legado de construcción; es una compañía de un nuevo sector que orienta su estrategia y sus soluciones a las necesidades y oportunidades de desarrollo que ofrece la agenda sostenible definida por los ODS, y la transformación hacia una economía baja en carbono.

ACCIONA desde sus orígenes lidera una manera diferente de hacer negocios, dando respuesta a los principales retos globales con el fin de contribuir a crear sociedades más resilientes y a diseñar un planeta mejor.

CAPACIDAD DE CONVERTIR IDEAS EN ACTIVOS

La capacidad de comprender los desafíos globales, en combinación con la disponibilidad de capital, colocan a ACCIONA en una posición privilegiada para identificar oportunidades y convertir ideas innovadoras de desarrollo sostenible en activos con gran rentabilidad. La competencia de ACCIONA en el desarrollo de activos de infraestructuras es una aptitud muy escasa, que convierte a la compañía en un ejemplo singular. Es uno de los pocos operadores globales capaces de entender y atender las necesidades y oportunidades que plantea la agenda sostenible, y de transformar sus retos en atractivos activos de infraestructuras que contribuyan a un crecimiento sostenible e inclusivo.

A lo largo de su historia, ACCIONA ha demostrado una capacidad única para desarrollar oportunidades ligadas a necesidades reales y rentables, basadas en multiplicar el impacto positivo de los modelos de desarrollo sostenible que tienen las infraestructuras. Cuanto más deslocalizadas se encuentren las oportunidades de negocio y más complejidad impliquen, mayores dosis de experiencia técnica y de gestión de altura serán precisas.

CARTERA DE PROYECTOS RESILIENTE Y EQUILIBRADA

ACCIONA gestiona un negocio estable, predecible y creciente, al disponer de una cartera de proyectos resiliente con un perfil de riesgo equilibrado y rentabilidades atractivas. Esto permite a ACCIONA mantener una posición competitiva fuerte y una estructura de capital sólida, que utiliza para la búsqueda constante de oportunidades con valor añadido.

El equilibrio en el perfil de riesgo de ACCIONA se debe a su cartera *greenfield*, que abarca proyectos con riesgo de desarrollo y por tanto gran rentabilidad a corto plazo, que generan liquidez a la compañía para invertir en otros nuevos. Este proceso de selección de proyectos e inversión supone un valor añadido para los accionistas e inversores. Por otro lado, ACCIONA apuesta por activos *brownfield*, que por su menor riesgo, crean mayor seguridad en sus inversores, proporcionando solvencia y una cartera de proyectos de riesgo equilibrada entre *greenfield* y *brownfield*. Por ejemplo, los metros urbanos aportan unos flujos de caja recurrentes, que contribuyen a mantener un capital siempre disponible para reinvertir a largo plazo en proyectos *greenfield*.

Las actividades de ACCIONA se configuran atendiendo a los tres perfiles de riesgo de los que procede su resultado operativo; de menor riesgo a mayor:

Perfiles de riesgo



PIONEROS EN PRODUCTOS DE FINANCIACIÓN SOSTENIBLE

ACCIONA utiliza dos mecanismos de financiación sostenible: aquella dirigida a proyectos o actividades con objetivos sostenibles cuyo objetivo es promover impactos positivos concretos ligados a la financiación y la financiación corporativa que conlleva compromisos de mejora del desempeño ESG de ACCIONA.

Operaciones de financiación sostenible de ACCIONA

Tipo de financiación	Nº de operaciones vivas	Nº de operaciones realizadas en 2019	Importe vivo actual
Financiación dirigida a proyectos	12	8	891,3
Financiación corporativa con compromisos sostenibles	5	5	3.702,7
TOTAL	17	13	4.594,0

Durante el último año se debe destacar como más significativas las siguientes operaciones:

› **Primer préstamo sindicado sostenible** (ESG Syndicated Loan) de 675 millones de euros

› **Primer préstamo vinculado a objetivos de sostenibilidad** del mercado chileno, de 30 millones de dólares

En 2019, ACCIONA ha elaborado un nuevo marco de financiación verde, alineado con la estrategia europea de inversión sostenible, en especial, con el Grupo de Expertos Técnicos de la UE (TEG) que elabora el Estándar Europeo de Bonos Verdes. Este nuevo marco ha sido revisado por Sustainalytics que, además de certificar su conformidad con el marco de la Unión Europea, ha emitido una segunda opinión independiente (SPO).

36

En ambos casos la inversión de la compañía se encuentra ligada a la vocación de la compañía de desarrollar la agenda sostenible, como las energías renovables, acceso al agua y saneamiento, movilidad sostenible o economía circular y adaptación al cambio climático.

Por otro lado, el grupo recibe financiación ligada al cumplimiento de objetivos de mejora del desempeño ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG). En 2019, ACCIONA ha vinculado el tipo de interés de esta financiación a su puntuación en el Corporate Sustainability Assessment de RobecoSAM, cumpliendo los objetivos planteados hasta el momento.

⊕ Más información en el Anexo II sobre los instrumentos de financiación verde de ACCIONA y los proyectos a los que se asignan. Ver también la web de ACCIONA:

<https://www.accionacom.es/sostenibilidad/financiacion-sostenible/>

ATRACCIÓN DE INVERSIÓN SOSTENIBLE

El modelo de negocio de ACCIONA en torno a la sostenibilidad y con una cartera de proyectos equilibrada y resiliente, convierten a la compañía en referente mundial del sector. Gracias a estos criterios, los inversores potenciales eligen a ACCIONA antes que a otras compañías.

Asimismo, ACCIONA ha llevado a cabo durante 2019 la clasificación de sus actividades según los criterios establecidos por la taxonomía de finanzas sostenibles de la Unión Europea. Ha sido la primera compañía en publicar el grado de alineamiento con los exigentes parámetros fijados por la misma.

La taxonomía de finanzas sostenibles de la Comisión Europea

La taxonomía baja en carbono es una herramienta elaborada por la Comisión Europea, con el fin de ayudar a los inversores, empresas, emisores y promotores de proyectos a navegar la transición hacia una economía baja en carbono de forma más eficiente. La taxonomía establece umbrales de rendimiento (denominados "criterios técnicos de evaluación") para actividades económicas que:

- › **suponen una contribución sustancial** a uno de los seis objetivos ambientales
- › **no perjudican de forma significativa** (DNSH) a otros objetivos ambientales;
- › **cumplen garantías mínimas** (por ejemplo, las Directrices de la OCDE sobre empresas multinacionales y los Principios rectores de las Naciones Unidas sobre empresas y derechos humanos).

La taxonomía de la UE es uno de los desarrollos más significativos en finanzas sostenibles y tendrá amplias implicaciones para los inversores y emisores que trabajan en la UE y más allá.

El resultado de este análisis, que ha sido revisado externamente por el auditor financiero confirma el liderazgo de ACCIONA en materia de sostenibilidad, confirmando que un 93 % del CAPEX, un 83 % del EBITDA y un 58 % de sus ventas quedan dentro de los requisitos establecidos.

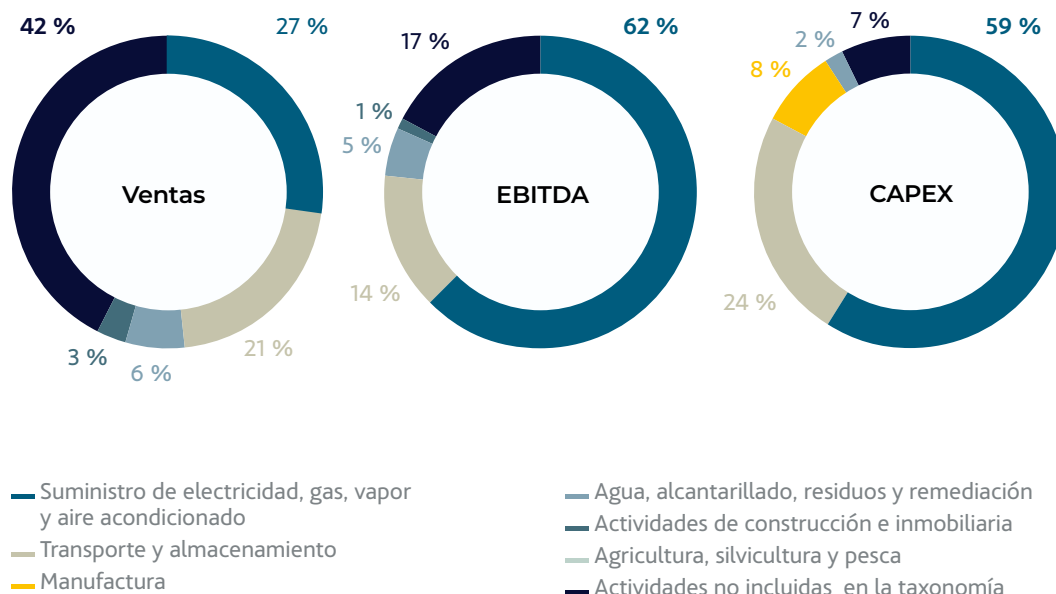
Entre las actividades que contribuyen a estas cifras, destacan:

- › La construcción y operación de instalaciones de producción y transporte de energía exclusivamente de origen renovable: eólica, fotovoltaica, hidráulica, biomasa y termosolar.
- › La construcción de infraestructuras de transporte bajas en carbono, principalmente infraestructuras ferroviarias urbanas e interurbanas.
- › El tratamiento de aguas residuales y el suministro eficiente de agua potable, especialmente en regiones con estrés hídrico.
- › La construcción y promoción de edificios de sostenibilidad certificada.
- › La operación de servicios de movilidad mediante electricidad 100 % renovable.
- › El despliegue de servicios de eficiencia energética.
- › La disposición de servicios de gestión de residuos preparados para su valorización.

La taxonomía de la UE es uno de los desarrollos más significativos en finanzas sostenibles y tendrá amplias implicaciones

El resultado de este análisis, que ha sido revisado externamente por el auditor financiero confirma el liderazgo de ACCIONA en materia de sostenibilidad, confirmando que **un 93 % del CAPEX, un 83 % del EBITDA y un 58 % de sus ventas** quedan dentro de los requisitos establecidos

Clasificación actividades ACCIONA según taxonomía baja en carbono de la UE



38



Más información sobre la taxonomía europea de actividades bajas en carbono aquí:

https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/banking-and-finance/sustainable-finance_en

Clasificación actividades ACCIONA según taxonomía	% CAPEX Anual alineado con la taxonomía	% EBITDA alineado con la taxonomía	% Ingresos alineado con la taxonomía
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado:	58,7	62,4	26,8
Producción de electricidad: origen eólico	48,36	54,29	15,85
Producción de electricidad: origen fotovoltaico	10,45	2,72	3,21
Producción de electricidad: origen hidráulico	0,80	2,74	4,60
Producción de electricidad: origen solar-térmico	-0,95	0,59	0,33
Producción de electricidad: origen bioenergía	0,08	2,04	2,71
Transmisión y distribución de electricidad	0,00	0,03	0,08
Transporte y almacenamiento	24,3	14,2	21,4
Infraestructuras para transporte bajo en carbono	22,09	14,34	21,34
Vehículos comerciales y automóviles para pasajeros	2,21	-0,16	0,07
Agua, alcantarillado, residuos y remediación	2,0	4,5	6,3
Sistemas centralizados de tratamiento de aguas residuales	0,68	2,06	2,92
Captación, tratamiento y suministro de agua	0,36	1,66	2,21
Recogida separativa y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas de origen	0,96	0,84	1,16
Actividades de construcción e inmobiliaria	0,6	1,5	3,1
Construcción de nuevos edificios	0,22	1,28	2,69
Adquisición de edificios	0,00	0,00	0,00
Medidas individuales de renovación, instalación de renovables in-situ y actividades profesionales, técnicas y científicas	0,38	0,20	0,36
Manufactura	7,8	0,0	0,0
Manufactura de tecnologías bajas en carbono	7,80	0,00	0,00
Agricultura, silvicultura y pesca	0,1	0,2	0,2
Cultivos perennes	0,06	0,20	0,23
TOTAL incluido en la taxonomía	93	83	58

Expertos en diseñar un planeta mejor

El futuro es desafiante 24
Business as Unusual 32
Invertir en el planeta 34
Expertos en diseñar un planeta mejor 40

Soluciones innovadoras, responsables y generadoras de progreso

La compañía entiende como solución a la respuesta al reto del desarrollo de infraestructuras, productos y servicios que permitan cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible marcados a nivel global. Toda solución debe causar siempre un impacto positivo en el entorno y proporcionar crecimiento, solidez y rentabilidad.

LAS SOLUCIONES SMART DE ACCIONA COMO RESPUESTA A LOS DESAFÍOS GLOBALES

ACCIONA, a través de su modelo de negocio con un enfoque SMART - basado en la sostenibilidad, mitigación, adaptación, resiliencia y transformación - ha desarrollado un amplio abanico de soluciones innovadoras, responsables y generadoras de progreso que permiten dar una respuesta integral a los desafíos globales.

Mediante las soluciones SMART, ACCIONA se anticipa a los desafíos y contribuye a su mitigación y adaptación en cada negocio, proceso y proyecto desde una visión estratégica. Estas soluciones son capaces de convertir proyectos tradicionales en activos que multiplican su valor para la sociedad en ámbitos fundamentales como la energía, el transporte, el agua, o las infraestructuras sociales, entre otros muchos ámbitos en los que contribuye la compañía.

Mapa de soluciones de ACCIONA



SOLUCIONES DE ENERGÍA

- › Eólica
- › Solar fotovoltaica
- › Hidroeléctrica
- › Renovables térmicas: biomasa y termosolar
- › Flexibilidad y nuevas soluciones energéticas
- › Venta de energía
- › Servicios energéticos
- › Operación y mantenimiento de activos renovables
- › EPC para terceros
- › Generación distribuida



SOLUCIONES DE TRANSPORTE

- › Autopistas
- › Puentes y túneles
- › Ferrocarriles
- › Metros y tranvías
- › Puertos y conducciones hidráulicas
- › Aeropuertos
- › Servicios aeroportuarios
- › Operación y mantenimiento de infraestructuras de transporte
- › Servicios ferroviarios
- › Servicios de transporte de mercancías (forwarding)
- › Centros de datos
- › Subestaciones y líneas de transmisión



SOLUCIONES DE AGUA

- › Ciclo integral
- › Desalación
- › Depuración
- › Potabilización
- › Reutilización
- › Servicios de agua a ciudades



SOLUCIONES SOCIALES

- › Salud
- › Campus universitarios
- › Regeneración de ecosistemas
- › Museos y artes
- › Exposiciones universales e internacionales
- › Diseño y gestión de eventos



SOLUCIONES PARA CIUDADES

- › Movilidad eléctrica
- › Gestión de residuos
- › Waste to energy
- › Ecosistemas urbanos
- › Edificación eficiente



SOLUCIONES INMOBILIARIAS

- › Viviendas
- › Oficinas
- › Hoteles y centros turísticos
- › Propiedades industriales



OTRAS SOLUCIONES

- › Bestinver
- › Grupo Bodegas Palacio 1894



SOLUCIONES DE ENERGÍA

ACCIONA es **el mayor operador energético global** con actividad exclusiva en energías renovables

La compañía tiene en propiedad y opera más de 10 GW de energía - eólica *onshore*, fotovoltaica, biomasa, hidroeléctrica y termosolar - en 16 países de los 5 continentes, lo que le ha permitido producir cerca de 23.000 GWh y abastecer el equivalente a la demanda de aproximadamente 7 millones de hogares en 2019.

ACCIONA fue precursora y pieza fundamental de los inicios y desarrollo del sector renovable en el mundo. Tras 30 años de experiencia y sin pasado energético fósil, lidera el *ranking* global de Top 100 Green Utilities de Energy Intelligence por 5º año consecutivo como la mayor empresa mundial de energía 100 % renovable.

Su perfil es único en el sector, con vocación de largo plazo y abarcando todas las actividades que comprenden la cadena de valor de la energía (desde el desarrollo, la ingeniería y construcción, la operación y el mantenimiento de infraestructuras energéticas, hasta la gestión y venta de energía), contribuyendo a construir un sistema energético plenamente sostenible basado en energías renovables.

ACCIONA invierte y opera de manera responsable, garantizando estabilidad, permanencia y la creación de valor socioeconómico y ambiental a largo plazo en las regiones en las que tiene presencia. Por un lado, de la mano del impacto positivo generado por su propia actividad. Desarrolla también iniciativas sociales asociadas a sus proyectos, en las que en 2019 se han beneficiado más de 227.700 personas a través de más de 200 acciones. Por otro lado, alcanzando los niveles más bajos de accidentabilidad de empleados y subcontratistas en un momento clave en el que la compañía se encuentra inmersa por ser el mayor ciclo constructivo de instalaciones renovables de su historia.

El compromiso social de ACCIONA se extiende para aquellas zonas rurales con dificultad de acceso a la infraestructura eléctrica convencional. Para ello, cuenta con un modelo de negocio sostenible de generación distribuida y sistemas domiciliarios con el que facilita el acceso a la electricidad a la totalidad del perfil de demanda eléctrica global.

Además, la compañía trabaja día a día en nuevas soluciones energéticas de vanguardia que permitan avanzar en la descarbonización del sistema. Es por ello que integra la innovación en su actividad, con líneas de mejora tecnológica para incrementar la vida y el rendimiento de las instalaciones, nuevas soluciones como la hibridación y el almacenamiento, así como el avance en tecnologías de futuro como el hidrógeno verde. Esta labor de anticipar de soluciones energéticas para un futuro más sostenible, hizo que ACCIONA aumentase su cifra acreditada de innovación hasta los 75,4 millones de euros en 2019.

Con todo ello, ACCIONA asume un papel proactivo en la descarbonización de la economía y sigue creciendo de forma rentable, ordenada y diversificada en clientes y capacidad instalada, a través de más de 1,1 GW de renovables en construcción y aprobados en 2020.

ACCIONA tiene **más de 30 años de experiencia** en ofrecer soluciones de energía limpia

Desafíos globales a los que las soluciones de energía responden

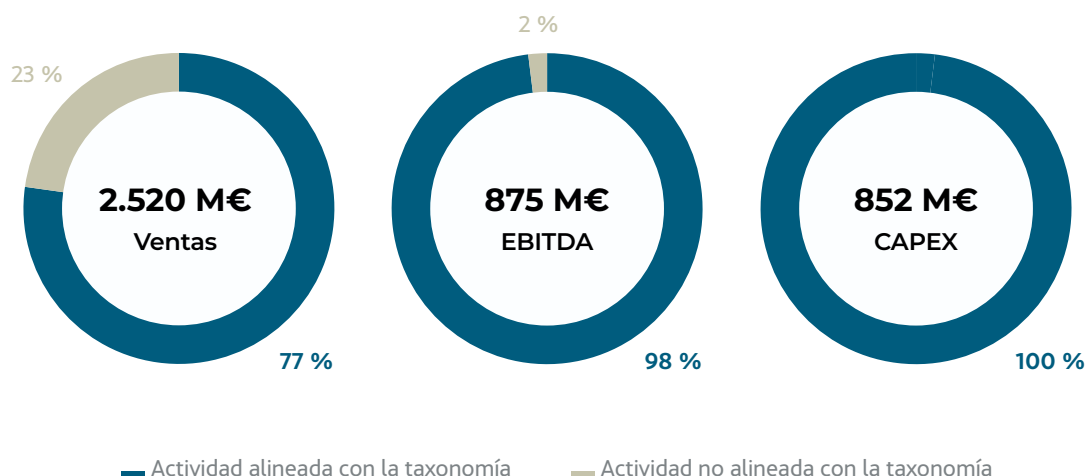
- › Presión demográfica y aumento de la urbanización.
- › Emergencia climática.
- › Cambio de modelo económico hacia una economía circular.
- › Transmisión energética y aumento de demanda de energía.
- › Desigualdades sociales.

**Necesidades
de inversión** en soluciones
de energía de 2019
a 2030 para alcanzar
los ODS

11.800
mil millones USD

Fuente: AFI

Principales magnitudes



43

La taxonomía europea es una herramienta de clasificación elaborada por la Comisión Europea con el fin de identificar actividades que contribuyen de forma significativa a la descarbonización de la economía. La información que se incluye es relativa al ejercicio fiscal 2019 y se encuentra revisada de forma independiente por el auditor financiero, cuyo informe está disponible en <https://www.acciona.com/es/sostenibilidad/financiacion-sostenible/>



Principales criterios aplicables de la taxonomía ⁸

- › Las instalaciones de producción de energía deben tener unas emisiones durante su ciclo de vida menores a 100 gCO₂e/kWh, reduciéndose progresivamente a 0 gCO₂e/kWh en 2050.

⁸ El informe técnico de la Taxonomía Europea está disponible en https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/business_economy_euro/banking_and_finance/documents/200309-sustainable-finance-teg-final-report-taxonomy_en.pdf

Emisiones evitadas mediante generación de electricidad renovable en 2019

Respondiendo a la actual emergencia climática, ACCIONA ha evitado en 2019 mediante la generación de electricidad renovable 13.099.944 tCO₂e, que equivalen a aproximadamente dos veces el total de emisiones anuales en la ciudad de Madrid. El sector energético es responsable de dos terceras partes las de emisiones totales de CO₂, siendo las energías renovables la solución más efectiva para la mitigación del cambio climático.

País	Potencia instalada (MW)	Producción (GWh)	Emisiones evitadas (tCO ₂ e)
Australia	435	1.234	1.081.251
Canadá	181	479	345.470
Chile	542	735	574.851
Costa Rica	50	267	195.864
Croacia	30	82	43.338
Estados Unidos	930	2.284	1.463.226
Egipto	186	329	159.085
España	5.678	12.791	6.043.527
Hungría	24	51	33.430
India	164	396	355.922
Italia	156	257	126.668
México	1.144	2.864	1.663.956
Polonia	101	244	200.238
Portugal	165	405	236.827
Sudáfrica	232	538	537.119
Ucrania	100	40	39.172
TOTAL	10.117	22.994	13.099.944

Análisis del ciclo de vida (ACV) en instalaciones de producción renovable para la reducción de emisiones

Para ACCIONA es importante disponer de indicadores que reflejen el comportamiento de sus instalaciones a lo largo del ciclo de vida con el objetivo aumentar eficiencias y reducir aún más su huella de carbono. Por ello, en 2019 ha elaborado siete análisis de ciclo de vida (ACV) en instalaciones de producción renovable.

La compañía ha integrado una nueva herramienta en el proceso de diagnóstico y análisis de esos indicadores, que ha permitido identificar líneas de mejora específicas de cada tipo de proyecto y optimizar el impacto.

Un ejemplo de ello es el cambio de cimentación en el parque eólico Palmas Altas (2019), que ha reducido un 20 % las emisiones de CO₂e por cada kWh generado con respecto al parque eólico Mt. Gellibrand (2018) y un 23 % frente al parque eólico Bannur (2017). Esta medida rebajará 27.900 tCO₂e en el ciclo de vida del proyecto.



Hitos 2019

- › **Cumplimiento de los compromisos públicos de capacidad instalada de energías renovables:** en la COP21 celebrada en París en el año 2015, ACCIONA se comprometió a invertir más de 2.000 millones de euros en energías renovables en el período 2016-2020 para alcanzar una capacidad total de 10.500 MW. En 2019, y tras la venta de 250 MW de termosolar en España en 2018, la capacidad instalada ha alcanzado 10.117 MW. En la actualidad, la compañía cuenta con más de 1,1 GW en construcción y aprobados que permitirán superar el objetivo marcado.
- › **Significativo avance en proyectos de construcción de instalaciones renovables:** acorde a su estrategia de crecimiento rentable y sostenible, en 2019 la compañía concluyó la construcción de instalaciones renovables en Chile y Estados Unidos, así como en Egipto y Ucrania, e inició la construcción de nuevos proyectos en Chile, México, Estados Unidos y Australia.
- › **Adquisición de cartera de proyectos en desarrollo en Estados Unidos:** la compañía ha adquirido en 2019 una cartera de proyectos en desarrollo en Estados Unidos a la compañía Tenaska, que suman 3.000 MW de solar fotovoltaica y 1.000 MW de almacenamiento, que permitirá crecer a ACCIONA en una de sus geografías clave.
- › **Sólido crecimiento en la comercialización de energía a clientes mayoristas y en acuerdos corporativos de compraventa de energía (PPAs) a largo plazo:** en 2019 ACCIONA consiguió contratos significativos de comercialización de energía renovable, como el suministro de energía de alta tensión a todos los aeropuertos de Aena en la península ibérica en 2020. Entre los PPAs corporativos, cabe destacar el acuerdo de compraventa de energía renovable a largo plazo con ECONSSA en Chile.
- › **Veinticinco años del primer parque eólico de ACCIONA:** El Perdón (Navarra, España) fue la primera instalación eólica comercial en España y el primer parque eólico de la compañía. Mantiene óptimos ratios de desempeño, siendo un ejemplo de la excelencia en operación y mantenimiento de la compañía, que obedece a la visión de largo plazo en la gestión de los activos.
- › **A la vanguardia en la innovación de tecnologías renovables:** entre otros proyectos, la compañía creó en 2019 un *hub* de innovación en tecnologías fotovoltaicas en la planta El Romero Solar en el desierto de Atacama (Chile), con el objetivo de testar nuevas tecnologías fotovoltaicas que permitan incrementar la eficiencia y el rendimiento de las instalaciones.
- › **Pioneros en la trazabilidad del origen renovable de la electricidad generada:** por un lado, la compañía ha comenzado a implantar la tecnología GREENCHAIN® que permite la trazabilidad de la electricidad desde su origen hasta su consumo final mediante *blockchain*, asegurando que el 100 % de la energía suministrada es de origen renovable. Además, ACCIONA ha impulsado el desarrollo de Climate Trade, la primera plataforma de compra venta de derechos de carbono *blockchain* en el mundo, creada por la *start-up* española Climate Blockchain Initiatives.
- › **Incorporación de nuevas soluciones de energía limpia necesarias en el proceso de descarbonización:** ACCIONA está en proceso de construir la planta de hidrógeno más grande de Europa y un parque fotovoltaico contiguo que proveerá la electricidad necesaria para producir el hidrógeno verde.

Cartera de activos propios en construcción y aprobados para ejecución

ACCIONA dispone de una amplia experiencia en el diseño, construcción y operación de activos de energía renovable, con un modelo de crecimiento garantizado en el tiempo. Cuenta con una capacidad instalada total en propiedad de más de 10 GW y un objetivo de llegar a 15 GW en 2024 ⁹, para lo que tiene en cartera un pipeline en desarrollo de 13 GW de capacidad.

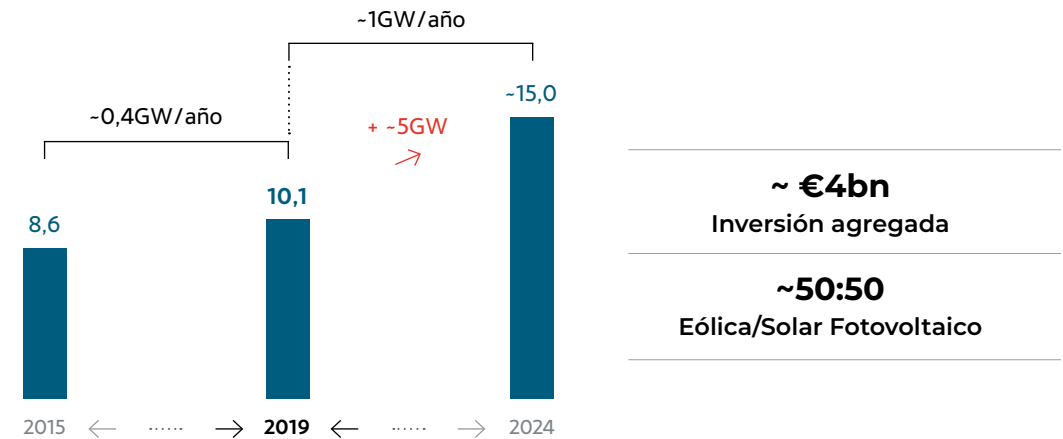
La capacidad instalada en el periodo 2020-2024 supondrá la instalación de 1 GW anual, frente a la media de 0,4 GW anuales instalados en el periodo 2015-2019. La compañía acelerará así su crecimiento como empresa mejor posicionada para aprovechar el crecimiento de las renovables.

Cartera de activos en construcción y aprobados para ejecución

Activo	Solución	País	Capacidad (MW)
Usya	Fotovoltaica	Chile	64
Tolpán	Eólica	Chile	78
Santa Cruz	Eólica	México	139
San Carlos	Eólica	México	198
Mortlake	Eólica	Australia	158
Chalupa	Eólica	EE.UU.	198
Celada 3	Eólica	España	48
Veladillo	Eólica	España	27
Margarida	Fotovoltaica	Chile	226
TOTAL			1.136

46

Activos en construcción y aprobados para ejecución



⁹ Las previsiones están sujetas a cambios debido a la incertidumbre global provocada por la crisis del COVID-19.



Eólica

7.997 MW
en propiedad

225
Parques eólicos

6.260
Aerogeneradores

15
Países

ACCIONA es el 7º operador mundial por capacidad instalada en propiedad ¹⁰. La compañía lidera la promoción, construcción, operación y mantenimiento de instalaciones eólicas, siendo pieza fundamental de los inicios y desarrollo del sector eólico. Su posición de liderazgo y conocimiento del sector se debe a su dilatada experiencia como proveedor global de productos y servicios en todos los aspectos de la cadena de valor.

ACCIONA fue pionera en el desarrollo turbinas de tecnología propia a través de ACCIONA Windpower (AWP), que rápidamente se situó entre los principales fabricantes de aerogeneradores del mundo. Desde que en 2004 produjo el primer aerogenerador en serie, la compañía ha experimentado un crecimiento destacable en producción de energía eólica. En 2015, antes de la fusión con Nordex, AWP disponía de cuatro plantas de ensamblaje de *nacelles* (dos en España, una en Estados Unidos y una Brasil) y otra en construcción en India. En total, había fabricado y contaba con pedidos de aerogeneradores que totalizaban 6,7 GW de potencia, en más de 100 parques eólicos de 18 países.

Hoy en día, ACCIONA continúa apoyando la creación de valor añadido en el sector eólico en España y el resto del mundo como mayor accionista de Nordex ¹¹. En 2019, ACCIONA aumentó su participación de control de Nordex hasta el 36,41 %.

En sus activos propios, la compañía maximiza la potencia de sus aerogeneradores a través de estrategias de control innovadoras, implementa técnicas de reducción de ruido, emplea la impresión 3D para la fabricación de repuestos, y desarrolla herramientas que generan alarmas automáticas para la detección y monitorización de tormentas y observación de rayos (THOR), entre otros. Además, a través del proyecto TURBINE FOR LIFE desarrolla y aplica metodologías de mantenimiento predictivo basadas tanto en modelos físicos, como *big data*, *machine learning* e inteligencia artificial.



Proyectos y casos destacados

Parque eólico El Cortijo (México)

Lugar: Reynosa, Tamaulipas (México). Magnitud: 183 MW de potencia instalada y 61 aerogeneradores. Plazo de ejecución: 2017-2018. Inversión: 235 millones de dólares USD. Propiedad: ACCIONA. Descripción: se trata del primer proyecto renovable en completarse vinculado a la reforma energética mexicana. **Fortalezas:** aportación de 232 millones de dólares USD al PIB mexicano durante su vida útil. Abastecimiento mediante energía limpia equivalente al consumo de 371.000 hogares mexicanos. Creación de más de 400 empleados durante la construcción en máximos de actividad. Evita la emisión anual a la atmósfera de 375.000 toneladas de CO₂.

Parque eólico Mortlake South (Australia)

Lugar: Mortlake, Victoria (Australia). Magnitud: 157,5 MW de potencia instalada. Inversión: 180 millones de euros. Plazo de ejecución: 2019-2020. Propiedad: ACCIONA. Descripción: quinto parque eólico de ACCIONA en Australia con torres de acerco de 105 m de altura de buje. **Fortalezas:** energía limpia para unos 115.000 hogares y creación de unos 100 empleados de media durante la construcción y 10 estables en la operación. Evitará la emisión de unas 532.000 toneladas de CO₂ en centrales de carbón al año.

¹⁰ Fuente: IHS 2018, excluyendo operadores de China

¹¹ La información sobre Nordex está disponible en su página web <https://www.nordex-online.com/en/>

Parque eólico San Gabriel (Chile)

Lugar: región de La Araucanía (Chile). Magnitud: 183 MW y 61 aerogeneradores. Plazo de ejecución: 2017- 2019. Propiedad: ACCIONA. Descripción: primer parque eólico en emplear tecnología de torres de hormigón en Chile. **Fortalezas: capacidad para abastecer 270.000 hogares. Creación de 510 empleos de promedio durante la construcción y 15 puestos de trabajo durante operación y mantenimiento. Se evitarán 632.000 toneladas de CO₂ en centrales de carbón, con un efecto depurativo para la atmósfera equivalente al de 31 millones de árboles.**



Solar fotovoltaica

1.142 MW
en propiedad

10
Grandes plantas fotovoltaicas

7
Países

ACCIONA es una compañía de referencia en instalaciones de energía solar fotovoltaica, pionera en la instalación de grandes plantas. ACCIONA cuenta con la experiencia, tecnología y capacidades necesarias para desarrollar proyectos fotovoltaicos en cualquier lugar del mundo.

La compañía aporta soluciones orientadas a optimizar la producción y reducir el coste de la energía fotovoltaica, cubriendo todas las fases, que incluyen el análisis del recurso energético, diseño del concepto de planta más adecuado, construcción de la planta con los más altos y estrictos estándares, y operación eficiente de la misma, alcanzando tasas de disponibilidad cercanas al 100 % a partir de programas de predicción y control a tiempo real.

ACCIONA ha **instalado 1.142 MWp en propiedad**

48

En 2001, ACCIONA fue pionera en la construcción de la mayor planta solar fotovoltaica de España de entonces, con 1,2 MWp, en Tudela (Navarra, España). Una década más tarde, en 2012, esta misma planta volvió a ser pionera en Europa con la instalación de almacenamiento de energía con baterías y conectada a red. Este sistema permite suavizar las fluctuaciones de potencia de la producción fotovoltaica, así como una mejor gestión integrada con el sistema eléctrico.

La planta fotovoltaica de Sishen (Sudáfrica), construida en 2014, fue en su momento la mayor planta fotovoltaica construida por la compañía con 94,3 MWp y dispone de una producción equivalente al consumo de 100.000 hogares.



Proyectos y casos destacados

Planta fotovoltaica de Puerto Libertad (México)

Lugar: Puerto Libertad, Sonora (México). Magnitud: 405 MWp con 1.222.800 paneles fotovoltaicos. Puesta en marcha: 2019. Participación: 50 % en propiedad de ACCIONA. Descripción: se trata de una de las instalaciones fotovoltaicas de mayor capacidad en México y América Latina. **Fortalezas: capacidad de cubrir la demanda eléctrica de 583.000 hogares y creación de 500 empleos directos con picos de hasta 900, y 38 personas empleadas en la fase de operación del proyecto. Se evitará la emisión de 925.443 toneladas de CO₂, siendo el efecto depurativo de más de 46 millones de árboles.**

Entrada en servicio de la planta fotovoltaica Almeyda (Chile)

Lugar: Comunas de Chañaral y Diego de Almagro, Región de Atacama (Chile), situada en el desierto de Atacama, una de las zonas de mayor recurso solar del planeta. Magnitud: 62MWp de potencia máxima (54,2 MW nominales), una generación anual estimada en 167,5 gigavatios hora (GWh) a partir de 187.620 módulos asentados sobre estructuras de seguimiento. Puesta en marcha: finales 2019. Propiedad: ACCIONA. **Fortalezas: capacidad de cubrir la demanda eléctrica de 80.000 hogares y creación de hasta 350 empleados en puntas de actividad durante la construcción. Generación de energía libre de emisiones, lo que permite evitar 162.000 toneladas anuales de CO₂ en centrales de carbón.**

Primera planta fotovoltaica flotante conectada a la red eléctrica de España

Lugar: embalse de Sierra Brava, Extremadura (España). Magnitud: 1.125 kWp de potencia instalada y 600 módulos fotovoltaicos. Superficie: 1,2 hectáreas, ocupando únicamente el 0,07 % de la superficie del embalse. Inicio de construcción: 2020. Propiedad: ACCIONA. Descripción: construcción de la primera planta fotovoltaica flotante conectada a la red eléctrica de España. **Fortalezas: Las plantas fotovoltaicas flotantes manifiestan mayor rendimiento por la menor temperatura ambiental, la disponibilidad de una superficie plana con menores sombreadamientos y la facilidad de instalación. Esta tecnología resulta también interesante asociada a centrales hidroeléctricas, con las que puede compartir infraestructuras eléctricas e incrementar su flexibilidad de gestión. Son idóneas para regiones con escasa disponibilidad de suelo y resulta interesante su aplicación en regiones con redes eléctricas débiles. Reducción de evaporación agua por efecto sombra y mejora de la calidad del agua por menor crecimiento de algas.**

Hub de innovación en planta El Romero Solar (Chile)

ACCIONA ha creado un *hub* o centro de innovación en la planta fotovoltaica en propiedad El Romero Solar, Atacama (Chile). Su objetivo es testar nuevas tecnologías fotovoltaicas que permitan incrementar la eficiencia y el rendimiento de las instalaciones solares. En particular, se está estudiando el comportamiento mecánico y energético de módulos de tecnología cristalina bifacial, de célula partida y de capa fina de telurio de cadmio (CdTe). Todas estas tecnologías se encuentran en fase de desarrollo y cuentan con expectativas de marcar la evolución futura de la energía fotovoltaica.

49



Hidroeléctrica

873 MW en propiedad	76 Centrales hidroeléctricas	22 Cuencas fluviales	España Localización
-------------------------------	--	--------------------------------	-------------------------------

La energía hidroeléctrica ha formado parte de la cartera de generación de energía de ACCIONA desde las primeras etapas de actividad de la compañía en el ámbito energético. Su trayectoria estuvo inicialmente vinculada a la modernización y puesta en valor de minicentrales hidráulicas, también incluyendo la construcción de nuevas centrales. La experiencia de ACCIONA en esta tecnología comprende tanto la evaluación del recurso, como el diseño, construcción, operación y mantenimiento de instalaciones hidroeléctricas.

ACCIONA cuenta con una **potencia hidroeléctrica de 873 MW en propiedad** cubriendo la demanda eléctrica de 655.000 hogares españoles



Proyectos y casos destacados

Central Hidroeléctrica de Ip (España)

Lugar: Canfranc Estación, Huesca (España). Magnitud: 88,85 MW (turbinado), 99 MW (bombeo). Puesta en servicio: 1969. Propiedad: ACCIONA. Descripción: Central hidráulica reversible, que combina tres grupos compuestos de alternador, turbina y bomba, permitiendo almacenar energía excedente para momentos de necesidad. **Fortalezas: suministra energía limpia a más de 16.000 hogares. Favorece la mayor integración de las energías renovables en el sistema eléctrico.**

Más de 100 años de la central hidroeléctrica de Seira (España)

Lugar: La Ribagorza, Huesca (España). Magnitud: 36,7 MW. Puesta en servicio: 1918. Propiedad: ACCIONA. Descripción: la central se halla en perfecto estado operativo tras más de 100 años de historia. **Fortalezas: supuso un impulso decisivo al desarrollo de la zona y llegó a reunir 2.300 trabajadores. Hoy en día, sigue produciendo energía renovable equivalente al consumo anual de unos 20.000 hogares, evitando la emisión a la atmósfera de 76.000 toneladas de CO₂.**



Renovables
térmicas: biomasa y termosolar

50

61 MW en propiedad	3 Plantas de biomasa	España Localización
65 MW en propiedad	1 Central termosolar	EE. UU. Localización

Las soluciones de renovables térmicas de ACCIONA incluyen la generación de energía a partir de plantas termosolares y de biomasa.

Respecto a las tecnologías termosolares, ACCIONA ha tenido un papel fundamental en su impulso y desarrollo en el mundo. De hecho, la compañía fue pionera en 2007 al conectar a red la planta termosolar Nevada Solar One, una instalación de cilindros parabólicos y 64 MW de potencia situada en el Desierto de Nevada (EE. UU.). Se convertía así en la primera empresa del mundo en poner en marcha una central termosolar tras los proyectos realizados en California entre 1985 y 1991, protagonizando el renacer de esta tecnología renovable.

ACCIONA es propietaria de la planta Nevada Solar One, **la tercera mayor planta termosolar del mundo** y fue pionera en biomasa con la primera planta de Europa preparada para utilizar dos tipos de materia prima

Asimismo, ACCIONA tiene experiencia en el diseño, construcción y operación de grandes plantas de biomasa para la generación eléctrica a gran escala, siendo precursores en el sur de Europa al conectar en 2002 la planta de Sangüesa (Navarra) de 30,2 MW. Además de su carácter renovable, la generación con biomasa supone una herramienta de desarrollo del medio rural, de estructuración del territorio, de puesta en valor de recursos agrarios y de lucha contra los incendios forestales, entre otras ventajas.



Proyectos y casos destacados

Planta termosolar Nevada Solar One (Estados Unidos)

Lugar: Boulder City, Nevada (Estados Unidos). Magnitud: 64 MW y 760 colectores solares parabólicos. Puesta en servicio: 2007. Propiedad: ACCIONA. Descripción: construida en un entorno desértico en un plazo récord de 13 meses, fue la mayor planta termosolar instalada en el mundo desde 1991 y ahora es la tercera mayor. **Fortalezas: 800 empleos creados durante su construcción y unos 30 en operación, y producción media anual de 136 GWh, equivalente a la demanda de unos 15.000 hogares. Evita 129.000 toneladas de CO₂ anuales.**

Tres plantas de biomasa de referencia en el sur de Europa (España)

Lugar: Planta de biomasa de Sangüesa (Navarra, España), Planta de biomasa de Miajadas (Cáceres, España) y Planta de biomasa de Briviesca (Burgos, España). Magnitud: 61 MW (30 MW, 15 MW y 16 MW, respectivamente). Puesta en marcha: 2002, 2010 y 2010, respectivamente. Propiedad: ACCIONA. Descripción: ACCIONA está presente en el ámbito de la biomasa con tres plantas por combustión de paja que totalizan 61 MW. Todas ellas son instalaciones de referencia en el desarrollo de la biomasa para generación eléctrica en el sur de Europa, y esta experiencia acumulada de casi 20 años ha afianzado el *know-how* de la compañía, particularmente en lo relativo a aspectos logísticos de aprovisionamiento de materia prima. **Fortalezas: producción media anual equivalente a la demanda de 140.000 hogares (60.000, 40.000 y 40.000, respectivamente). Permite evitar anualmente el equivalente a 438.000 tCO₂e (192.000, 123.000 y 123.000, respectivamente).**



Flexibilidad y nuevas soluciones energéticas

ACCIONA es pionera en el desarrollo de soluciones de flexibilidad, consistentes en la integración de una tecnología de generación renovable con almacenamiento y en la integración de diferentes tecnologías de generación renovable. El principal objetivo que persigue ACCIONA es el de cubrir la demanda eléctrica integrando cada vez más energías limpias, a la vez que optimizar la gestionabilidad de la generación, aportando seguridad, estabilidad y predictibilidad al sistema.

51

ACCIONA es **pionera en el mundo** en hibridación de energía eólica y módulos fotovoltaicos orgánicos

Este tipo de soluciones se posicionan como elementos clave para integrar y mantener el ritmo de descarbonización necesario, ya que permiten optimizar la infraestructura de red, acelerando así la implementación de nueva generación renovable. En este sentido, la compañía fue pionera en España en la integración de baterías para el almacenamiento de electricidad en un parque eólico y fotovoltaico conectado a la red, facilitando así la integración de energías renovables y la optimización de la energía producida.

Con ánimo de analizar los beneficios de las soluciones de flexibilidad, ACCIONA y Bloomberg New Energy Finance, presentaron en la cumbre del clima en Madrid (COP25), el estudio “Soluciones de flexibilidad para la integración de alta capacidad renovable en la red eléctrica”. Un informe que demuestra que las nuevas tecnologías de flexibilidad tienen la doble ventaja de integrar mayores volúmenes de generación renovable y de desplazar la capacidad de respaldo fósil, reduciendo así la factura de importación de energía y permitiendo la plena descarbonización del sistema eléctrico.



Proyectos y casos destacados

Primer proyecto de hibridación eólica y fotovoltaica orgánica en el mundo (España)

ACCIONA ha desarrollado junto a la *start-up* alemana Heliatek paneles solares orgánicos, fabricados en carbono en lugar de silicio para la reacción química, lo que permite elaborar paneles flexibles en rollo para atender el consumo interno de los sistemas auxiliares de la turbina. Con estas innovaciones nació el primer proyecto de hibridación eólica y fotovoltaica orgánica del mundo.

De momento, ha tomado forma en un aerogenerador del parque eólico de Breña, Albacete (España). Ocho niveles de paneles ocupan 50 de los 80 metros de altura, pudiendo aprovechar la enorme obra de ingeniería civil ya construida para combinar las dos fuentes de energía limpia. Este sistema supone una configuración muy novedosa con respecto a las experiencias existentes de hibridación eólico-fotovoltaica, basadas en la instalación de paneles en suelo.

La iniciativa se enmarca en un proyecto de más amplio alcance impulsado por ACCIONA para estudiar diversas tecnologías fotovoltaicas emergentes, con el fin de ser pionera en adoptar las soluciones más eficientes en cada caso y consolidar su liderazgo como promotor fotovoltaico en el mundo.

Además de invertir en tecnologías maduras ya competitivas, ACCIONA innova en nuevas soluciones energéticas de vanguardia que permitan avanzar en la descarbonización. La compañía ha sido pionera en apostar por soluciones como el almacenamiento y la hibridación, y en proyectos pioneros de producción de hidrógeno verde a través de generación fotovoltaica y electrólisis.

52

Power to Green Hydrogen, planta de hidrógeno más grande de Europa (España)

Lugar: Mallorca, Islas Baleares (España). Plazo de finalización de la primera fase: 2021. Socios: Cemex, Enagás y Redexis. Descripción: construcción de la planta de hidrógeno más grande de Europa por electrólisis con tecnología Proton Exchange Membrane (PEM), alimentada por tecnología fotovoltaica, para su uso como combustible en el sector del transporte e industrial. **Fortalezas: La construcción de la planta de hidrógeno representa la contribución al PIB local de 20,82 M€ y creación de 237 empleos locales anuales durante la fase de construcción (dos años y medio). En la fase de operación y reducción de emisiones de aproximadamente 10.000 tCO₂e/año.**



Venta de energía

ACCIONA dispone de una dilatada trayectoria en venta de energía en mercados mayoristas y suministrando energía eléctrica de origen renovable a una amplia cartera de grandes clientes. La compañía comercializa y suministra energía eléctrica en España y Portugal con Garantía de Origen 100 % renovable acreditada por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), siendo la primera comercializadora de energía exclusivamente renovable en el mercado ibérico de la electricidad, con unas ventas de más de 6 TWh de energía en 2019.

La compañía cuenta con la experiencia de haber suministrado a más de quinientas empresas e instituciones, tales como Acuamed, Adif, Aena, Canal de Isabel II Gestión, Coca-Cola Partners, Inditex, Merck, Metro de Madrid, Repsol, RTVE, Telefónica o Unilever, así como diversos hospitales de la Comunidad de Madrid, el Teatro Real de Madrid o el Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía.

Los servicios de comercialización incluyen servicios de soporte administrativos y asesoramiento en la modalidad de contratación más conveniente para optimizar la factura energética de los clientes.

Asimismo, la compañía opera una cartera de créditos de carbono de ACCIONA para vender a terceros y ofrece acceso a mercados internacionales. Mediante la actividad de creación y comercialización de *offsets* ligada a sus propios desarrollos, la compañía vende unos *offsets* de alto valor añadido a clientes social y medioambientalmente responsables en los mercados voluntarios.

Desde su posición en estos mercados, ACCIONA ofrece acceso a los mercados internacionales de carbono y operativas relacionadas a sus proyectos registrados bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) en Naciones Unidas o bajo el Voluntary Carbon Standard (VCS) y también a sus instalaciones reguladas en el EU-ETS.

ACCIONA es **el mayor proveedor de energía exclusivamente renovable en la península ibérica**, con más de 500 clientes y una cartera de potencia de 9.627 MW

Por otro lado, ACCIONA suscribe acuerdos a largo plazo de compraventa de energía renovable - Power Purchase Agreements (PPAs) - con grandes corporaciones en todos los países en los que tiene actividad, y ya ha firmado importantes contratos en Australia y Latinoamérica.

ACCIONA ya ha suscrito contratos a largo plazo con Google (Chile), Falabella (Chile), LATAM Airlines (Chile), ENAMI (Chile), Cemex (México) y Viva Energy (Australia). Asimismo, en 2019 la compañía ha firmado acuerdos de compraventa de energía con clientes como ECONSSA, para el suministro eléctrico a su planta desaladora en Atacama (Chile).

53



Proyectos y casos destacados

Suministro de energía 100% renovable a Aena (España)

Lugar: todos los aeropuertos de Aena en la península ibérica (incluidos el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas y el Aeropuerto Josep Tarradellas Barcelona-El Prat). Magnitud: volumen de energía estimado en 728 GWh. Cliente: Aena. Descripción: suministro de energía renovable en alta tensión a todos los aeropuertos de Aena en la península ibérica durante 2020. Fortalezas: evitará anualmente la emisión a la atmósfera de 460.000 toneladas de CO₂ en centrales térmicas de combustible fósil.

Acuerdo de compraventa de energía renovable a largo plazo con ECONSSA (Chile)

Lugar: planta desaladora en Atacama (Caldera, Chile). Magnitud: toda la electricidad aportada por ACCIONA procederá de las plantas renovables de la compañía en el país, donde actualmente cuenta con 234 MW y 368 MW en construcción y aprobados. Cliente: ECONSSA. Descripción: suministro eléctrico para abastecer con energía 100 % renovable a la planta desaladora. Fortalezas: permitirá abastecer a la desaladora de electricidad sin producir emisiones de CO₂, la cual abastecerá el consumo de los habitantes de cuatro municipios de la región y suplirá la escasez hídrica que afecta a la zona.

GREENCHAIN: plataforma para trazar el origen de la energía suministrada

ACCIONA está implantando de forma gradual en todo el mundo la tecnología innovadora GREENCHAIN, que permite proporcionar a los clientes la trazabilidad del origen renovable de la generación eléctrica, lo que supone un importante avance para garantizar el origen renovable de la energía. De esta manera, los clientes de ACCIONA pueden comprobar en cualquier parte del mundo y en tiempo real que el 100 % de la electricidad que consumen es limpia. Desde 2019, clientes de España, Portugal, Chile y México pueden verificar la planta renovable específica que les está suministrando, así como las estadísticas de consumo pasado y otros datos relevantes, como las emisiones evitadas de CO₂ o las iniciativas sociales que ACCIONA está llevando a cabo en el proyecto que les suministra.

Pioneros en aplicar *blockchain* en el comercio de derechos de emisión

ACCIONA es impulsora del desarrollo de Climate Trade, la primera plataforma de compra venta de derechos de carbono *blockchain* en el mundo, creada por la *start-up* española Climate Blockchain Initiatives (CBI). Esta plataforma facilita las transacciones comerciales entre generadores y adquirientes de derechos de emisión que necesitan reducir sus huellas de carbono.

ACCIONA aportará a la plataforma certificados de reducción de emisiones (CER) asociados a su generación renovable en varios países en desarrollo, como México, Chile y Costa Rica, que son comercializables en virtud del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) de Naciones Unidas.

Junto a los CER, ACCIONA ofrecerá información sobre las iniciativas de responsabilidad social corporativa asociadas a los proyectos renovables implicados y vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relacionados con las mismas.

54



Servicios energéticos

ACCIONA lleva a cabo la gestión integral del uso de la energía, que abarca tanto la demanda como la oferta, con un modelo de gestión basado en dos rasgos diferenciales: la sostenibilidad y la digitalización. La compañía presta servicios energéticos a grandes clientes en siete países, actuando tanto en el ámbito público como en el privado, creando soluciones integrales tanto de optimización energética como de generación (autoconsumo).

Gracias a su capacidad innovadora y de desarrollo tecnológico, incorpora un mix de tecnologías testadas basada en modelos de cálculo que le permiten ajustar la demanda en tiempo real, para alcanzar el objetivo de ahorro energético, económico y de emisiones de CO₂ a la atmósfera. ACCIONA asume todas las responsabilidades y costes de los proyectos, garantizando el ahorro de consumo energético y económico de forma ágil y segura para sus clientes.

Las soluciones de servicios energéticos de ACCIONA se realizan con base en estudios de la gestión de la demanda a medida. Este análisis sirve para la definición de un modelo de desarrollo que contribuya a la reducción del consumo energético y la optimización de las condiciones de operación y los procesos en las instalaciones y edificios. La compañía ofrece un sistema integral de gestión de la energía, soluciones de posibilidad del estudio y de reingeniería de los usos y consumos energéticos.

Ahorro a clientes superior al 55 % de su consumo energético, evitando la emisión de 31.000 tCO₂. En el sector industrial, **ahorro energético superior al 30 %**, equivalente a más de 18.000 tCO₂

ACCIONA realiza un seguimiento en remoto y a tiempo real de los consumos de sus clientes para llevar a cabo un análisis de las desviaciones detectadas e implementar medidas y alternativas. También realiza estudios de la línea base energética de cada cliente y elabora planes a medida, incluyendo el seguimiento y elaboración de informes. Con ello, ACCIONA alcanza soluciones energéticas personalizadas para sus clientes.

Los servicios técnicos ofrecidos por ACCIONA incluyen auditorías energéticas previas a la elaboración de un Programa de Ahorro de Energía o Plan de Servicios Energéticos; aplicaciones tecnológicas; y energías renovables como impulsoras de los servicios energéticos, entre otros.

ACCIONA cuenta con las principales acreditaciones a nivel global para prestar servicios energéticos de alta calidad. La compañía es una Empresa de Servicios Energéticos según el Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía (IDAE), es Proveedor de Servicios Energéticos habilitado para el desarrollo de la actividad de Eficiencia energética en conformidad con el Real Decreto 56/2016, es Proveedor de Servicios Energético acreditado por AENOR según la especificación EA0055 y cuenta con un Sistema de Gestión Energética conforme a la ISO 50001 para la ejecución de servicios energéticos.

Asimismo, la compañía actualiza permanentemente la capacidad de los profesionales encargados de prestar servicios energéticos a los clientes. Entre otras, destacan las acreditaciones Certified Measurement and Verification Profesional (CMVP) y Certified Energy Manager (CEM).

55



Proyectos y casos destacados

Servicios de eficiencia energética en el sector industrial

La industria es a su vez uno de los sectores que mayores costes operativos produce por consumo energético y uno de los que mayor potencia de ahorro representa. En este sentido, ACCIONA presta servicios energéticos en plantas de producción de automoción, agroalimentación y en otros sectores industriales, con el fin de reducir el consumo y mejorar las condiciones operativas y de proceso de las instalaciones.

En el sector de la automoción, ACCIONA dispone de proyectos en 15 instalaciones de las principales empresas de fabricación de automoción de Europa (Alemania, España, Francia, Polonia, Portugal y Reino Unido). En estas instalaciones, ACCIONA utiliza el modelo Empresa de Servicios Energéticos (ESE), en donde asume todas las responsabilidades y costes de auditorías, ingeniería, inversión, implantación de medidas y garantía de ahorros, liberando al cliente de costes y riesgos, garantizando resultados de forma rápida y segura.

ACCIONA mejora el consumo energético de 400 edificios del Ayuntamiento de Madrid (España)

El contrato, que tiene una duración de cuatro años y un importe de aproximadamente 17 millones de euros, tiene el objetivo de reducir en un 50 % el consumo energético de los edificios del Ayuntamiento de Madrid.

Este incluye la creación de un Sistema de Gestión Energética de ámbito municipal, que permitirá detectar y corregir ineficiencias a través del seguimiento y análisis en tiempo real de los consumos energéticos de los inmuebles del ayuntamiento.

A través de auditorías energéticas, ACCIONA identificará e implementará proyectos de ahorro energético, cuyos consumos se monitorizarán en tiempo real en el centro de control de la compañía, mediante técnicas de *big data* y *machine learning*.



Operación y mantenimiento de activos renovables

Con el objetivo de maximizar la producción, ACCIONA tiene la filosofía de mantener las instalaciones en las mismas condiciones que como si fueran nuevas. La compañía presta servicios de operación y mantenimiento de activos renovables en las principales tecnologías, especialmente en las energías eólica y solar fotovoltaica, tanto en instalaciones propias como para terceros.

ACCIONA aplica los más altos estándares de operación, gestión y mantenimiento de los activos, que permiten extender la vida útil de las instalaciones y optimizar los procesos, minimizando los consumos energéticos. Para ello, utiliza programas de mantenimiento predictivo basados tanto en modelos físicos, como en la gestión inteligente de grandes volúmenes de datos (*big data*), tecnologías de inteligencia artificial y *machine learning*, con el objetivo de ampliar la durabilidad de los equipos.

56



Proyectos y casos destacados

Centro de Control de Energías Renovables (CECOER)

El CECOER de ACCIONA es el mayor centro de control de energías renovables del mundo con un total de más de 15.000 MW bajo gestión, tanto propios como de terceros. El CECOER supervisa el correcto funcionamiento y gestiona datos procedentes de más de 400 instalaciones eólicas, hidroeléctricas, fotovoltaicas y termosolares en 22 países.

Situado en Sarriguren (Navarra, España) y con el 60 % de las incidencias solucionadas en remoto, el CECOER permite lograr altas tasas de disponibilidad de las instalaciones que opera la compañía y bajas tasas de desvío entre la producción real y la programada y comunicada al operador del sistema eléctrico.

El Perdón: 25 años en perfecto estado del primer parque eólico en España

En 1994, ACCIONA puso en marcha el parque eólico El Perdón. Este fue el primero de la compañía, siendo también la primera instalación eólica comercial en España. El parque es reflejo de la alta capacidad de ACCIONA en no solo la operación y mantenimiento de las instalaciones, sino en la mejora y evolución continua de las mismas.

En los 25 años que han transcurrido desde su puesta en marcha, su eficiencia y su capacidad no ha parado de crecer. En concreto, la potencia de los aerogeneradores se ha visto multiplicada hasta seis veces, la de la producción ocho veces, las torres son tres veces más altas y el diámetro del rotor se ha multiplicado por tres.



EPC para terceros

ACCIONA no solamente construye plantas energéticas para su propio uso, sino que también las construye para terceros a través de contratos EPC (Ingeniería, Compras y Construcción) o "llave en mano".

La compañía pone a disposición del mercado su capacidad para el desarrollo de proyectos de las principales tecnologías renovables, en las que cuenta con una amplia experiencia en instalaciones propias y para terceros.

Las obras hidráulicas constituyen uno de los apartados importantes en la trayectoria de ACCIONA. Las presas han representado un capítulo destacado y, desde mediados del siglo XX, con el fin de satisfacer las crecientes necesidades hidráulicas de un país como España, se han llevado a cabo una serie ininterrumpida de proyectos tan singulares como avanzados. También ha trasladado su experiencia a otros países. ACCIONA aplica en la ejecución de estas infraestructuras hidráulicas la tecnología más innovadora, dentro de un contexto de respeto medioambiental.

ACCIONA realiza proyectos también de plantas de energía termosolar, plantas de biomasa y plantas de biocombustibles. Es líder en el desarrollo de plantas de energía solar térmica llave en mano, con más de 600 MW instalados.

57



Proyectos y casos destacados

Central hidroeléctrica de Site C (Canadá)

Lugar: Columbia Británica (Canadá). Puesta en marcha: 2024. Magnitud: 1.100 MW. Cliente: BC Hydro. Descripción: se trata de uno de los mayores proyectos de infraestructuras de Canadá y una de las mayores presas del país. El proyecto comprende la construcción de una presa de tierra, dos túneles de derivación y una cimentación de hormigón para la estación de generación y aliviaderos. **Fortalezas: energía suficiente para abastecer el consumo de 450.000 hogares. Aportará una gran cantidad de energía renovable y limpia y favorecerá el desarrollo económico y la creación de empleo**

Planta de biomasa Cubillos del Sil (España)

Lugar: Cubillos del Sil, León (España). Magnitud: 49,9 MW de potencia nominal y consumo de 280.000 toneladas anuales de biomasa. Puesta en marcha: 2020. Cliente: Forestalia. Descripción: ACCIONA participa bajo un contrato EPC la construcción, operación y mantenimiento (durante 15 años) de una planta de generación eléctrica mediante biomasa. La construcción de la planta

ha supuesto todo un récord, al construirse en únicamente 17 meses, mucho antes de lo previsto. **Fortalezas:** creación de 200 puestos de trabajo durante la construcción y de 50 durante la fase de operación durante 15 años. Tiene la capacidad de abastecer de electricidad a 50.000 hogares. Adicionalmente, se generarán casi 300 puestos por la limpieza de montes, campos y transporte. Es una planta altamente eficiente en cuanto a generación y con un nivel reducido de emisiones de CO₂ a la atmósfera.

Parque solar Mohammed Bin Rashid Al Maktoum (Emiratos Árabes Unidos)

Lugar: Dubái (Emiratos Árabes Unidos). Magnitud: potencia pico de 1.054 MW y más de 3 millones de paneles fotovoltaicos. Superficie aproximada: 17,8 km². Puesta en marcha: 2020. Clientes: el proyecto será ejecutado bajo un modelo llave en mano para un consorcio constituido por Dubai Electricity and Water Authority (DEWA), Masdar y EDF. Descripción: construcción de la mayor planta fotovoltaica del mundo y contará con seguidores de un eje para orientar los paneles. **Fortalezas:** la instalación evitará la emisión de 1,4 millones de toneladas de CO₂ al año.

Cerro Dominador, la primera planta termosolar de América Latina (Chile)

En consorcio, se está llevando a cabo el proyecto llave en mano de la primera planta termosolar construida en América Latina, en la localidad de María Elena en el desierto de Atacama (Chile).

La planta, llamada Cerro Dominador, alcanzará una potencia de 110 MW y será capaz de evitar 640.000 toneladas de CO₂ al año, con un almacenamiento térmico en sales fundidas de 17,5 horas. También se prevé la creación de más de 1.000 puestos de trabajo.



ACCIONA es consciente de que la generación distribuida de energía renovable tendrá un papel clave en el futuro de la energía como un sistema competitivo, sostenible y seguro, gracias principalmente a su capacidad de adaptación a las diferentes necesidades de los consumidores de energía. Como respuesta a esta necesidad, la compañía dentro de su cartera de productos ha desarrollado soluciones para la generación de energía en puntos cercanos al consumo.

Estas actividades incluyen tanto soluciones conectadas a la red como soluciones para zonas sin abastecimiento eléctrico. De este modo, ACCIONA da repuesta a las diferentes necesidades particulares de los clientes y de las comunidades, con una propuesta de valor basada en reducir el consumo de combustibles fósiles con soluciones competitivas y fiables.

Como parte de la innovación tecnológica en generación distribuida, ACCIONA participa en un proyecto que ha desarrollado una herramienta para el análisis, diseño y dimensionamiento óptimo de micro-redes. El proyecto incluye un sistema de gestión de micro-redes modular y flexible, para maximizar la generación renovable y el retorno económico de la inversión, así como garantizar la seguridad de suministro.

ACCIONA ha definido diversos retos para abordar la gestión de nuevos modelos de generación distribuida. Microrredes y *virtual power plants*, el vehículo eléctrico como un agente más del sistema, segunda vida de baterías, y servicios de gestión y estabilidad de la red son algunas de las áreas de oportunidad que está explorando la compañía.



Proyectos y casos destacados

Programa Luz en Casa Ngäbe-Buglé (Panamá)

ACCIONA, a través de su fundación, ha llevado a Panamá el programa Luz en Casa, iniciativa social consistente en ofrecer una solución sostenible de acceso a electricidad a comunidades rurales aisladas, preferentemente ubicadas en comarcas indígenas, que no entran en los planes de electrificación convencional.

El Programa Luz en Casa Ngäbe-Buglé facilita el acceso al servicio básico de electricidad con fuentes renovables aisladas de red. En concreto, se han utilizado sistemas fotovoltaicos domiciliarios de tercera generación, que son autoinstalables, muy eficientes, no contienen elementos contaminantes y cubren la demanda energética de los usuarios de forma segura. Para ello, se ha contado con la colaboración de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

La comarca indígena Ngäbe-Buglé es la menos desarrollada y más carente de acceso a servicios de Panamá. En total 2.270 usuarios de 400 hogares se han beneficiado del acceso a electricidad renovable en la comarca, con 876.000 h/año de iluminación disponible.

ACCIONA lidera la lucha contra el cambio climático y acelera el cambio hacia un modelo energético descarbonizado, **garantizando el acceso a energía limpia y renovable**

59





SOLUCIONES DE TRANSPORTE

Con más de 10.000 km de vías de comunicación desplegadas, ACCIONA es un **referente en la construcción y operación de infraestructuras de transporte** de personas y mercancías, carreteras, puentes, ferrocarriles, túneles, así como de agua y datos

ACCIONA cuenta con más de 150 años de experiencia en la construcción de infraestructuras ferroviarias, en los que ha dejado su impronta en centenares de proyectos. Ha diseñado y ejecutado más de 3.000 kilómetros de vías férreas, de las cuales más de 1.700 km son de alta velocidad.

Además, la compañía ha participado en la construcción de líneas de metro y tranvías en todo el mundo y posee una extensa trayectoria en obras subterráneas. En este campo destaca por su investigación en geotecnia, la utilización de medios mecánicos de perforación y de sistemas de ventilación adecuados, así como por la implantación de la tuneladora como método más seguro de excavación al permitir reducir los tiempos de trabajo. El grupo también es líder en soluciones constructivas y de ingeniería de puentes y viaductos de cualquier tipología: puentes pasarelas y viaductos en arco, atirantados o colgantes, realizados en hormigón, metálicos o mixtos.

En el área de las obras marítimas, ACCIONA atesora una amplia experiencia y dispone de los últimos avances tecnológicos en maquinaria necesarios para su realización. Un ejemplo de ello es el dique flotante Kugira, uno de los mayores del mundo en su categoría, capaz de producir cajones de 70 m de largo por 36 m de ancho y 35 m de alto en tan sólo diez días.

La clave del éxito de la compañía en materia de infraestructuras y servicios de transporte reside en cubrir toda la cadena de valor, desde la identificación de la oportunidad, su planificación y potencial financiación, diseño y construcción, hasta la operación y el mantenimiento de las obras ejecutadas. De esta manera, se optimizan las sinergias entre diferentes fases y se proporcionan soluciones integrales en proyectos de alta complejidad.

ACCIONA también desarrolla líneas de transmisión de telecomunicaciones y centros de datos de alta eficiencia y bajo impacto ambiental.

Además, ACCIONA lleva a cabo la acreditación en el análisis de ciclo de vida, aplicada en diferentes proyectos. Estas certificaciones integrales incluyen la huella ambiental de los productos a través de la Declaración Ambiental de Producto.

La inversión en I+D de la compañía la convierte en pionera en la mayoría de sus proyectos de infraestructuras de transporte. Para la mejora de los procesos constructivos, ACCIONA ha puesto en marcha el Centro Tecnológico de Construcción, en el que se analiza el desarrollo de los trabajos y se ajustan los aspectos medioambientales, de transformación digital, procesos sostenibles o economía circular.

ACCIONA consigue la monitorización de los trabajos y la ejecución de mantenimientos preventivos gracias a la digitalización de los proyectos mediante el Internet of Things (IoT) y dispositivos de recopilación de información en tiempo real. Con todo ello, se reducen costes y tiempo invertido en las obras y aumenta la seguridad de los trabajadores.

ACCIONA tiene más de **150 años de experiencia** en ofrecer soluciones de transporte

Desafíos globales

a los que las soluciones de transporte responden

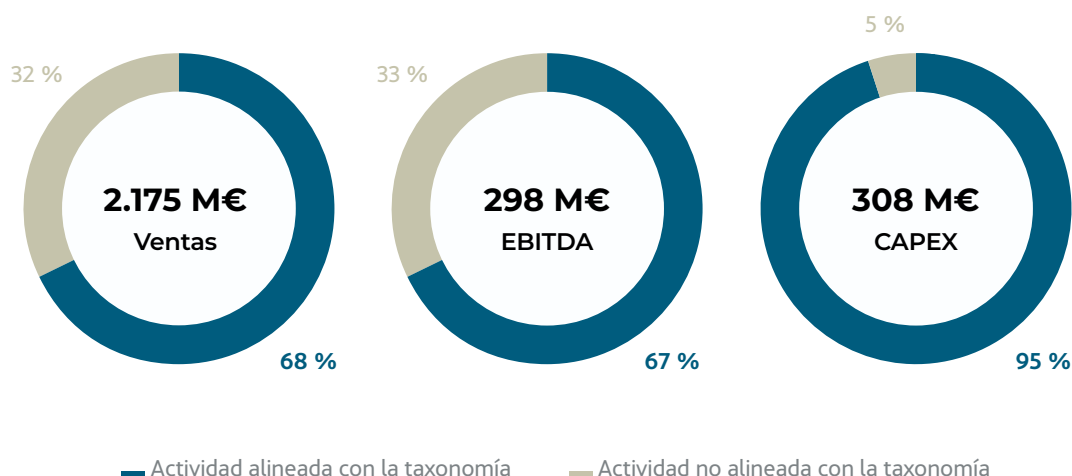
- › Presión demográfica y aumento de la urbanización.
- › Emergencia climática.
- › Cambio de modelo económico hacia una economía circular.
- › Desigualdades sociales.

Necesidades

de inversión en soluciones de transporte de 2019 a 2030 para alcanzar los ODS

15.500
mil millones USD

Fuente: AFI

Principales magnitudes

La taxonomía europea es una herramienta de clasificación elaborada por la Comisión Europea con el fin de identificar actividades que contribuyen de forma significativa a la descarbonización de la economía. La información que se incluye es relativa al ejercicio fiscal 2019 y se encuentra revisada de forma independiente por el auditor financiero, cuyo informe está disponible en <https://www.acciona.com/es/sostenibilidad/financiacion-sostenible/>

**Principales criterios aplicables de la taxonomía**

- › Todas las infraestructuras necesarias para transporte con cero emisiones directas son elegibles.
- › Las infraestructuras de transmisión y distribución eléctricas deben conectarse con sistemas que actualmente no superen una intensidad emisora de 100 gCO₂e/kWh en su ciclo de vida.

Innovación en materiales

Como parte de su inversión en I+D+i, ACCIONA desarrolla innovaciones en la utilización de los materiales de sus proyectos.

Algunas de estas ideas incluyen el refuerzo de cimentación mediante micropilotes autoperforantes, la estabilización de suelo con cemento mezclado con cenizas o el uso de materiales compuestos.

Los composites están constituidos por resinas y fibras combinadas de tal forma que permiten la creación de un nuevo material, cuyas ventajas son muy superiores a las que cada componente puede aportar por separado. Son hasta diez veces más ligeros que los materiales tradicionales, reduciendo así el consumo de materias primas y el gasto energético en el proceso de fabricación e instalación, y en el ciclo de vida de la infraestructura.

ACCIONA ha aplicado este tipo de material en el faro del puerto de Valencia (España), el primer puente en España y la pasarela más larga del mundo, entre otros proyectos.



Hitos 2019

- › Entrada en operación del tranvía de Sídney, en Australia.
- › Inauguración de la circunvalación de Toowoomba, en Australia.
- › Adjudicación de la línea ferroviaria de Moss, en Noruega, con un importe de 420 millones de euros.
- › Adjudicación de las obras para el soterramiento de la estación de Murcia, Nuevo Acceso Ferroviario de AVE Levante, por 160 millones de euros.
- › Adjudicación del diseño, financiación y construcción del Puente Pattullo, en la Columbia Británica (Canadá), por importe de 950 millones de euros.
- › Conclusión de la fase de pruebas del lanzador de vigas que ha diseñado y fabricado para el puente de Cebú, en Filipinas. Este proyecto ha sido elegido Mejor Proyecto del Año por la Cámara de Comercio de España en Filipinas.

Cartera de proyectos durante 2019 y 2020

Proyecto	Solución	País	Finalización	Importe (M€)
Autopista E-6	Autopista	Noruega	2024	410
Línea ferroviaria Moss	Ferrocarriles	Noruega	2025	420
Puente Pattullo	Puentes	Canadá	2023	950
Túneles Follo Line	Túneles	Noruega	2021	650
Ronda Sur Logroño	Autovía	España	2023	111

Proyecto	Solución	País	Finalización	Importe (M€)
Carretera tramo El Risco - Agaete	Carretera	España	2024	152
Mantenimiento carreteras Canadá	Carretera (4.200 km)	Canadá	Varios	235
Obras ferroviarias Australia	Eliminación pasos nivel y construcción estaciones	Australia	2023	335
Puente de Cebú	Puentes	Filipinas	2021	366
Carretera Panamericana	Carretera	Panamá	2022	310



Autopistas

ACCIONA ha desarrollado durante años proyectos complejos de autopistas, autovías y carreteras por todo el mundo, trabajando en todas las fases del proyecto: oferta, diseño, construcción, operación y mantenimiento. Las concesiones en autopistas abarcan desde peajes convencionales hasta sistemas *free-flow* y peajes en sombra con diferentes tipos de pago según disponibilidad y demanda.

Las fortalezas técnicas de la compañía en materia de carreteras y autopistas se basan en el diseño y desarrollo de infraestructuras inteligentes. Las carreteras ejecutadas por la compañía son pioneras en la aplicación de medidas que promueven la economía circular, en la utilización de técnicas para la automatización y optimización de los procesos como el BIM (Building Information Modelling), y en su condición de resilientes y seguras ante condiciones adversas.

ACCIONA cuenta con **más de 5.000 km de carreteras construidas** y 1.300 km de concesiones

63

ACCIONA se inspira para sus proyectos en conceptos de economía circular, lo que permite la reutilización de materiales naturales o procedentes de procesos de excavación posteriores al proyecto como terraplenes, hormigones o pavimentos. Además, a través de la impresión 3D, es capaz de producir *in situ* los materiales y componentes utilizados en la construcción.

Otro ejemplo de economía circular es el asfalto inteligente, con capacidad de autorrepararse o avisar de su deterioro. Tanto esta como las anteriores iniciativas ayudan a reducir los tiempos y costes de obra y de mantenimiento.

Con esta perspectiva, ACCIONA utiliza técnicas innovadoras en sus proyectos para optimizar los procesos. Un caso destacable es la maquinaria teleoperada y los modelados 3D y 4D de topografía, que, gracias al uso de drones, mejoran el seguimiento de la ejecución de las obras.

Las carreteras inteligentes recogen y suministran datos de la vía y de los vehículos, permitiendo un mejor mantenimiento del firme y una gestión eficiente del tráfico para minimizar el impacto ambiental y aumentar la seguridad de los conductores. Como aspecto innovador en el área de concesiones, ACCIONA dispone de tecnología peajes inalámbricos sin barreras, que reducen la emisión de CO₂ al evitar la parada de los coches.

ACCIONA aplica los modelos BIM y la arquitectura de datos para digitalizar el diseño, construcción y operación de las infraestructuras. El BIM ayuda a evitar incoherencias y errores, ahorrar tiempo y reducir gastos, ya que permite simular la construcción real desde las primeras etapas del proyecto, con información permanentemente actualizada. Además, el BIM organiza y controla la planificación del equipo técnico. Mediante este sistema, se ofrece al cliente una base de datos con la información relevante de los proyectos para la optimización de la gestión y mantenimiento de las infraestructuras.

Carreteras basadas en conceptos de economía circular: empleo de materias primas secundarias

Dentro de las líneas de trabajo del Centro Tecnológico de Construcción, se desarrollan nuevas soluciones para la construcción de carreteras mediante la utilización de materias primas secundarias procedentes de otros sectores industriales.

En el marco de los trabajos realizados en el proyecto PAPERCHAIN durante el año 2019, cofinanciado por la Comisión Europea, se ha llevado a cabo la ejecución de un tramo de prueba de 600 m en la Autovía A-33 Cieza · La Font de la Figuera, España. El 100 % de la capa de suelo cemento se ha sustituido por cenizas resultantes de la valorización energética del residuo de papel.

La ejecución y posterior monitorización de dicho tramo de prueba ha permitido demostrar la viabilidad técnico-económica y medioambiental de esta nueva solución para la estabilización de suelos en la construcción de carreteras, sustituyendo el cemento por residuos de la industria papelera.

Herramienta digital para la gestión en tiempo real de operaciones de movimiento de tierras

El Centro Tecnológico de Construcción ha implementado durante el año 2019 una nueva plataforma digital para dar respuesta a una necesidad clave de aquellos proyectos en los que las operaciones de movimiento de tierras son una partida significativa de su coste total, como es el caso de la construcción de carreteras.

Dicha herramienta está siendo utilizada en la construcción del tramo de la autopista Puhoi-Warkworth, el primer proyecto de ACCIONA en Nueva Zelanda, que consiste de la ampliación de 18,5 kilómetros en cuatro carriles, incluyendo 2,5 km de puentes y viaductos, de la Autopista del Norte. Gracias a la plataforma digital, se están monitorizando y gestionando en tiempo real las actividades asociadas a los movimientos de tierras del proyecto, convirtiéndose así en un instrumento eficaz para medir y optimizar la productividad de los recursos utilizados en dichas operaciones, especialmente la maquinaria y el personal implicados en dichas tareas.

La principal innovación de esta solución, frente a otras disponibles en el mercado, se basa fundamentalmente en la facilidad de despliegue con un mucho menor coste, en su capacidad de integración con cualquier tipo de maquinaria y en la flexibilidad de configuración ad-hoc para cada proyecto.



Proyectos y casos destacados

Autopista E-6 (Noruega)

Lugar: Trondheim (Noruega). Magnitud: diseño y construcción de 23 km de autopista de cuatro vías, siendo 8 km subterráneos conformados por cuatro túneles de entre 1 y 4 km de longitud. Plazo de ejecución: 2019-2024. Inversión: 410 millones de euros. ACCIONA será también responsable de gestionar el tráfico y construir rutas temporales alternativas para mantener el flujo de tráfico entre los dos municipios de Ranheim y Vaernes. **Fortalezas: este proyecto aprovecha la estructura existente con la ampliación de la antigua vía, minimizando así la disrupción de los habitantes de las inmediaciones y reduciendo la utilización de materias primas.**

Circunvalación Second Range Crossing (Australia)

Lugar: Toowoomba, Queensland (Australia). Magnitud: circunvalación de 41 km que incluye un viaducto de 800 metros sobre la línea de ferrocarril y tratamientos geotécnicos de vanguardia vinculados a la compleja orografía de algunas zonas. En su totalidad, el proyecto incluye 5 intercambiadores y 24 estructuras. Plazo de ejecución: 2015 -2019 y mantenimiento durante 25 años. Inversión: 1.076 millones de dólares australianos. Descripción: diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento durante 25 años de la autopista. **Fortalezas: permitirá reducir el tiempo de viaje de vehículos de mercancía de este a oeste del país. También permitirá disminuir el tránsito de vehículos pesados en la ciudad. Este proyecto ha conseguido crear 1.800 puestos de trabajo, formando parte del plan de desarrollo económico del Suroeste de Queensland.**

Autovía en el fiordo de Roskilde (Dinamarca)

Lugar: fiordo Frederikssund – Roskilde (Dinamarca). Magnitud: diseño y construcción de autovía de 8,6 km de longitud y puente de hormigón de 1,36 km sobre el fiordo. La infraestructura también incluye diez pequeñas estructuras, contando con pasos superiores e inferiores. Plazo de ejecución: 2017 - 2019. Inversión: 133 millones de euros. **Fortalezas: ACCIONA ha incorporado al proyecto la creación de puentes de paso de fauna, consiguiendo llegar más allá de los requisitos ambientales.**



Puentes y túneles

A lo largo de su dilatada historia, ACCIONA se ha convertido en referente mundial del diseño y construcción de estructuras que facilitan vías de comunicación entre áreas orográficamente complejas. Entre estos proyectos, se incluyen puentes y viaductos de gran dificultad técnica, tales como puentes-arco y atirantados, en los que la innovación y la aplicación de nuevos procedimientos constructivos han sido esenciales. Algunos ejemplos son el puente arco de Waltherdale en la autovía urbana de Edmonton (Canadá) y el puente atirantado de Cebú (Filipinas).

Desde 2004, ACCIONA posee la patente del sistema automatizado de empuje de tableros para la construcción de puentes. Esta técnica es aplicable en el desplazamiento de tableros de hormigón, metálicos o mixtos. Los tableros se ejecutan *in situ*, en una instalación o parque establecido a tal efecto. El empuje de las dovelas se realiza de manera automatizada mediante unos gatos hidráulicos fijados a un soporte en el que se fija el tablero y a un balancín que se ancla y desliza alternativamente por una barra de tracción. El método de control electrónico es el que posibilita la ejecución de los ciclos de empuje.

La aplicación de estos sistemas no convencionales se observa en el proyecto de la compañía en la autovía A30 en Montreal (Canadá). En el paso sobre el río San Lorenzo, se ha construido un puente de más de 2.500 metros de longitud con un vano principal de 150 m de luz. Se trata de una de las primeras estructuras con empuje de tableros realizadas en Canadá, la cual consta de una gran variación geométrica en alzado.

En materia de construcciones subterráneas, ACCIONA destaca por sus innovaciones e investigación en geotecnia.

ACCIONA cuenta con 85 años de experiencia y más de 600 puentes construidos de todas las tipologías

ACCIONA también ha diseñado un novedoso sistema de guiado por láser para la ejecución de túneles sin maquinaria pesada, que permite aumentar en más de un 60 % la precisión de la excavación. Este nuevo sistema ahorra casi 30 MWh de consumo energético e incrementa la seguridad de los trabajos.

Además, ACCIONA es referente mundial en maquinaria para infraestructuras subterráneas o túneles. Algunas de sus tuneladoras tienen una envergadura única, de hasta 15 metros de diámetro. De hecho, la compañía ha batido varios récords del mundo de producción con tuneladoras.

El Centro de Control de Tuneladoras (CCT) es la plataforma pionera de almacenamiento y monitorización remota de datos producida por ACCIONA. Este sistema permite recopilar grandes cantidades de información, elaborando un modelo de mantenimiento predictivo, así como simulaciones del avance de los trabajos realizados por la tuneladora. Asimismo, procesa en tiempo real más de cuatro millones de datos por tuneladora y día, desde la fuerza o la velocidad de rotación, al ritmo de avance o los consumos de combustible, grasas lubricantes y energía. Las tuneladoras llevan incorporados hasta 65.000 sensores, que informan cada 250 milisegundos de los trabajos realizados. En un año, la información que recoge el sistema de una sola máquina ronda los 45 terabytes.

Para la reducción de tiempos y ahorro de costes en la ejecución de sus trabajos también se han incluido tecnologías de georradar en obras subterráneas, como la del metro de Quito.

ACCIONA cuenta con más de 600 kilómetros de túneles construidos en los cinco continentes

66

ACCIONA también incorpora innovaciones en economía circular en sus construcciones de túneles y otras infraestructuras subterráneas. En las obras del túnel de Padornelo, en Zamora (España), se llevó a cabo el reciclaje de más de 86.000 toneladas de granito.



Proyectos y casos destacados

Puente de Cebú (Filipinas)

Lugar: Cebú (Filipinas). Descripción: diseño y construcción de un puente con un tramo atirantado de 640 metros con pilas de 150 metros de altura que sustentan un vano principal de 390 metros sobre el canal de navegación del puerto. Plazo de ejecución: 2018-2021. Inversión: valorado en 400 millones de euros. **Fortalezas: la mayor parte de la estructura, con una longitud total de 5.100 metros, se desarrolla mediante vanos de 40 metros formados por vigas prefabricadas fijadas a través de un pórtico de lanzamiento (*motorized wagon system*), debido a las condiciones marinas del entorno. Dadas las condiciones climáticas de Filipinas, afectada por ciclones de manera recurrente, el sistema de lanzamiento de vigas debe ser fijado de manera simétrica sobre las pilas y anclado a las mismas mediante una maniobra lo más rápida posible. Es la primera vez que esta técnica se usa en Filipinas. Reduce significativamente los tiempos de obra, mientras que aumenta la seguridad de los trabajos.**

Puente Pattullo (British Columbia, Canadá)

Lugar: zona metropolitana de Vancouver, British Columbia (Canadá). Descripción: diseño, construcción y financiación del nuevo puente atirantado con un vano principal de 332 metros, con dos conexiones viales y la retirada del puente actual. Plazo de ejecución: 2019-2023. Inversión:

proyecto estimado de 950 millones de euros. Fortalezas: El puente será uno de los mayores puentes atirantados de Canadá y proporcionará una conexión adecuada al volumen de tráfico entre las comunidades de Surrey y New Westminster, mediante una vía de alta capacidad de cuatro carriles, con previsión de ampliarse a seis, además de vía peatonal y ciclista.

Sistema de inspección no destructiva del revestimiento de túneles

El Centro Tecnológico de Construcción de ACCIONA ha implementado en la obra del Metro de Quito una tecnología innovadora a nivel mundial, basada en georradar, para la inspección no destructiva de la calidad de los procesos de relleno del trasdós de las dovelas que recubren los túneles ejecutados con tuneladora.

Tradicionalmente, el control de calidad de ese proceso de relleno con mortero precisa de una serie de testigos mecánicos que implican la perforación del sostenimiento del túnel. Este sistema de inspección basado en ensayos destructivos es, a menudo, ineficiente y laborioso, y sólo permite obtener un muestreo a lo largo de la sección del túnel.

Esta nueva solución contribuye, por un lado, a reducir significativamente el tiempo y coste de ejecución de dichos trabajos de inspección y, por otro lado, a ampliar drásticamente los metros inspeccionados de perfil del túnel, consiguiendo realizar 15.000 metros en continuo.

Túneles ferroviarios Follo Line (Noruega)

Lugar: entre las ciudades de Oslo y Ski, al sur de la capital (Noruega). Descripción: Diseño y construcción de dos túneles gemelos de 19,5km destinados a la circulación de trenes de alta velocidad. Magnitud: 40 km de túnel simple ejecutado con tuneladora, 2 km de galerías auxiliares y de seguridad por medios convencionales y 140.000 dovelas. Plazo de ejecución: 2019-2021. Inversión: contrato valorado en 650 millones de euros. **Fortalezas: El proyecto ha sido durante varios años el contrato de infraestructura de transporte más grande de Escandinavia y el primero en ser ejecutado con 4 tuneladoras lanzadas desde una gran caverna central con un único punto de acceso desde el exterior.**

67

Dodelas con resistencia climática

En la fabricación de las dovelas utilizadas en los túneles ferroviarios de Follo Line, en Noruega, ACCIONA ha aplicado técnicas innovadoras de resistencia climática.

Las dovelas son curadas a 50-60°C y acopiadas posteriormente a temperaturas de hasta -10°C. Estos procedimientos ayudan a detectar riesgos de fisuración por choque térmico y permiten presentar dos tipos de dovelas basadas en dos condiciones climáticas diferentes.

Las primeras son aquellas fabricadas con hormigón reforzado con fibras de alta durabilidad para soportar condiciones climáticas estándar. Sin embargo, para condiciones climáticas extremas se elaboran dovelas que contienen aditivos de última generación y que reducen la temperatura de curado de 60°C a 30°C.



Ferrocarriles

ACCIONA lleva más de 100 años construyendo infraestructura ferroviaria. La compañía fue pionera en la construcción de la Línea de Alta Velocidad española, con la mayor cuota de participación en los trabajos del primer AVE del país, que conecta las ciudades de Madrid y Sevilla.

Los servicios que ofrece la compañía incluyen estudios de viabilidad, diseño, construcción, operación y mantenimiento de las vías. Como parte de las soluciones innovadoras, ACCIONA dispone de una tecnología propia para las instalaciones de vías de alta velocidad.

ACCIONA ha diseñado **más de 3.000 km de vías**, incluyendo más de 1.200 km de alta velocidad

ACCIONA ha desarrollado su propio sistema de vía en placa, elaborado con losas prefabricadas de hormigón en conjunto con dos pares de bloques prefabricados con sujeción elástica. Con ello, se consigue que el método presente hasta tres planos de elasticidad de rigidez modulable, atenuando a su vez las vibraciones y permitiendo el ajuste de la rigidez vertical. De este modo, se facilita el movimiento vertical libre de la losa, así como la mejor adaptación a las potenciales deformaciones del terreno y la posibilidad de corregir la nivelación.

Otro de los fundamentos del trabajo de ACCIONA en proyectos ferroviarios se basa en la economía circular. En la remodelación de las instalaciones de la estación de Canfranc en Huesca (España), la compañía consiguió ahorrar casi 200.000 euros a través de la reutilización del material generado en el saneamiento de la explanada, como capa de forma y como sub-balasto.



Proyectos y casos destacados

Línea ferroviaria de Moss (Noruega)

Lugar: Moss, a 50 km al sur de Oslo (Noruega). Descripción: diseño y construcción de la variante ferroviaria Sandbukta- Moss-Sastad, de 10 km de longitud en doble vía, de los cuales 5 km son subterráneos. El proyecto incluye dos túneles, un falso túnel y una nueva estación en el centro de Moss. Plazo de ejecución: 2019-2025. Inversión: 420 millones de euros. **Fortalezas:** Desde el origen del programa Intercity, ACCIONA es la primera empresa extranjera que repite contrato con la administración ferroviaria noruega Banenor. El proyecto es el de mayor complejidad técnica que gestiona Banenor en estos momentos debido a las características geológicas y geotécnicas del terreno. El falso túnel en el centro de Moss, ciudad de 50.000 habitantes, será excavado en Quick Clay.

68



Metros y tranvías

ACCIONA cuenta con una amplia experiencia en proveer soluciones de movilidad colectiva como metros y tranvías, que constituyen alternativas sostenibles y seguras de transporte. Como promotor, la compañía es responsable de la construcción de 6 ferrocarriles urbanos que dan servicio a 80 millones de viajeros al año.

ACCIONA cuenta con **experiencia en la construcción de metros** en España, Colombia, Emiratos Árabes Unidos, Ecuador y Brasil

En cuanto a su diseño y construcción, ACCIONA ha liderado el desarrollo de las redes de metro subterráneo de todas las ciudades de España. También tiene amplia experiencia en proyectos internacionales, como los primeros metros de Caracas y Medellín hace cuarenta años.

ACCIONA utiliza tuneladoras propias en la construcción de estas infraestructuras, que tienen capacidad para albergar a 140 profesionales en su interior, con 20 personas por turno. En 2018, se alcanzó el tiempo récord de una tuneladora en la construcción del metro de Quito: consiguió avanzar 79,5 metros en un día. Además, se logró un nuevo récord mundial tras excavar 1.489 metros en 30 días.

La implementación del Modelo Self Performing Office (SPO), utilizado en infraestructuras como el Metro de Quito, también permite planificar hasta el último detalle los recursos humanos y materiales con los que se cuenta.

Como técnica innovadora, ACCIONA utiliza drones que crean modelos digitales de túneles durante la fase de construcción, consiguiendo así elaborar prototipos inteligentes para la optimización de las obras.



Proyectos y casos destacados

Tranvía de Sídney (Australia)

Descripción: Diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento. Magnitud: trazado de 12 km con 19 paradas, un puente y un túnel y explotación de 25 km de infraestructura. Plazo de ejecución: 2014 – 2019, incluyendo el posterior mantenimiento hasta 2030. Inversión: 1.400 millones de euros. **Fortalezas:** El proyecto también presenta innovaciones de los sistemas de frenado, que permiten la recuperación y reutilización de la energía producida. Asimismo, favorece reubicaciones de infraestructuras de servicios y una extensa regeneración urbana. Por último, ayudará a descongestionar el tráfico de la ciudad, generará una actividad económica estimada de 4.000 millones de euros y la creación de 10.000 puestos de trabajo. El proyecto recibió el premio “Asia-Pacific PPP Deal of the Year 2015”.

Metro de Dubái (Emiratos Árabes Unidos)

Descripción: Diseño y construcción de la ampliación de la línea roja del metro de Dubái hasta la futura Expo 2020. Magnitud: línea de 15 km (de los cuales 11,8 km son elevados y 3,2 km subterráneos), siete estaciones y un intercambiador. Plazo de ejecución: 2016-2020. Inversión: proyecto valorado en 2.600 millones de euros. **Fortalezas:** para su construcción, se ha utilizado la tuneladora “Wugeisha EXPO 2020”, que consigue un avance medio diario de 15 metros, permitiendo reducir los tiempos de ejecución. La armadura tradicional de las dovelas ha sido sustituida por fibra de acero. El tren estará equipado con un sistema de frenado eléctrico, iluminación LED y otras innovaciones para reducir el consumo energético.

Metro de Quito (Ecuador)

Descripción: Diseño y construcción de la primera línea de metro de Quito. Magnitud: línea de 22,8 km de largo, de los cuales 0,26 son a cielo abierto, 2,37 son estaciones y el resto corresponden a túneles excavados con tres tuneladoras tipo EPB de 9,4 m de diámetro. El contrato también incluye quince estaciones, 30 pozos y unos talleres para cocheras. Plazo de ejecución: 2016-2020. Inversión: proyecto valorado en 2.600 millones de euros. **Fortalezas:** una de las tres tuneladoras utilizadas durante la excavación era propiedad de ACCIONA. La unidad de negocio de Self Performance Office reparó en sus talleres una tuneladora empleada en Madrid y se envió a Quito.



Puertos y conducciones hidráulicas

ACCIONA ha realizado numerosas obras marítimas para clientes públicos y privados en España. Ha construido puertos, diques secos y astilleros, muelles de atraque y canales de navegación para las diferentes administraciones, así como gran número de puertos deportivos para inversores privados, actuando como elemento dinamizador del comercio internacional de mercancías y pasajeros.

ACCIONA ha diseñado y **construido más de 50 puertos**

Como innovación tecnológica, ACCIONA ha desarrollado los cajones cilíndricos de composite, un material sintético que minimiza el impacto ambiental. Con estos bloques, se reducen las emisiones de CO₂, el impacto acústico, los residuos y los vertidos de sustancias al mar. En total, la compañía consigue reducir las emisiones hasta cuatro veces respecto a las que generaría una obra convencional.

Estos materiales compuestos se constituyen de fibra de vidrio y resina epoxi, lo que permite fabricar cajones en menor tiempo, con menor maquinaria y con menor impacto ambiental. Otro de los beneficios de los composites es su peso ligero y su carácter inalterable e impermeable, siendo capaces de resistir en las condiciones especiales de corrosión del entorno marino. Además, el proceso de producción es más respetuoso con el medio ambiente. Se evitan hasta un 75 % de las emisiones de CO₂ a la atmósfera en comparación con las técnicas actuales de construcción de cajones flotantes.

Además, ACCIONA ha usado con éxito los materiales compuestos en otras obras portuarias, como pueden ser los faros.

En el ámbito de las obras hidráulicas, el currículum de ACCIONA está muy diversificado, ya que cuenta con experiencia en canales de navegación, regadío, conducciones y colectores.



Proyectos y casos destacados

Puerto de Açú

Lugar: Campos dos Goytacazes (Brasil). Descripción: Diseño y construcción de la terminal TX2 del puerto de Açú. Magnitud: diques de 5,3 km de largo, de los cuales 2,8 km son diques verticales contruidos con cajones de hormigón y el resto diques en talud tradicionales. Plazo de ejecución: 2011-2018. Inversión: proyecto valorado en 460 millones de euros. **Fortalezas: ACCIONA realizó la obra con el cajonero Kugira, que fue transportado en un semi-sumergible. Se trata de la primera obra de cajones verticales del continente sudamericano. Esta solución permitió una mejora operativa al convertir un dique tradicional en un dique-muelle, reduciendo así el uso de materiales, la ocupación del fondo marítimo y la emisión de CO₂. Además, se consideraron criterios de cambio climático para la adaptación del proyecto y para aumentar la sostenibilidad de la operación portuaria.**

70

Cajonero Kugira

El Cajonero Kugira, desarrollado por ACCIONA, mide casi 60 metros de altura, más de 70 de largo y 49 metros de ancho.

Este cajonero es una plataforma metálica capaz de construir el mayor cajón flotante de hormigón armado del mundo. Esta manera innovadora de fabricar estructuras para la ampliación de puertos, como el de Barcelona (España), permite construir más de 200 metros de dique abrigo al mes.

El equipo de trabajo puede llegar a los 200 trabajadores en estas plataformas, sin interferir en la actividad diaria y habitual de los puertos. Los procesos posteriores a la fabricación de cajones de hormigón u otras estructuras también tienen un menor impacto en el entorno.



Aeropuertos

ACCIONA participa en todo el ciclo de vida de un proyecto aeroportuario, en base a principios esenciales de eficiencia de la infraestructura, desde el diseño hasta su explotación.

ACCIONA ha **participado en más de 40 proyectos aeroportuarios** desde la década de 1950

Entre los proyectos más destacados, se encuentra la Terminal 4 del Aeropuerto de Madrid, que da servicio a más de 35 millones de pasajeros al año, o los aeropuertos de Málaga y Alicante. Algunos ejemplos de proyectos internacionales son el aeropuerto de Tetuán (Marruecos) o la nueva terminal del aeropuerto de Fiumicino en Roma (Italia).



Proyectos y casos destacados

Nuevo aeropuerto Ciudad de México (cancelado en 2018)

Descripción: Oferta de 3.930 millones de euros para la construcción de la nueva terminal. Magnitud: la superficie construida constaba de 743.000 m² distribuidos en cuatro niveles, con una estimación anual de 68 millones de pasajeros. **Fortalezas: la estructura aerodinámica de la terminal, dentro de una membrana ligera continua, se adaptaba al terreno y minimizaba el impacto ambiental. Los materiales y diseño estaban dispuestos para aprovechar la luz y la ventilación natural, reduciendo el consumo de energía. El edificio incluía el autoabastecimiento de energía y agua.**



Servicios aeroportuarios

ACCIONA es uno de los principales operadores independientes de servicios aeroportuarios en Alemania, España y Chile. Con experiencia desde 1994, ACCIONA proporciona servicios diseñados en base a las necesidades de las compañías aéreas.

La asistencia a las aerolíneas incluye *handling* de pasaje, operaciones, rampa y cargo, servicio al pasajero, venta de billetes y otras actividades externas a las instalaciones relacionadas con la operación del aeropuerto.

La participación de ACCIONA en este tipo de servicios también ayuda a identificar oportunidades de concesiones de gestión aeroportuaria.

Servicios en 22 aeropuertos a más de 100 compañías con un volumen de más de 100.000 asistencias anuales

ACCIONA se encuentra en fase de expansión de sus servicios aeroportuarios en América Latina, donde en 2019 ha ampliado su actividad a tres aeropuertos en Argentina: Buenos Aires, Salta y Neuquén y un nuevo aeropuerto en Chile, en Puerto Natales.



Proyectos y casos destacados

Servicios aeroportuarios en el aeropuerto de Frankfurt (Alemania)

Descripción: ACCIONA suministra servicios de *handling* de pasajeros, rampa y operaciones y servicios especializados a pasajeros VIP. Plazo de ejecución: 2000-actualidad. **Fortalezas: creación de 1.000 empleos para la provisión de estos servicios aeroportuarios.**



Operación y mantenimiento de infraestructuras de transporte

ACCIONA lidera el sector de los servicios de operación y mantenimiento para carreteras y ferrocarriles. La compañía cuenta con más de 25 años de experiencia en este segmento, proporcionando beneficios a los usuarios y garantizando la seguridad, comodidad y fluidez de la circulación. Los servicios incluyen la limpieza de estaciones y autobuses, asistencia al usuario y mantenimiento de las infraestructuras, como carreteras.

ACCIONA tiene **más de 3.000 trabajadores dedicados al mantenimiento** de infraestructuras de transporte

En el sector ferroviario, ACCIONA también ofrece servicios de limpieza y mantenimiento de instalaciones como estaciones, talleres, trenes y centros de logística. Entre estos proyectos, cabe destacar los servicios de limpieza a más de 1.800 estaciones de ferrocarriles de RENFE (España) desde 2016.



Servicios ferroviarios

ACCIONA tiene más de diez años de experiencia en servicios logísticos integrados y a medida del sector ferroviario, con la opción de combinarlos con otros como el transporte por carretera o marítimo. Esta flexibilidad en la oferta reduce costes y tiempo de trabajo invertido para los clientes.

Además, la compañía brinda la posibilidad de alquilar material ferroviario u otros medios técnicos necesarios para cubrir todas las necesidades logísticas de sus clientes. Para la tracción de composiciones de vagones, ACCIONA cuenta con locomotoras de la serie 333 con capacidad de arrastre.

Dentro del equipo técnico de estos servicios, se cuenta con maquinistas y personal de planificación y operaciones. Para este grupo, ACCIONA ha puesto en marcha un Centro de Formación Ferroviaria, donde se imparten cursos y programas sobre normativas y procedimientos específicos del sector.



Servicios de transporte de mercancías (forwarding)

Con más de 30 años en el sector, ACCIONA está especializada en la gestión integral del transporte de mercancías a nivel internacional. La compañía ofrece soluciones de asesoramiento en comercio exterior, así como servicios de transporte integral por carretera, logísticos, despacho de aduanas, distribución o almacenaje.

Para este tipo de operaciones, la compañía cuenta con un equipo de 130 profesionales, que gestionan los envíos en cualquier parte del mundo. Sus funciones incluyen la planificación, organización y coordinación de envíos de todo tipo de mercancías.

Además, ACCIONA está enfocada tanto al transporte marítimo, gracias a sus acuerdos preferenciales con las principales navieras, como al aéreo, con acuerdos de colaboración con las aerolíneas más importantes a nivel mundial. También es proveedora de servicios de transporte internacional por carretera y transporte urgente.

ACCIONA realiza **40.000 operaciones aéreas** y **14.000 operaciones marítimas** al año a 500 destinos diferentes en 140 países

Algunos de los proyectos destacados en *forwarding*, incluyen el transporte del acero estructural para la zona cero de Nueva York desde España entre los años 2009 -2012. También el traslado desde las fábricas en España y Shanghai de los componentes para el parque eólico de Ventikas en México desde 2014.



Centros de datos

Con el fin de dar cobertura a los sistemas de Tecnologías de la Información y Operaciones de sus clientes, ACCIONA ofrece la opción de construcción de Centros de Datos (CD o data centers), creados con los máximos estándares de seguridad para garantizar su funcionamiento de forma autónoma e ininterrumpida. Gracias a estos centros, muchos de los clientes de ACCIONA pueden dar soporte a sus operaciones de alto alcance.

Uno de los proyectos más significativos es la construcción en 2011 del Centro de Procesamiento de Datos del Banco Santander en Brasil, con el que da apoyo a sus operaciones en Latinoamérica.



Líneas de transmisión

ACCIONA también se ocupa del diseño, construcción y ampliación de líneas de transmisión y subestaciones para suministrar electricidad. Se trata de trabajos de ingeniería, suministro de equipos para líneas y subestaciones, obra civil, montaje electromecánico y pruebas de puesta en marcha.

73

ACCIONA cuenta con **más de 20 años de experiencia en el diseño y construcción de redes** de transmisión y subestaciones

Algunas de las obras de la compañía en este campo incluyen la construcción de instalaciones de baja tensión o líneas y subestaciones de hasta 400 kV. En 2017, se construyeron nuevas redes de transmisión eléctrica en México y en Kenia. En su totalidad, ACCIONA acumula un historial de más de 38 proyectos en España y 35 en el resto del mundo desde 2005.





SOLUCIONES DE AGUA

ACCIONA es **líder en el sector de tratamiento de aguas**, con capacidad para diseñar, construir y operar plantas desalinizadoras por ósmosis inversa, estaciones de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales y procesos terciarios para reutilización

Conscientes de que los recursos hídricos son esenciales para el planeta, el negocio de agua de ACCIONA apuesta por la innovación y la aplicación de las tecnologías más avanzadas, así como por la calidad en la ejecución de sus diferentes actividades.

ACCIONA trata, depura, reutiliza, desala y gestiona el agua para más de 100 millones de personas en más de 30 países de todo el mundo bajo criterios exigentes de calidad y eficiencia. Desde una perspectiva del buen uso, pone todo su empeño en la conservación y renovación del agua para satisfacer las necesidades actuales de nuestra sociedad, sin comprometer las de generaciones futuras.

La gestión de servicios integrales que ofrece la compañía abarca todas las etapas implicadas en el tratamiento del agua hasta hacerla apta para consumo humano. Además, se ocupa del posterior abastecimiento a la población y la depuración de las aguas residuales urbanas e industriales, con facturación directa a los usuarios finales.

Durante 2019, las plantas de tratamiento gestionadas por ACCIONA han desalinizado, potabilizado y depurado más de 2,8 millones de m³/día, mientras que el agua abastecida a partir de redes primarias y fuentes de agua subterránea ascendió a los 115.000 m³/día.

ACCIONA se consolida como un referente del sector del agua en I+D gracias al impulso de aplicaciones tecnológicas y de la digitalización de la industria. La compañía centra su actividad en la optimización de los precios del agua, la reducción de los períodos de construcción de sus instalaciones y el aumento en la recurrencia de sus servicios de gestión integral.

ACCIONA ha puesto en marcha el Centro Tecnológico del Agua, donde se promueven desde actividades de laboratorio hasta proyectos en fase piloto y escalado industrial. Todos estos trabajos se complementan con programas informáticos para la modelización mediante dinámica de fluidos y para la realización de estudios estructurales.

La capacidad demostrada de ACCIONA en el negocio del agua se refleja en proyectos innovadores y complejos que incorporan energías renovables en los tratamientos de agua, consiguiendo la generación de biogás o alcanzando la autosuficiencia energética.

La amplia cartera de proyectos de agua de ACCIONA ha posicionado a la compañía como líder del sector en Oriente Medio. En esta región, la compañía tiene la capacidad de llevar a cabo proyectos llave en mano. Debido a su amplia experiencia, está preparada para iniciar una obra de manera inmediata en entornos donde no existen proveedores ni equipos especializados, aportando su propio grupo de expertos y su paquete de tecnologías. En su totalidad, más del 50 % del agua tratada por ACCIONA se encuentra en países o regiones con estrés hídrico.

ACCIONA tiene **más de 40 años de experiencia** en ofrecer soluciones de agua

Desafíos globales a los que las soluciones de agua responden

- › Presión demográfica y aumento de la urbanización.
- › Emergencia climática.
- › Cambio de modelo económico hacia una economía circular.
- › Escasez de agua y estrés hídrico.
- › Desigualdades sociales.

**Necesidades
de inversión** en soluciones
de agua de 2019
a 2030 para alcanzar
los ODS

2.700
mil millones USD

Fuente: AFI

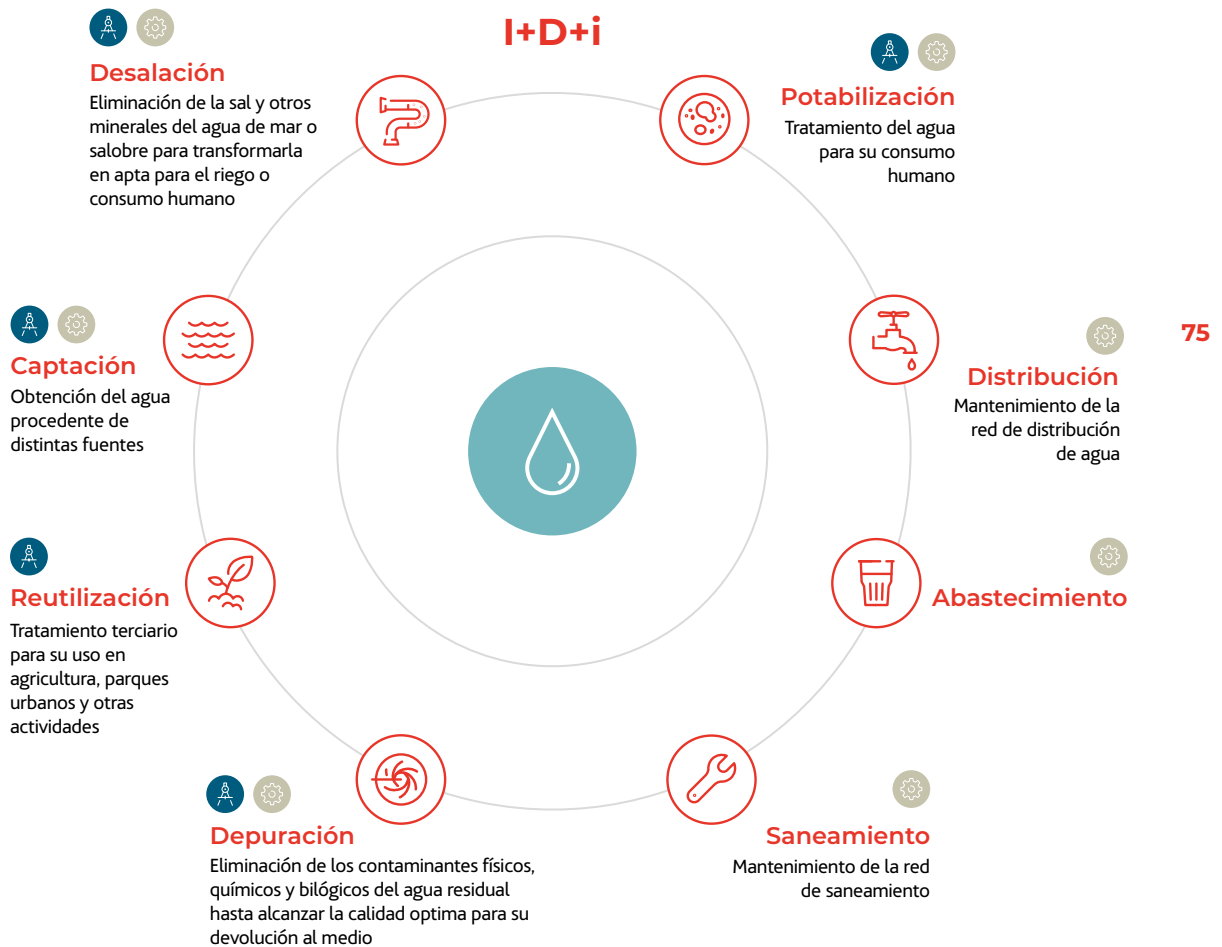
Claves de la gestión

Protección del recurso y enfoque sostenible

- › Optimización del consumo de recursos naturales.
- › Minimización de residuos contaminantes en los procesos.
- › Mantenimiento de estándares de gestión para tratamiento de aguas residuales.
- › Campañas de sensibilización a consumidor final.


Diseño y
construcción

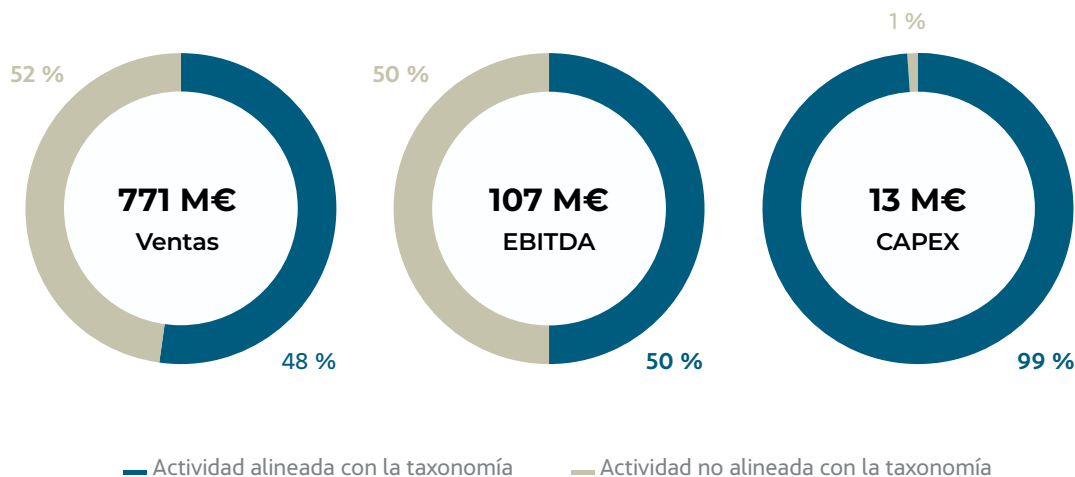

Operación y
mantenimiento



Innovación aplicada al diseño, ejecución y explotación de plantas

- › Aplicación de seguimiento del consumo de agua
- › Detección y control de fugas
- › Riego inteligente
- › Monitorización de la calidad del agua

Principales magnitudes



La taxonomía europea es una herramienta de clasificación elaborada por la Comisión Europea con el fin de identificar actividades que contribuyen de forma significativa a la descarbonización de la economía. La información que se incluye es relativa al ejercicio fiscal 2019 y se encuentra revisada de forma independiente por el auditor financiero, cuyo informe está disponible en <https://www.acciona.com/es/sostenibilidad/financiacion-sostenible/>



Principales criterios aplicables de la taxonomía

- › Los sistemas de recogida, tratamiento y suministro de agua deben tener un consumo energético medio inferior a 0,5 kWh por metro cúbico.
- › Los sistemas de tratamiento de aguas residuales deben sustituir a otros métodos que generen más emisiones GEI.

76



Hitos 2019

- › Firma del contrato de la desaladora Shuqaiq 3, en Arabia Saudí.
- › Operación del sistema integral del agua en Boca del Río (México).
- › Adjudicación de la planta de depuración de aguas residuales de Ho Chi Minh, en Vietnam.
- › Inauguración de la estación de tratamiento de agua potable Saint John, en Canadá.
- › Adjudicación y comienzo de las obras de Sistema de Bombeo en Antamina (Perú).
- › ACCIONA ha construido más de 100 plantas desaladoras, sumando un total de más de 25 millones de personas abastecidas en todo el mundo y una producción global de algo más de 4.500.000 m³ al día.

Cartera de proyectos durante 2019 y 2020

Proyecto	Solución	País	Finalización	Importe (M€)
Boca del Río	Gestión integral	México	En curso	100
Saint John	Potabilización	Canadá	2019	370
Nhieu Loc Thi Nghe	Depuración	Vietnam	En curso	200
Shuqaiq 3	Desalación	Arabia Saudí	2021	530
Servicio Sedapal	Servicio de agua	Perú	En curso	16
Red de abastecimiento	Servicio de agua	Paraguay	2020	2,2
Tseung Kwan	Desalación	Hong Kong	En curso	1.042
Red de abastecimiento	Servicio de agua	España	2021	4,6



Ciclo integral del agua

ACCIONA participa en todas las etapas del ciclo integral del agua. El proceso comienza por la captación del agua en bruto, continúa en la planta de potabilización, y llega hasta el mantenimiento y control de los depósitos de agua, la gestión de las redes de distribución, y por último, el suministro a la población. ACCIONA también realiza análisis de aguas en los laboratorios de la compañía, a través de los que se comprueba su estado y se garantiza la calidad para el consumo humano.

Por otro lado, ACCIONA lleva a cabo la operación y control de las redes de abastecimiento y saneamiento.

El ciclo se cierra con la depuración de las aguas residuales mediante un proceso de tratamiento que permite devolver el agua al medio natural o ser reutilizada en otras actividades humanas, como la agricultura, teniendo el mínimo impacto ambiental.

ACCIONA presta **servicios de gestión integral de agua en más de 100 municipios** en España, Perú, Italia y México, alcanzando a 13,5 millones de habitantes

ACCIONA impulsa un proyecto trienal para optimizar la gestión del ciclo integral del agua, que reduce el consumo de energía en 16 GWh/año, y evita la emisión a la atmósfera de 1.622 toneladas de CO₂. Dentro de este programa, se han implantado sistemas de telecontrol basados en GIS y en modelos matemáticos, técnicas de *business intelligence* y de inteligencia artificial y uso de prelocalizadores acústicos, correladores y *smart-balls*.



Proyectos y casos destacados

Gestión integral del agua en Boca del Río (México)

Lugar: Boca del Río, Veracruz (México). Descripción: Prestación de servicios públicos de abastecimiento y distribución de agua potable, operación de la red de alcantarillado, tratamiento de aguas residuales y gestión de más de 50.000 clientes abonados al servicio. Usuarios totales: 150.000 habitantes. Plazo de ejecución: 2017- 2047. Cliente: Ayuntamiento Boca del Río. Inversión: contrato de 800 millones de euros. **Fortalezas: el proyecto incluye la mejora de la eficiencia técnica y las infraestructuras existentes para reducir las pérdidas de agua en el sistema hidráulico.**

Contadores inteligentes de agua

ACCIONA confía en la innovación como herramienta para una mejor gestión de los recursos hídricos. En Zafra, Badajoz (España), ha instalado 1.200 contadores inteligentes que cuentan con una memoria que recopila y registra los datos a diario. Con esta información, se gestiona el suministro de agua y se detectan posibles defectos o anomalías en el consumo que puedan afectar a la facturación. Está previsto replicar el proyecto e implementarlo en otros lugares cuando alcance un mayor grado de optimización.

ACCIONA también ha puesto en marcha una novedosa iniciativa en el municipio de Andratx, en Mallorca, para mejorar la eficiencia en la gestión de su red de abastecimiento de agua, dado que se trata de una localidad de alta concentración turística y en la que residen unos 10.800 habitantes.

Hasta el 2021 se sustituirán todos los contadores del municipio (unos 6.500) por otros inteligentes con sensor estático de tecnología magnética de alta precisión, con los que se puede realizar la lectura en remoto. La mayor precisión en la recopilación de datos permitirá a los abonados disponer telemáticamente y en tiempo real de su consumo desde la página web del servicio.

La lectura de los nuevos contadores se realiza mediante el método *walk-by* (desde un dispositivo de lectura vía radio) que facilita la localización de fugas interiores de forma inmediata. A partir de 2020 se comenzará a instalar la red fija de lecturas, que reducirá aún más los tiempos.

Centro de Control de Agua (CECOA)

ACCIONA dispone de un Centro de Control de Agua (CECOA), en el que se registran y analizan todos los datos de diferentes fuentes para optimizar la gestión de las plantas de tratamiento e incrementar su eficiencia.

Esta gestión inteligente del negocio del agua combina *big data*, IoT, *machine learning* e inteligencia artificial para la mejora de toma de decisiones, anticipando escenarios que mejoran la productividad y reducen los consumos energéticos.



Desalación

Actualmente, el sector de la desalinización es el más competitivo del negocio de agua de ACCIONA, gracias a sus pioneras técnicas de tratamiento y a su visión integral del ciclo de vida del proyecto. La compañía está presente en todas las fases de ejecución de las plantas desaladoras: diseño, construcción, puesta en marcha y operación y mantenimiento.

ACCIONA ha construido más de 100 plantas desaladoras, abasteciendo en total a más de 25 millones de personas en todo el mundo

ACCIONA es una de las pocas empresas con una larga trayectoria en la utilización de la tecnología de ósmosis inversa para la desalación de agua del mar y agua salobre. La aplicación de este tipo de procesos ha servido para que otras compañías incorporen estas innovaciones a sus diseños.

La ósmosis inversa se plantea como una tecnología sostenible, ya que permite la máxima eficiencia de los procesos de tratamiento de aguas a través de técnicas como los recuperadores isobáricos o membranas de baja pérdida de carga. ACCIONA ha puesto en marcha desaladoras por ósmosis inversa con un sistema de regulación sin necesidad de válvulas de control. Los depósitos se conectan y funcionan como uno solo gracias al diseño de las tuberías de llenado, que también permiten automatizar el proceso.

Uno de los proyectos desarrollados por ACCIONA, el LIFE-DREAMER, ha conseguido aumentar el porcentaje de recuperación de agua en los sistemas de desalinización de agua de mar desde el 50 % hasta el 75 % en plantas de tratamiento de ósmosis inversa.

Asimismo, se ha incrementado la conversión del proceso de desalinización de un 45 – 50 % a un 75 %, y se ha eliminado un 70 % de carbono orgánico disuelto en las corrientes de lavado de ósmosis inversa, minimizando el vertido final. Todas estas mejoras contribuyen a la disminución del consumo energético específico durante desalación.

ACCIONA es también pionera en el uso de *big data* y análisis de datos para la operación de sus plantas desalinizadoras.

79



Proyectos y casos destacados

Planta desalinizadora Shuqaiq 3 (Arabia Saudí)

Lugar: costa del mar Rojo. Descripción: diseño, construcción, financiación y operación y mantenimiento durante 25 años de la planta desalinizadora de ósmosis inversa. ACCIONA es socio inversor, contratista único de EPC (llave en mano) y socio mayoritario en la operación y mantenimiento de las instalaciones. Magnitud: capacidad de 450.000 m³/d para atender a una población equivalente de 2 millones de personas. Plazo de ejecución: 2019-2021. Inversión: 420,2 millones de euros. **Fortalezas: creación de 1.700 empleos desde la construcción hasta la entrada en operación. Aplica los últimos avances en desalación por ósmosis inversa, lo que permite unos consumos energéticos ajustados.**

Planta desalinizadora Al Khobar (Arabia Saudí)

Descripción: diseño, construcción y un año de garantía de la desaladora. Magnitud: la instalación contará con una capacidad de 210.000 m³ diarios, de los cuales 110.000 abastecerán varios barrios en la región y el resto formará parte de los proyectos de mejora de la calidad del agua potable de la zona. Plazo de ejecución: 2018 – 2020. **Fortalezas: esta planta se convertirá en una de las mayores del país, con capacidad para atender a una población de 350.000 habitantes y a instalaciones industriales. El proyecto ha generado 1.400 empleos desde la construcción hasta la entrada en operación.**



Depuración

ACCIONA cuenta con más de 300 depuradoras de aguas residuales (EDAR), que tratan un caudal de 20.435.785 m³/día, para beneficiar a una población de más de 71 millones de habitantes. Los innovadores tratamientos aplicados por la compañía en estas plantas incluyen procesos biológicos de depuración, minimización de fangos y reutilización del agua depurada.

Una de estas nuevas técnicas es la aplicación de las sustancias obtenidas en los procesos de depuración como aditivos del pretratamiento del fango secundario. Los experimentos de laboratorio y a escala piloto han mostrado que con este método se consigue un aumento de producción de biogás del 57 % y un incremento del 45 % en su contenido de metano, mejorando el rendimiento energético de la digestión anaerobia.

ACCIONA cuenta con **más de 300 depuradoras** de aguas residuales

En el marco del proyecto STARNIT, ACCIONA evalúa el uso de subproductos del tratamiento de fangos para optimizar la eliminación de nitrógeno en la línea principal de depuración de aguas, y reducir así la demanda energética y la producción de fangos.



Proyectos y casos destacados

Planta de depuración de aguas residuales de Nhieu Loc Thi Nghe (Vietnam)

Lugar: Ho Chi Minh City. Descripción: diseño, construcción y operación y mantenimiento durante cinco años. Magnitud: 34.000 m³ por hora. Usuarios: beneficiará a una población de 1 millón de habitantes. Plazo de ejecución: 2019-2030. Inversión: 235 millones de dólares USD. **Fortalezas:** la planta incluirá una estación de bombeo, tratamiento biológico, desinfección y depuración de lodos y de olores. Trabajarán 800 empleados en periodos pico y se impartirán casi 25.000 horas de formación a la plantilla en calidad y seguridad.

EDAR inteligente

ACCIONA ha incorporado diferentes tecnologías y procesos interconectados en la EDAR La Almunia en Zaragoza (España) y en la EDAR de Arroyo Culebro para crear plantas de depuración de aguas residuales más eficientes y autónomas.

La utilización del Internet de las Cosas (IoT), las Tecnologías de la Información (IT) y las Tecnologías de Campo (OT) permiten un mayor control de calidad y monitorización de la planta. La realidad virtual y aumentada se aplica en la asistencia remota de las operaciones y mantenimiento, recopilando la información recogida en una base de datos de almacenamiento que ayuda a elaborar cálculos de los procesos y consumos energéticos más reales y fiables.



Potabilización

ACCIONA desarrolla soluciones innovadoras para los problemas asociados al tratamiento del agua potable, entre otros, los procesos de separación de componentes presentes en el estado natural del agua, la precipitación de impurezas o la filtración y desinfección con cloro u ozono. Una vez finalizado el proceso de potabilización, se efectúan análisis del agua para asegurar sus óptimas condiciones para el consumo humano, de acuerdo a la legislación vigente de cada país.

ACCIONA proporciona **acceso seguro a agua potable** a más de 41 millones de personas

En total, ACCIONA ha construido 120 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad de más de 8,5 millones de m³/día.



Proyectos y casos destacados

Planta de tratamiento de agua potable Saint John (Canadá)

Lugar: Saint John, New Brunswick (Canadá). Descripción: diseño, construcción, explotación, rehabilitación y financiación. Magnitud: capacidad de 75 millones de litros al día y un depósito de almacenamiento de 33 millones de litros de capacidad. La planta prestará servicio a 70.000 personas. Plazo de ejecución: 2017-2019. Operación de la planta desde junio de 2019 hasta 2047. El proyecto también incluye las mejoras en las estaciones de bombeo y en el sistema de almacenamiento de agua, la sustitución de 20 km de tuberías y la rehabilitación de 10 km. **Fortalezas: el tratamiento del agua se realiza a temperaturas bajas para garantizar que la desinfección se produce no solo a través de desinfectantes químicos, sino también con la eficacia de radiación ultravioleta como refuerzo.**

Planta de tratamiento de agua potable José G. Rodríguez (Panamá)

Lugar: distrito de Arraiján (Panamá). Descripción: Diseño, construcción y operación y mantenimiento. Magnitud: caudal de 227.000 m³/día. La planta prestará servicio a 283.000 personas. Plazo de ejecución: 2017-2020. **Fortalezas: el proyecto generó oportunidades para la pequeña y mediana empresa del país, mediante la compra de bienes y servicios. Adicionalmente, se capacitó a los colaboradores administrativos y de obra en valores de responsabilidad ambiental.**

81



Reutilización

A través de apuestas tecnológicas e inversión en innovación, ACCIONA consigue reutilizar agua residual depurada o aquella proveniente de procesos de desalinización.

Basándose en los fundamentos de la economía circular, la compañía ha logrado aumentar hasta un 44 % el consumo de agua reciclada, reutilizada y de lluvia generada, fundamentalmente, en los proyectos de aprovechamiento de agua en estaciones de depuración de aguas residuales. Cuatro EDAR en Egipto han conseguido reutilizar el agua depurada equivalente a la consumida por una población de 500.000 habitantes, que ha sido destinada a actividades de regadío.

ACCIONA también lleva a cabo iniciativas para la reutilización de los deshechos generados en la depuración de aguas residuales. Un ejemplo es la depuradora La Escalerilla en Arequipa (Perú), la cual reutiliza los residuos sólidos producidos en el tratamiento de aguas residuales como abono para actividades agrícolas.

Siguiendo esta línea, el Proyecto Watintech, desarrollado en 2016, propone convertir los residuos de la depuración en productos útiles, tales como anticorrosivos o neutralizadores de olores en las redes de agua residual, así como transformarlos en combustible para el autoconsumo de la planta.

Con la aplicación de estas ideas, lo que antes constituían residuos de los procesos de tratamiento de aguas, se transforman en productos que mejoran el propio sistema y los procedimientos, optimizando el agua depurada para su reutilización.

ACCIONA también dedica una línea de investigación al tratamiento de aguas procedentes de otras industrias, como la minería y metalurgia o el lavado de las membranas de las plantas desalinizadoras, con el fin de mejorar la calidad de los efluentes tratados (en vertidos) o de facilitar la reutilización de aguas (en regeneración).

Para lograr separar los contaminantes de las aguas complejas se están empleando técnicas fisicoquímicas como la flotación por aire disuelto (DAF) y sistemas electroquímicos (electrocoagulación o electro-oxidación).



Proyectos y casos destacados

Reutilización del agua a final del ciclo industrial

ACCIONA aprovecha el agua que no es para el consumo humano, es decir, la que se usa en procesos industriales, para reutilizarla en diferentes actividades.

Un ejemplo es la explotación minera de Cerro Negro Norte, en el desierto de Atacama (Chile), que emplea el agua que proviene de los procesos de desalación que lleva a cabo ACCIONA en la costa, a 81 kilómetros del emplazamiento.

Esta industria es intensiva en el consumo de agua, pero ACCIONA distribuye el agua para diferentes fases del ciclo industrial, siendo capaz de derivar una parte a la reutilización en actividades agrícolas.

82



Servicios de agua a ciudades

ACCIONA incluye en sus servicios de gestión integral del agua, el abastecimiento y saneamiento de las redes de distribución en ciudades. Estos servicios abarcan tanto el mantenimiento correctivo y las reparaciones de las estructuras de suministro como la gestión comercial del agua con un apoyo de atención directa a los usuarios.

Como innovación tecnológica, destacar el proyecto GOTA, una plataforma informática para el control de la información en todos los servicios de abastecimiento y saneamiento a nivel global. La herramienta proporciona información del estado de redes e instalaciones de una forma planificada, poniéndola a disposición tanto de clientes como de trabajadores de la compañía.



Proyectos y casos destacados

Servicio Sedapal (Perú)

Lugar: Lima (Perú). Descripción: mantenimiento correctivo de los sistemas de agua potable y alcantarillado, incluyendo reparación o sustitución de tuberías, alcantarillado y conexiones domiciliarias. Socio: EULEN (50 %). Magnitud: 61 km de tuberías tanto de abastecimiento como de alcantarillado, sustitución de más de 17.300 conexiones domiciliarias y el mantenimiento de válvulas, grifos contra incendios y macromedidores. Usuarios: servicios para 7 millones de habitantes. Plazo de ejecución: 2013-2018. Inversión: contrato de 16 millones de euros. **Fortalezas:** durante la ejecución del contrato se llevó a cabo la renovación de las tuberías de alcantarillado mediante el “método sin zanja” o “*pipe bursting*”. El uso de esta técnica evita interrumpir el tráfico, cortar servicios básicos y obligar al cierre de establecimientos comerciales. Además, permite disminuir la generación de escombros, reducir el riesgo de dañar otras instalaciones e incrementar los rendimientos de trabajo, consiguiendo, en conjunto, rebajar el coste de la intervención hasta en un 30 %.

Automatización de la red de abastecimiento de agua (Paraguay)

Lugar: Asunción (Paraguay). Descripción: Optimización del suministro de agua potable con la puesta en marcha del sistema de control remoto de la red de abastecimiento. Magnitud: incluye la automatización y control telemático de la planta de tratamiento de agua potable (PTAP) Viñas Cué, con 16 pozos y 15 centros de distribución. Usuarios: servicios para 1,5 millones de habitantes. Plazo de ejecución: 2018, operación y mantenimiento durante los 18 meses posteriores. Inversión: proyecto valorado en 2,2 millones de euros financiado por el Banco Mundial.

Tuberías de fibra de carbono

La innovadora técnica de reparación de tuberías mediante la construcción in situ de nuevas tuberías de fibra de carbono dentro de la antigua canalización ha supuesto un importante avance.

Este sistema evita la apertura de zanjas u obras de mayor envergadura para reparaciones, minimizando los impactos sobre los ciudadanos de las comunidades próximas a la infraestructura.

La técnica consiste en la aplicación directa de fibra de carbono en el encofrado de las tuberías, lo que también permite ahorrar costes del reemplazo completo del sistema de cañerías. Además, este tipo de reparación dota a las tuberías de mayor durabilidad, ya que el revestimiento de fibra de carbono tiene una vida útil de 40 años.

Estas innovaciones ya se han utilizado en zonas de Madrid capital y otras cuatro grandes poblaciones de la Comunidad de Madrid.





SOLUCIONES SOCIALES

ACCIONA aborda sus **soluciones de infraestructuras para la salud, educativas, de ingeniería cultural**, así como las dedicadas a preservación de los ecosistemas y la limpieza del medio natural, desde los fundamentos básicos de la sociedad del bienestar

ACCIONA diseña, construye y opera infraestructura social con vocación de situar a las personas en el centro de su actividad. Cuenta además con profesionales altamente especializados y con los materiales y tecnologías más avanzados para desempeñar ese tipo de operaciones de forma eficaz y segura.

En el terreno de la Salud la compañía opera y gestiona centros hospitalarios, de Transporte Sanitario (ambulancias) y Servicios (Atención Social). El denominador común de las infraestructuras sanitarias es su gestión integral, lo que las convierte en una especie de “mini-ciudades” que incluso facilitan la creación de empleo.

La actividad de la compañía permite que las personas mayores, con discapacidad, dependientes y pacientes crónicos reciban una atención especial de calidad y eficiente, a través de una oferta integral de servicios complementarios a la sanidad.

En el ámbito académico, ACCIONA dispone de una dilatada experiencia en la gestión de residencias y centros universitarios.

La compañía es también líder en el diseño, gestión y producción de eventos. Este servicio integral permite a ACCIONA abarcar proyectos internacionales de gran envergadura, por ejemplo, en el ámbito de la museística y el arte. A través de la innovación tecnológica y social y el desarrollo sostenible, ACCIONA tiene la capacidad de poner en valor el patrimonio cultural de los lugares en los que opera.

84

ACCIONA tiene **más de 30 años de experiencia** en ofrecer soluciones sociales

Desafíos globales
a los que las soluciones
sociales responden

- › Presión demográfica y aumento de la urbanización.
- › Desigualdades sociales.
- › Sociedades resilientes.

**Necesidades
de inversión** en soluciones
sociales de 2019
a 2030 para alcanzar
los ODS

3.200
mil millones ^{USD}

Principales magnitudes



Las soluciones sociales se clasifican como no alineadas con la taxonomía de la EU, ya que por el momento no se ha estudiado en detalle su cumplimiento de los criterios. Se estima que parte de las cifras de negocio puedan acomodarse a la taxonomía. Sería el caso de los hospitales construidos y gestionados, que están certificados en los estándares más exigentes en materia de eficiencia energética (BREEAM, LEED).



Hitos 2019

- › El Museo Arqueológico Nacional (MAN) y ACCIONA han conseguido la impresión 3D del arco románico de San Pedro de las Dueñas (León, España). La compañía también ha digitalizado un total de 30 piezas medievales del Museo que podrán ser manipuladas por los visitantes mediante una pantalla interactiva.
- › ACCIONA ha sido galardonada en la quinta edición de los Premios Nacionales de Facility Management Services por el proyecto de Gestión con Modelo BIM y Tecnologías Inmersivas.
- › Fin de la construcción e inicio de la fase de operación y mantenimiento del nuevo Hospital de Toledo, uno de los más grandes de Europa.
- › El Hospital Infanta Sofía de Madrid, construido y gestionado por ACCIONA, premiado en los BREEAM AWARDS 2020 el pasado 2 de marzo de 2020 en la categoría "Edificio público en uso" por sus medidas de eficiencia energética. Era el único proyecto español nominado.

85



Salud

En muchos de sus proyectos, ACCIONA canaliza su contribución a los servicios en hospitales a través de fórmulas de financiación y gestión Público-Privada (PPP). Este concepto incluye el desarrollo del proyecto, construcción, financiación, mantenimiento y gestión de asistencia no relacionada con la sanidad.

La misión de la compañía es la de crear asociaciones a largo plazo con sus clientes para la gestión integral de proyectos de infraestructuras hospitalarias. Por otra parte, su objetivo es alcanzar el liderazgo global en este campo gracias a soluciones que engloben el diseño, la construcción y la operación de hospitales distinguidos por ser accesibles, eficientes, sostenibles e innovadores.

ACCIONA cubre además otros tipos de servicios en su área de salud: transporte sanitario y atención social.

ACCIONA **contribuye al bienestar de la sociedad** mediante la construcción, gestión integral y financiación de infraestructuras en el ámbito social. Su dilatada experiencia es particularmente relevante en los sectores hospitalario y universitario



Proyectos y casos destacados

Hospital Infanta Sofía de Madrid (España)

Lugar: Madrid (España). Participación: diseño, construcción, financiación y concesión de la gestión de servicios de las instalaciones. Los servicios clínicos están excluidos del ámbito del sector privado. Los servicios no sanitarios son ofrecidos por la concesión como restaurante, lavandería, logística y otros. Magnitud: 90.000 m² y 254 camas. Año de finalización de la construcción: 2010. **Fortalezas:** Este centro hospitalario ha sido galardonado con el BREEAM Awards 2020 por su condición de “edificio público en uso más sostenible de Europa” gracias a las medidas de eficiencia energética y reducción del consumo de agua tanto en su diseño como en concesión. El Hospital Infanta Sofía ha reducido en diez años un 30 % las emisiones de CO₂, un 55 % el consumo de gas natural, un 24 % el de agua y un 19 % el gasto en electricidad.

Hospital de Vigo (España)

Lugar: Vigo (España). Participación: construcción del Nuevo Hospital de Vigo y explotación de determinados servicios no clínicos de este y otros dos hospitales durante 23 años. Magnitud: 279.837 m², 1.645 camas, 35 quirófanos, 160 consultorios externos. Además, servirá a una población de 575.000 personas. Año de finalización de la construcción: 2014. **Fortalezas:** el edificio ha conseguido la certificación BREEAM ES. El proyecto recibió el premio internacional “Future Health Project 2012” otorgado por la International Academy for Design and Health como el mejor proyecto en el ámbito de la salud a nivel europeo.

Plataforma social tecnológica FAMILYAR

En el ámbito de la atención socio-domiciliaria al mayor, ACCIONA ha creado la plataforma social FAMILYAR, un servicio basado en la sencilla y segura interacción entre los mayores, sus familias, las administraciones públicas y los diferentes profesionales del sector. Este tipo de asistencia tiene varios objetivos: favorecer el envejecimiento activo y evitar el aislamiento social de los mayores; mejorar su seguridad y el control de sus hábitos; aportar una amplia gama de servicios domésticos con plenas garantías y ofrecer servicios especializados para la atención de necesidades concretas y patológicas específicas.



Campus Universitarios

ACCIONA cuenta en la actualidad con cinco concesiones de residencias de estudiantes en España. Se encuentran repartidas en las provincias de Albacete, Castellón, Cádiz, Lérida y Murcia, y fueron adjudicadas entre 1996 y 2002 por un periodo de operación de 50 años desde el final de la construcción.

La división de concesiones de la compañía también suma dos proyectos en universidades, que unidos acumulan más de 50.000 m² de superficie en concesión: Universidad Politécnica San Luis de Potosí, en México, y la ampliación de la Facultad de Derecho de la Universidad de Barcelona, en España. Parte de la nueva estrategia de negocio de ACCIONA es ampliar su cartera de proyectos en el ámbito de edificios públicos.



Proyectos y casos destacados

Proyecto Loreto (Australia)

Lugar: Toorak (Australia). Descripción: proyecto de obras paritarias en escuela de niñas, de tamaño relativamente pequeño, pero con un gran impacto. Puesta en marcha: 2020. Duración: 6 meses. **Fortalezas: se ha logrado reunir una fuerza laboral con diversidad de género 50/50 gracias a una campaña publicitaria dirigida a atraer mano de obra femenina cualificada y experimentada. Se ha finalizado ya el período de reclutamiento con éxito. ACCIONA se ha asociado con Dattner Group y Tradeswomen Australia para ofrecer servicios de refuerzo de formación en diversidad e inclusión.**



Regeneración de ecosistemas

ACCIONA lleva más de 30 años proporcionando soluciones para la renaturalización de ecosistemas a través de su actividad medio ambiental especializada en la limpieza, mantenimiento y conservación de entornos naturales, costas e infraestructuras lineales.

En este sentido, ACCIONA apuesta por un modelo de negocio dimensionado y preparado para atender al cliente en todas las fases del proyecto, tanto en el desarrollo de la idea como en la ejecución de la obra y la realización del servicio de mantenimiento.

Sus principales servicios en materia de gestión del entorno no urbano son: forestaciones, reforestaciones y repoblaciones; control y mantenimiento forestal (incluyendo prevención de incendios); construcción de caminos rurales, forestales y diques antierosión; limpieza de cauces; servicio de limpieza e higienizado de arena; retirada de algas, transporte, secado y posterior valorización; recogida de residuos procedentes de la limpieza de playas y servicio de mantenimiento y reparación de instalaciones en playa. En todas estas tareas, ACCIONA analiza las necesidades específicas de cada cliente e identifica con rapidez cuáles son las áreas de mejora y ahorro para ofrecer las soluciones más adecuadas.

ACCIONA ofrece soluciones integrales en el mantenimiento de playas y bosques

En relación con la regeneración de ecosistemas, ACCIONA también dispone de técnicas de renaturalización de los ríos, mitigando los efectos del cambio climático y recuperando su capacidad hídrica. Como es habitual en todos estos proyectos, ACCIONA aplica durante todo el proceso políticas de calidad, medio ambiente y sostenibilidad tales como el uso de máquinas y vehículos eléctricos y el reciclaje de materiales para minimizar emisiones de CO₂.



Proyectos y casos destacados

Servicio de limpieza de playas (España)

Lugar: Torrevieja, Almería y Carballo (España). Magnitud: 16 playas. Puesta en marcha: 2008, 2015 y 2020 respectivamente. **Fortalezas:** uso de maquinaria y vehículos eléctricos.

Regeneración y acondicionamiento de 13 playas en 7 municipios (República Dominicana)

Lugar: costa de 7 municipios en República Dominicana. Magnitud: 13 playas. Puesta en marcha: 2016. Duración: 30 meses. Participación: construcción de diversas infraestructuras portuarias y diques, dragados y aporte de arena a las playas, levantamiento de viales existentes, instalaciones de boyas de amarre y elementos auxiliares, pasarelas sobre arena y labores de limpieza. **Fortalezas:** uso de máquinas y vehículos eléctricos.



Museos y artes

ACCIONA Producciones y Diseño (APD) aborda desde 1990 proyectos internacionales de gran envergadura en el ámbito de museos y exposiciones, Exposiciones Internacionales y Universales y eventos exteriores e interiores. Sus servicios ofrecen soluciones integrales a clientes públicos y privados y abarcan todas las fases del proyecto: consultoría, planificación, diseño, producción, operación técnica y artística, explotación y comercialización. Calidad, excelencia y exclusividad son parte del sello profesional de sus producciones, unas cualidades que le han reportado un amplio reconocimiento en el sector.

Esta división cuenta con 200 empleados, oficinas en Europa, América Latina, África y Oriente Medio, y ha llevado a cabo proyectos en 37 países. Su portfolio incluye grandes eventos culturales en países de los cinco continentes, como Rusia, China, Australia, Egipto, Brasil, Kuwait, Bahréin, Sudáfrica, Polonia, Bélgica, Canadá o Estados Unidos, por mencionar solo algunos. Su liderazgo ha sido reconocido con más de 40 premios a la creatividad, la innovación y la sostenibilidad, por aunar con maestría disciplinas diferentes (diseño, arquitectura, historia del arte, ingeniería o comunicación audiovisual).

APD es líder en la creación de proyectos culturales y de marca con un alto componente tecnológico e interactivo. Su gran capacidad técnica y financiera, impulsada por un potente y experimentado equipo humano, hace posible acometer varios eventos de manera simultánea en cualquier lugar del mundo. Su éxito se debe principalmente a la gestión integral y sostenible de los proyectos, -de gran complejidad técnica y creativa-, que se llevan a cabo en escenarios globales y locales sin distinción, con *partners* y proveedores internacionales, y junto a equipos multidisciplinares y multiculturales, que a menudo trabajan con plazos de ejecución muy ajustados.

En 2019, la actividad de APD en el extranjero ha representado un 91 % de su facturación total, con proyectos en México, Emiratos Árabes Unidos, Catar, Panamá o Egipto. Dentro de su estrategia de internacionalización, ha sumado en los últimos años dos nuevos mercados: Iberoamérica y África. Asimismo, cabe destacar como países estratégicos en la actualidad para esta línea de negocio, a Arabia Saudí, Australia y Rusia.

En el ámbito de la cultura, APD apuesta por el concepto de “Ingeniería Cultural”, que consiste en poner en valor el patrimonio histórico y cultural de un determinado lugar mediante el uso de la tecnología visual y sensorial más puntera y la aplicación de criterios sostenibles. Sus proyectos culturales facilitan la accesibilidad y la inclusividad de los visitantes y promueven el desarrollo local de los lugares donde se llevan a cabo.

A través de APD, ACCIONA crea experiencias culturales únicas, que estimulan la emoción y la conciencia del público del siglo XXI desde un enfoque lúdico y didáctico. Por eso, la compañía está especializada en el desarrollo de innovaciones de carácter participativo y de elementos interactivos que contribuyen a una mayor comprensión de los contenidos. Estos escenarios inmersivos integran a la perfección el entorno físico y el digital mediante la combinación adecuada de recursos de última generación con otros más tradicionales. En definitiva, se generan espacios de gran impacto que crean fuertes vínculos con los visitantes..

En todos sus proyectos, APD implanta recursos museográficos que permiten el acceso a la información de manera interactiva, facilitando la comprensión del hecho cultural. Algunas de estas intervenciones incluyen proyecciones de *mapping* y de gran formato, estaciones interactivas, gamificación, *photobooths*, interactivos mecánicos, impresión en 3D o realidad virtual y aumentada, entre otros elementos.



Proyectos y casos destacados

Visitas Qasr Al Watan, Palacio Presidencial de Abu Dabi (Emiratos Árabes Unidos)

Lugar: Abu Dabi (Emiratos Árabes Unidos). Magnitud: desarrollo técnico e implantación de las principales salas del edificio -tres de las cuales tienen carácter museográfico- para hacerlas accesibles a los ciudadanos y turistas. Puesta en marcha: 2019. **Fortalezas:** intervención de ingeniería cultural realizada sobre una superficie de 12.000 m², que ha permitido convertir el Palacio Presidencial en un nuevo símbolo cultural de los valores y tradiciones de los Emiratos Árabes Unidos.

Museo Nacional de Doha (Qatar)

Lugar: Doha (Qatar). Magnitud: 149 instalaciones audiovisuales e interactivas del museo a lo largo de 11 galerías con una superficie total de 1,5 km. **Fortalezas:** contextualizar y registrar el desarrollo histórico, geográfico, económico y social de Qatar en un entorno interactivo que permita la comprensión cultural del país. APD llevó a cabo rodajes en lugares históricos y realizó entrevistas que se combinaron con más de 5.000 imágenes, con licencia de 100 diferentes instituciones y bancos de imágenes de todo el mundo.

Gran Museo Egipcio (Egipto)

Lugar: Guiza (Egipto). Magnitud: desarrollo técnico e implantación museográfica de cuatro salas, distribuidas en 12.000 m², entre las cuales se incluye la galería de Tutankamón. Con una superficie total de 50 hectáreas, el Gran Museo Egipcio será el mayor museo arqueológico del mundo dedicado al Antiguo Egipto, albergará unas 100.000 piezas, de las cuales 25.000 no han estado nunca expuestas y recibirá unos 5 millones de visitantes al año. Puesta en marcha: prevista en 2020. **Fortalezas:** el punto culminante de la visita al museo es la galería de Tutankamón, que exhibirá el legado íntegro del rey, unos 4.000 objetos -hasta ahora sólo habían sido expuestos 1.500-. Se trata de la más completa de todas las colecciones del museo.



Exposiciones universales e internacionales

89

ACCIONA Producciones y Diseño nació para prestar servicios especializados a la Exposición Universal 1992 de Sevilla, y desde su fundación ha estado vinculada al desarrollo de proyectos expositivos y eventos para Exposiciones Universales e Internacionales. La compañía cuenta con una división especializada en Expos, preparada para acometer tanto el diseño y la disposición de los pabellones como la organización de los eventos y espectáculos que se celebran en el marco de estos encuentros.

La Expo 2020 de Dubái (Emiratos Árabes Unidos)

La Exposición Universal Dubái 2020 constituye el primer evento global que se organiza en Oriente Medio, al que acudirán más de 200 países y organizaciones internacionales. Se celebrará bajo el lema "Conectar mentes, crear futuro". Su objetivo es crear una plataforma global que fomente una colaboración a escala mundial, para enfrentar los problemas más urgentes de nuestro tiempo en torno a tres temáticas interconectadas: la Oportunidad, la Movilidad y la Sostenibilidad.

APD tendrá presencia destacada en la Expo, con la ejecución de un gran número de proyectos expositivos y eventos para más de 40 países y organismos internacionales, entre los que destacan los pabellones de la Sostenibilidad, Emiratos Árabes Unidos, España, Expo Live, y 46 pabellones de los distritos temáticos.



Proyectos y casos destacados

Pabellón de Emiratos Árabes Unidos

Lugar: Dubái (Emiratos Árabes Unidos). Magnitud: comprende el desarrollo técnico del diseño expositivo y su implantación sobre una superficie de 5.500 m². El pabellón de EAU ha sido diseñado por el arquitecto e ingeniero Santiago Calatrava y tiene carácter de permanencia, por lo que se mantendrá como icono cultural del país tras la Expo. **Fortalezas: mostrar la historia, patrimonio y futuro del país anfitrión de la Expo mediante tecnologías audiovisuales de última generación y experiencias multisensoriales e inmersivas altamente participativas.**



Diseño y gestión de eventos

ACCIONA Producciones y Diseño es experta en la creación de experiencias a través de la interacción con la marca. Sus proyectos en materia de diseño y gestión de eventos se enfocan desde una perspectiva innovadora, utilizando los recursos más punteros y grandes dosis de comunicación y creatividad que conectan con el público de manera directa y amena.

La compañía, además, es pionera en el desarrollo de la comunicación en vivo, una forma singular de transmitir los valores de marca mediante acciones específicas *ad hoc* y el foco orientado a las personas. Asimismo, apuestan por el uso de formatos y herramientas multiplataforma con la última tecnología. Por ejemplo, APD incorpora estrategias 360 que permiten conectar con los distintos públicos a través de diferentes canales y estructuras, personalizando la experiencia en función de gustos y necesidades. Toda la producción y gestión de eventos es 100 % neutra en carbono desde 2012 y entre los servicios que ofrece se incluyen: el diseño (consultoría para definir el concepto, guion y contenidos), la producción (planificación, costes, estudios de viabilidad, logística, ejecución), multimedia (dirección de arte, *storyboard*, producción audiovisual) y marketing y comunicación de los eventos (campañas de social media, e-mailing, esponsorización y patrocinio, gestión de medios, RRPP y protocolo).

ACCIONA Producciones y Diseño (APD) adquiere Auriga y se consolida como líder en eventos

En 2019, APD alcanzó un acuerdo para comprar la agencia de eventos Auriga con el objetivo de reforzar su liderazgo en el sector y acelerar su crecimiento en nuevos segmentos.

Gracias a la incorporación de Auriga en su división de eventos, APD expande y diversifica su oferta de gestión de marca en servicios B2B (Business to Business), B2C (Business to Consumer) y *motor experiences*, en los que agencia es referente en el sector.

La complementariedad de ambas empresas permite ofrecer un servicio integral absolutamente diferenciador en la gestión de todo tipo de eventos, combinando creatividad e innovación para generar estrategias de alto impacto comunicativo y comercial.

Fundada en 1999, Auriga aporta un equipo sobradamente capacitado y una cartera de clientes diversificada en sectores como la automoción, bebidas y espirituosos, tecnología, decoración, belleza o comunicación, entre otros. La agencia es una de las más reconocidas por la industria y cuenta en su palmarés con 80 premios internacionales, 40 de ellos recibidos en 2019.



Proyectos y casos destacados

Espectáculo audiovisual

500 años de la Ciudad de Panamá (Panamá)

Lugar: Ciudad de Panamá (Panamá). Magnitud: diseño, producción y montaje del espectáculo audiovisual de *mapping* con el que Panamá conmemoró en 2019 el quinto centenario de la fundación de su capital. El relato visual y musical realizó un recorrido por los hitos más relevantes de la historia de la ciudad y del país. **Fortalezas: proyección sobre una escultura de 4 metros de altura y 7 metros de ancho creada específicamente para el evento. El espectáculo se celebró en tres emplazamientos diferentes, de manera que fuera accesible para todos los habitantes y turistas. Fue visto por más de 10.000 personas.**

Convención Comercial Santalucía 2019 (España)

Lugar: Palma de Mallorca (España) Magnitud: diseño, producción, apoyo en la organización y logística de la Convención anual del Área Comercial de Santalucía. Participación de más de 1.000 personas. **Fortalezas: gestión integral de la Convención mediante la creación y puesta en escena de la identidad gráfica del evento, incluyendo el logotipo y el *claim* que acompañaron a los diferentes soportes. Diseño y producción de todas las piezas audiovisuales y presentaciones de los ponentes. Cena en el enclave museístico del Pueblo Español, Palma de Mallorca.**





SOLUCIONES PARA CIUDADES

Para ACCIONA, los núcleos urbanos son el lugar principal donde están sucediendo las grandes transformaciones de nuestro tiempo. **Posee una unidad especialmente definida para enfrentar, mediante las denominadas soluciones SMART,** los principales retos de edificación, movilidad, gestión del agua o economía circular

ACCIONA desarrolla soluciones urbanas con una visión integrada y de largo plazo, que cubren todos los servicios públicos que las administraciones locales puedan demandar para satisfacer las necesidades de los ciudadanos.

La compañía, además de facilitar el acceso a los servicios básicos – como la energía o el agua –, contribuye a hacer de las ciudades espacios de bienestar, favoreciendo el desarrollo socioeconómico de las personas.

ACCIONA aborda cuestiones como la mejora de la gestión de residuos y sus infraestructuras asociadas, la revitalización del espacio urbano a través de los espacios verdes o la movilidad limpia, ágil y eficiente, con un enfoque sostenible para incrementar la calidad de vida de quienes residen en las ciudades. Una parte muy relevante de sus soluciones urbanas pasa por la fórmula de la economía compartida, ya sea intercambiando vehículos, espacios o servicios como la calefacción.

ACCIONA tiene **más de 40 años de experiencia** en ofrecer soluciones para las ciudades

92

Desafíos globales a los que las soluciones para ciudades responden

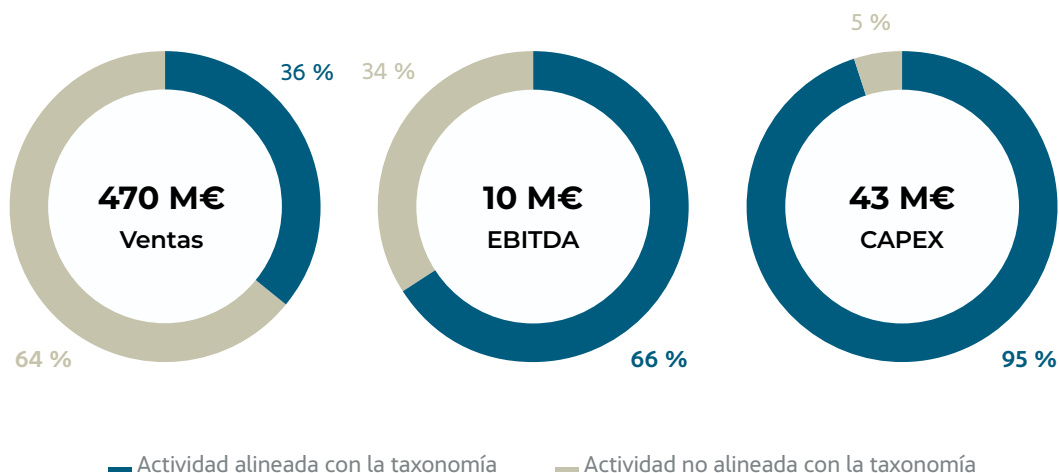
- › Presión demográfica y aumento de la urbanización.
- › Emergencia climática.
- › Cambio de modelo económico hacia una economía circular.
- › Desigualdades sociales.

Necesidades
de inversión en soluciones
para ciudades de 2018
a 2030 para alcanzar
los ODS

26.500
mil millones ^{USD}

Fuente: AFI

Principales magnitudes



La taxonomía europea es una herramienta de clasificación elaborada por la Comisión Europea con el fin de identificar actividades que contribuyen de forma significativa a la descarbonización de la economía. La información que se incluye es relativa al ejercicio fiscal 2019 y se encuentra revisada de forma independiente por el auditor financiero, cuyo informe está disponible en <https://www.acciona.com/es/sostenibilidad/financiacion-sostenible/>



Principales criterios aplicables de la taxonomía

- › Los vehículos con cero emisiones directas, como nuestros ciclomotores eléctricos, entran automáticamente en la taxonomía.
- › La recogida y transporte de residuos no peligrosos debe realizarse de forma separada según origen para su adecuada reutilización y/o reciclaje.
- › Un nuevo edificio se encuentra alineado con la taxonomía europea cuando cumple con los requisitos nacionales para edificios de consumo de energía casi nulo (NZEB, por sus siglas en inglés) y tiene un nivel de rendimiento energético equivalente a la clasificación EPC de B o superior.

93



Hitos 2019

- › ACCIONA ha desplegado su servicio de motos compartidas en 7 ciudades de la península ibérica, contando ya con más de 6.000 motos eléctricas operativas.
- › Adjudicación de la Planta Ness Energy (Reino Unido), el mayor proyecto *waste to energy* de ACCIONA, por delante del proyecto Kwinana (Australia) adjudicado en 2018.
- › Adjudicación de la Planta de Waste to Energy East Rockingham, la segunda a gran escala de Australia. Además de ser el contratista principal del proyecto EPC, cabe destacar que es la primera inversión de capital de ACCIONA en una instalación de valorización energética.
- › Mantenimiento y conservación de ocho parques históricos y declarados de especial protección en Madrid (España).
- › Más de 9.000 viviendas construidas en España, México, Portugal y Polonia desde los comienzos de la compañía.



Movilidad eléctrica

ACCIONA se consolida como uno de los referentes en movilidad sostenible, extendiendo a toda la península ibérica sus soluciones de movilidad compartida con el despliegue de una flota de scooters eléctricas cero emisiones. Más de 6.000 motos eléctricas están disponibles para usuarios de 7 ciudades, mientras que el despliegue internacional a otras capitales está en proceso.

Estas motos se alimentan con energía 100 % renovable, y su autonomía y potencia son un elemento diferenciador respecto a los vehículos de otras empresas. Este servicio fomenta el transporte multimodal y puede coordinarse con el resto de sistemas y plataformas de movilidad municipal. Adicionalmente, el equipo de mantenimiento realiza la recarga de las motos mediante el cambio de baterías, en horario nocturno, con una flota de vehículos también 100 % eléctricos.

Como parte de la campaña de sensibilización ambiental, los usuarios reciben información en tiempo real de las emisiones de CO₂ que han evitado en su trayecto. Además, para mejorar la experiencia del usuario, se ha analizado minuciosamente la app para ajustar el reporte de incidencias del usuario y se han modificado diversas aplicaciones.

Más de **6.000 motos eléctricas disponibles**
para los usuarios

Adicionalmente, ACCIONA ofrece soluciones para la gestión de aparcamientos basadas en la tecnología OPEN PARKING SYSTEM, un sistema integral de gestión y control en tiempo real para estacionamiento urbano en superficie.



Proyectos y casos destacados

Servicios de motosharing (Europa)

Lugar: Barcelona, Madrid, Lisboa, Sevilla, Valencia, Zaragoza y Milán. Magnitud: más de 6.000 motos. **Fortalezas: dispone de tres modos de conducción para adaptarse tanto a vías urbanas como interurbanas. Cada vehículo compartido evita unos 10-15 coches privados al día y con su uso se acortan hasta en 7 veces los desplazamientos.**

94



Gestión de residuos

ACCIONA promueve la economía circular mediante la extensión de la vida útil de los recursos utilizados. La base de la gestión de residuos en ACCIONA es la maximización de la eficiencia en la recogida, transporte y gestión de los mismos. La compañía se apoya en el uso de la tecnología y la innovación para el diseño de rutas optimizadas, la sensorización de contenedores y la obtención de nuevos materiales. Los servicios de recogida y transporte de residuos incluyen secciones de orgánica, vidrio, papel, cartón, envases, enseres y restos vegetales para la producción de compostaje, entre otros. Asimismo, la compañía lleva a cabo servicios de suministro, colocación, mantenimiento y lavado de los contenedores para residuos urbanos. Por último, gestiona plantas de tratamiento y transferencia de residuos, lo que permite cerrar el ciclo de la gestión y optimizar los medios de transporte de residuos.



Waste to energy

ACCIONA es impulsora de la economía circular y se esfuerza por extender en todo momento la vida útil de los residuos, evitando que terminen directamente en el vertedero. En este sentido, aquellos residuos que no pueden reutilizarse y reciclarse son convertidos en energía mediante su incineración y otras técnicas de valorización, como es el caso de la transformación en biogás de los restos que se encuentran en vertederos.

Las tres plantas *waste to energy* **eliminarán al año hasta 850.000 toneladas de residuos urbanos** y permitirán producir anualmente hasta 619 MWh de electricidad



Proyectos y casos destacados

Planta Waste to Energy Ness Energy (Reino Unido)

Lugar: Aberdeen, Escocia. Descripción: contrato para el diseño y construcción llave en mano (EPC) y de operación y mantenimiento (O&M) durante 20 años de la planta de transformación de residuos. Duración: 2019 – 2039. Inversión: 400 millones de euros. **Fortalezas: reducción de desechos y capacidad de convertir en electricidad 150.000 toneladas de residuos urbanos no reciclables.**

Planta Waste to Energy East Rockingham (Australia)

Lugar: East Rockingham. Descripción: construcción de planta de procesamiento y transformación de 300.000 toneladas de desechos al año en energía. La instalación tratará residuos municipales de fuentes comerciales e industriales. Además, recuperará alrededor de 73.800 toneladas al año de cenizas, que serán procesadas para su uso en asfaltos y otros materiales de construcción. ACCIONA es el contratista principal del proyecto EPC y cuenta con una participación de capital. Duración: 2020 – 2023. Inversión: 320 millones de euros. **Fortalezas: capacidad neta de producción de electricidad renovable de unos 29 MW, equivalente al consumo de más de 36.000 hogares, que permitirá evitar más de 300.000 toneladas de CO₂ anuales o la contaminación generada por unos 64.000 automóviles.**

Planta Waste to Energy Kwinana (Australia)

Lugar: Kwinana-Perth, Western Australia. Magnitud: capacidad de producción de electricidad de 36 MW. Duración: 2018 – 2020. Inversión: 700 millones de AUD\$ (aproximadamente 434 M€). **Fortalezas: la primera planta a gran escala en el país, que marca un hito en el desarrollo de la tecnología *waste to energy* al reducir el almacenamiento en vertederos y aprovechar los residuos para la generación de energía renovable. Procesará hasta 400.000 toneladas anuales de desechos, el equivalente a la producción de residuos de unos 50.000 hogares.**



Ecosistemas urbanos

ACCIONA está especializada en el mantenimiento y conservación de espacios públicos urbanos, aportando una gestión integral de zonas verdes urbanas. Por una parte, la compañía lleva a cabo planes de mejora paisajística para municipios, estudios de impacto ambiental sobre el paisaje, regeneración ambiental de espacios naturales con valor artístico y proyectos de gestión de mantenimiento, entre otras actividades. En el ámbito de la jardinería, presta sus servicios a nivel urbano, público, corporativo, temático y de mantenimiento de jardines históricos. Asimismo, se encarga de la ejecución, mantenimiento y operación de redes de riego en zonas urbanas.



Proyectos y casos destacados

Parques históricos y de especial protección en Madrid (España)

Lugar: Madrid (España). Duración: 2014 – actualidad. Descripción: mantenimiento y conservación de los ocho parques más emblemáticos de Madrid catalogados como Bien de Interés Cultural o que incluyen elementos representativos con más de un siglo de antigüedad. Entre otros servicios, ACCIONA realiza las siguientes tareas: jardinería, limpieza, vigilancia, mobiliario urbano, edificaciones e instalaciones municipales, redes de alumbrado y saneamiento, fuentes ornamentales y fauna. **Fortalezas: conservación de más de 300 hectáreas de zonas verdes que constituyen pequeños ecosistemas con sus particulares fauna y flora. Se usa maquinaria y vehículos eléctricos.**



Edificación eficiente

ACCIONA ofrece soluciones eficientes en el ámbito de la edificación, habiendo participado en el diseño y ejecución de algunos de los proyectos pioneros en España en este sector, tales como edificios cero emisiones, bioclimáticos o con certificados LEED y BREEAM.

El nuevo marco tanto legal como medioambiental implica dar prioridad a aquellas soluciones que supongan un ahorro de recursos energéticos y materiales, dentro de un enfoque global de rentabilidad económica.

En este sentido, desde el primer momento en que ACCIONA realiza el diseño del interior y el exterior del edificio, tiene en cuenta el uso eficiente de los materiales y sistemas, así como su ubicación (clima, entorno y recursos existentes). A lo largo de todo el proceso, ACCIONA cumple con los criterios de desarrollo y sostenibilidad a partir de las premisas de ahorro de energía, consumo racional de agua, construcción limpia y diseño sostenible.

Además de la construcción de edificios eficientes, la compañía lleva a cabo rehabilitaciones energéticas de edificios, teniendo presentes la legislación y normativas que se están poniendo en funcionamiento en Europa, tales como la Directiva Europea de Eficiencia Energética o la específica en Edificios, que promueve los Edificios de Consumo de Energía Casi Nula.

Más de 9.000 viviendas construidas en España, México, Portugal y Polonia

ACCIONA dispone de un grupo de trabajo dedicado a la investigación en materia de eficiencia energética en los edificios de nueva construcción. En este ámbito, se trabaja en la simulación informática del consumo energético de edificios; en soluciones arquitectónicas pasivas que impliquen un ahorro en el gasto energético de la vivienda; en la recopilación de datos de funcionamiento y rentabilidad de las instalaciones de climatización e iluminación que sean más respetuosas con el medio ambiente; en innovaciones en el campo del ahorro y la eficiencia energética, y en la utilización de herramientas informáticas de análisis del ciclo de vida.

96



Proyectos y casos destacados

RE4 (Unión Europea)

Descripción: fomento de nuevas soluciones tecnológicas para el desarrollo de elementos prefabricados con un alto porcentaje de materiales reciclados y estructuras reutilizadas de edificios derribados. Duración: 2016-2020. Socios: proyecto coordinado por el Centro di progettazione, Design & Technologie dei material (CETMA) y con 12 participantes, entre los que se encuentra ACCIONA. **Fortalezas: elevado aprovechamiento de elementos procedentes de residuos de construcción y edificios demolidos.**

Proyecto CITYFIED (España)

Lugar: Torrelgo, Valladolid. Descripción: análisis energético y definición de la estrategia de la rehabilitación urbana sostenible y aplicación de la metodología Building Information Modeling (BIM). Financiación: cofinanciado por la Comisión Europea. **Fortalezas: desarrollo de estrategias para avanzar hacia un consumo energético de las ciudades casi nulo mediante la reducción de la demanda energética y las emisiones de gases de efecto invernadero, combinada con un mayor uso de fuentes de energía renovable. Ha obtenido el galardón Construcción Sostenible de Castilla y León en la categoría Tipología Residencial Colectiva.**

Nueva fachada inteligente para consumo energético casi nulo en edificios rehabilitados

Las necesidades energéticas de los edificios suponen casi el 30 % del consumo total de energía. El proyecto de I+D BRESAER, liderado por el Centro Tecnológico de Construcción de ACCIONA, ha culminado en 2019 el desarrollo de una fachada inteligente, que permite rehabilitar energéticamente edificios y convertirlos en viviendas y oficinas de consumo energético casi nulo.

Esta nueva solución ha implicado el desarrollo de un tipo de envolvente, que se superpone a las fachadas y cubiertas de los inmuebles a restaurar, cuya característica principal es su adaptabilidad, modularidad y flexibilidad a diferentes configuraciones. Estas cualidades permiten un diseño personalizado de la rehabilitación del edificio.

Esta técnica se ha implementado, monitorizado y validado a escala real, consiguiendo una reducción de la demanda de calefacción y refrigeración en un 30 %, el aumento del uso de la energía solar térmica para climatización en un 35 % y cubrir un 15 % de la demanda eléctrica a través de energía fotovoltaica.

Este proyecto, cofinanciado por la Comisión Europea a través de su programa H2020, ha contado con la participación de 17 entidades de 9 países.

Edificio de ACCIONA cero emisiones (España)

La sede de ACCIONA en Navarra no produce CO₂. Es el primer gran edificio de servicios cero emisiones construido en España, y las actividades que se llevan a cabo en su interior están dedicadas por entero a las energías renovables.

Esta construcción ha sido diseñada para ahorrar más de la mitad (un 52 %) de la energía que habitualmente consume un edificio convencional y cubrir el resto con energías renovables. Su ejecución se ha realizado bajo los principios de optimización del ahorro energético, incorporación de fuentes renovables y maximización de la eficiencia en el uso de energía.





SOLUCIONES INMOBILIARIAS

La compañía **apuesta por el desarrollo inmobiliario, apoyado por una oferta de servicios complementarios**, cuyo propósito es diseñar las ciudades sostenibles del futuro

La actividad inmobiliaria de ACCIONA se centra en la promoción y gestión de complejos residenciales y no residenciales, y aspira a la excelencia, basada en la aplicación de avances tecnológicos y la utilización de materiales y acabados de alta calidad. En este objetivo siempre está muy presente su compromiso con el medio ambiente y el bienestar social.

ACCIONA es pionera en la construcción de viviendas ecoeficientes que promueven el ahorro de energía, así como otros criterios medioambientales y sociales. Entre otros, los residuos, consumo de agua, impacto social y biodiversidad.

Los proyectos inmobiliarios de ACCIONA se ubican en España, Polonia, México y Portugal, mientras que la clave de su éxito se basa en una sólida experiencia técnica y comercial. La estrategia de negocio se centra en por activos de retorno alto, la inclusión de criterios de sostenibilidad en el diseño de viviendas ecoeficientes y el aumento de su presencia internacional.

Además, ACCIONA se ha abierto a nuevas oportunidades de negocio en el mercado de activos inmobiliarios no residenciales: oficinas, hoteles y propiedades industriales. La compañía también se involucra en proyectos para la regeneración urbana y social de espacios que, localizados en su origen en la periferia de las ciudades, han quedado aislados en el centro del núcleo urbano a medida que la población crecía.

98

ACCIONA tiene **más de 30 años de experiencia** en ofrecer soluciones de inmobiliaria

Desafíos globales
a los que las soluciones
para ciudades responden

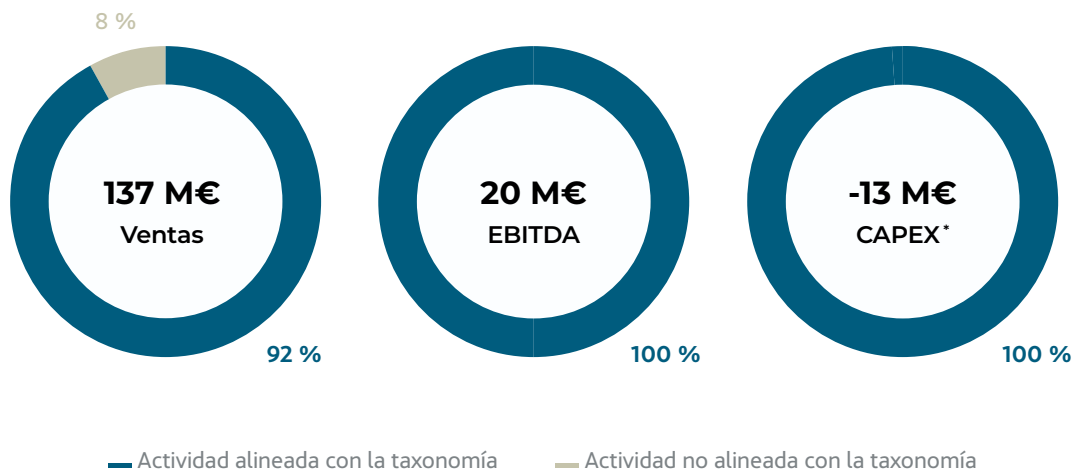
- › Presión demográfica y aumento de la urbanización.
- › Desigualdades sociales.

**Necesidades
de inversión** en soluciones
inmobiliarias de 2019
a 2030 para alcanzar
los ODS

525

mil millones USD / anuales

Principales magnitudes



* Los activos desinvertidos (-16 M€) no estaban alineados con la taxonomía. Las inversiones (3 M€) sí están alineadas, por lo que se considera que un 100 % del CAPEX está alineado.

La taxonomía europea es una herramienta de clasificación elaborada por la Comisión Europea con el fin de identificar actividades que contribuyen de forma significativa a la descarbonización de la economía. La información que se incluye es relativa al ejercicio fiscal 2019 y se encuentra revisada de forma independiente por el auditor financiero, cuyo informe está disponible en <https://www.acciona.com/es/sostenibilidad/financiacion-sostenible/>



Principales criterios aplicables de la taxonomía

- › Un nuevo edificio se encuentra alineado con la taxonomía europea cuando cumple con los requisitos nacionales para edificios de consumo de energía casi nulo (NZEB, por sus siglas en inglés) y tiene un nivel de rendimiento energético equivalente a la clasificación EPC de B o superior.

99



Hitos 2019

- › Comienzo del desarrollo del emblemático proyecto de desarrollo “Mesena” en Madrid.
- › Acuerdo con AXA para el desarrollo de una promoción llave en mano de 135 viviendas destinadas al alquiler en la zona de Méndez Álvaro.
- › Comienzo del proyecto para levantar un complejo logístico de 48 naves modulares en 56.000 m² en Barcelona. Los usos permitidos son tanto industriales como logísticos, de almacenamiento y para comercio mayorista.
- › Inicio de la comercialización de la fase II de PlayaMar Tres Cantos, en Playa Diamante, una de las zonas de mayor crecimiento de Acapulco. La fase I de PlayaMar ya está vendida en su totalidad.



Viviendas

Con 30 años de experiencia, el negocio inmobiliario de ACCIONA es una de las primeras compañías de promoción y gestión residencial de España. A lo largo de su trayectoria ha desarrollado más de 13.000 viviendas, repartidas por toda España, Portugal, Polonia y México.

ACCIONA es pionera en la promoción de viviendas sostenibles, que satisfacen de forma equilibrada las necesidades del usuario y el medio ambiente, sin comprometer los recursos y posibilidades de futuras generaciones. Una vivienda ecoeficiente consume menos recursos energéticos y reduce las emisiones de CO₂, disminuye el consumo de agua y elige materiales y sistemas constructivos que minimicen el impacto medioambiental y la generación de residuos.

La distribución de las viviendas de ACCIONA atiende a las demandas más exigentes y a las necesidades actuales de los clientes. Por eso, la compañía pone a su disposición un amplio abanico de zonas comunes que contribuyen a mantener un estilo de vida saludable.

Avalada por una sólida experiencia técnica y profesional, la compañía incluye en todas sus promociones criterios de sostenibilidad para alcanzar uno de sus principales objetivos: contribuir a la conservación del medioambiente y a la reducción de costes para sus propietarios.

Con **más de 30 años de experiencia**, ACCIONA es una de las primeras compañías de promoción y gestión residencial en España

Además, ACCIONA se ha comprometido a certificar todos sus nuevos proyectos con el sello de sostenibilidad internacional BREEAM, que acredita las construcciones sostenibles, bajo estándares homologados y reconocidos. Su meta es lograr como mínimo una puntuación de "Bueno" en todas sus actividades residenciales. De hecho, durante 2019, Inmobiliaria ha entregado 5 promociones con esta certificación (un 86 % de las viviendas ha obtenido la calificación "Muy Bueno") y tiene en marcha otras 11.

100

Cabe señalar que desde 2013, todas las promociones inmobiliarias cuentan con su correspondiente certificado de eficiencia energética, alcanzando en todos los proyectos actuales la calificación de A ó B.



Proyectos y casos destacados

Torre Lúgano, Alicante (España)

Lugar: Benidorm, Alicante (España). Magnitud: edificio de 42 plantas, 220m altura, 8.500m² de urbanización. Viviendas de 1, 2 y 3 dormitorios. **Fortaleza: Viviendas diseñadas para disfrutar de todas las comodidades en una de las zonas más nuevas de la ciudad y cercana al entorno natural de Serra Gelada. Incluye zonas de recreo, jardines, zona infantil, pistas deportivas y gimnasio.**



Oficinas

La compañía promueve complejos empresariales basados en la más alta tecnología y en materiales y acabados de primera clase. En el desarrollo de nuevos edificios de oficinas, la fórmula de ACCIONA es crear vínculos duraderos con sus clientes de manera individual y con una perspectiva bien definida y transparente.



Proyectos y casos destacados

Centro de Negocios Albatros en Alcobendas (España)

Lugar: Alcobendas, Madrid (España). Magnitud: más de 57.000 m² de oficinas, zona comercial y un parking interior con 1.000 plazas de aparcamiento. **Fortaleza:** el edificio puede convertirse en corporativo o en modelo multi-inquilino. Posee una de las primeras instalaciones de climatización con sistema VRV con recuperación de calor de grandes dimensiones.

Oficinas para el proyecto de desarrollo "Mesena" en Madrid (España)

Lugar: Madrid (España). Magnitud: 55.000 m² de oficinas, en un espacio de más de 100.000 m². **Fortaleza:** campus de más de 10 hectáreas con amplias áreas verdes y zonas deportivas. Está prevista la reforma de gran parte de los envolventes e instalaciones de las edificaciones, bajo altos estándares de sostenibilidad. El campus completo será certificado con el sello LEED. Los edificios, enfocados al bienestar de los ocupantes y usuarios, tendrán igualmente certificación WELL.



Hoteles y centros turísticos

La actividad inmobiliaria de ACCIONA abarca también la promoción de inmuebles de lujo con diversos proyectos en México y España en la actualidad. Estos hoteles y centros turísticos son un ejemplo del concepto Home Resort, que consiste en ofrecer los servicios y las atenciones propios de un hotel a clientes que buscan estancias prolongadas en un entorno seguro.



Proyectos y casos destacados

Hotel Club Marítimo Sotogrande, Cádiz (España)

Lugar: Sotogrande, Cádiz (España). Magnitud: más de 4.000 m² para 45 habitaciones, zonas comunes y locales comerciales. **Fortaleza:** edificio situado en el puerto marítimo, con recientes reformas tanto en sus acabados como en las instalaciones.



Propiedades industriales

ACCIONA promueve proyectos industriales para usuarios finales, con el fin de vendérselos a estos o a un inversor inmobiliario.



Proyectos y casos destacados

Complejo Logístico Calle Santander (Barcelona)

ACCIONA levantará un complejo logístico de 48 naves modulares en 56.000 m² en Barcelona. **Fortaleza:** proyecto de gran dimensión, con licencia de uso tanto industrial como logística, de almacenamiento y para comercio mayorista.





OTRAS SOLUCIONES



Bestinver

La estructura demográfica requiere **acercar a los ciudadanos inversión a largo plazo** con una adecuada gestión del riesgo y un equipo cualificado con elevado conocimiento financiero

ACCIONA, a través de Bestinver, ofrece servicios de gestión de activos –fondos de inversión, fondos de pensiones y mandatos institucionales–. La gestión se enfoca en la obtención de las mejores rentabilidades a largo plazo mediante la inversión en renta variable. Bestinver cuenta con más de 30 años de experiencia y administra 6.400 millones de euros de patrimonio.

Bestinver ha terminado el año 2019 con una rentabilidad del 23 % en la cartera internacional para sus inversores y del 21 % en Bestinfond. Su filosofía de inversión se asienta sobre tres pilares: análisis fundamental, gestión adecuada del riesgo y un horizonte temporal compartido por inversores y gestores. A su vez, se resume en tres conceptos: conocimiento, prudencia y paciencia, que son las tres guías de la gestora a hora de ofrecer servicios de inversión con rentabilidades a largo plazo.

En línea con estos fundamentos, Bestinver también está moviendo su cartera de fondos de inversión hacia criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza, por sus siglas en inglés) de acuerdo a los principios de gestión sostenible más exigentes.

La clave de su éxito combina una reputación consolidada en el mercado con una filosofía de inversión única, visión a largo plazo, adecuada gestión del riesgo y un equipo cualificado con elevado conocimiento financiero.

102

ACCIONA tiene **más de 30 años de experiencia** en ofrecer esta solución

Principales magnitudes

98 M€ Ventas	62 M€ EBITDA	13 M€ CAPEX
+ 30 años de experiencia	6.790 M€ Bajo gestión	51.705 Inversores



Hitos 2019

- › Bestinver compra la sociedad de valores Fidentiis, que le aporta cerca de 350 millones de euros en activos bajo gestión. El objetivo de esta adquisición es desarrollar el principal grupo financiero de inversión independiente del mercado español.
- › Bestinver ha estrenado en 2019 un área privada para clientes en la que se pueden realizar operaciones online. Además, en su sección “Escuela de inversión” se explican conceptos clave para la inversión en fondos y planes de pensiones

Rentabilidad y ahorro a largo plazo

La estrategia a corto y medio plazo se basa en el desarrollo y la consolidación de una plataforma que favorece el crecimiento en el segmento minorista –donde se concentra la masa de ahorro en España–, así como en la automatización de los procesos para mejorar la atención y gestión del ahorrador de manera más ágil, eficaz y con un coste mínimo. Para ello durante el año 2018, comenzaron a abrir nuevas oficinas en España que contribuyen a la proximidad de la compañía al cliente. El objetivo es ayudar a los ahorradores a construir carteras de inversión que generen rentabilidades atractivas, utilizando para cada plazo de inversión su activo correspondiente: los fondos de renta fija, para el corto plazo, y los de renta variable, para el largo plazo.

- › Fondos de inversión: oportunidades de inversión con rentabilidades a largo plazo como alternativa a la estructura del ahorro tradicional –basada en depósitos y renta fija– con un menor retorno.
- › Planes de pensiones: vehículos de inversión para canalizar el ahorro futuro y mejorar su salud financiera en la jubilación.

Inversión con criterios ESG

En ACCIONA, rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo van de la mano, por lo que Bestinver ha comenzado a desarrollar fondos de inversión que consideran el impacto ambiental, social y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés).

103



Grupo Bodegas Palacio 1894

Este año el Grupo Bodegas Palacio 1894 cumplió **125 años de historia en la elaboración y crianza de vinos de calidad** en las denominaciones de origen más destacadas de España, como son Rioja, Ribera del Duero, Rueda y Toro

Con más de 1.215 hectáreas de viñedo propias y controladas, ACCIONA cuenta con cuatro bodegas de referencia: Bodegas Palacio (D.O. Ca. Rioja), Bodegas y Viñedos Viña Mayor (D. O. Ribera del Duero), Finca Caserío de Dueñas (D. O. Rueda) y Bodegas y Viñedos Anzil (D. O. Toro). El porfolio del grupo abarca desde vinos icónicos hasta gamas más extensivas.

Suministra alrededor de 6 millones de botellas al año en 40 mercados de todo el mundo. Sus clientes son 50 cadenas de supermercados y grandes superficies, 230 distribuidores y colaboradores que sirven a hoteles, restaurantes y cafeterías, 70 clientes de exportación y más de 3.000 en el canal de venta directa. Su cifra de negocio en 2019 ha sido de 41 millones de euros.

Los valores diferenciales del grupo son:

- › Desde el viñedo hasta la crianza, el control de todo el proceso permite establecer parámetros de calidad coherentes, de alta exigencia y respetuosos con el medio ambiente.
- › Elaboración de vinos *premium* en las principales denominaciones de origen españolas, bajo un compromiso de excelencia.
- › Apuesta por la innovación con el foco constante en las tendencias y demandas de los mercados. Permite la adaptación y anticipación con marcas de vinos que cubren todos los segmentos de consumo.
- › Creación, cuidado y crecimiento de las marcas para asegurar su desarrollo futuro.

Cabe destacar que ACCIONA cuenta desde 2018 con la primera mujer española Master of Wine, la distinción internacional más prestigiosa del mundo del vino. Almudena Alberca, Directora Técnica de Bodegas Viña Mayor, fue reconocida con este título que representa el máximo conocimiento y excelencia en el ámbito vinícola, por su visión estratégica del modelo de negocio y la habilidad de transmitir este conocimiento con claridad.

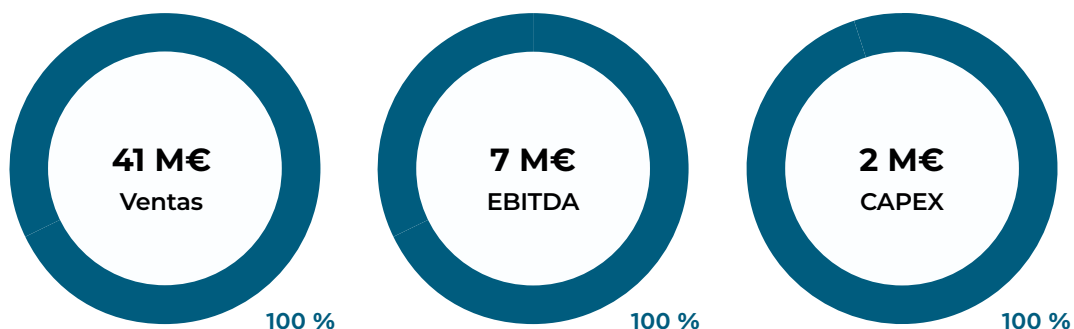
La compañía refleja su compromiso con las buenas prácticas empresariales, el medio ambiente y la sociedad en su actividad diaria.

El grupo ofrece la máxima calidad y seguridad en los productos que pone a disposición de sus clientes, teniendo certificado el 100 % del sistema de gestión de calidad según la norma ISO 9001. Además, tres bodegas del grupo han garantizado sus sistemas de gestión de seguridad alimentaria mediante la ISO 22000 y el 100 % de las botellas incluyen información sobre el origen de los componentes, su utilización segura y reciclado del envase.

El 100 % del sistema de gestión ambiental del grupo está certificado según la ISO 14001 y desde 2015 todo el consumo eléctrico de las bodegas es de origen renovable. Asimismo, se continúan avanzando medidas para reducir el uso de agua y energía, y para la protección y conservación de la biodiversidad. Por otra parte, Bodegas y Viñedos Viña Mayor ha sido la primera bodega de Ribera del Duero en obtener la certificación Wineries For Climate Protection, orientada a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, a la mejora de la gestión del agua, a la reducción de residuos y a la eficiencia energética.

El grupo asume su compromiso con toda iniciativa que promueva la expansión de la cultura del vino en la sociedad y su consumo responsable, como es el caso de Wine in Moderation. Este proyecto del sector vitivinícola europeo tiene el objetivo de promover la moderación y la responsabilidad en el consumo del vino y prevenir el consumo excesivo o indebido de bebidas alcohólicas.

Principales magnitudes



— Actividad alineada con la taxonomía

— Actividad no alineada con la taxonomía

La taxonomía europea es una herramienta de clasificación elaborada por la Comisión Europea con el fin de identificar actividades que contribuyen de forma significativa a la descarbonización de la economía. La información que se incluye es relativa al ejercicio fiscal 2019 y se encuentra revisada de forma independiente por el auditor financiero, cuyo informe está disponible en <https://www.acciona.com/es/sostenibilidad/financiacion-sostenible/>



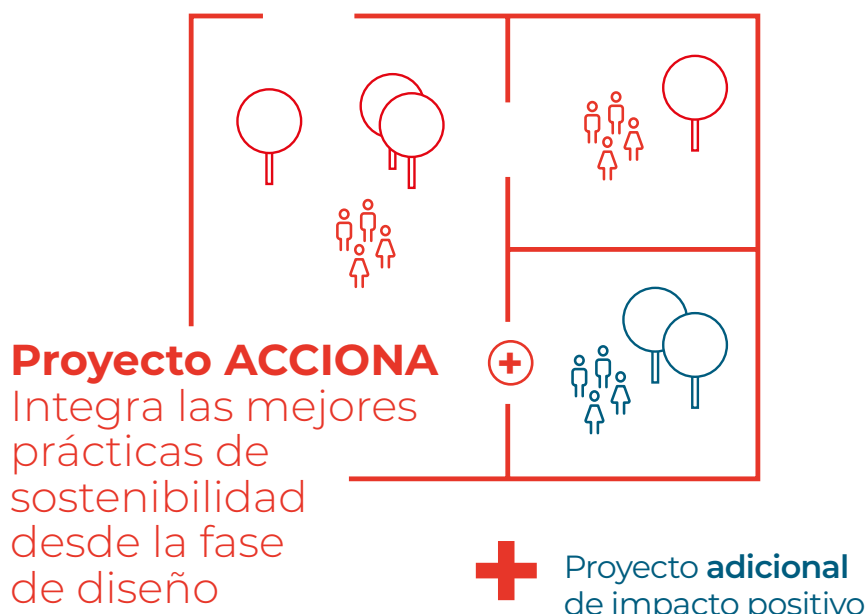
Principales criterios aplicables de la taxonomía

- › Deben evitar o reducir las emisiones GEI aplicando las prácticas en gestión necesarias. Se requiere un descenso del 20 % en 2030 y del 40 % en 2050 respecto a 2020.
- › Debe incrementarse el carbono secuestrado durante al menos 20 años mediante las prácticas adecuadas.
- › No debe cultivarse en tierras que anteriormente a 2008 eran consideradas como tierras con elevadas reservas de carbono (bosques, por ejemplo).

SOLUCIONES DE ALTO IMPACTO

ACCIONA ha comenzado a diseñar con sus clientes y financiadores lo que se ha venido a denominar “Soluciones de Alto Impacto” (EIS, por sus siglas en inglés) como parte de su respuesta integrada a las necesidades de transformación hacia una economía baja en carbono y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), así como para maximizar el impacto sostenible positivo de sus proyectos. Se trata de respuestas de negocio que incluyen proyectos adicionales implementados en el entorno de ejecución del proyecto principal del grupo. Aprovechando las capacidades de los proyectos se diseñan para crear un impacto positivo adicional. Estas soluciones están enfocadas a *gaps* en cumplimiento de ODS locales, contribuyendo de forma directa a la mejora de las condiciones de vida de la población, el acceso a los derechos o el cuidado de los ecosistemas.

Solución de Alto Impacto



Valorado por las comunidades y resto de *stakeholders* del entorno y de ACCIONA

- ✓ Logran **beneficios** tangibles y cuantificables
- ✓ Contribuyen a dar **respuestas concretas**
- ✓ Potencian el **crecimiento económico local**
- ✓ Protegen el **entorno y la salud**
- ✓ Promueven el **acceso a derechos básicos**
- ✓ Involucra y alinea a **diferentes stakeholders**
- ✓ **Minimiza los riesgos** de los proyectos

Optimizando la capacidad de transformación positiva

Estas actuaciones adicionales son diseñadas para prestar un servicio a la comunidad sostenible en el tiempo, bien mediante su desarrollo de empresas de la economía social, emprendedores locales, o bien mediante colaboraciones con terceros que aseguren la explotación y mantenimiento sostenidos.

A través de estos proyectos ACCIONA pretende aumentar el carácter transformador de las infraestructuras en el territorio, aumentando sus capacidades para reducir las brechas existentes y generar un impacto adicional positivo de manera local, tomando como referencia las 169 metas de los 17 ODS. En este sentido, el enfoque de las Soluciones de Alto Impacto ayuda a canalizar la inversión necesaria para la consecución de los ODS hacia proyectos que contribuyen a la agenda sostenible mundial a través de ACCIONA. Con esta propuesta, el grupo disminuye riesgos potenciales vinculados a la ejecución de un proyecto, reduce las barreras que dificultan el flujo de los fondos y la inversión local, al mismo tiempo que generan un valor diferencial para el cliente u originan nuevas oportunidades de desarrollo local.

Se actúa directamente en brechas sociales como pueden ser la igualdad de género o la inclusión de colectivos desfavorecidos, el emprendimiento, aspectos ambientales como la protección del capital natural, la falta de acceso a servicios básicos como agua, energía o telecomunicaciones u otros beneficios medibles y cuantificables para la población, que buscan su involucración para impulsar el crecimiento económico inclusivo.

Los proyectos adicionales de impacto positivo responden a **necesidades locales de avance** de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

La compañía ha puesto en marcha herramientas y equipos de trabajo para estandarizar y facilitar el desarrollo de soluciones de infraestructuras integradas en sus negocios. En primer lugar, ACCIONA está trabajando desde 2019 en un Catálogo de Soluciones, en el que se detallarán proyectos adicionales tipo ya caracterizados.

Los equipos de trabajo están formados tanto por profesionales de desarrollo de negocio como por los equipos locales de cada proyecto, las direcciones de sostenibilidad de los negocios y los centros de innovación. La Fundación acciona.org trabaja de manera coordinada con los grupos de trabajo aportando su experiencia en proyectos sostenibles de provisión de servicios e infraestructuras básicas (energía, agua y saneamiento) a personas y comunidades en situación de exclusión social.

Las herramientas digitales de información sostenible, con representación cartográfica y análisis de datos, permiten a la compañía analizar de manera detallada las necesidades particulares y locales de cada proyecto adicional; y por otra, conocer la información relevante en materia de sostenibilidad para los gestores de proyecto.

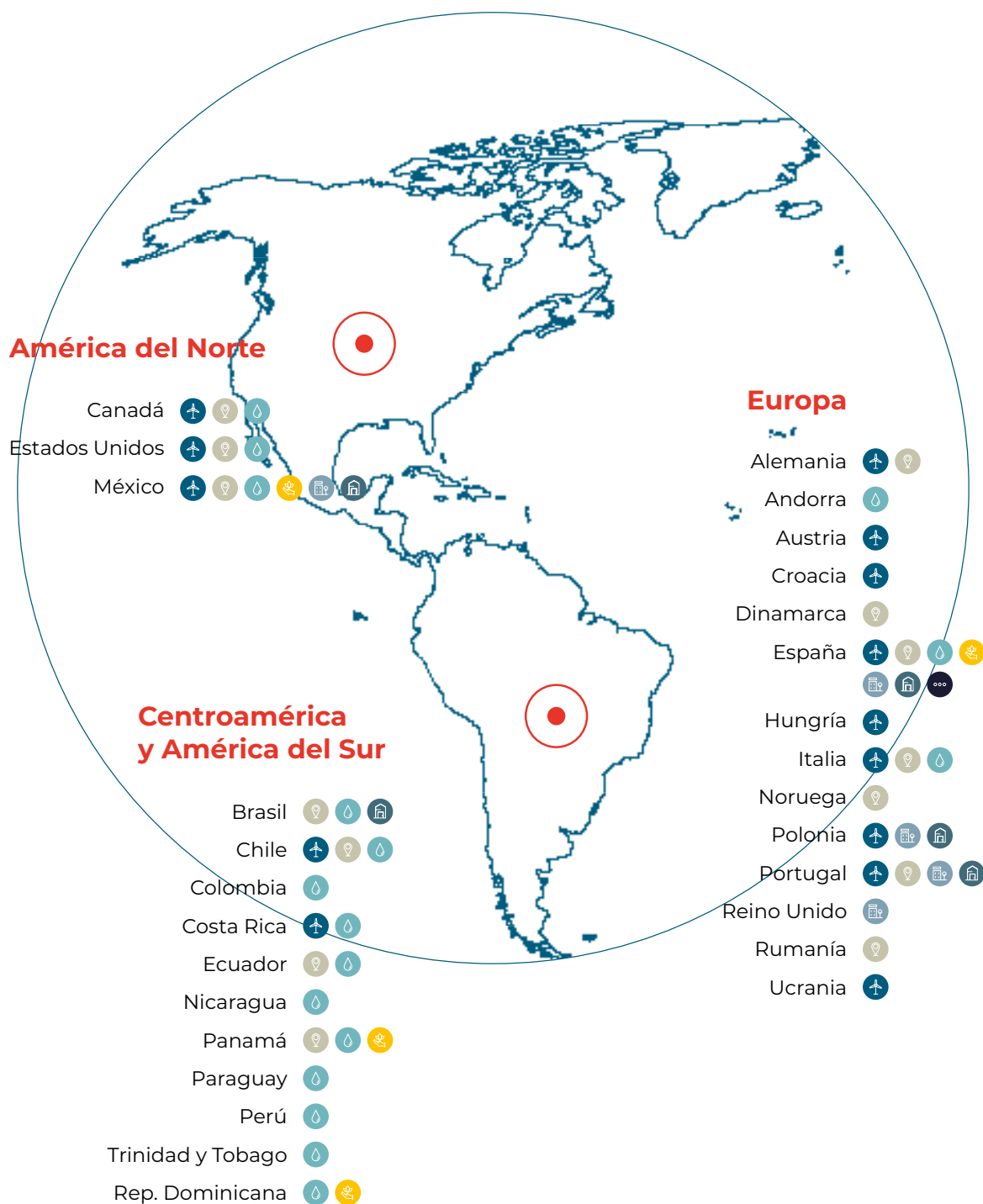
ACCIONA se encuentra desarrollando una red de socios con la que se colaborará activamente para la ejecución de proyectos adicionales y su posterior explotación, tales como bancos multilaterales de desarrollo, fondos de impacto e innovación, ONGs, agencias de cooperación, administraciones públicas y otras fundaciones y empresas.

Por último, para poder asegurar la credibilidad y transparencia que caracteriza al grupo, se está desarrollado una metodología interna de medición de impacto en línea con los ODS. Su objetivo es conocer de forma objetiva y rigurosa los impactos positivos generados, y gestionar y mitigar cualquier potencial impacto negativo a lo largo de todo el proyecto. Este sistema se basa en estándares y métricas internacionalmente reconocidas, tales como: los Principios de Impacto del IFC, el GIIN (Global Impact Investing Network), herramientas de Lean Data, Impact Management Project, etc. La herramienta permitirá cuantificar de manera ágil y rigurosa la contribución de ACCIONA al crecimiento económico, social y medio ambiental local a través de las soluciones de alto impacto.

IMPACTO POSITIVO EN EL PLANETA

Soluciones que transforman el mundo

ACCIONA tiene actividad en más de 40 países en los 5 continentes.





África

- Argelia
- Cabo Verde
- Egipto
- Kenia
- Marruecos
- Sudáfrica

Asia y Oceanía

- Arabia Saudí
- Australia
- Catar
- Emiratos Árabes Unidos
- Filipinas
- Hong Kong
- India
- Nueva Zelanda
- Vietnam

ESPAÑA

ACCIONA tiene una larga experiencia en España en proyectos de infraestructuras de transporte, agua, urbanos, sociales, inmobiliarios y servicios financieros. La mayoría de su producción de energía renovable es en este país.

Principales proyectos en el país



**Parques eólicos**

- Capacidad instalada: 4.740 MW
- Producción: 10.639 GWh

**Motosharing**

- Servicios en Barcelona, Gandía, Madrid, Sevilla, Valencia y Zaragoza.

**Desaladora de Torre Vieja**

- EPC y O&M
- Abastecimiento: 1,6 millones/personas

**Centrales hidroeléctricas**

- Capacidad instalada: 873 MW
- Producción: 1.720 GWh

**Autovía A-23, Aragón**

- Longitud: Túnel de 2,9 Km

**Hospital Infanta Sofía, Madrid**

- Servicios integrales de salud
- Servicios energéticos

**Centrales de biomasa**

- Capacidad instalada: 61 MW
- Producción: 421 GWh

**Autovía A-33, Comunidad Valenciana**

- 5 viaductos

**Conservación parques históricos, Madrid**

- Total de 300 ha

Impacto socioeconómico y ambiental en aquellos ODS en los que hay desafíos significativos o considerables



110

Compromiso	Contexto	Actividad	Impacto	
Mejora de la calidad del aire	Concentración de PM2,5: 21 µg/m³ Camas de hospital: 3 / 1.000 habitantes Satisfacción con transporte público: 65 %	213 instalaciones renovables 5 ciudades con Motosharing	5.031 tNOx, 9621 tSOx y 92 tPM10 evitadas	■
Descarbonización del mix eléctrico	Emisiones CO ₂ : 3,9 tCO ₂ e/cápita	131 parques eólicos	6 M tCO ₂ evitadas	■
Contribución I+D al PIB	Gasto en I+D sobre el PIB: 1,2 % Calidad infraestructura transporte: 3,8/5	Proyectos de innovación 9 carreteras	95,7 M€ cifra de innovación	■

Fuente de la evaluación de ODS en el país: SDG Index and Dashboards Report 2019 elaborado por Sustainable Development Solutions Network (SDSN) y Bertelsmann Stiftung.

Oportunidades a futuro



- Según el Plan Nacional de Energía y Clima, las energías renovables comprenderán un 42 % en el uso final de la energía en 2030.¹²
- La generación eléctrica renovable será el 74 % del total en 2030.¹²
- El Plan DSEAR prevé una inversión estimada de 10.000 M€ para 3.500 medidas de saneamiento y depuración de agua hasta 2036.¹³
- Se estima que desde 2012 a 2024 habrá una inversión total de 141.390 M€ en infraestructuras de transporte.¹⁴

¹² Ministerio para la Transición Ecológica. Plan Nacional Integrado de Energía y Clima a 2030.
¹³ Ministerio para la Transición Ecológica, Gobierno de España. Plan Nacional de Depuración, Saneamiento, Eficiencia, Ahorro y Reutilización (DSEAR 2016-2021).
¹⁴ Ministerio de Fomento, Gobierno de España. Plan de Infraestructuras, Transporte y Vivienda, PITVI (2012-2024).

AUSTRALIA

La actividad en Australia comenzó en 2002 con activos de renovables. Desde entonces, su cartera se ha ido incrementando y diversificando hasta llegar a suponer su segundo mayor mercado.

Principales proyectos en el país



Parques eólicos Mortlake South > Capacidad instalada: 157,5 MW	Tranvía de Sidney > D&C y O&M (13 años) > Capacidad: 450 pasajeros/servicio	Parque eólico Waubra, Victoria > Capacidad instalada: 192 MW
Planta waste to energy East Rockingham > 300.000 toneladas de desecho/año	Circunvalación Second Range Crossing, Toowoomba > D&C y O&M (25 años)	Parque eólico Mount Gellibrand, Victoria > Capacidad instalada: 132 MW > PPA con Viva Energy
Puente en el río Clarence, Harwood, NSW > D&C	Depuradora Kawana, Queensland > D&C y O&M > Abastecimiento: 200.000 personas	Depuradora Kingborough, Tasmania > Capacidad: incremento en 8,5 millones de litros/día

Impacto socioeconómico y ambiental en aquellos ODS en los que hay desafíos significativos o considerables



Compromiso	Contexto	Actividad	Impacto	
Mejora de la calidad del aire	Emisiones CO ₂ : 15 tCO ₂ e/cápita	3 parques eólicos	1,1 M tCO ₂ evitadas	■
Descarbonización del mix eléctrico	Energía renovable: 9 %	3 parques eólicos Waste to energy en Kwinana	1.234 GWh renovables	■
Contribución I+D al PIB	Gasto en I+D sobre el PIB: 1,9 % Calidad infraestructura transporte: 4,0/5	Proyectos de innovación Dos carreteras Tren ligero, Sídney	0,6 M€ cifra de innovación	■

Fuente de la evaluación de ODS en el país: SDG Index and Dashboards Report 2019 elaborado por Sustainable Development Solutions Network (SDSN) y Bertelsmann Stiftung.

Oportunidades a futuro



- > La estrategia nacional de cambio climático pretende **reducir en un 64-65 % la intensidad de emisiones** en la economía entre 2005 y 2030.¹⁵
- > El presupuesto para el año 2019-2020 de Australia presenta una **inversión de 100.000 M\$ en infraestructuras de transporte**.¹⁶
- > Se estima que **la demanda de agua de las seis mayores ciudades del país crecerá un 39 % para 2026 y un 64 % para 2056**.¹⁷

¹⁵ Australian Government. Australia's 2030 Climate Change targets.

¹⁶ Commonwealth of Australia. Budget 2019-2020, Investing in our community Congestion busting infrastructure now and for the future.

¹⁷ Australian Government. Australia Infrastructure Audit 2019. Water.

CANADÁ

ACCIONA está presente en Canadá desde el año 2000. En la actualidad trabaja en soluciones energéticas como proyectos hidroeléctricos, y otras soluciones de agua y transporte.

Principales proyectos en el país



**Complejo hidroeléctrico Site C**
› Capacidad instalada: 1.100 MW

**ETAP Saint John, New Brunswick**
› Abastecimiento: 70.000 personas



**Aeropuerto Internacional de Victoria**
› Servicios de limpieza



**Parque eólico South Canoe**
› Capacidad instalada: 102 MW

**Puente Pattullo, British Columbia**

**Depuradora North Shore, Vancouver**
› Abastecimiento: +200.000 personas


Impacto socioeconómico y ambiental en aquellos ODS en los que hay desafíos significativos o considerables



Compromiso	Contexto	Actividad	Impacto	
Acceso a saneamiento de agua	Acceso a saneamiento seguro: 77 %	Depuradora de North Shore ETAP Saint John	270.000 personas servidas	
Mejora de la calidad del aire	Energía renovable: 9 %	4 parques eólicos	0,35 M tCO ₂ evitadas	

Fuente de la evaluación de ODS en el país: SDG Index and Dashboards Report 2019 elaborado por Sustainable Development Solutions Network (SDSN) y Bertelsmann Stiftung.

Oportunidades a futuro



- › Según el Business Council of Canada, se estima un **déficit en infraestructuras de entre 150.000 y 1.000.000 millones de dólares**.¹⁸
- › Según su contribución nacional al Acuerdo de París, Canadá pretende **reducir en un 30 % su nivel de emisiones de 2005 para 2030**.¹⁹
- › Como parte del Plan para el Cambio Climático, se pretende **invertir 28.700 millones de dólares canadienses para movilidad sostenible antes de 2030**.²⁰

¹⁸ ICEX, España Exportación e Inversiones. El mercado de las infraestructuras de transporte en Canadá.
¹⁹ Canada's 2017 Nationally Determined Contribution Submission.
²⁰ Gobierno de Canadá. Canada's Plan for Climate Change and Clean Growth.

CHILE

Desde 1993, ACCIONA tiene una presencia estratégica en Chile con soluciones públicas y privadas en energías limpias, agua, transporte o sociales. La compañía tiene en este país su base para toda Sudamérica.

Principales proyectos en el país

- 
Planta fotovoltaica Usya
 > Capacidad instalada: 64 MWp
- 
Parque eólico San Gabriel
 > Capacidad instalada: 183 MW
- 
Parque eólico Punta Palmeras, Coquimbo
 > Capacidad instalada: 45MW
- 
Planta fotovoltaica El Romero Solar
 > Capacidad instalada: 246 MWp
 > PPA con Google
- 
Planta fotovoltaica Almeyda
 > Capacidad instalada: 62 MWp
- 
Desaladora Copiapó
 > O&M (20 años)
 > Capacidad: 54.000 m³/día
- 
Parque eólico Tolpán
 > Capacidad instalada: 87 MW
- 
Aeropuerto de Santiago de Chile y otros 10
 > Servicios aeroportuarios
- 
Hospital Marga Marga, Valparaíso
 > D&C
 > Servicio: 500.000 habitantes

Impacto socioeconómico y ambiental en aquellos ODS en los que hay desafíos significativos o considerables



Compromiso	Contexto	Actividad	Impacto	
Contribución a la salud	Camas de hospital: 2,2 / 1.000 habitantes	2 hospitales	Más de 300 camas de hospital	■
Mejora de la calidad del aire	Emisiones CO ₂ : 4,8 tCO ₂ e/cápita	2 parques eólicos Planta solar El Romero	0,57 M tCO ₂ evitadas	■

Fuente de la evaluación de ODS en el país: SDG Index and Dashboards Report 2019 elaborado por Sustainable Development Solutions Network (SDSN) y Bertelsmann Stiftung.

113

Oportunidades a futuro



- > La Política Energética del país establece que las **energías renovables alcancen el 60 % en 2035**.²¹
- > Esta Política incluye la **reducción de al menos un 30 % de intensidad de emisiones de GEI para 2030**.²¹
- > La inversión estimada hasta 2025 en **infraestructuras de agua es de 1.169 M\$**.²²
- > El Plan Director de Infraestructuras estima **15.920 M\$ de inversión en más de 750 proyectos de infraestructuras entre 2010 y 2025**.²³

²¹ Ministerio de Energía, Gobierno de Chile. Energía 2050, Política Energética de Chile.

²² ICEX, España exportación e inversiones. El mercado del tratamiento de aguas en Chile.

²³ Ministerio de Obras Públicas, Gobierno de Chile. Plan Director de Infraestructuras 2010-2025.

CONSEJO DE COOPERACIÓN PARA LOS ESTADOS ÁRABES DEL GOLFO

ACCIONA tiene proyectos en Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudí, Omán y Qatar. Las soluciones abarcan desalación de agua, proyectos de transporte, organización de eventos y EPC de energías limpias.

Principales proyectos en el país



- Metro de Dubai, Emiratos Árabes Unidos**
 - > D&C
 - > Longitud: 15 km
- Expo 2020 Dubai, Emiratos Árabes Unidos**
 - > Pabellones: +50 países
- Desaladora Shuqaiq 3, Arabia Saudí**
 - > Capacidad: 450.000 m³/día
- Desaladora Ras Abu Fontas 3, Qatar**
 - > EPC y O&M
 - > Capacidad: 164.000 m³/día
- Desaladora Facility D, Qatar**
 - > EPC y O&M
 - > Capacidad: 284.000 m³/día
- Desaladora Al Khobar, Arabia Saudí**
 - > EPC
 - > Capacidad: 210.000 m³/día
- Museo Nacional de Doha, Qatar**
- Desaladora de Fujairah, Emiratos Árabes Unidos**
 - > EPC y O&M
 - > Capacidad: 137.000 m³/día
- Planta fotovoltaica Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, Emiratos Árabes Unidos**
 - > Capacidad instalada: 1.054 MWp

Impacto socioeconómico y ambiental en aquellos ODS en los que hay desafíos significativos o considerables



Compromiso	Contexto	Actividad	Impacto	
Mejora del acceso al agua	Ratio de agua captada: 472-2.347 %	3 desaladoras en operación	3,4 M personas servidas	■
114 Contribución I+D al PIB	Gasto en I+D sobre el PIB: 0,5 a 1,0 % Calidad infraestructura transporte: 3 a 4/5	Proyectos de innovación Metro de Dubái, EAU	7,6 M€ cifra de innovación	■

Fuente de la evaluación de ODS en el país: SDG Index and Dashboards Report 2019 elaborado por Sustainable Development Solutions Network (SDSN) y Bertelsmann Stiftung.

Oportunidades a futuro



- > El Plan Nacional de Emiratos Árabes Unidos pretende conseguir que un 44 % de la energía total provenga de fuentes renovables.²⁴
- > El Ministerio de Energía e Industria de Qatar anunció un programa de inversión de 125.000 M\$ para energías renovables.²⁵
- > Emiratos Árabes Unidos tiene el objetivo de reducir en un 21 % la demanda de agua para 2030, utilizando 100 % de agua reciclada.²⁶

²⁴ The Official Portal of the UAE Government. UAE Energy Strategy 2050 and The UAE Water Security Strategy 2036.

²⁵ IRENA. Renewable Energy Market Analysis: GCC 2019.

²⁶ The Official Portal of the UAE Government. UAE Energy Strategy 2050 and The UAE Water Security Strategy 2036.

ESTADOS UNIDOS

El mercado estadounidense representa una de las mayores oportunidades para invertir en energía eólica. ACCIONA también opera soluciones de energía termosolar.



Principales proyectos en el país



-  **Parque eólico Chalupa**
 > Capacidad instalada: 198 MW
-  **Parque eólico Red Hills, Oklahoma**
 > Capacidad instalada: 123 MW
-  **Parque eólico de Tatanka, Dakota del Norte y Sur**
 > Capacidad instalada: 180 MW
-  **Parque eólico EcoGrove, Illinois**
 > Capacidad instalada: 100,5 MW
-  **Parque eólico Palmas Altas**
 > Capacidad instalada: 145 MW
-  **Cartera de proyectos fotovoltaicos, compra a Tenaska**
 > Capacidad instalada: 3.000 MW
-  **Parque eólico Dempsey Ridge, Oklahoma**
 > Capacidad instalada: 132 MW
-  **Planta Termosolar Nevada Solar One**
 > Capacidad instalada: 64 MW

Impacto socioeconómico y ambiental en aquellos ODS en los que hay desafíos significativos o considerables



Compromiso	Contexto	Actividad	Impacto	
Descarbonización del mix eléctrico	Energía renovable: 9 %	7 parques eólicos Planta termosolar Nevada Solar One	2.284 GWh renovables	
Mejora de la calidad del aire	Emisiones CO ₂ : 16 tCO ₂ e/cápita	7 parques eólicos Planta termosolar Nevada Solar One	1,46 M tCO ₂ evitadas	

Fuente de la evaluación de ODS en el país: SDG Index and Dashboards Report 2019 elaborado por Sustainable Development Solutions Network (SDSN) y Bertelsmann Stiftung.

115

Oportunidades a futuro



- > Más de 200 ciudades tienen el **objetivo de alcanzar el 100 % de energía renovable** antes de 2035.²⁷
- > Según la Agencia Internacional de Energía Renovable, **la capacidad de energía eólica de Estados Unidos se multiplicará por cinco** entre 2014 y 2030.²⁸
- > Se estima que se **necesitarán 1.000 miles de millones de inversión para expandir los servicios para satisfacer la demanda de agua nacional** de los próximos 25 años.²⁹

²⁷ Deloitte. 2019 renewable energy industry outlook.

²⁸ IRENA, REMap 2030, A Renewable Energy Map United States of America, 2015.

²⁹ Asce. Infrastructure Report Card 2017.

MÉXICO

Desde 1978, ACCIONA tiene presencia en México con la prestación de soluciones energéticas renovables, de agua, transporte o inmobiliarias.

Principales proyectos en el país

**Complejo eólico Oaxaca II-III-IV**
› Capacidad instalada: 306 MW

**Parque Reforma, Ciudad de México y Acapulco**
› Viviendas: +2.000 construidas

**Parque eólico El Cortijo, Tamaulipas**
› Capacidad instalada: 183 MW

**Planta fotovoltaica de Puerto Libertad**
› Capacidad instalada: 405 MWp

**Carretera ^{CD.} Obregon-Guaymas**
› Longitud: 30 km aprox.

**Sistema integral de agua de Boca del Río**
› Servicio: 150.000 habitantes
› Duración: 30 años

**Universidad Politécnica San Luis de Potosí**
› Concesión de los servicios integrales

**Parque eólico Eurus, Oaxaca**
› Capacidad instalada: 250 MW
› PPA con CEMEX

**Empresas automovilísticas, Puebla**
› Facility Services

Impacto socioeconómico y ambiental en aquellos ODS en los que hay desafíos significativos o considerables




116

Compromiso	Contexto	Actividad	Impacto	
Mejora del acceso y calidad del agua	Acceso a agua potable segura: 43 % Acceso a saneamiento seguro: 45 % Ratio de agua captada: 26 %	Gestión integral del agua de Boca de Río	+10,5 M personas servidas	■
Descarbonización del mix eléctrico	Energía renovable: 9 %	5 parques eólicos	2.864 GWh renovables	■
Contribución I+D al PIB	Gasto en I+D sobre el PIB: 0,5 % Calidad infraestructura transporte: 2,8/5	Proyectos de innovación 2 carreteras	66,8 M€ cifra de innovación	■
Mejora de calidad del aire	Concentración de PM2,5: 21 µg/m³	5 parques eólicos	1.039 tNOx, 1.453 tSOx y 20,1 tPM10 evitadas	■
Contaminación evitada	Emisiones CO ₂ : 3,9 tCO ₂ e/cápita	5 parques eólicos	1,66 M tCO ₂ evitadas	■

Fuente de la evaluación de ODS en el país: SDG Index and Dashboards Report 2019 elaborado por Sustainable Development Solutions Network (SDSN) y Bertelsmann Stiftung.

Oportunidades a futuro



- › La Estrategia de Transición Energética establece un **objetivo del 50% de energías limpias** para 2050.³⁰
- › La Estrategia pretende **reducir en un 2,9 % la intensidad energética** para 2050.³⁰
- › Se estima que a nivel nacional **el grado de presión sobre los recursos hídricos aumentará un 2,9 %** para 2030.³¹
- › Según el Programa Nacional, se invertirán un total de **1.270 M€ en infraestructuras de transporte** hasta 2024.³²

³⁰ SENER, Secretaría de Energía. *Prospectiva de Energías Renovables 2016-2030*.
³¹ Comisión Nacional del Agua. *Estadísticas del Agua en México*.
³² Gobierno de México. *Programa Nacional de Infraestructura Carretera 2018-2024*.

Resumen de impacto por país o región



País o región	Mejoras	Actividad	Impacto	
España	<ul style="list-style-type: none"> Mejora de la calidad del aire Descarbonización del mix eléctrico Contribución I+D al PIB 	<ul style="list-style-type: none"> 213 instalaciones renovables 5 ciudades con Motosharing Proyectos de innovación 9 carreteras 	<ul style="list-style-type: none"> 5.031 tNOx, 9621 tSOx y 92 tPM10 evitadas 6 M tCO₂ evitadas 95,7 M€ cifra de innovación 	<div></div> <div></div> <div></div>
Australia	<ul style="list-style-type: none"> Mejora de la calidad del aire Descarbonización del mix eléctrico Contribución I+D al PIB 	<ul style="list-style-type: none"> 3 parques eólicos Waste to energy en Kwinana Proyectos de innovación Dos carreteras Tren ligero, Sídney 	<ul style="list-style-type: none"> 1,1 M tCO₂ evitadas 1.234 GWh renovables 0,6 M€ cifra de innovación 	<div></div> <div></div> <div></div>
Canadá	<ul style="list-style-type: none"> Acceso a saneamiento de agua Mejora de la calidad del aire 	<ul style="list-style-type: none"> Depuradora de North Shore ETAP Saint John 4 parques eólicos 	<ul style="list-style-type: none"> 270.000 personas servidas 0,35 M tCO₂ evitadas 	<div></div> <div></div>
Chile	<ul style="list-style-type: none"> Contribución a la salud Mejora de la calidad del aire 	<ul style="list-style-type: none"> 2 hospitales 2 parques eólicos Planta solar El Romero 	<ul style="list-style-type: none"> Más de 300 camas de hospital 0,57 M tCO₂ evitadas 	<div></div> <div></div>
Consejo de Cooperación para los Estados Árabes del Golfo	<ul style="list-style-type: none"> Mejora del acceso al agua Contribución I+D al PIB 	<ul style="list-style-type: none"> 3 desaladoras en operación Proyectos de innovación Metro de Dubái, EAU 	<ul style="list-style-type: none"> 3,4 M personas servidas 7,6 M€ cifra de innovación 	<div></div> <div></div>
Estados Unidos	<ul style="list-style-type: none"> Descarbonización del mix eléctrico Mejora de la calidad del aire 	<ul style="list-style-type: none"> 7 parques eólicos Planta termosolar Nevada Solar One 	<ul style="list-style-type: none"> 2.284 GWh renovables 1,46 M tCO₂ evitadas 	<div></div> <div></div>
México	<ul style="list-style-type: none"> Mejora del acceso y calidad del agua Descarbonización del mix eléctrico Contribución I+D al PIB Mejora de calidad del aire Contaminación evitada 	<ul style="list-style-type: none"> Gestión integral del agua de Boca de Río 5 parques eólicos Proyectos de innovación 2 carreteras 	<ul style="list-style-type: none"> +10,5 M personas servidas 2.864 GWh renovables 66,8 M€ cifra de innovación 1.039 tNOx, 1.453 tSOx y 20,1 tPM10 evitadas 1,66 M tCO₂ evitadas 	<div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div>

El valor de hacer las cosas bien

Un gobierno eficaz, estratégico y a medida

Un gobierno eficaz, estratégico y a medida **118**

Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento **138**

Enfoque integrado de control y gestión de riesgos **140**

Talento diverso y experto en diseñar un planeta mejor **144**

Innovación para liderar el cambio **148**

Vocación para liderar hacia una economía sostenible y descarbonizada **152**

Gobierno corporativo

118

Los órganos de gobierno de ACCIONA asumen su compromiso con la mejora continua, procurando una gestión eficaz, transparente y rigurosa de todos sus negocios y operaciones. Las prácticas de buen gobierno de ACCIONA contribuyen a generar valor y proteger los intereses a largo plazo de la compañía, sus accionistas y sus grupos de interés.

GARANTÍA DE BUEN GOBIERNO

Estructura de gobierno de ACCIONA



ACCIONA se rige por las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y por las mejores prácticas nacionales e internacionales en materia de gobierno corporativo. La compañía revisa periódicamente su normativa en su voluntad de alinear e incorporar estas indicaciones y buenas prácticas en sus marcos normativos.

Marco normativo externo

- › Ley de Sociedades de Capital.
- › Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la CNMV.
- › Guía Técnica 3/2017 sobre Comisiones de Auditoría de entidades de interés público de la CNMV.
- › Guía Técnica 1/2019 sobre Comisiones de Nombramientos y Retribuciones de entidades de interés público de la CNMV.

Marco normativo interno

- › Estatutos Sociales
- › Reglamento de la Junta General de Accionistas
- › Reglamento del Consejo de Administración
- › Código de Conducta
- › Reglamento Interno de Conducta en el ámbito del Mercado de Valores
- › Libro de Políticas³³

120



Más información sobre el Libro de Políticas en Libro de Políticas <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/libro-politicas/>

**ACCIONA cumple
en su totalidad
con el 93 %
y parcialmente
con el 5 %**

de las recomendaciones
del **Código de Buen
Gobierno** de las Sociedades
Cotizadas que le son
de aplicación

³³ Política de Sostenibilidad; Política de Relación con Grupos de Interés; Política de Innovación; Política de Anticorrupción; Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno; Política de Antitrust; Política de Control y Gestión de Riesgos; Política de Calidad; Política de Derechos Humanos; Política de Recursos Humanos y Prevención de Riesgos Laborales; Política de Acción Social; Política de Medio Ambiente; Política de Biodiversidad; Política frente al Cambio Climático; Política de Agua; Política de Comunicación y Contactos con los Accionistas e Inversores; Política de Selección de Consejeros; Política de Remuneraciones de Consejeros de ACCIONA, S.A.; y Política de Protección de Datos personales y garantía de Derechos Digitales en ACCIONA.

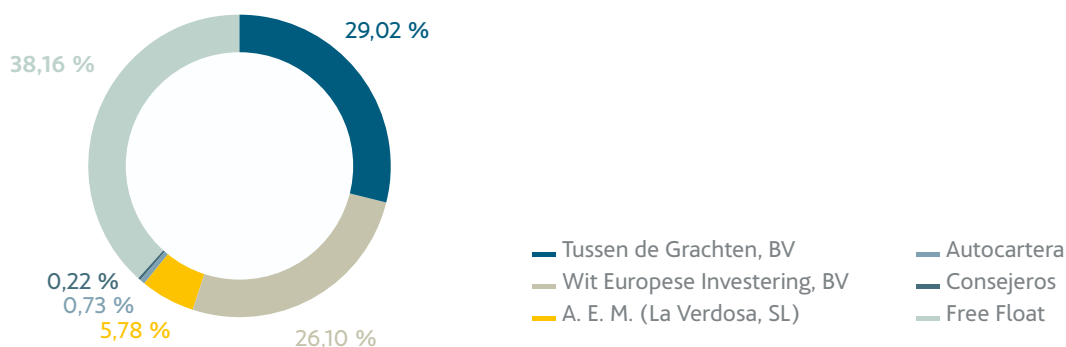
ACCIONA cumple en su totalidad con el 93 % y parcialmente con el 5 % de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas que le son de aplicación ³⁴, siendo la separación de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en dos comisiones independientes la única recomendación no contemplada ³⁵.

+ Más información en el Informe Anual de Gobierno Corporativo 2019 <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/informe-anual/>

PARTICIPACIÓN ACCIONARIAL

A 31 de diciembre de 2019, el capital social de la sociedad dominante estaba representado por 54.856.653 acciones ordinarias, registradas en anotaciones en cuenta, de 1 euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, sumando una capitalización bursátil de 5.178 millones de euros.

Participación accionarial ^{36, 37}



La variación en la participación accionarial respecto al ejercicio anterior se debe a la reducción de capital social en 2.402.897 euros mediante la amortización de 2.402.897 de acciones propias, ejecutada por el Consejo de Administración a fecha 28 de marzo de 2019 al amparo del Programa de Recompra de Acciones, y en virtud de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas de 2018.

121

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos. Los estatutos sociales de la compañía no recogen ningún tipo de restricción ni límite máximo al ejercicio de los derechos de voto que puede realizar un accionista. Tampoco existen obstáculos legales o estatutarios a la adquisición o la transmisión de acciones, sin perjuicio del derecho de adquisición preferente que, recíprocamente, tienen concedido parte de los accionistas significativos declarados en la compañía.

³⁴ No le aplican a ACCIONA 4 de las 64 recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas.

³⁵ Actualmente ACCIONA no considera necesaria la creación de dos comisiones independientes, pues, entre otras razones, se incrementaría de forma innecesaria el gasto del Consejo de Administración. Del mismo modo, el tamaño y la composición actual del Consejo propiciaría la coincidencia de alguno de sus miembros en ambas Comisiones. No obstante, los Estatutos Sociales de la compañía contemplan esta posibilidad, pudiendo optar por la separación de ambas Comisiones en un futuro, si las circunstancias lo aconsejan.

³⁶ A fecha de realización del presente informe.

³⁷ Con fecha 24 de enero de 2020 un nuevo accionista significativo comunicó que había alcanzado una participación significativa en ACCIONA, S.A. (IVESCO, LTD con una participación de un 1,013 %).

ACCIONA cuenta desde 2011 con un foro electrónico para garantizar y facilitar la comunicación con todos los accionistas, incluidos los minoritarios, con carácter previo a la celebración de la Junta General de Accionistas, de conformidad con lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital. En este foro se pueden publicar las propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día anunciado en la convocatoria de la Junta, solicitudes de adhesión a tales planteamientos, iniciativas encaminadas a alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría establecido en la ley, así como ofertas y peticiones de representación voluntaria.

Asimismo, ACCIONA pone a disposición de los accionistas, con motivo de la convocatoria de la Junta, y a través de su página web, un sistema de emisión de voto a distancia por internet o a través de correo postal, con el fin de facilitar el ejercicio del derecho a voto.



84,8 %
del capital social
asistió a la JGA 2019



Todas las propuestas de acuerdos de la JGA
2019 fueron aprobadas por al menos el

84,5 %
del capital social asistente

Principales temas tratados en la Junta General de Accionistas 2019

- › Examen y aprobación de las Cuentas Anuales del ejercicio 2018.
- › Examen y aprobación del Informe de Gestión correspondiente del ejercicio 2018.
- › Examen y aprobación del Estado de Información No Financiera correspondiente del ejercicio 2018.
- › Examen y aprobación de la Memoria de Sostenibilidad correspondiente del ejercicio 2018.
- › Aprobación de un dividendo por un importe bruto de 3,5 € por acción, pagado en julio de 2019.
- › Nombramiento de una nueva consejera independiente.
- › Aprobación, con carácter consultivo, del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros del ejercicio 2018.

ACCIONA cuenta, además, con canales permanentes de comunicación con accionistas, analistas e inversores a través de su departamento de Relación con Inversores. El objetivo de esta área es resolver dudas e incrementar el conocimiento sobre ACCIONA, su estrategia y potenciales fuentes de creación valor. Se han tenido más de 350 contactos con inversores y analistas durante el año, incluyendo la participación en conferencias y organización de *roadshows* y presentaciones específicas acerca de diferentes materias. Estos encuentros han creado o fortalecido relaciones estables a largo plazo con un amplio rango de inversores y analistas.

En concreto, a lo largo del ejercicio, el departamento de Relación con Inversores ha mantenido reuniones y contactos con un total de 377 inversores, entre los que destacan:

- › 16 conferencias (5 en Madrid, 5 en Londres, 3 en Nueva York, 1 en París, 1 en Bilbao, 1 en Oporto).
- › 11 *roadshows* en diferentes ciudades y países: Madrid, Barcelona, París, Londres, Frankfurt, Milán, Bélgica, Holanda, Suiza.
- › 5 eventos ESG en Madrid, Londres y París.
- › 4 presentaciones de resultados.
- › 7 eventos con analistas e inversores: 3 visitas a las instalaciones de Pamplona, un desayuno sobre el negocio de Desarrollo Inmobiliario con analistas, 2 encuentros de analistas e inversores con el equipo gestor de la compañía, y la presentación de la operación de la suscripción del incremento de capital en Nordex.
- › Reuniones de trabajo y presentaciones con accionistas de referencia.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Composición del Consejo de Administración

La composición del Consejo de Administración y de las Comisiones de ACCIONA se fundamenta en los principios de transparencia e independencia y se determina según los criterios de complementariedad, profesionalidad y diversidad. ACCIONA dispone de una Política de Selección de Consejeros que asegura que las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros se basan en un análisis previo de las necesidades del Consejo. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones revisa anualmente el cumplimiento de esta política. En 2019, ha concluido que la composición del órgano de gobierno responde a la diversidad requerida para un adecuado ejercicio de las funciones de supervisión.

El Consejo de Administración de la compañía está compuesto por once miembros, con diversidad de conocimientos competencias, orígenes, experiencias, nacionalidades y género, que garantizan la oportuna representación del conjunto de accionistas y el funcionamiento eficaz del órgano. El Consejo cuenta con un 64 % de consejeros independientes, entre los cuales ha nombrado a un Consejero Independiente Coordinador (Lead Independent Director). Asimismo, todas las Comisiones están formadas exclusivamente por consejeros externos, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración. La Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones están integradas en su totalidad por consejeros independientes.

En lo que respecta a la diversidad de género, el Consejo tiene tres consejeras, lo que supone un 27,3 % del total de miembros. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones promueve la incorporación de mujeres desde hace tiempo, con el objetivo de alcanzar al menos un 30 % de representación femenina en 2020. Además, en 2019 se ha aprobado la modificación de la Política de Selección de Consejeros para incluir la edad y la discapacidad como nuevos criterios de diversidad.

➤ Más información sobre el Política de Selección de Consejeros en <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/libro-politicas/>

Consejo de Administración



NATURALEZA
DEL CARGO

7 de 11
consejeros
independientes
64 %

2 de 11
consejeros
externos dominicales
18 %

2 de 11
consejeros
ejecutivos
18 %



DIVERSIDAD
DE GÉNERO
Y ANTIGÜEDAD



3 de 11
consejeras
27 %



7,8 años
de antigüedad media
en el cargo



DIVERSIDAD DE COMPETENCIA
Y EXPERIENCIA

1 de 11
en energía
9 %

4 de 11
en infraestructuras
36 %

8 de 11
en finanzas /
contabilidad
73 %

11 de 11
en internacionalización
100 %

3 de 11
en IBEX
27 %

2 de 11
en marketing
18 %

10 de 11
en gestión
empresarial
91 %

7 de 11
en sostenibilidad
64 %



EFFECTIVIDAD
EN EL CONSEJO
DE ADMINISTRACIÓN



93,6 % quorum
de asistencia



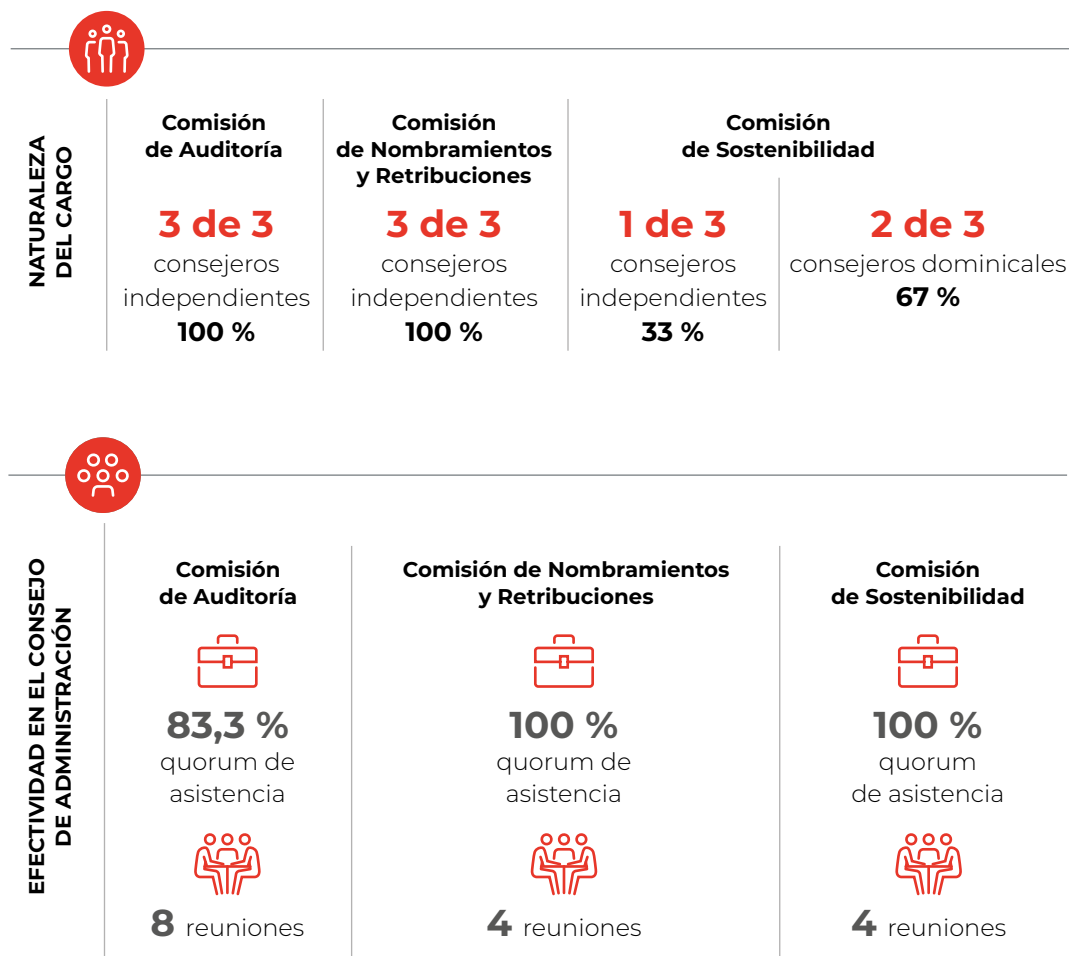
10 reuniones



PERIODO DE DURACIÓN
DE CARGO DE
CONSEJEROS

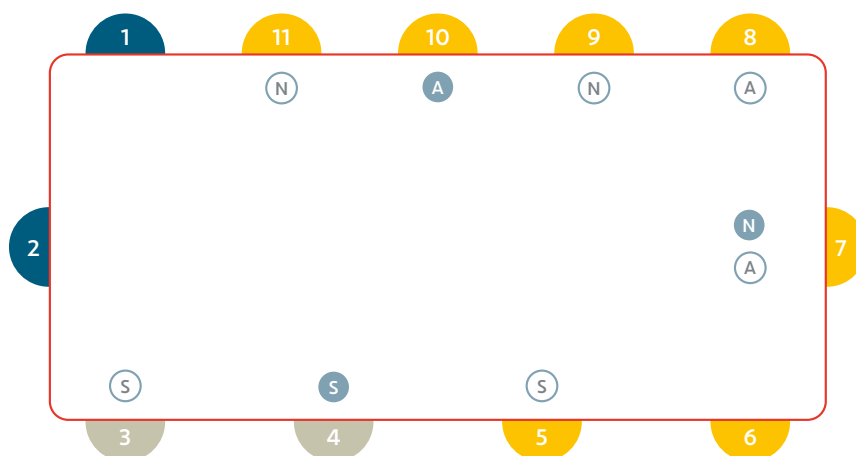


3 años
duración máxima de
los mandatos como
consejero, pudiéndose
reelegir una o más
veces según los
Estatutos



Todas las Comisiones están formadas exclusivamente por consejeros externos

La Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones están **integradas en su totalidad por consejeros independientes**



- | | | | |
|--|---|---|---|
| 1.
› Vicepresidente ejecutivo
› D. Juan Ignacio Entrecanales Franco
› 22 años | 2.
› Presidente ejecutivo
› D. José Manuel Entrecanales Domecq
› 22 años | 3.
› Consejero dominical
› D. Javier Entrecanales Franco
› 8 años | 4.
› Consejero dominical
› D. Daniel Entrecanales Domecq
› 10 años |
| 5.
› Consejero independiente
› D. José María Pacheco Guardiola
› 1 año | 6.
› Consejera independiente
› D ^a Sonia Dulá ³⁸
› 0 años | 7.
› Consejero coordinador independiente
› D. Juan Carlos Garay Ibargaray
› 6 años | 8.
› Consejera independiente
› D ^a . Karen Christiana Figueres Olsen
› 2 años |
| 9.
› Consejero independiente
› D. Jerónimo Marcos Gerard Rivero
› 5 años | 10.
› Consejera independiente
› D ^a Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg
› 4 años | 11.
› Consejero independiente
› D. Javier Sendagorta Gómez del Campillo
› 1 año | |

Leyenda

- › Naturaleza del cargo
- › Nombre y apellidos
- › Número de años como consejero de ACCIONA

- (A) Comisión de Auditoría
- (N) Comisión de Nombramientos y Retribuciones
- (S) Comisión de Sostenibilidad
- Presidente de la Comisión
- Vocal de la Comisión

- Consejeros ejecutivos
- Consejeros dominicales
- Consejeros independientes

➤ **Más información** en el Informe Anual de Gobierno Corporativo 2019 <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/informe-anual/> y en el Informe Anual de Remuneraciones 2019 <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/informe-anual-remuneraciones/>

³⁸ D^a Sonia Dulá pertenece al consejo de administración de ACCIONA desde que se aprobó su nombramiento en la Junta General de Accionistas celebrada el 30 de mayo de 2019.

D. Jorge Vega-Penichet López es Secretario no consejero del Consejo de Administración desde 2006.

Efectividad del Consejo de Administración y de las Comisiones

En las sesiones del Consejo de Administración se promueve el debate y la participación activa de los consejeros, salvaguardando la libertad de sus posiciones y criterios. Se garantiza un proceso de toma de decisiones efectivo y consensuado, que se desarrolla desde la experiencia de cada uno de sus miembros. El Consejo ha evaluado positivamente la capacidad del Presidente de fomentar y moderar un diálogo en el que se ponderan y escuchan todas las opiniones críticas. Asimismo, ha considerado adecuados los distintos aspectos de su funcionamiento, tales como el tiempo dedicado al debate, calidad de la información, profundidad de los análisis, asesoramiento (interno y externo), contraste de información y modo de adoptar los acuerdos.

Desglose de funciones y tiempo aproximado de dedicación por el Consejo durante el ejercicio 2019:

- › Gestión del negocio: 40 %.
- › Políticas y estrategias generales: 15 %.
- › Gestión del riesgo: 18 %.
- › Revisión de la información financiera y no financiera (auditoría interna y externa): 27 %.

Cada consejero ha destinado un promedio de 110 horas a las reuniones del Consejo de Administración. Adicionalmente, los miembros de la Comisión de Auditoría invirtieron una media aproximada de 64 horas cada uno a las reuniones que fueron convocadas. Los miembros de la comisión de Nombramientos y Retribuciones y los de la Comisión de Sostenibilidad dedicaron 32 y 24 horas, respectivamente.

El Reglamento del Consejo de Administración establece que un consejero no podrá pertenecer a más de tres Consejos de Administración de sociedades cotizadas, incluida ACCIONA. Además, el órgano de gobierno, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, puede fijar un número inferior si considera que la dedicación requerida por los otros Consejos no permite emplear el tiempo necesario para el desempeño de las funciones propias del cargo de consejero de ACCIONA.

Existe una comunicación directa y fluida entre los miembros del Consejo y los directivos del grupo. Estos últimos informan periódicamente sobre el funcionamiento de la compañía, los riesgos y oportunidades, las operaciones corporativas y el avance en el cumplimiento de los objetivos. De este modo, el Consejo participa de forma activa en la definición de la estrategia y en la supervisión de su implementación, así como en la vigilancia de los riesgos financieros y no financieros.

Durante el ejercicio 2019, el Consejo de Administración ha mantenido dos reuniones a puerta cerrada con los Auditores Externos, sin la presencia del equipo directivo.

De conformidad con lo previsto por el Reglamento del Consejo de Administración, los directivos de ACCIONA y sus sociedades filiales intervendrán en las reuniones del Consejo cuando, a juicio del Presidente, sea necesario o conveniente someter a su consideración determinados asuntos. A lo largo del ejercicio 2019, los CEO de las diferentes divisiones (Energía, Infraestructuras y Otras Actividades) han reportado en varias ocasiones; el Director Económico Financiero, en cinco ocasiones, siempre con anterioridad a la remisión y publicación de la información financiera periódica; el Director General del Área de Control Económico y Fiscalidad, en tres ocasiones; el Director General del Área de Mercados y RRII, en dos ocasiones, y los directores generales del Área de Service y de Desarrollo de Energía, en una ocasión cada uno.

Una reunión del órgano de gobierno de ACCIONA o de una comisión comienza con la aprobación del acta correspondiente a la sesión anterior y con la presentación de los informes de los presidentes de las Comisiones. Posteriormente, se inicia el debate en torno a las cuestiones relevantes informadas, se deliberan y se toman las decisiones oportunas. Trimestralmente, el Consejo supervisa con mayor grado de detalle y profundidad el cumplimiento de los objetivos establecidos para el ejercicio.

Principales actuaciones del Consejo de Administración en 2019

Sin perjuicio de las facultades propias de supervisión y control que corresponden en exclusiva al Consejo de Administración, éste llevó a cabo durante el ejercicio las siguientes acciones:

- › En las reuniones se emitieron Informes de los Presidentes de las respectivas Comisiones sobre cada una de las sesiones celebradas y se ratificaron las correspondientes actas.
- › Ha revisado las retribuciones variables de los consejeros correspondientes al ejercicio 2018, previo informe y propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- › Aprobó, con informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, la modificación de los conceptos retributivos del Consejo, Comisiones y cargos.
- › Autorizó las entregas de acciones para los directivos correspondientes al Plan de Entrega de Acciones y Performance Shares y del Plan de Sustitución de retribución variable por acciones, de acuerdo con la propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, aprobó las entregas de acciones a los empleados que se han acogido al Plan de Accionistas.
- › El Consejo ejecutó el acuerdo de reducción de capital social de ACCIONA, S.A. en 2.402.897 acciones tras la finalización del Programa Recompra de Acciones propias.
- › Aceptó las propuestas a presentar a la Junta General Ordinaria, incluida la distribución del dividendo por importe bruto de 3,50 € por acción y la aprobación de la Memoria de Sostenibilidad. Propuso también la reelección y nombramiento de nuevos consejeros, así como la renovación de cargos en las diferentes Comisiones.
- › El Consejo aprobó la sustitución de D. Juan Carlos Garay como Presidente de la Comisión de Auditoría tras cuatro años de mandato, designando en su lugar a la consejera independiente, D^a Ana Sainz de Vicuña.
- › Realizó un seguimiento puntual de las cuestiones planteadas por los accionistas en la Junta Ordinaria de Accionistas.
- › Tomó razón de los informes del Director Fiscal de ACCIONA sobre asuntos tributarios y fue informado de las actualizaciones introducidas en el Mapa de Riesgos a la nueva estructura del grupo.
- › Ratificó la renovación del programa de emisión de obligaciones simples Euro Medium Term Note Programme (EMTN) y el programa internacional de emisión de pagarés de empresa - Euro Commercial Paper Programme (ECP).
- › El Consejo aprobó la formulación de la Oferta Pública de Adquisición sobre el 100 % de las acciones de Nordex, SE a un precio de 10,34 € por acción, tras la suscripción de la ampliación de capital ejecutada en octubre, en la que ACCIONA, S.A. alcanzó una participación del 36,27 % del capital social de Nordex. Asimismo, el órgano de gobierno fue informado de la Oferta Pública de Adquisición lanzada por ACCIONA Construcción, S.A. sobre el 49,91 % restante de las acciones de la compañía polaca Mostostal Warszawa, S.A. a un precio de 1,03 € por acción, ampliando su participación hasta el 62,13 % de su capital social.
- › Recibió comunicación de las respuestas al cuestionario DJSI 2019, así como de los ratings de sostenibilidad analizados.
- › Llevó a cabo la auto-evaluación respecto al año 2018, cuyo proceso determinó un correcto funcionamiento del Consejo y sus Comisiones tras las mejoras implantadas durante el ejercicio.

Prioridades del Consejo de Administración en 2020

El calendario de reuniones y el programa de trabajo del Consejo de Administración se prepara anualmente. De forma previa, es sometido a la consideración de sus miembros con la antelación suficiente para introducir modificaciones y/o nuevos asuntos que puedan ser de su interés y, finalmente, es aprobado por el conjunto de consejeros.

Tal y como se ha indicado, las reuniones ordinarias del órgano se inician con la aprobación del acta correspondiente a la última sesión. Entre las prioridades del Consejo para el ejercicio 2020 destacan:

- › Formulación de los Estados Financieros trimestrales, semestrales y anuales, antes de su publicación para los mercados. Análisis de los Informes del Presidente de la Comisión de Auditoría y de los Auditores Externos del grupo.
- › Análisis del impacto y medidas a adoptar con motivo de la crisis sanitaria del COVID-19.
- › Evaluación del Consejo y de sus Comisiones y cargos en 2019. Supervisión del grado de cumplimiento de las mejores prácticas de gobierno corporativo. Informe de los Presidentes de todas las Comisiones.
- › Revisión, aprobación y firma del Informe Anual de Gobierno Corporativo, del Informe de Gestión (Estado de Información No Financiera) y del Informe Anual de Remuneraciones. Informe de las Comisiones del Consejo.
- › Informe del Director Fiscal del Grupo en materia de impuestos previo a la formulación de cuentas en cumplimiento del Código de Buenas Conductas Tributarias.
- › Supervisión de la evolución de los distintos negocios y de las operaciones corporativas.
- › Visión del mercado/analistas. Política de comunicación y contacto con accionistas.
- › Análisis y modificación, en caso necesario, de las normas de gobierno (Estatutos Sociales, Reglamento del Consejo y Comisiones y Reglamento de la Junta General) con el fin de adaptarlas a los próximos cambios legislativos y mejores prácticas de gobierno corporativo.
- › Informe del Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones sobre propuestas de compensación fija y variable para los Consejeros Ejecutivos.
- › Convocatoria de la Junta General Ordinaria, con la sugerencia de posibles acuerdos a someter a la consideración de la misma. Informes de los Presidentes de las Comisiones del Consejo.
- › Elaboración y revisión de los informes sobre las propuestas de acuerdos a valorar por la Junta de Accionistas.
- › Memoria de Sostenibilidad 2019. Informe del Presidente de la Comisión de Sostenibilidad.
- › Supervisión de la evolución de la Auditoría Externa. Informe del Presidente de la Comisión de Auditoría.
- › Supervisión del Mapa de Riesgos. Informe del Presidente de la Comisión de Auditoría.
- › Renovación del Consejo y Comisiones del Consejo. Política de Selección de Consejeros.
- › Control del grado de cumplimiento del presupuesto, en base a sus conceptos esenciales revisados. Informes de los CEOs de las divisiones.
- › Visión general y estratégica del grupo.

Principales actuaciones de la Comisión de Auditoría en 2019

- › Supervisión del informe de los servicios de auditoría interna y externa sobre los Estados Financieros del ejercicio 2019 y de los riesgos de la sociedad, incluidos los fiscales.
- › Comprobación de la declaración del auditor externo sobre su independencia en relación con la compañía o compañías vinculadas a ésta, siendo recibida directamente de parte del auditor y emitida posteriormente a la Comisión.
- › Revisión a nivel interno de la información financiera trimestral y semestral que se difunde a los mercados de valores, con anterioridad a ser comunicada.
- › Evaluación y verificación del Estado de Información No Financiera consolidado en sesiones conjuntas celebradas con la Comisión de Sostenibilidad.
- › Evaluación del cumplimiento de las reglas y procedimientos de gobierno y su calidad y eficiencia.
- › Supervisión del mapa de riesgos, así como la metodología empleada.
- › Formulación del Informe Anual de Gobierno Corporativo.
- › Comprobación con auditores externos, sin presencia del equipo directivo, de la calidad de la relación con sus miembros y la confianza del auditor en los sistemas y la información del grupo.
- › Supervisión de la actividad de la Dirección de Cumplimiento Corporativo, así como por la Comisión del Código de Conducta.
- › Recepción de información sobre los contactos y trabajos realizados con los *proxy advisor* y formulación del preceptivo informe.
- › Aprobación de la modificación de la Política de Selección de Consejeros, que incluye nuevos elementos de diversidad.
- › Obtención de información sobre medidas y evaluación de riesgos en materia de Prevención de Riesgos Laborales (PRL) y Salud Laboral, así como sobre la Política de Protección de Datos de Carácter Personal.
- › Planificación con los auditores externos e internos de sus respectivas tareas durante el ejercicio.
- › Proposición favorable de la renovación del auditor externo.
- › Elaboración del informe sobre la evaluación del desempeño del Consejo, Comisiones y cargos.

Prioridades de la Comisión de Auditoría en 2020

La planificación del calendario de reuniones y del programa de trabajo de la Comisión de Auditoría es anual. En primer lugar, se somete a la valoración de sus miembros con tiempo suficiente para introducir cambios y/o nuevas cuestiones que los consejeros puedan considerar de interés y, finalmente, se aprueba.

Entre las prioridades de la Comisión de Auditoría para el ejercicio 2020 destacan:

- › Informes de la Dirección General Económico-Financiera sobre los Estados Financieros del grupo. Informes de los servicios de auditoría externa e interna.
- › Plan Anual de Auditoría Interna.
- › Revisión del proceso de evaluación de la Comisión de Auditoría.
- › Evaluación del cumplimiento de las reglas y procedimientos de gobierno corporativo en 2019 y su calidad y eficiencia. Elaboración del informe a elevar al Consejo.
- › Programa de formación específico para la Comisión.
- › Aprobación del Plan Anual de Actividades 2020. Supervisión del sistema de control interno de la información financiera (SCIIF).
- › Memoria de Actividades.
- › Evaluación del desempeño del Auditor Interno y Externo. Revisión de retribuciones.
- › Revisión y aprobación del Informe de Gestión, incluyendo el Estado de Información No Financiera.
- › Análisis y modificación, si el caso lo precisa, del Reglamento de la Comisión con el fin de adaptarlo a las próximas reformas legislativas y mejores prácticas de Gobierno Corporativo.
- › Informe del Director del Departamento Fiscal del Grupo sobre (i) política tributaria del Grupo y (ii) seguimiento/cumplimiento del Código de Buenas Conductas Tributarias.
- › Revisión del grado de cumplimiento/seguimiento de las Recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, especialmente de aquellas que puedan ser objeto de modificación.
- › Verificación del Informe Anual de Gobierno Corporativo 2020.
- › Mapa de Riesgos del grupo. Informe sobre tendencias de los negocios y riesgos asociados, además de capacidades para su mitigación.
- › Evaluación de riesgos penales. Informe del Director de Cumplimiento. Canal Ético.
- › Asuntos generales sobre el desarrollo de las tareas de Auditoría Interna. Revisión del grado de cumplimiento del Plan Anual de Actividades 2020.
- › Asuntos a elevar a la Junta Ordinaria.
- › Análisis, en su caso, de las operaciones vinculadas que se produzcan en 2020.
- › Valoración de los riesgos de ciberseguridad e Informe sobre medidas adoptadas en materia de Prevención de Riesgos y Salud Laboral.
- › Revisión de los informes de los *proxy advisors*.
- › Asuntos generales del desarrollo de las labores de la Auditoría Interna. Avance preliminar del desempeño del equipo de auditoría externa.

Principales actuaciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en 2019

- › Evaluación de las operaciones vinculadas y constatación de que se trata de transacciones propias del giro o tráfico ordinario del grupo en condiciones normales de mercado y que cumplen los requisitos establecidos en el Reglamento del Consejo de Administración.
- › Análisis de la retribución de los consejeros ejecutivos, el propio Consejo y el primer y segundo nivel del equipo directivo.
- › Recomendación de reelección y nombramiento de consejeros independientes propuestos por el Consejo a la Junta General de Accionistas.
- › Aprobación de la modificación de la Política de Selección de Consejeros en cumplimiento de las recomendaciones en materia de diversidad.
- › Evaluación, con el apoyo de consultores externos, del grado de cumplimiento de los criterios y objetivos del Plan de Entrega de Acciones y Performance Shares 2014, e inicio de deliberaciones para el diseño de un nuevo plan de incentivos a largo plazo para los Consejeros Ejecutivos.
- › Aprobación de la propuesta de asignación de acciones a los directivos de conformidad al Plan de Entrega de Acciones y Performance Shares y Plan de Sustitución de retribución variable.
- › Aprobación del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros.
- › Recepción de información sobre el Informe Anual de Gobierno Corporativo y sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas.
- › Evaluación de la calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo, Comisiones y cargos y el cumplimiento de las reglas y procedimientos de gobierno corporativo.

132

Prioridades de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en 2020

El calendario de reuniones y el programa de trabajo de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones se planifica cada año. Es sometido previamente a la consideración de sus miembros con anticipación suficiente para permitir incorporar modificaciones y/o nuevos asuntos que puedan interesar a los consejeros. Finalmente, la Comisión da su aprobación.

Entre las prioridades de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones para el ejercicio 2020 destacan:

- › Revisión de la Política de Remuneraciones del Consejo para el periodo 2021-2023 a someter a la Junta General de Accionistas.
- › Propuesta de Compensación del Equipo Directivo (incluyendo el Plan de Entrega Acciones/Performance Shares y el Plan de Sustitución de Retribución Variable) y Plan de Accionistas de aplicación general.

- › Revisión y sanción del Informe Anual de Remuneraciones del Consejo 2020 y del Informe Anual de Gobierno Corporativo 2020.
- › Análisis, en su caso, de las operaciones vinculadas realizadas en 2020.
- › Evaluación del Consejo, Comisiones y cargos durante el ejercicio 2019.
- › Comprobación del grado de cumplimiento/seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, especialmente de las indicaciones que puedan ser objeto de modificación.
- › Revisión del Informe Anual de Gobierno Corporativo 2020.
- › Compensación de Consejeros Ejecutivos mediante el análisis de la retribución fija y variable con apoyo de consultores externos.
- › Aprobación, en su caso, del Reglamento de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en cumplimiento de lo previsto por la Guía Técnica de la CNMV 1/2019.
- › Análisis de necesidades del Consejo y Comisiones. Propuestas de renovación del Consejo. Informes y Política de Selección de Consejeros.

Principales actuaciones de la Comisión de Sostenibilidad en 2019

- › Seguimiento, análisis y aprobación de los avances realizados en el Plan Director de Sostenibilidad durante el año 2019.
- › Evaluación y verificación del Estado de Información No Financiera 2018 en sesiones conjuntas celebradas con la Comisión de Auditoría.
- › Aprobación de la Memoria de Sostenibilidad 2018 y del Estado de Información No Financiera 2018.
- › Revisión del informe sobre el alineamiento de las actividades de ACCIONA con la taxonomía de la Unión Europea.
- › Supervisión del nuevo mapa de riesgos ESG y mapa de riesgos general del grupo.
- › Presentación y análisis de los resultados de las consultas realizadas con terceros y, en especial, con comunidades y analistas de inversión.
- › Recepción de información sobre el inventario de emisiones de gases de efecto invernadero.
- › Análisis de propuestas para dotar al Consejo de un programa de formación en materia de sostenibilidad.

Prioridades de la Comisión de Sostenibilidad en 2020

El calendario de reuniones y el programa de trabajo de la Comisión de Sostenibilidad se prepara anualmente. Con carácter previo, es sometido a la consideración de sus miembros con la antelación suficiente para introducir modificaciones y/o nuevos asuntos que puedan ser de su interés y, finalmente, se aprueba.

Entre las prioridades de la Comisión de Sostenibilidad para el ejercicio 2020 destacan:

- › Balance sobre el cumplimiento de objetivos 2019 del Plan Director de Sostenibilidad.
- › Publicación de la Memoria de Sostenibilidad 2019. Por primera vez, este documento y el Estado de Información No Financiera son uno mismo.
- › Presentación del Mapa de Riesgos ESG.
- › Informe de la Comisión sobre comunicación y diálogo con comunidades locales.
- › Avance del Informe Dow Jones Sustainability Index 2020. Presentación y análisis de resultados.
- › Campaña del Día del Voluntariado 2020.
- › Análisis PDS 2025 y aprobación, en su caso.
- › Aprobación, si es preciso, de un reglamento propio para la Comisión de Sostenibilidad.
- › Avance de proyectos para 2020.
- › Propuesta de objetivos para 2021.

Evaluación periódica del Consejo y aplicación de mejoras

El Consejo de Administración evalúa anualmente su actividad, incluyendo el desempeño y aportación de cada consejero y la diversidad en la composición y competencias. El resultado de la autoevaluación de 2019 ha refrendado el correcto funcionamiento del Consejo y de sus Comisiones y la mejora en los flujos de información entre los diferentes órganos colegiados, tras los avances realizados durante el ejercicio 2018.

Adicionalmente, en 2019, el Consejo de Administración ha ampliado su funcionamiento y desempeño con nuevas actuaciones, entre las que destacan:

- › Evaluación de las modificaciones propuestas por la CNMV a determinadas recomendaciones del Código de Buen Gobierno.
- › Establecimiento de un programa específico de formación en materia de sostenibilidad para los consejeros.
- › Adaptación de la Política de Selección de Consejeros a las últimas novedades legislativas sobre diversidad.
- › Institucionalización de las reuniones compartidas entre la Comisión de Auditoría y la Comisión de Sostenibilidad para tratar los asuntos relacionados con la información no financiera. En 2019, se han mantenido dos sesiones conjuntas.
- › Celebración de dos reuniones, a puerta cerrada, entre el Consejo y los auditores externos.

- › Realización de cuatro reuniones, a puerta cerrada, por parte de la Comisión de Auditoría con los auditores externos.
- › Celebración de cuatro sesiones de formación continua por parte de la Comisión de Auditoría.

Asimismo, en cumplimiento con el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, ACCIONA lleva a cabo evaluaciones con apoyo de consultores externos cada tres años, habiendo realizado la última durante el ejercicio 2017, y estando prevista la próxima en 2020.

Información proporcionada a los consejeros

La compañía cuenta con canales de comunicación que garantizan que los consejeros disponen de la información necesaria para las reuniones con suficiente antelación. Todos los miembros del Consejo reciben diariamente un resumen de prensa con noticias relevantes para el desempeño de su actividad y son informados de los cambios legislativos que tienen lugar.

Además, al inicio de cada ejercicio, se planifica el número de sesiones a mantener por el Consejo y las Comisiones y su fecha de celebración. La convocatoria de las sesiones ordinarias se envía con un plazo mínimo de siete días previo a la fecha establecida para su celebración. En ella se adjunta un avance del previsible orden del día junto con la documentación convenida, siempre que se encuentre disponible. Durante 2019, la información a tratar en las reuniones ordinarias se ha remitido con la anticipación oportuna junto con la convocatoria, al objeto de poder ser analizada en profundidad. Por último, el contenido de todas las sesiones ha quedado debidamente reflejado en los libros de actas de la compañía.

Formación y asesoramiento específico para los consejeros

A fin de proporcionarles el conocimiento necesario sobre ACCIONA y su grupo de sociedades, el Consejo de Administración cuenta con un programa de bienvenida para nuevos consejeros. Asimismo, dispone de una iniciativa de formación continua para todos sus miembros, que incluye, entre otros, asuntos relacionados con la sostenibilidad y, desde 2018, la ciberseguridad. Esta cuestión ocupa una posición relevante en el seno de la Comisión de Auditoría.

La Comisión de Auditoría ha celebrado cuatro sesiones de formación continua, una con el Auditor Externo, otra con el Auditor Interno, la tercer a con la Dirección General Económica Financiera y la última con la Secretaría General (Gobierno Corporativo).

Adicionalmente, como apoyo en el ejercicio de sus funciones, los consejeros tienen la posibilidad de solicitar asesores propios en materias legales, contables, financieras o de otra naturaleza.

Política de Remuneraciones 2018-2020 y remuneración variable a largo plazo

En la Junta General de Accionistas de 2017 se aprobó una nueva política de retribución de los consejeros para los ejercicios 2018, 2019 y 2020, como punto separado del orden del día, conforme a lo previsto en el artículo 529 novodecies de la Ley de Sociedades de Capital y el artículo 31.5 de los Estatutos Sociales de ACCIONA.

El Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros 2019, ratificado por la Junta General de Accionistas con carácter consultivo, así como por el Consejo de Administración, incluye los criterios de retribución de sus miembros y detalla de forma individualizada la compensación percibida por cada uno de ellos (véase el Apartado C.1 del informe).

La remuneración de los consejeros por pertenencia al Consejo y sus Comisiones implica una asignación anual fija. Por otra parte, la definición de la retribución variable para los consejeros ejecutivos tiene en cuenta objetivos cuantitativos y cualitativos que contribuyan a crear un modelo de negocio equilibrado, sostenible y que fomente la cohesión social.

La compensación variable de los consejeros en ACCIONA, según lo establecido en la política de la compañía, incorpora las cautelas necesarias para asegurar que tales retribuciones sean acordes con el desempeño profesional de sus beneficiarios. En este sentido, para adecuar la remuneración de los consejeros ejecutivos al rendimiento a largo y corto plazo del grupo, la retribución variable anual y la que se recibe en acciones están vinculadas en un porcentaje significativo a objetivos cuantitativos de negocio.

En relación a la retribución variable a corto plazo, se considera el grado de consecución de las siguientes estimaciones definidas a principios de año y alineadas con la estrategia de la sociedad:

- › 40 % EBITDA
- › 20 % BAI
- › 40 % nivel de deuda

La valoración anual del desempeño de los consejeros ejecutivos incluye además metas y métricas concretas de sostenibilidad.

Respecto a la retribución variable a largo plazo, ACCIONA dispone de un sistema de compensación en acciones. Con arreglo al Reglamento del Plan 2014 de Entrega de Acciones y Performance Shares, el cumplimiento de los objetivos se alcanza en función de los indicadores estratégicos de negocio. Estos han sido establecidos por el Consejo de Administración para los ejercicios comprendidos entre 2014 y 2019, de acuerdo con el siguiente detalle:

- › Ratio Deuda Neta/ EBITDA en base consolidada al cierre del último ejercicio del período de referencia (25 %).
- › Beneficio ordinario antes de impuestos del período de referencia (40 %).
- › Beneficio neto por acción del período de referencia (25 %).
- › Otros criterios a valorar por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones (10 %)

Consejero	Retribución devengada en la Sociedad en 2019 (miles de €) ³⁹
D. José Manuel Entrecanales Domecq	4.362
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	1.649
D. Juan Carlos Garay Ibargaray	272
D. Javier Entrecanales Franco	150
D. Daniel Entrecanales Domecq	158
D. Javier Sendagorta Gómez del Campillo	155
D. ^a Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg	182
D. Jerónimo Marcos Gerard Rivero	155
D. José María Pacheco Guardiola	150
D. ^a . Karen Christiana Figueres Olsen	170
D. ^a Sonia Dulá ⁴⁰	59

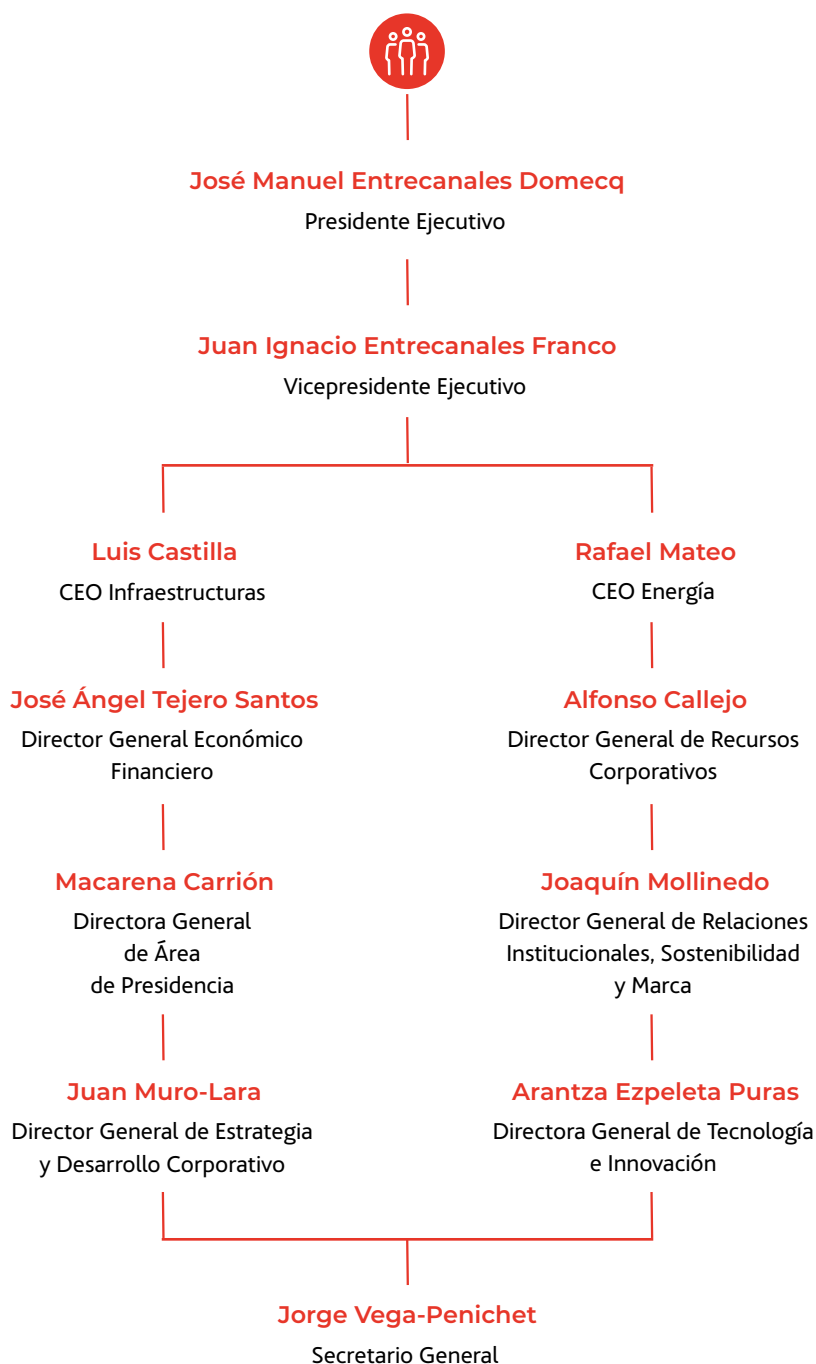
³⁹ Importes correspondientes a todos los conceptos retributivos incluidos en el Informe Anual de Remuneraciones 2019. Es decir, incluye remuneración fija; remuneración por pertenencia a comisiones del Consejo; salario, retribuciones en especie y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados de consejeros ejecutivos; retribución variable a corto plazo; y retribución variable a largo plazo, entre otros conceptos.

⁴⁰ D.^a Sonia Dulá pertenece al Consejo de Administración de ACCIONA desde que se aprobase en la Junta General de Accionistas celebrada el 30 de mayo de 2019.

+ Más información en Política de remuneraciones de consejeros
https://accionacorp.blob.core.windows.net/media/2056921/6-politica_remuneraciones_2018_2020.pdf
 y en el Informe Anual de Remuneraciones 2019 <https://www.accion.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/informe-anual-remuneraciones/>

COMITÉ DE DIRECCIÓN

El comité de dirección está formado por once profesionales de amplia experiencia multidisciplinar e internacional. Este comité es el nexo de unión entre el Consejo de Administración y el resto de la compañía.



Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento

Un gobierno eficaz, estratégico y a medida **118**

Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento **138**

Enfoque integrado de control y gestión de riesgos **140**

Talento diverso y experto en diseñar un planeta mejor **144**

Innovación para liderar el cambio **148**

Vocación para liderar hacia una economía sostenible y descarbonizada **152**

Ética e integridad

El Código de Conducta de ACCIONA establece los valores sobre los que se desarrollan sus actividades. La compañía dispone de políticas específicas para luchar contra la corrupción y el soborno, e imparte formación en la materia, todo ello para asegurar el cumplimiento y conocimiento del marco ético de la compañía.

CÓDIGO DE CONDUCTA DE LA COMPAÑÍA

Los principios éticos y pautas de actuación de ACCIONA se constituyen sobre la base del Código de Conducta y el Libro de Políticas que lo desarrolla. El Código de Conducta establece los valores que deben guiar el comportamiento de todas las personas con vinculación con la compañía, ya sean directivos, empleados o terceras partes. Su objetivo es consolidar una conducta empresarial aceptada y respetada por todos, rechazando frontalmente cualquier práctica empresarial ilícita, así como cualquier comportamiento inadecuado en el entorno laboral.

Mediante el Código de Conducta, la compañía asume el compromiso de llevar a cabo sus actividades de acuerdo con la legislación vigente local y los más elevados estándares internacionales.

Para asegurar el acatamiento de las normas y pautas de actuación, ACCIONA cuenta con la Comisión del Código de Conducta, la Dirección General de Área de Cumplimiento y la Dirección Corporativa de Auditoría Interna, que supervisan el funcionamiento y la eficacia de los procedimientos, controles y compromisos internos establecidos para ese fin. Son los responsables de garantizar que las obligaciones, por ley o voluntarias, de orden ético, organizativo, medioambiental o social, se cumplen, y que se realiza la identificación, prevención y mitigación de los riesgos relacionados. En 2019, la Dirección de Cumplimiento reportó en cuatro ocasiones a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración.

La Comisión del Código de Conducta supervisa el funcionamiento del Canal Ético acordando la instrucción y en su caso las medidas que resulten necesarias respecto de las comunicaciones que se reciban.

LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN, EL SOBORNO Y EL BLANQUEO DE CAPITALES

La compañía cuenta con políticas específicas para luchar contra la corrupción y el soborno, así como el blanqueo de capitales. Entre las más importantes se encuentran:

- › Política de Anticorrupción: a través de las diferentes Normas Internas de Conducta, ACCIONA establece que todo empleado se debe regir por un comportamiento ético, honesto, íntegro y transparente. Poniendo en marcha acciones y decisiones ante cualquier acto de corrupción o soborno por parte de empleados y terceros que actúen en representación de la compañía.
- › Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno: refuerza el compromiso de tolerancia cero del grupo ante actividades ilícitas. Utiliza medidas de vigilancia permanente para su prevención y detección, mecanismos efectivos de comunicación y concienciación para todos los empleados y una cultura empresarial basada en la ética y el cumplimiento de las normas.
- › Normas de Actuación en Anticorrupción: fueron aprobadas por el Consejo de Administración en 2016, proporcionan pautas de cumplimiento para evitar conductas indebidas, siendo de aplicación y obligado cumplimiento para todos los empleados y cada parte asociada con ACCIONA (entre otros agentes, intermediarios, asesores, consultores y proveedores).

Estas directrices han sido desarrolladas en base a estándares internacionales y se han implantado en la organización mediante normas e instrucciones corporativas de aplicación a todas las sociedades que forman parte de ACCIONA, a todos sus empleados y a terceros que se relacionan con el grupo.

Asimismo, en línea con su compromiso de lucha contra la corrupción y el soborno, la compañía dispone de un Modelo de Organización y Gestión para la Prevención de Delitos y Anticorrupción (MPDA) en el que establece el entorno de control general del grupo de acuerdo a las mejores prácticas internacionales.

Las políticas indicadas han sido desarrolladas por diversas normas e instrucciones corporativas regulando aspectos tales como, entre otros, donaciones y patrocinios, contratación de consultores comerciales, interacción con funcionarios públicos, normas sobre regalos y hospitalidad, sanciones comerciales internacionales, reglas de competencia en los mercados, selección de personas y bono ACCIONA. Las normas son de aplicación a todas las sociedades que forman parte de ACCIONA y a todos sus empleados y terceros que se relacionan con la compañía.

139

FORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN PARA ASEGURAR UNA CONDUCTA ÉTICA

El cumplimiento de las normas corporativas es una prioridad para la compañía. Por ello, ACCIONA ha ampliado los programas de formación e intensificando las campañas de sensibilización, nombrando responsables especializados.

Durante 2019, 1.505 empleados han seguido el curso del Código de Conducta y 170 directivos y gerentes han sido formados en el Curso de Anticorrupción. Durante el último año, se ha lanzado un curso presencial de Prevención del Riesgo de Blanqueo de Capitales al que han acudido un total de 50 empleados. Este mismo curso está disponible en su versión online, que ha sido utilizada por 172 empleados.

Enfoque integrado de control y gestión de riesgos

Un gobierno eficaz, estratégico y a medida **118**

Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento **138**

Enfoque integrado de control y gestión de riesgos **140**

Talento diverso y experto en diseñar un planeta mejor **144**

Innovación para liderar el cambio **148**

Vocación para liderar hacia una economía sostenible y descarbonizada **152**

Modelo integral de control de riesgos

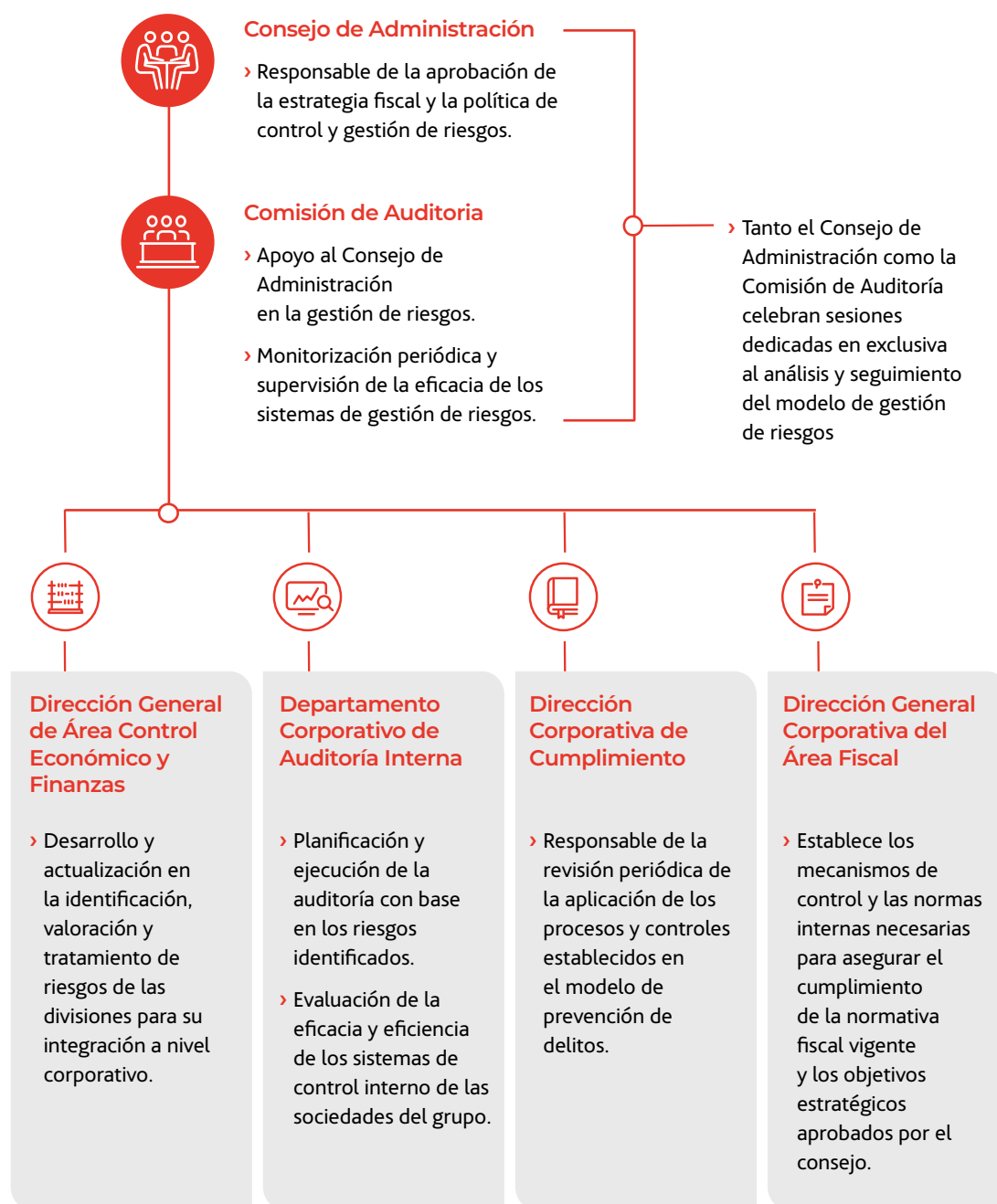
La compañía identifica, evalúa y elabora un mapa de los diferentes escenarios de riesgos corporativos para favorecer el desempeño y la toma de decisiones. ACCIONA incluye en su evaluación riesgos a corto, medio y largo plazo.

La presencia de la compañía en diversas áreas de actividad y países con entornos regulatorios, políticos y sociales muy diferentes hace que la exposición al riesgo de ACCIONA pueda tener naturalezas y mecanismos para su gestión y mitigación distintos.

El Sistema de Gestión de Riesgos, impulsado por el Consejo de Administración de ACCIONA, funciona de forma integrada. Un equipo corporativo coordina la identificación, valoración y mitigación de los riesgos establecidos en cada una de las líneas de negocio. Este equipo determina el nivel admitido de tolerancia al riesgo y coordina las actuaciones necesarias para que su gestión esté alineada con la política global de riesgos de la compañía, permitiendo conocer en todo momento la exposición asumida por el grupo en su conjunto.

Responsabilidades en la gestión de riesgos

El Consejo de Administración supervisa con el apoyo de la Comisión de Auditoría la efectividad de los sistemas de control.



El Mapa de Riesgos de ACCIONA identifica y valora los eventos de riesgo en función de su probabilidad de ocurrencia y de su impacto potencial, con el objeto de tomar las medidas de gestión adecuadas para mitigarlos o reducirlos. Durante 2019, la compañía ha actualizado el Mapa de Riesgos del grupo, con alcance nacional e internacional, elaborando mapas independientes para las diferentes divisiones de negocios.

Asimismo, la compañía ha continuado con la realización de un análisis cuantitativo de riesgos, que homogeneiza los parámetros de evaluación de los mismos para poder integrar el riesgo del grupo como suma del riesgo de cada negocio. Como resultado, este método permite valorar la exposición de la compañía a posibles eventos negativos a nivel divisional, de área y global.

Los resultados obtenidos en los Mapas de Riesgos son contrastados y aprobados por los Directores Generales de cada unidad de negocio, realizando tanto una valoración esencial (impacto, probabilidad de ocurrencia), anterior a la implantación de medidas específicas de control para mitigar el riesgo, como una valoración residual, posterior a las medidas.

ACCIONA considera fundamental la identificación, evaluación y gestión de los riesgos sociales, ambientales y de gobierno, con el fin de mitigar los riesgos asociados, mejorar su desempeño en sostenibilidad y la confianza entre sus grupos de interés.

La metodología de evaluación de riesgos de ACCIONA permite valorar los riesgos de cambio climático, medioambiente, sociales, laborales y de gobierno y corrupción, para cada uno de los negocios en más de 30 países donde se desarrolla la actividad de la compañía, en función de su probabilidad, consecuencias económico financieras e impacto en imagen.

Escenarios de riesgos corporativos

Los escenarios de riesgo considerados en el Sistema de Gestión de Riesgos de ACCIONA han sido clasificados en siete grupos: económico-financieros, estratégicos, operativos, fortuitos, medioambientales, sociales y cumplimiento. Los económico-financieros y estratégicos han sido identificados por los directivos del grupo como los de mayor riesgo.

Escenarios de riesgo	Descripción de riesgo
Riesgos Económico-financieros	Principalmente derivados de las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y mercados financieros, las variaciones en los precios de las materias primas, la liquidez, el flujo de caja, la morosidad o la pérdida de clientes.
Riesgos Estratégicos	Riesgos que conducen a la reducción del crecimiento de la empresa y el incumplimiento de sus objetivos por la incapacidad de respuesta ante un entorno competitivo dinámico. Incluyen cambios organizativos, inversiones y desinversiones, las amenazas de la competencia, los cambios económicos, políticos y legales, la incidencia de las nuevas tecnologías o la investigación y el desarrollo.
Riesgos Operativos	Relacionados con los procesos, las personas y los productos. Tienen que ver con el cumplimiento normativo, legal, regulatorio y contractual, los sistemas y procedimientos de control, la cadena de suministro, los servicios auxiliares, los sistemas de información, la productividad de empleados o la pérdida de personal clave.
Riesgos Fortuitos	Riesgos de responsabilidad civil que causan daño a los activos, y podrían afectar negativamente al rendimiento de la empresa incluyendo la ocurrencia de actos criminales de naturaleza cibernética.
Riesgos Medioambientales	Asociados principalmente a la contribución de la compañía al cambio climático a través de las emisiones de gases de efecto invernadero, así como la adaptación a nuevas condiciones climáticas, gestión de residuos, uso de recursos naturales y el uso de la energía.
Riesgos Sociales	Vinculados al cumplimiento de los derechos humanos, las normas laborales en la cadena de suministro, la salud y seguridad en el lugar de trabajo y la relación con las comunidades para conseguir la licencia social para operar.
Riesgo Cumplimiento	A los referidos al conjunto de reglas o principios que definen el comportamiento ético, los derechos, responsabilidades y expectativas de los diferentes grupos de interés en la gobernanza de las empresas.



Riesgos específicos sociales y ambientales

La identificación de los riesgos relacionados con la sostenibilidad se realiza de manera exhaustiva, involucrando en el proceso a directores de las áreas relacionadas directa o indirectamente con la materia. El resultado de las valoraciones para cada uno de los riesgos es contrastado con la exposición que tiene cada negocio en los países en los que está presente. Esta exposición se basa en índices externos que permiten hacer esta comparación para detectar potenciales puntos a reforzar.

Adicionalmente, para los riesgos más significativos, se elaboran fichas de tratamiento de riesgos específicas, con el objeto de minimizar las consecuencias o probabilidad asociada.

La información completa sobre riesgos en materia de sostenibilidad se incluye en la Memoria de Sostenibilidad 2019.



Riesgos a medio plazo: análisis de materialidad

ACCIONA lleva a cabo análisis anuales de materialidad con el fin de orientar el desarrollo de capacidades y recursos a medio plazo. Mientras el análisis de riesgos se realiza con un horizonte de un año, se realizan otros test – denominados análisis de materialidad – con horizonte a 5 años. En ellos se identifican tendencias, comportamientos, regulaciones, tecnologías o posiciones competitivas de otras compañías que pudieran tener influencia en la estrategia de la compañía.

El proceso y los resultados del análisis de materialidad se describe anualmente en la Memoria de Sostenibilidad.



Riesgos a largo plazo: análisis de megatendencias

La visión a largo plazo se actualiza cada 5 años y no comporta la elaboración de un presupuesto. Se trata de un análisis de oportunidades que se elabora a partir de la observación de megatendencias.

Como parte de este proceso se llevan a cabo estudios con terceros que ayudan en la elaboración de planes y programas en la compañía. Un ejemplo de esto es el análisis de los gaps de desarrollo en infraestructuras para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, elaborado junto con consultores externos que se explica en el capítulo *La primera compañía de un nuevo sector*. Otros estudios de detalle tratan sobre aspectos críticos de negocio como:

- › Desarrollo de las normativas de cambio climático en España y Latinoamérica, junto con el Real Instituto Elcano y London School of Economics.
- › Potencial desarrollo de la movilidad eléctrica en Latinoamérica, elaborado con ONU Medio Ambiente.
- › Estudio de capacidad de renovables en España y Chile, desarrollado con Bloomberg Energy Finance.

Desde 2017, se llevan a cabo escenarios de impacto del cambio climático en los activos de largo plazo de la compañía por tipo de proyecto/tecnología. En estos análisis se identifican cambios en el clima y eventos atmosféricos extremos de acuerdo a los escenarios propuestos por el IPCC para 2050 y 2100. Durante 2020 estos análisis se realizarán a nivel proyecto.

Talento diverso y experto en diseñar un planeta mejor

Un gobierno eficaz, estratégico y a medida **118**

Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento **138**

Enfoque integrado de control y gestión de riesgos **140**

Talento diverso y experto en diseñar un planeta mejor **144**

Innovación para liderar el cambio **148**

Vocación para liderar hacia una economía sostenible y descarbonizada **152**

Personas capaces de transformar ideas en activos

ACCIONA cuenta con equipos que son referencia internacional en la ejecución de proyectos de infraestructuras de gran complejidad técnica y financiera. El desarrollo de un negocio enfocado a impulsar la transición hacia modelos económico más sostenibles solo es posible con una combinación de talentos con conocimiento diverso y multidisciplinar.

144

EL EQUIPO DE EXPERTOS DE ACCIONA

ACCIONA atrae, selecciona y trabaja por retener al mejor talento, con propuestas de valor que contribuyen a su crecimiento dentro de la compañía. El éxito del grupo depende de la capacidad y la cualificación de su plantilla.

El Plan de Talento, pieza clave en este objetivo, tiene como objetivo garantizar la disponibilidad de los profesionales necesarios para los negocios y funciones específicos de ACCIONA. El programa está implantado a nivel global, aplicando a todos los países y negocios. Se compone de:

- › Análisis de los retos y oportunidades de negocio y su influencia en la gestión de personas y la organización.
- › Identificación de los profesionales con mayor talento, propuesta de planes de desarrollo individuales e incorporarles a los planes de sucesión de cada organización.

Durante el año 2019, se ha incrementado el número de vacantes publicadas y cubiertas por movilidad interna en un 21 % frente al 11 % de 2018, prueba de la firme propuesta de valor y fidelización que ACCIONA brinda a sus empleados, contribuyendo a su crecimiento dentro de la compañía.

Principales magnitudes de los profesionales de ACCIONA



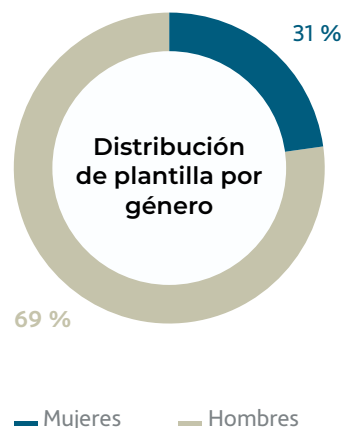
38.544
2018

125
Nacionalidades

123
2018

15 %
Mujeres directivas

14 %
2018



ESTRATEGIA DE RECURSOS HUMANOS

La Política de Recursos Humanos y Prevención de Riesgos Laborales de ACCIONA se distingue por el comportamiento ético en las relaciones y la seguridad como valores diferenciales de la forma de trabajar de la compañía. El grupo, comprometido con el éxito y el desarrollo profesional de sus empleados, invierte permanentemente en fomentar el talento.

La compañía dispone de una Estrategia 2018–2022 adaptada al contexto actual, es decir, a la creciente globalización, nuevas tecnologías y métodos de trabajo que impactan en las personas. El objetivo de esta estrategia es la de situar a las personas en el centro de la toma de decisiones.

En esta línea, ACCIONA, ha desplegado un modelo de personas basado en el liderazgo colaborativo. Se ha puesto a disposición de los responsables de equipos un amplio conjunto de herramientas y procesos que permiten un seguimiento efectivo de la carrera profesional y el desempeño de la plantilla.

145

Las personas en el centro



Atraer al mejor talento

Metodología global de los procesos de selección:

- › Mayor implicación de los gerentes en la contratación de candidatos.
- › Foco en la universidad: homogeneización de los programas de captación de talento por negocio, país e iniciativas.





Liderazgo colaborativo

Impulso del liderazgo colaborativo para la mejora de las capacidades de los gestores:

- › Curso para gerentes: competencias relacionadas con el desarrollo de equipos y la comunicación efectiva.
- › Programa para directivos y pre-directivos: foco en la gestión de personas y nuevas formas de trabajo.

Liderazgo en fijación de objetivos relacionado con mejora de la comunicación de los mismos.

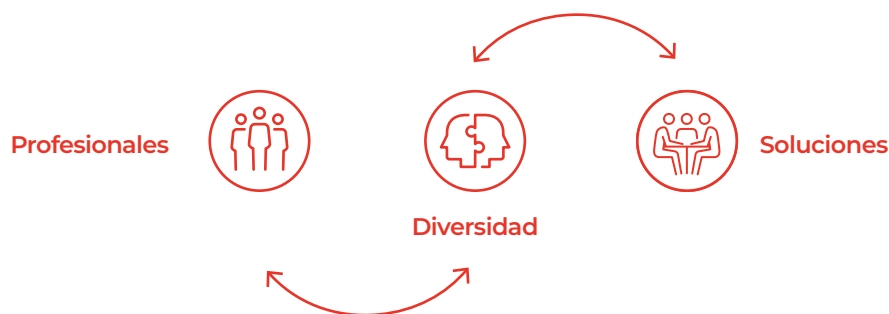
Continúa >

 Oportunidades de desarrollo	<p>Mayor agilidad en la gestión del crecimiento y desarrollo profesional:</p> <ul style="list-style-type: none">› Programas de seguimiento a nuevas incorporaciones para mejorar adaptación al puesto.› Procesos de seguimiento y <i>feedback</i> basados en el rendimiento y logros para la identificación y monitorización del talento interno (<i>performance status</i>).› Descentralización de los mecanismos de retribución ajustados al desempeño.› Fomento de la movilidad interna.
 Entorno de trabajo atractivo	<p>Trabajar con los mejores: configuración de un entorno de trabajo experto, respetuoso e inclusivo que actúe como palanca de atracción del talento.</p>

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Promover la diversidad y la inclusión de determinados colectivos es una prioridad para ACCIONA. Uno de los instrumentos más eficaces para ello es fomentar la igualdad de oportunidades en un sentido amplio, más allá de la diversidad de género, abarcando desde la contratación responsable de colectivos en riesgo de exclusión a programas de liderazgo para mujeres con alto potencial. Uno de los hitos más destacados en 2019 ha sido el nombramiento de un responsable de Diversidad e Inclusión, así como el diseño de un Plan Global de Diversidad e Inclusión.

Conexión de la diversidad con el modelo de negocio



El índice de diversidad e inclusión de Refinitiv ha posicionado a **ACCIONA en 2019 entre las 25 mejores compañías** en este ámbito a nivel global.

La diversidad y la configuración de equipos de trabajo multidisciplinares –aunando perfiles especialistas y capacidades locales–, permite a la compañía diseñar mejores respuestas a los desafíos del desarrollo sostenible desde una perspectiva innovadora.

UNIVERSIDAD ACCIONA

La Universidad Corporativa de ACCIONA tiene la misión de garantizar la formación y desarrollo permanente de la plantilla global, de acuerdo a las necesidades del negocio. Además de un centro de formación corporativo – habilitado con múltiples aulas y salas de alta tecnología –, los empleados tienen acceso al Campus Online de la Universidad Corporativa, que incluye los últimos avances en metodologías *e-learning*. En 2019, ha continuado creciendo el número de aulas virtuales mediante el uso intensivo de las clases *online*, en *streaming*, y aulas formativas de nueva generación como la WoW Room.

Business School

En 2019, se ha incrementado el número de alumnos en el Programa M3+ y se ha mantenido su excelente ratio de valoración. También se ha consolidado su carácter global, impartándose sesiones de Entorno Macroeconómico desde la WoW Room del IE Business School. Finalmente, se ha celebrado la 9ª Edición del Executive MBA de ACCIONA.

Escuelas Técnicas

Estos espacios de formación se diseñaron para impulsar la mejora de la productividad, la excelencia técnica y la especialización e internacionalización de los profesionales de ACCIONA, garantizando un elevado nivel de cualificación.

En 2019, se ha lanzado la I Edición del IMPA, International Master in Project Administration. Este programa se focaliza en las necesidades estratégicas de nuestros negocios de infraestructuras y pone un especial énfasis en las capacidades técnicas de la gestión de proyectos complejos en negocios y países.

Centro de Desarrollo de Competencias

El Centro de Desarrollo de Competencias pone a disposición de la plantilla los denominados Itinerarios Base, diseñados para fomentar habilidades asociadas al rol de cada persona en la compañía. Estos cursos cuentan con videos de expertos y módulos para el aprendizaje disponibles en el Campus Online.

Escuelas de Idiomas

Abierta al 100 % de los empleados, esta plataforma permite estudiar seis idiomas diferentes.

147

Programa Technical Leaders – Carreras Globales



Objetivo

Reconocer y apoyar a aquellas personas con conocimientos y capacidades técnicas diferenciales y permitir a ACCIONA continuar siendo líder en excelencia técnica, innovación y sostenibilidad.



Hechos destacados 2019

- › Realización de diferentes sesiones mensuales de trabajo donde los Master Technical Leaders han presentado y ejecutado sus planes de transmisión técnica del conocimiento.
- › Lanzamiento del 5º Foro de Technical Leaders en el área de Service, con la participación de los miembros del Comité de Dirección y más de 100 personas. Este foro fue retransmitido en *streaming* a toda la organización, con más de 2.000 visualizaciones.

Innovación para liderar el cambio

Un gobierno eficaz,
estratégico y a medida **118**

Conducta
ejemplar bajo un marco
ético de cumplimiento **138**

Enfoque integrado de control
y gestión de riesgos **140**

Talento diverso y experto
en diseñar un planeta mejor **144**

Innovación para liderar
el cambio **148**

Vocación para liderar hacia
una economía sostenible
y descarbonizada **152**

Transformar ideas en nuevos desarrollos tecnológicos

ACCIONA apuesta por la innovación a lo largo de toda su cadena de valor y actividades. Gracias a sus centros tecnológicos, iniciativas internas y externas de emprendimiento, y otras técnicas y tecnologías, la compañía consigue liderar el cambio y desarrollar soluciones innovadoras.

148

Transformar ideas en nuevos desarrollos tecnológicos alineados con la estrategia de ACCIONA precisa orientar la innovación a mercados y clientes que no solo demandan la satisfacción de sus necesidades, sino también garantías de sostenibilidad en actividades de construcción, agua, servicios y energía para las personas y el planeta.

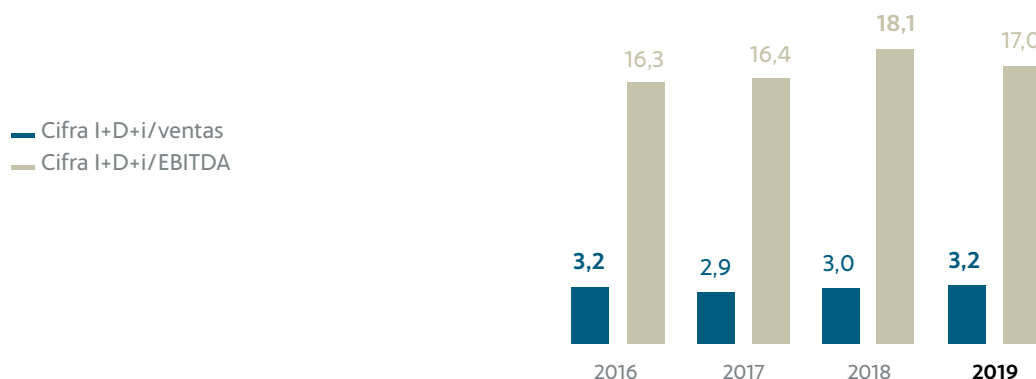
La innovación constituye el principio de todas las operaciones de ACCIONA, produciendo un efecto multiplicador en la creación de nuevos negocios y en la mejora de los existentes, y consigue anticiparse a las tendencias y disrupciones futuras y adaptarse al entorno.

La Política de Innovación, es la columna que promueve las soluciones innovadoras. Estas son la base para mantener la competitividad, la internacionalización y el desarrollo sostenible. La compañía se compromete a la búsqueda continua de oportunidades tecnológicas y empresariales que añadan valor a sus actividades y supongan un valor diferencial.

En 2019, ACCIONA ha alcanzado su máximo histórico de cifra de innovación, acreditando 230,4 millones de euros, un 2,2 % superior a los resultados del año anterior. Estos resultados representan una ratio de intensidad innovadora del 3,2 %, más del doble de la media europea (1,5 %). La cartera de proyectos asciende en el año a 120, de los cuales 41 están enfocados a la investigación y 79 a la innovación.

Evolución de la intensidad innovadora

(%)



INNOVACIÓN EN LAS SOLUCIONES

La innovación está presente en las soluciones desarrolladas por la compañía. En la gestión, almacenamiento y operación y mantenimiento en las soluciones de energía. En las soluciones de agua desde la ósmosis inversa en desalinización, la ultrafiltración en plantas de tratamiento o la oxidación avanzada. ACCIONA lidera el desarrollo de tecnologías para las *smart cities*, entre otras, la movilidad compartida, las tecnologías de transformación de residuos en energía, *waste to energy*, o la incorporación de técnicas de eficiencia energética en edificación.

Un ejemplo pionero de la innovación en la compañía es el almacenamiento de energía renovable, un campo en el que ACCIONA emplea las más avanzadas tecnologías. Por ejemplo: el almacenamiento híbrido de potencia y energía, el almacenamiento en sistemas de generación eólica para integrar en la red eléctrica, o el proyecto ILIS en el que se ha instalado el primer sistema capaz de acumular reservas de más de 1 MW en Europa en la planta fotovoltaica de Tudela, España.

149

En 2019, ACCIONA ha alcanzado su máximo histórico de cifra de innovación, acreditando 230,4 millones de euros, un 2,2 % superior a los resultados del año anterior

Estos resultados representan una **ratio de intensidad innovadora del 3,2 %**, más del doble de la media europea (1,5 %). La cartera de proyectos asciende en el año a

120

CENTROS TECNOLÓGICOS

ACCIONA cuenta en España con dos centros de innovación tecnológica cuyas líneas de investigación se desarrollan en torno a la construcción y tecnologías del agua. También dispone de un equipo específicamente dedicado a la innovación en energía, presente en España y México. A través de sus centros, la compañía consigue analizar las nuevas tendencias, colaborar con fabricantes de productos innovadores e integrar las mejores tecnologías en sus proyectos.

En materia de energías renovables, el equipo de innovación se ocupa de optimizar al máximo la producción, así como de desarrollar nuevos modelos de logística y construcción e investigar en todas las fases de las energías eólica, solar, biomasa y almacenamiento. ACCIONA también aplica la innovación en la integración de energías renovables y procesos de eficiencia energética en edificación.

En el Centro Tecnológico dedicado a infraestructuras se utilizan criterios establecidos en numerosos proyectos de construcción de ACCIONA. La compañía aprovecha tecnologías de monitorización, análisis de ciclo de vida y optimización de procesos como la construcción subterránea. Mediante la metodología BIM y la realidad virtual, se asegura la aplicación de las modificaciones necesarias previas al desarrollo de un proyecto, consiguiendo ahorrar costes y tiempo.

ACCIONA se encuentra a la vanguardia en la mejora de infraestructuras gracias a técnicas innovadoras como el sistema guiado de láser en la construcción de túneles y la incorporación de materiales compuestos o el reciclado de pavimentos.

En materia de agua, ACCIONA dispone en su centro especializado, de nuevos métodos para la reutilización de aguas y de tecnologías de membrana para su tratamiento y la reducción de consumo de energía en las plantas de depuración. Sus equipos de investigación llevan a cabo su actividad en tres fases: la investigación en laboratorio, el análisis en una planta piloto y la posterior aplicación en modelos industriales.

ACELERANDO LA INNOVACIÓN EN LA COMPAÑÍA

150

El Digital Innovation Hub (ADIH) de ACCIONA trabaja para que las nuevas tecnologías se integren en la organización como instrumento de desarrollo hacia el futuro. Su actividad se estructura en siete *skill centers*.

Los *skill centers* del Digital Innovation Hub están enfocados a tecnologías como *3D printing* a gran escala, con proyectos pioneros como la construcción de la primera réplica de patrimonio cultural, el Arco de San Pedro de Las Dueñas. Además, desarrollan iniciativas para *smart cities*, contribuyendo a su eficiencia y sostenibilidad, además de impulsar la utilización de tecnologías de realidad virtual para sesiones de trabajo, o la aplicación de la arquitectura de datos en el centro de control de servicios energéticos de ACCIONA. En su impulso por las nuevas tecnologías, este *hub* también se refuerza en el *data science* para la monitorización en tiempo real de proyectos, la robótica e inteligencia artificial y la utilización de tecnologías *blockchain*.

ACCIONA también ha desarrollado una plataforma de emprendimiento interno, I'MNOVATION #Intraemprendimiento. A través de equipos multidisciplinares y transversales, se consiguen generar soluciones para alcanzar los objetivos estratégicos del grupo. Esta iniciativa también facilita el desarrollo profesional de los participantes con la incorporación de metodologías de innovación ágiles, favorece el *networking* entre las unidades de negocio y fomenta el trabajo en equipo.

Innovación abierta: I'MNOVATION #Startups, la aceleradora de soluciones sostenibles

ACCIONA lanzó en 2017 su primera edición del programa de innovación abierta I'MNOVATION #Startups. Desde entonces, más de 300 *startups* de todo el mundo han presentado soluciones tecnológicas para dar respuesta a los retos propuestos.

Como resultado, dos de cada tres empresas que han desarrollado proyectos piloto en colaboración con equipos de ACCIONA, han firmado acuerdos comerciales con la compañía. El objetivo de I'MNOVATION #Startups es articular un modelo de relaciones con el mundo del emprendimiento que facilite la incorporación de talento externo a ACCIONA. De este modo, la compañía trata de mantener su ventaja competitiva en los sectores en los que opera y, al mismo tiempo, explorar nuevos modelos de negocio.

En 2019, ACCIONA ha seleccionado *startups* para dar solución a 16 retos de todas sus unidades de negocio, que se desarrollarán principalmente en España y Chile. La compañía ha puesto especial foco en el sector de la minería - uno de los principales motores económicos de Chile - para contribuir a que su actividad sea más sostenible. Asimismo, ACCIONA ha definido diversos retos para abordar nuevos métodos de generación, almacenamiento y consumo de energía renovable, así como vinculados a la personalización de los servicios prestados.

300 *startups* de todo el mundo han presentado soluciones tecnológicas dentro del programa I'MNOVATION #Startups

Dos de cada tres empresas que han desarrollado proyectos piloto en este programa han firmado acuerdos comerciales con la compañía

Vocación para liderar el cambio hacia una economía sostenible y descarbonizada

Un gobierno eficaz, estratégico y a medida **118**

Conducta ejemplar bajo un marco ético de cumplimiento **138**

Enfoque integrado de control y gestión de riesgos **140**

Talento diverso y experto en diseñar un planeta mejor **144**

Innovación para liderar el cambio **148**

Vocación para liderar hacia una economía sostenible y descarbonizada **152**

Gestión de la sostenibilidad

El compromiso de ACCIONA con la sostenibilidad se articula en su Política de Sostenibilidad y se instrumentaliza mediante su Plan Director de Sostenibilidad 2020.

MARCO GLOBAL DE SOSTENIBILIDAD

El compromiso de ACCIONA con la sostenibilidad se entiende como una apuesta por el progreso social, el equilibrio medioambiental y el crecimiento económico. Este compromiso se ve reflejado en la contribución al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Las actuaciones en materia de sostenibilidad son lideradas por el Consejo de Administración, que cuenta específicamente con una Comisión de Sostenibilidad. La Política de Sostenibilidad, aprobada también por el Consejo, actúa como el marco global que establece los principios para el resto de las directrices recogidas en el Libro de Políticas de la compañía.

EN CAMINO DE CUMPLIR EL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2020

La estrategia de sostenibilidad de ACCIONA se articula principalmente a través del Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2020. El actual plan está estructurado en objetivos estratégicos y operativos, aplicables a toda la organización, que se alcanzarán mediante un trabajo continuo a lo largo del período 2016-2020. Este se estructura en 7 áreas de actuación: sociedad, cambio climático, medio ambiente, buen gobierno, personas, cadena de valor e innovación.

Las iniciativas y compromisos del PDS 2020 se traducen en objetivos específicos para las diferentes áreas corporativas y líneas de negocio, donde se encuentran designadas personas responsables de impulsar y realizar el seguimiento de las iniciativas establecidas. Cabe destacar que la implementación de la estrategia de sostenibilidad de la compañía y el cumplimiento de los compromisos, se encuentran vinculados con un porcentaje de la retribución variable de directivos, gerentes y parte del personal técnico y de soporte.

El PDS 2020 está cerca de finalizar. Para la elaboración del PDS 2025, se ha lanzado el programa de co-creación denominada Exponential Sustainability Leaders. Un grupo de 26 profesionales internacionales de las diferentes unidades de negocio trabajará en la definición de las líneas estratégicas del nuevo Plan Director de Sostenibilidad, a través de un proceso de co-creación. Los miembros han sido seleccionados siguiendo estrictos parámetros de diversidad y excelencia profesional por los CEOs de cada negocio. El programa ha sido diseñado conjuntamente entre la Dirección Corporativa de Recursos Humanos y la Dirección Global de Sostenibilidad. Este proceso finaliza en abril de 2020 con la presentación de las conclusiones al Comité de Dirección de la compañía.

+ Más información sobre el Plan Director de Sostenibilidad 2020 en la Memoria de Sostenibilidad
<https://www.acciona.com/es/sostenibilidad/>
y en <http://pds2020.acciona.com>

LÍDERES EN RANKINGS Y RATINGS



Compañía líder en sostenibilidad y que tiene mayor mejora de puntuación en el sector según S&P Global y RobecoSAM



2020 Global 100 Most Sustainable Corporations de Corporate Knights



FTSE4Good

Presencia en FTSE4Good Europe y FTSE4Good Developed Index



Componente del índice Ethibel Sustainability Index (ESI) Excellence Europe



Miembro de CDP A List 2019 Climate y CDP Supplier Engagement Leader 2019



Calificación de AA en la evaluación de MSCI ESG Ratings*



Distinción ISS ESG 'Prime' status

The 2019 EU Industrial R&D Investment Scoreboard Comisión Europea

Sexta empresa española y la 141 en Europa que más esfuerzo realiza por cifra de I+D+



TOP 100 COMPANY 2019 Diversity and Inclusion Index

Entre las 25 mejores compañías del mundo en materia de diversidad e inclusión social

New Energy Top 100 Green Utilities Energy Intelligence
Compañía de generación eléctrica más "verde" del mundo



Líder del sector en el Ranking Merco de Empresas Responsables y Gobierno Corporativo

Estudio sobre el Estado del Reporting de Sostenibilidad EcoACT
Sexto puesto a nivel mundial y segundo puesto en Ibex-35 en reporte de sostenibilidad

153

* DISCLAIMER STATEMENT: the use by ACCIONA of any MSCI ESG research LLC or its affiliates ("MSCI") data, and the use of MSCI logos, trademarks, service marks or index names herein, do not constitute a sponsorship, endorsement, recommendation, or promotion of ACCIONA by MSCI. MSCI services and data are the property of MSCI or its information providers, and are provided 'as-is' and without warranty. MSCI names and logos are trademarks or service marks of MSCI.

Acerca de este informe

Enfoque del Informe Integrado 2019 de ACCIONA

Este documento integra toda la información relevante para los grupos de interés de la compañía tanto en materia financiera como no financiera, incluyendo no sólo una revisión del desempeño de la compañía en los últimos años, sino también una prospección con base en el análisis del contexto actual, la evolución esperada y los planes de la compañía.

154

ACCIONA presenta en 2019 la octava edición de su Informe Integrado, elaborado conforme a las directrices del Consejo Internacional de Reporting Integrado (IIRC, por sus siglas en inglés). El objetivo de este documento es mostrar la relación entre la estrategia corporativa y el desempeño financiero con los diferentes contextos en los que opera la compañía. Se traslada al lector las claves que explican la toma de decisiones que crean valor en el corto, medio y largo plazo.

ORIENTACIÓN DE LOS CONTENIDOS

La elaboración de este informe se ha realizado en base al contexto global y las tendencias de los mercados en los que la compañía está presente, con el fin de identificar aquellos asuntos que contribuyen a generar un mayor impacto sobre las actividades de ACCIONA.

Estas cuestiones se someten a la opinión de la dirección de la compañía, conocedora de la estrategia y el entorno en el que se desenvuelve ACCIONA. Finalmente, esta valoración se utiliza, junto con los hitos logrados durante el año y las perspectivas de futuro de la compañía, como fundamento para la preparación del Informe Integrado 2019.

Los contenidos incluidos en el informe responden a las necesidades y demandas de los grupos de interés de la compañía, especialmente de los inversores y clientes, que buscan información detallada de las operaciones y actuaciones de ACCIONA.

CUESTIONES RELEVANTES SOBRE LAS QUE SE DEBE INFORMAR

ACCIONA utiliza los asuntos identificados como relevantes para la compañía como base de la información que recoge el Informe Integrado 2019. Los temas que han resultado tener la necesaria pertinencia para ser incluidos en el informe son los siguientes:

Cuestiones materiales

- › **Inversión** en infraestructuras SMART.
- › **Desarrollador integral** de soluciones.
- › **Operador de activos** a largo plazo.
- › **Crecimiento enfocado y diversificación** para la minimización del riesgo.
- › **Generación de flujo de caja recurrente.**
- › **Estabilidad financiera y rentabilidad para el accionista.**
- › **Capacidad para la conexión entre la oferta y demanda de capital.**
- › **Condiciones competitivas** de financiación.
- › **Abanico de unidades de negocio** con elevada especialización técnica.
- › **Respuesta a los desafíos** del desarrollo sostenible.
- › **Impacto positivo en el planeta.**
- › **Presencia en mercados** con potencial de crecimiento.
- › **Cultura de innovación** y nuevos desarrollos tecnológicos.
- › **Talento** capaz de transformar ideas en activos.

ALCANCE DE LA INFORMACIÓN

La información y datos cuantitativos tanto financieros como no financieros del informe corresponden al ejercicio 2019 y hacen referencia al alcance total de la compañía y a cada uno de los negocios.

Para facilitar la comprensión de la compañía y entender su evolución histórica, la narración incluye cifras y hechos acontecidos en el pasado, ofreciendo así una perspectiva de la experiencia y conocimiento adquiridos a lo largo de los años. El informe también plantea escenarios de futuro, si bien están sujetos al contexto de gran incertidumbre sobre las consecuencias globales de la crisis del COVID-19 que golpea en las fechas de la publicación del informe.

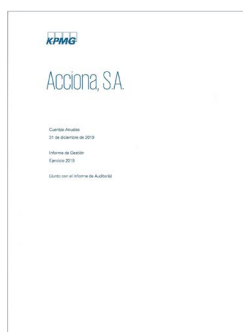
155

CONECTIVIDAD

Siguiendo las pautas de cohesión y conectividad, los contenidos - tanto cuantitativos como cualitativos - presentados en este Informe se complementan con otros documentos corporativos. Asimismo, la información incluida también se encuentra en la página web de la compañía.

Informes corporativos

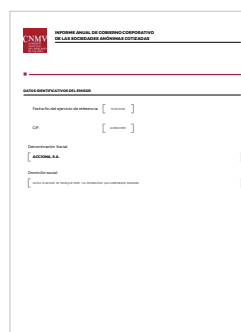
Página web de ACCIONA: www.acciona.com



Cuentas Anuales



Memoria de Sostenibilidad



Informe de Gobierno Corporativo



Presentación de Resultados

Anexos

Anexo I Detalle financiero

Anexo I
Detalle financiero **156**

Anexo II
Información sobre proyectos de financiación verde **00**

Principales magnitudes 2019

156

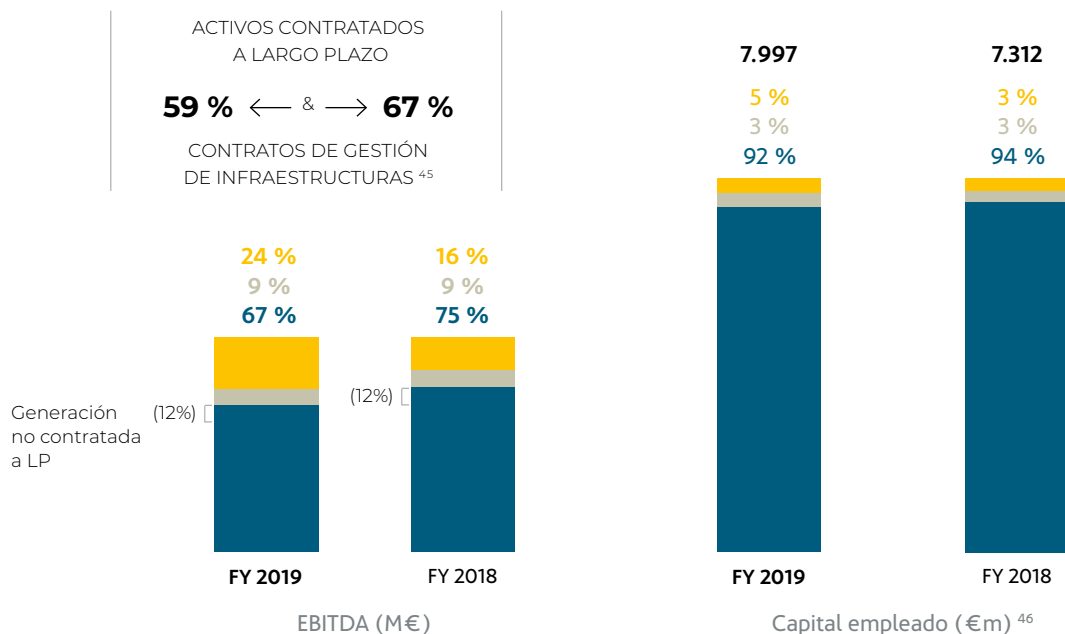
	FY 2019 (€m)	% Var. vs FY 2018
Ventas	7.191	-4,2 %
EBITDA	1.357	+9,0 %
EBITDA homogéneo	1.255	+13,2 %
BAI	545	+7,1 %
Beneficio neto atribuible	352	+7,2 %
Beneficio neto atribuible – ex. op. corp.	352	+60,3 %
	FY 2019 (€m)	FY 2018 (€m)
Inversión Total	1.241 ⁴¹	1.022 ⁴²
Deuda Financiera Neta	4.915	4.333
Deuda Financiera Neta incl. NIIF16	5.317	n.a.
Deuda Financiera Neta/ EBITDA	3,92x	3,48x ⁴³

⁴¹ Cifra de 2019 incluye la venta activos inmobiliarios por €63m y una concesión de carretera por €20m

⁴² Cifra de 2018 incluye el programa de recompra de acciones

⁴³ Ratio 2018 no incluye ajuste por NIIF16

EBITDA y Capital empleado por tipo de actividad ⁴⁴



RIESGO

- Negocio de activos a largo plazo
 - Generación renovable
 - Concesiones infraestructuras - Trans., Social y Agua
- Negocio de servicios
 - Servicios de infraestructuras
 - Servicios financieros
- Negocio de desarrollos Greenfield
 - Infraestructuras Greenfield - EPC
 - Desarrollo de energías renovables
 - Promoción inmobiliaria

157

⁴⁴ Los porcentajes se calculan sobre EBITDA y Capital Empleado previo a los ajustes de consolidación, costes de estructura y otros.

⁴⁵ % EBITDA de Generación renovable excluyendo la parte no contratada a LP+ Concesiones de Infraestructuras + Servicios de Infraestructuras.

⁴⁶ No incluye el importe del Capital Empleado en la sociedades contabilizadas por Puesta en Equivalencia (2018A: €962m; 2018A: €1.074m).

ACCIONA dispone de una cartera de proyectos resiliente con un perfil de riesgo equilibrado y rentabilidades atractivas

Esto permite a ACCIONA mantener una posición competitiva fuerte y una estructura de capital sólida, que utiliza para la búsqueda constante de oportunidades con valor añadido

Desglose de la inversión

Desglose de inversión

(millones de euros)

	ene/ dic 2019	ene/ dic 2018
Energía	608	554
› Nueva capacidad de energía	509	554
› Ampliación capital Nordex	99	0
Infraestructuras	372	145
› Construcción	45	22
› Concesiones	268 ⁴⁷	4
› Agua	15	58
› Servicios	44	61
Otras actividades	52	27
Inversión neta ordinaria	1.031	726
› Inmobiliario	210	100
› Autocartera	0	196
Inversión TOTAL	1.241 ⁴⁸	

⁴⁷ La Cifra de 2019 incluye la venta de una concesión de carretera por €20m

⁴⁸ La Cifra de 2019 incluye la venta de activos inmobiliarios por €63m



Principales hitos

- › La gran mayoría de la inversión es inversión discrecional de crecimiento. Los gastos de operación y mantenimiento de los activos renovables están incluidos en el EBITDA.
- › Inversión en Energía principalmente relacionada con:
 - Nueva capacidad, principalmente en Chile (San Gabriel, Almeyda, Tolpan), EE.UU. (Palmas Altas, Chalupa), México (Santa Cruz, San Carlos, El Cortijo) y Ucrania (Dymerka).
 - Suscripción de la ampliación de capital del 10% en Nordex.
- › La inversión en la división de Infraestructuras durante el periodo incluye €281 millones en la concesión del Tren Ligero de Sídney y maquinaria pesada para proyectos de construcción internacionales (principalmente Canadá).
- › La inversión en el negocio inmobiliario incluye la adquisición del emblemático proyecto de desarrollo "Mesena" en Madrid.

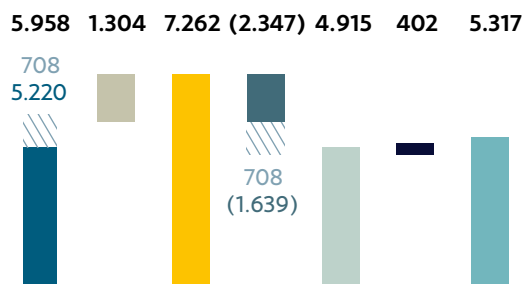
La gran mayoría de la inversión es inversión discrecional de crecimiento

Los gastos de operación y mantenimiento de los activos renovables están incluidos en el EBITDA

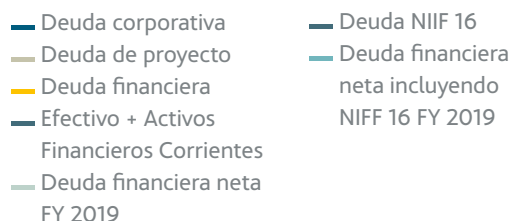
Deuda financiera neta

Desglose por naturaleza

(millones de euros)

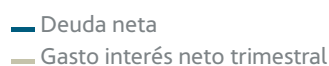
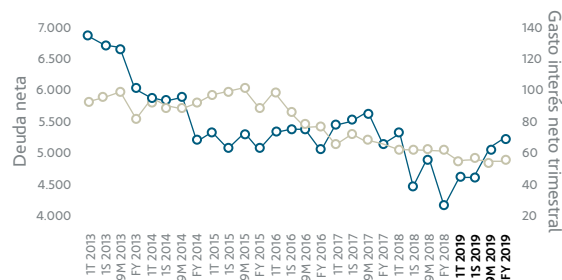


Oferta Pública de Adquisición de Nordex : disposición de una línea "revolving" para crear un depósito de €708m necesario para cumplir con la obligación regulatoria de disponer de "los fondos suficientes". Depósito cancelado y línea repagada el 10 de enero de 2020



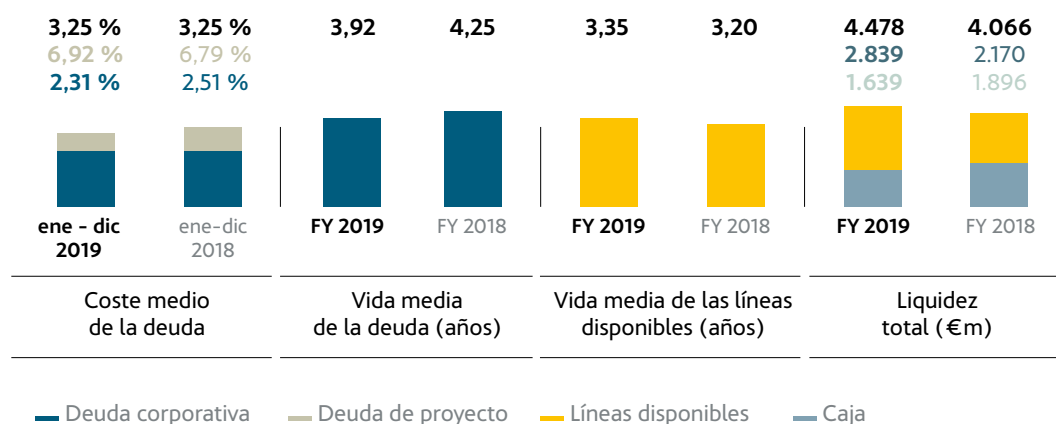
Evolución deuda neta e interés neto

(millones de euros)



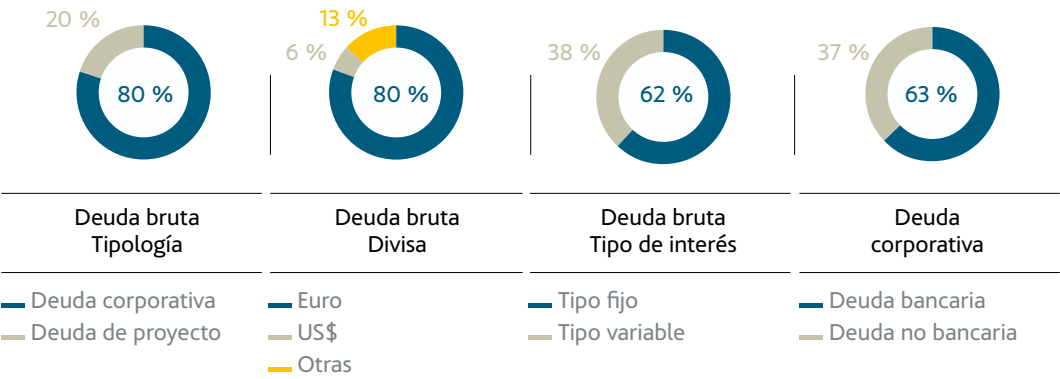
Ratio FY 2019 **Deuda Financiera Neta / EBITDA** de 3.92x, en línea con la política financiera

159

Características de la deuda ⁵⁰

Continúa >

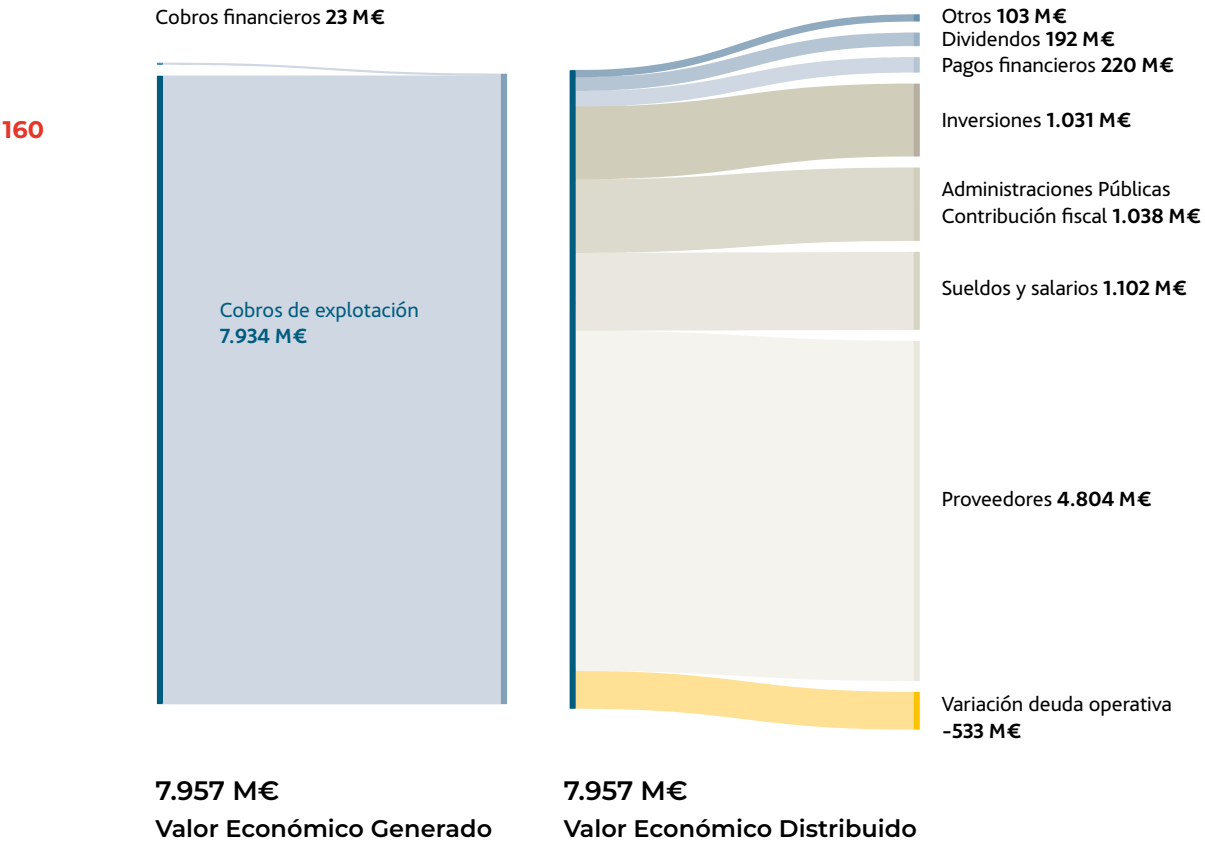
Características de la deuda ⁴⁹



⁴⁹ Efecto del depósito de caja de la operación de Nordex no incluido en cifras

Cash flow y contribución tributaria en 2019

El *cash flow* social es una forma de calcular el impacto y la aportación de valor real de una compañía a la sociedad, a través de los flujos de efectivo generados por su actividad. Para ello, se desglosan las partidas que suponen una entrada y salida real de efectivo que tienen impacto en los diversos grupos de interés.



Cobros de explotación, Administraciones Públicas, proveedores y sueldos y salarios. Desglose por región.

Región	Cobros de explotación	Adm. Públicas. Contribución Fiscal	Proveedores	Sueldos y salarios
España	40 %	61 %	29 %	47 %
Asia y Oceanía	22 %	7 %	27 %	16 %
Centroamérica y América del Sur	19 %	16 %	24 %	16 %
Resto de Europa	12 %	13 %	13 %	8 %
América del Norte	6 %	2 %	6 %	12 %
África	2 %	1 %	1 %	1 %
TOTAL (€M)	7.934	1.038	4.804	1.102

La contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACCIONA a las Administraciones Públicas ascendió a 1.038 millones de euros, de los cuales 431 millones de euros corresponden a impuestos soportados (42 %) y 607 millones a impuestos recaudados (58 %).

La Contribución Tributaria del grupo en el ejercicio 2019 representa 3 veces el Beneficio Neto atribuido. La Contribución Tributaria supone que, de cada 100 euros de cifra de negocios, más de 14 euros se destinaron al pago de impuestos, siendo España, Polonia, México, Australia y Chile los principales países. El mayor peso de la Contribución Tributaria lo representan los impuestos asociados al empleo.

ACCIONA presenta el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) en España como consecuencia de su adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias (CBPT) de la AEAT en el año 2011. Desde el ejercicio 2018, también entrega un Informe de Transparencia Fiscal a las autoridades australianas (Australian Taxation Office - ATO). Asimismo, en estricto cumplimiento de sus obligaciones tributarias y de transparencia fiscal, la compañía presenta cada año ante la Agencia Tributaria el informe país por país (Country-by-Country Report).

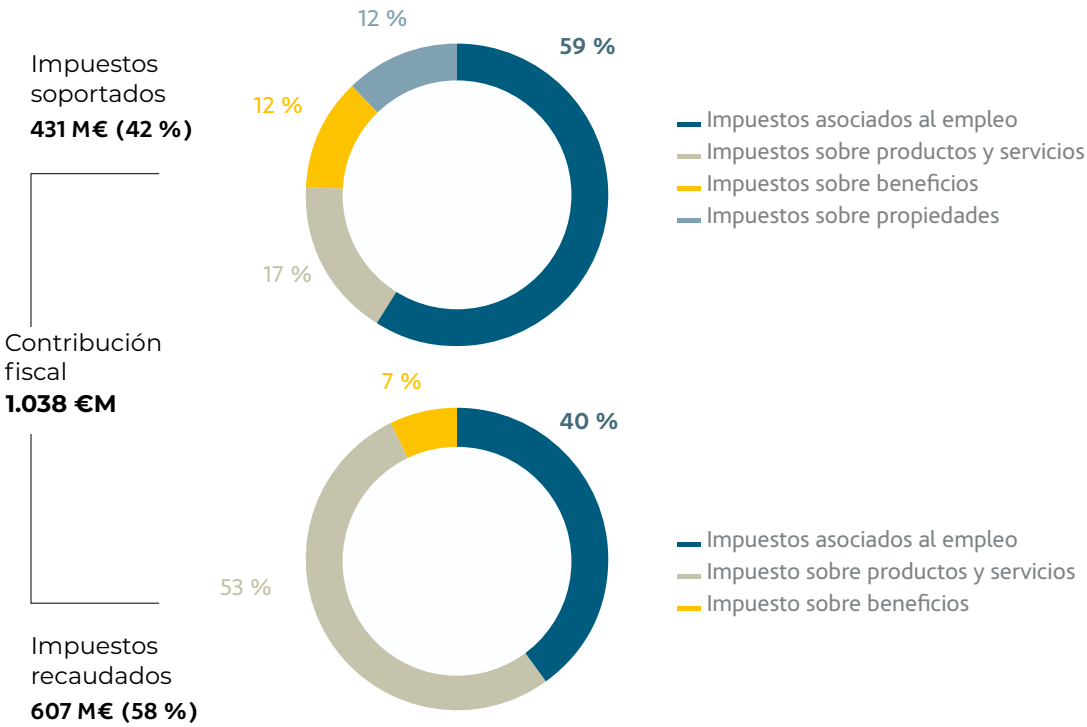
161

La contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACCIONA a las Administraciones Públicas

ascendió a **1.038 millones de euros**, de los cuales 431 millones de euros corresponden a impuestos soportados (42 %) y 607 millones a impuestos recaudados (58 %)

Contribución fiscal. Desglose de impuestos soportados y recaudados

(millones de euros)



Contribución Tributaria Total. Desglose por país

(millones de euros)

162

Región	Impuestos soportados	Impuestos recaudados	Total	% sobre total
España	301	331	632	60,9 %
Polonia	8	63	71	6,8 %
México	36	25	62	5,9 %
Australia	7	53	60	5,8 %
Chile	16	28	44	4,2 %
Portugal	13	15	28	2,7 %
Ecuador	10	17	27	2,6 %
Noruega	3	14	17	1,7 %
Sudáfrica	1	10	11	1,0 %
Otros países	36	50	87	8,4 %
TOTAL (€M)	431	607	1.038	100 %

Negocio de Energía

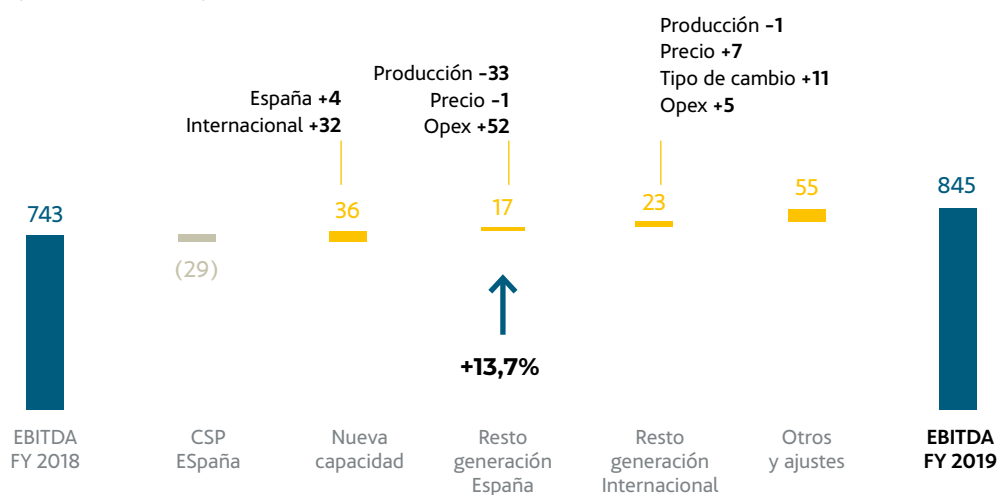
Principales magnitudes

(millones de euros)

	ene/ dic 2019	ene/ dic 2018	Var.	% Var.
Generación España	766	854	-88	-10,3 %
Generación Internacional	670	588	82	13,9 %
Otros y Ajustes	562	765	-203	-26,5 %
Ingresos	1.997	2.206	-209	-9,5 %
Generación España	433	441	-8	-1,7 %
Generación Internacional	435	380	55	14,4 %
Otros y Ajustes	-23	-78	55	70,5 %
EBITDA	845	743	102	13,7 %
Margen generación (%)	60,5 %	56,9 %		

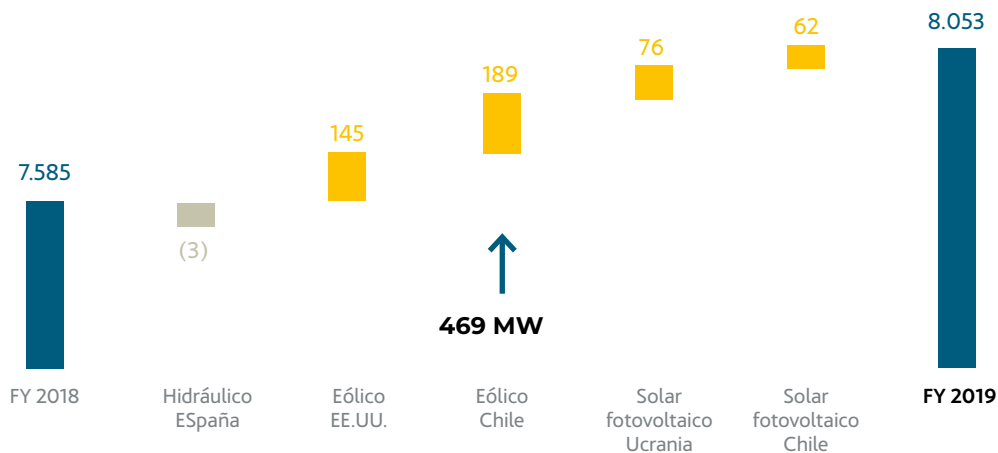
Evolución EBITDA

(millones de euros)



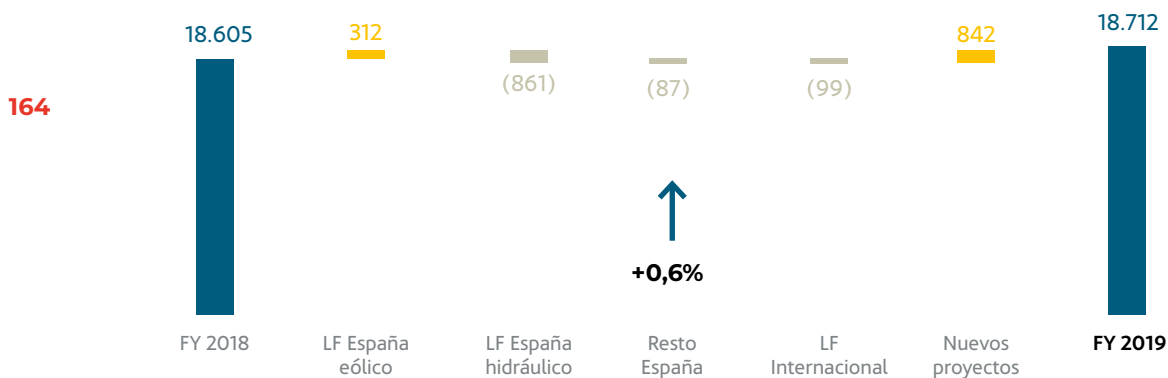
Variación de capacidad instalada

(MW)

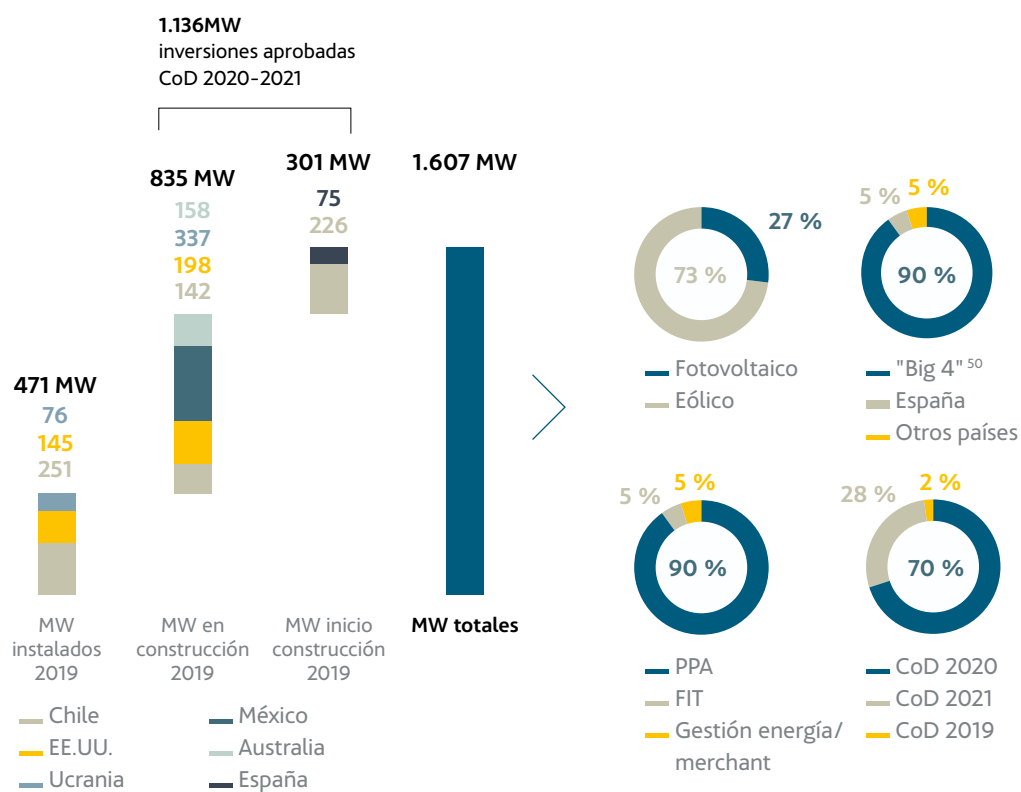


Producción consolidada

(GWh)



Crecimiento homogéneo del **13 %** – la nueva capacidad compensa la bajada en producción y la venta de los activos termosolares



Las previsiones están sujetas a cambios debido a la incertidumbre global provocada por la crisis del COVID-19.

⁵⁰ Países 'Big 4': EE.UU., México, Chile, Australia

Negocio de Infraestructuras

Principales magnitudes

(millones de euros)

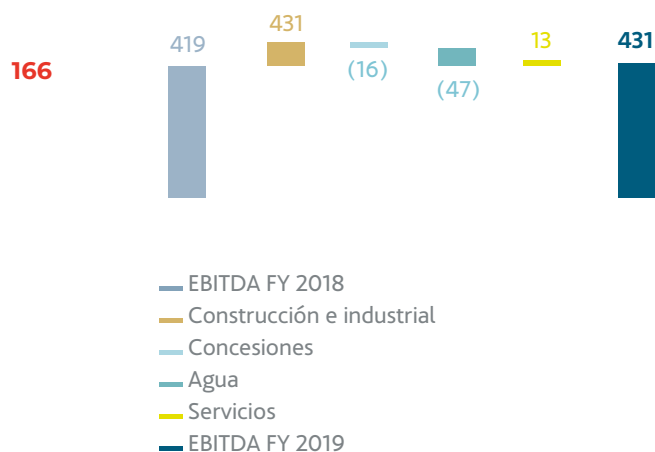
	ene/dic 2019	ene/dic 2018	Var.	% Var.
Construcción				
Ingresos	3.430	3.545	-115	-3,2 %
EBITDA	289	227	61	26,8 %
Margen (%)	8,4 %	6,4 %		
Concesiones				
Ingresos	78	108	-30	-27,7 %
EBITDA	33	49	-16	-32,0 %
Margen (%)	42,5 %	45,1 %		

Continúa >

	ene/ dic 2019	ene/ dic 2018	Var.	% Var.
Agua				
Ingresos	758	639	119	18,6 %
EBITDA	66	113	-47	-41,4 %
Margen (%)	8,7 %	17,7 %		
Servicios				
Ingresos	824	800	24	3,0 %
EBITDA	43	30	13	45,4 %
Margen (%)	5,2 %	3,7 %		
Ajustes de Consolidación	-56	-33	-23	-70,1 %
Total Infraestructuras				
Ingresos	5.034	5.059	-25	-0,5 %
EBITDA	431	419	12	2,9 %

Evolución EBITDA

(millones de euros)



Principales hitos

- › Ingresos casi planos, y EBITDA sube un 3 %, como resultado de los siguientes factores:
- Acuerdo alcanzado en el proyecto del Tren Ligero de Sídney, y aceleración de la actividad de desalinización de agua; ambos afectando positivamente a los resultados.
- Disminución de la producción de los cinco grandes contratos internacionales de construcción⁵¹ ya maduros, y cambios en el perímetro (terminación anticipada de ATLL y venta de Rodovia do Aço) que han reducido los efectos positivos anteriores.

⁵¹ Tren Ligero de Sídney (Australia), Föllo Line (Noruega), Metro de Quito (Ecuador), Site C (Canadá), Metro de Dubai (EAU)

Balance de situación y cuentas de pérdidas y ganancias

Balance de situación consolidado de los ejercicios 2019 y 2018*(miles de euros)*

	31.12.2019	31.12.2018
Activo		
Inmovilizado material	7.120.440	6.735.988
Inversiones inmobiliarias	49.524	130.800
Derechos de uso	408.958	-
Fondo de comercio	233.403	198.466
Otros activos intangibles	533.260	584.583
Otros activos financieros no corrientes	210.887	208.086
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	1.116.520	1.000.822
Activos por impuestos diferidos	860.906	787.378
Deudores a largo plazo y otros activos no corrientes	777.400	355.959
Activos no corrientes	11.311.298	10.002.082
Existencias	1.248.116	914.311
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.090.946	1.700.814
Otros activos financieros corrientes	198.592	178.305
Activos por impuestos sobre las ganancias corrientes	85.128	107.475
Otros activos corrientes	266.492	317.201
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	2.148.615	1.717.405
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-
Activos corrientes	6.037.889	4.935.511
TOTAL activo	17.349.187	14.937.593

Balance de situación consolidado de los ejercicios 2019 y 2018

(miles de euros)

	31.12.2019	31.12.2018
Pasivo y patrimonio neto		
Capital	54.857	57.260
Ganancias acumuladas y prima de emisión	3.578.495	3.637.683
Valores propios	(28.633)	(199.616)
Diferencias de conversión	(183.520)	(205.902)
Dividendo a cuenta	-	-
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de p. neto de dominante	3.421.199	3.289.425
Intereses minoritarios	219.490	205.713
Patrimonio neto	3.640.689	3.495.138
Participaciones preferentes, obligaciones y otros valores negociables	696.646	405.980
Deudas con entidades de crédito	4.599.674	3.673.960
Obligaciones por arrendamientos	346.631	-
Pasivos por impuestos diferidos	577.964	475.929
Provisiones	399.836	420.354
Otros pasivos no corrientes	926.187	892.371
Pasivos no corrientes	7.546.938	5.868.594
Participaciones preferentes, obligaciones y otros valores negociables	1.054.059	1.243.758
Deudas con entidades de crédito	911.984	904.838
Obligaciones por arrendamientos	55.233	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.604.027	2.459.030
Provisiones	311.104	231.888
Pasivos por impuestos sobre las ganancias corrientes	59.000	60.366
Otros pasivos corrientes	1.166.153	673.981
Pasivos mantenidos para la venta	-	-
Pasivos corrientes	6.161.560	5.573.861
TOTAL pasivo y patrimonio neto	17.349.187	14.937.593

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los ejercicios 2019 y 2018

(miles de euros)

	31.12.2019	31.12.2018
Importe neto de la cifra de negocios	7.190.589	7.509.529
Otros ingresos	684.344	461.928
Variación de existencias de productos terminados o en curso	16.426	43.837
Aprovisionamientos	(2.021.196)	(2.170.316)
Gastos de personal	(1.598.856)	(1.486.319)
Otros gastos de explotación	(2.914.707)	(3.113.997)
Dotación a la amortización y variación de provisiones	(656.709)	(638.805)
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	8.592	151.683
Otras ganancias o pérdidas	(9.604)	(129)
Resultado de explotación	698.879	757.411
Ingresos financieros	33.020	48.600
Gastos financieros	(264.932)	(341.807)
Diferencias de cambio	9.382	2.506
Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros a valor razonable	5.241	(196)
Resultado de sociedades por el método de participación	63.184	42.266
Resultado antes de impuestos	544.774	508.780
Gasto por impuesto sobre las ganancias	(147.272)	(136.323)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	397.502	372.457
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-
Resultado del ejercicio	397.502	372.457
Intereses minoritarios	(45.824)	(44.427)
Resultado atribuible a la sociedad dominante	351.678	328.030
Beneficio básico por acción activ. continuadas (euros)	6,46	5,90
Beneficio diluido por acción activ. continuadas (euros)	6,46	5,90
Beneficio básico por acción (euros)	6,46	5,90
Beneficio diluido por acción (euros)	6,46	5,90

Anexo II

Información sobre proyectos de financiación verde

Anexo I
Detalle financiero 156

Anexo II
Información sobre proyectos de financiación verde 170

La estrategia de financiación de ACCIONA se centra en aportar las soluciones más eficientes tanto en términos de crecimiento económico como de generación de impacto positivo. Atendiendo a las condiciones del mercado y a la estrategia de negocio, la compañía opta por dos formatos de financiación sostenible. Por una parte, una vía en la que los fondos empleados se comprometen con áreas específicas de la agenda sostenible de la compañía a través de proyectos de infraestructuras o servicios concretos. Por otra, una fórmula que vincula el coste de financiación al logro de mejoras en el desempeño ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG, por sus siglas en inglés) del grupo.

170

FINANCIACIÓN DE LA AGENDA SOSTENIBLE

Este mecanismo de financiación obliga a ACCIONA a canalizar sus inversiones a proyectos que contribuyen de forma directa al cumplimiento de objetivos ligados a la agenda sostenible. Principalmente, los fondos se asignan al desarrollo de infraestructuras de energía renovable, acceso al agua y al saneamiento, movilidad sostenible, economía circular y adaptación al cambio climático.

De esta manera, la compañía crea oportunidades de negocio capaces de generar interés en los mercados de capitales o bancarios. Ante esta creciente tendencia, ACCIONA ha elaborado en 2019 un nuevo marco de financiación verde que amplía su cartera de proyectos sostenibles elegibles. El nuevo escenario se basa en la contribución de los proyectos a una economía baja en carbono, según los criterios de elegibilidad de la taxonomía de actividades verdes de la Comisión Europea.

Las operaciones financieras que optan por este formato se encuentran bajo el ámbito de aplicación de la norma de la Unión Europea sobre bonos verdes (EU-GBS), redactada por el Grupo de Expertos Técnicos de la UE (TEG) sobre Financiación Sostenible en junio de 2019. La EU-GBS es una disposición voluntaria propuesta a los emisores que quieran adaptar sus mejores prácticas al mercado. Está diseñada para ejecutarse a nivel global, de manera que pueden acceder emisores ubicados tanto en países de la UE como de fuera de ella.

El Marco de Financiación Verde de ACCIONA ha sido revisado por Sustainalytics, que emitió una segunda opinión independiente (SPO) ⁵² en la que confirmaba la alineación con las mejores prácticas del mercado: los Principios de los Bonos Verdes (GBP) publicados por la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA), y los Principios de los Préstamos Verdes (GLP) administrados por la Asociación de Mercado de Préstamos (LMA).

Operaciones de financiación de la agenda sostenible

Operaciones Green	Importe (millones)	Vencimiento
Schuldschein EUR 155 MM	155 EUR	Varios
Préstamo Bankia USD 55 MM	55 USD	Mayo 20
XS1737529468 EUR 59MM	59 EUR	Octubre 2021
XS2036691868 EUR 66,4 MM	66,4 EUR	Agosto 2026
NSV EUR 50 MM	50 EUR	Octubre 2034
Sindicado Chile USD 200 MM	150 USD	Octubre 2024
Schuldschein EUR 167 MM	167 EUR	Varios
Préstamo Unicredit EUR 50 MM	50 EUR	Enero 2020
XS1631427322 EUR 17 MM	17,9 EUR	Junio 2020
XS1684805556 EUR 65 MM	65 EUR	Diciembre 2030
XS1525867104 EUR 22 MM	22 EUR	Noviembre 2031
XS2122902468 EUR 50 MM	50 EUR	Febrero 2024

En 2019 se han obtenido 543 millones de euros, que se unen a los 348,3 millones ya recibidos anteriormente. Tras la asignación de fondos a proyectos, la cantidad total restante a cierre de 2019 es de 137 millones de euros.

171

Proyectos e indicadores asociados

Por un lado, los fondos ligados al marco de financiación anterior se destinan a proyectos de energía renovable. Se han empleado en la construcción de los parques eólicos de El Cortijo y Mt Gellibrand. Por otro lado, los instrumentos asociados al nuevo fondo permiten invertir en otros proyectos sostenibles, como el metro de Quito.



A continuación, se detalla más información de dichos proyectos, así como sus indicadores sociales y ambientales asociados.

Parque eólico El Cortijo (México)

Situado en Tamaulipas (México). Su construcción se inició en 2017 y se ha puesto en marcha en 2018. Ha supuesto una inversión de 235 millones de dólares. Como planta de producción eólica, su beneficio ambiental es la mitigación del cambio climático.

⁵² Disponible en:

https://accionacorp.blob.core.windows.net/media/3469809/second-party-opinion_acciona-s-green-financing-framework_november19.pdf

Indicadores de impacto del parque eólico de El Cortijo

Potencia nominal instalada	183 MW
Generación eléctrica en 2019	645 GWh
Emisiones evitadas al año considerando el mix de producción de energías convencionales de México según los datos de la IEA de 2019	374.556 tCO ₂
Número de hogares a los que equivale la producción de energía (1 hogar mexicano consume de media 1.737 kWh/año)	371.057 hogares
Número de beneficiarios de iniciativas sociales en la comunidad en 2019 (dato estimado)	173 personas
Número de puestos de trabajo creados, según estudio de impacto socioeconómico propio (dato estimado)	5.676 empleos-año. Un empleo-año equivale a un puesto de trabajo a tiempo completo con una duración de un año.

Parque eólico de Mt Gellibrand

Planta ubicada en Victoria (Australia). Su construcción se inició en 2017 y se ha puesto en marcha en 2018. Ha supuesto una inversión de 258 millones de dólares australianos. Como planta de producción eólica, su beneficio ambiental es la mitigación del cambio climático.

Indicadores de impacto del parque eólico MT Gellibrand

Potencia nominal instalada	132 MW
Generación eléctrica en 2019	294 GWh
Emisiones evitadas al año considerando el mix de producción de energías convencionales de México según los datos de la IEA de 2019	257.705 tCO ₂
Número de hogares a los que equivale la producción de energía (1 hogar australiano consume de media 6.839 kWh/año)	42.991 hogares
Número de beneficiarios de iniciativas sociales en la comunidad en 2019 (dato estimado)	34.220 personas
Número de puestos de trabajo creados, según estudio de impacto socioeconómico propio (dato estimado)	1.324 empleos-año. Un empleo-año equivale a un puesto de trabajo a tiempo completo con una duración de un año.

Metro de Quito

ACCIONA construye la primera línea del suburbano de la capital ecuatoriana, que consta de 22 km de longitud y trece nuevas estaciones que se suman a las dos ya construidas por la compañía. Su construcción se inició en 2016 y se abrirá al público en 2020. Como infraestructura para el transporte bajo en carbono, su principal beneficio ambiental es la mitigación del cambio climático.

Indicadores de impacto del Metro de Quito

Emisiones evitadas por ahorro de combustible (datos previstos)	163.942 tCO ₂
Usuarios (datos previstos)	400.000 pasajeros diarios
Número de beneficiarios de iniciativas sociales en la comunidad en 2019 (dato estimado)	19.218 personas
Número de puestos de trabajo creados, según estudio de impacto socioeconómico propio (dato estimado)	32.760 empleos-año. Un empleo-año equivale a un puesto de trabajo a tiempo completo con una duración de un año.

Financiación con objetivos de mejora ESG

Esta fórmula de financiación incorpora en sus condiciones económicas el cumplimiento de objetivos de mejora del desempeño sostenible de ACCIONA, en sus dimensiones ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG). El logro de estas metas es evaluado periódicamente por agencias internacionales de rating o, en el caso de indicadores específicos, por auditores independientes.

Operaciones de financiación ligadas a objetivos ESG

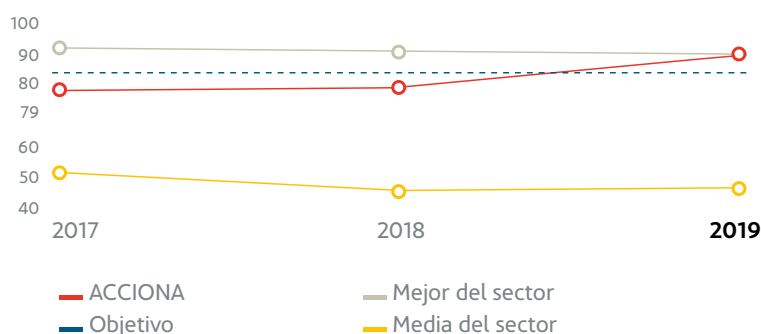
Operaciones Green	Importe (millones)	Vencimiento	Objetivo indexado
Bilateral Chile USD 30 MM	30 USD	Mayo 2020	CSA
Sindicado EUR 2.200 MM -Tramo C	260 EUR	Julio 2022	CSA
Sindicado EUR 675 MM	675 EUR	Febrero 2024	CSA
Sindicado EUR 1.300 MM	1.300 EUR	Mayo 2024	CSA
Sindicado EUR 2.200 MM -Tramo D	1.440 EUR	Julio 2024	CSA

La variable ESG a la que están ligadas estas financiaciones es la Evaluación Corporativa de Sostenibilidad (CSA, por sus siglas en inglés), que realiza anualmente S&P RobecoSAM. El objetivo marcado era aumentar en 5 puntos la nota de ACCIONA en el año base 2018, que era de 79 puntos sobre 100.

La meta se ha cumplido ya en 2019 gracias a una puntuación de 90 puntos sobre 100. La valoración de ACCIONA ha igualado la mejor de las *utilities*, sector en el que se clasifica a la compañía.

Objetivo y evolución de la puntuación de ACCIONA en el CSA

173



VERIFICACIÓN DE LA FINANCIACIÓN VERDE

ACCIONA ha solicitado a KPMG Asesores la revisión independiente de los indicadores de desempeño no financieros incluidos en el presente Anexo de los proyectos seleccionados que han recibido financiación verde. Para más información, ver las siguientes páginas.

Informe de Revisión Independiente



KPMG Asesores, S.L.
Pº de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Verificación Independiente sobre los indicadores no financieros incluidos en el Anexo II Información sobre proyectos de financiación verde del Informe Integrado de Acciona, S.A. del ejercicio 2019

A la Dirección de Acciona, S.A.

Hemos sido requeridos por la Dirección de Acciona, S.A. (en adelante, Acciona) para realizar una revisión independiente de los indicadores de desempeño no financiero incluidos en el Anexo II Información sobre proyectos de financiación verde del Informe Integrado de ACCIONA correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2019 (en adelante, el Anexo II), seleccionados entre los propuestos por parte de ACCIONA conforme a las opiniones de segunda parte disponibles en www.acciona.com/es/sostenibilidad/financiacion-sostenible/ asociadas a financiación verde con el objeto de dar cumplimiento al cuarto principio, relativo a la rendición de cuentas de los *Green Bonds* y bajo el marco elaborado en línea con la norma de la Unión Europea sobre bonos verdes (EU-GBS) redactada por el Grupo de Expertos Técnicos de la UE sobre Financiación Sostenible.

Nuestro informe se presenta en forma de una conclusión de seguridad limitada que indique que, basándonos en el trabajo que hemos realizado y en la evidencia que hemos obtenido, no hay nada que nos haya llamado la atención y nos haga pensar que los indicadores no son fiables y no cumplen, en todos sus aspectos significativos, con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*).

La información revisada se circunscribe a los indicadores contenidos en el Anexo II anteriormente indicado, en el que Acciona ha incluido los indicadores no financieros seleccionados para rendir cuentas en relación con el desempeño y los beneficios ambientales y sociales actuales y previstos del parque eólico El Cortijo en México, del parque eólico de Mt Gellibrand en Australia y del Metro de Quito en Ecuador (actualmente en construcción).

175

Responsabilidades de la Dirección de Acciona

La Dirección de Acciona es responsable de la selección, preparación y presentación del Anexo II de conformidad con el cuarto principio de los *Green Bond Principles* (directrices y procedimientos para la emisión de bonos verdes), publicado por la International Capital Market Association, bajo el marco elaborado en línea con la norma de la Unión Europea sobre bonos verdes (EU-GBS) redactada por el Grupo de Expertos Técnicos de la UE sobre Financiación Sostenible y con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*). Asimismo, es responsable de la selección y presentación de los indicadores no financieros del Anexo II de entre los propuestos por las cartas de opinión de segunda parte asociada a la financiación verde, incluyendo el establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.



Estas responsabilidades incluyen el establecimiento de los controles que la Dirección considere necesarios para permitir que la preparación de los indicadores no financieros esté libre de errores materiales debidos a fraude o errores.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el Anexo II e informar al respecto en forma de una conclusión de seguridad limitada basada en la evidencia obtenida. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de conformidad con la Norma ISAE 3000 Revisada, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* y con la Norma ISAE 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*, emitidas por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB). Esta norma exige que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos un nivel significativo de seguridad sobre si el Anexo II cumple, en todos sus aspectos significativos, con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), como base para nuestra conclusión de seguridad limitada.

Aplicamos la norma ISQC1 (*International Standard on Quality Control 1*) y de conformidad con la misma mantenemos un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados en relación con el cumplimiento de los requerimientos éticos, estándares profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos de ética del *Code of Ethics for Professional Accountants* emitido por el International Ethics Standards Board for Accountants, el cual está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Procedimientos aplicados

176

Nuestro trabajo de revisión limitada se ha llevado a cabo mediante entrevistas con la Dirección y las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Anexo II y la aplicación de procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias, como:

- El análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Anexo II en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- La revisión de consistencia con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*).
- La lectura de la información incluida en el Anexo II para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño ambiental y social de los proyectos mencionados.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en el desempeño ambiental y social de la empresa.



Los procedimientos llevados a cabo en un encargo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y tiempo empleado, siendo menos extensos que los de un encargo de aseguramiento razonable. Consecuentemente, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de revisión limitada es inferior al de uno de aseguramiento razonable. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Conclusión

Nuestra conclusión se basa, y está sujeta a los aspectos indicados en este Informe de seguridad limitada independiente.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestras conclusiones.

Basándonos en los procedimientos aplicados y en la evidencia obtenida, no tenemos conocimiento de ningún hecho que pueda llevarnos a pensar que los indicadores no financieros incluidos en el Anexo II Información sobre proyectos de financiación verde del Informe Integrado de Acciona, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2019 no hayan sido preparados, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los principios y directrices incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), lo que incluye la fiabilidad de los datos, la adecuación de la información presentada y la ausencia de desviaciones y omisiones significativas.

Propósito de nuestro informe

De conformidad con los términos y condiciones de nuestra carta de encargo, este Informe de Verificación Independiente se ha preparado para Acciona en relación con el Anexo II Información sobre proyectos de financiación verde presente en su Informe Integrado 2019 y por tanto no tiene ningún otro propósito ni puede ser usado en otro contexto.

KPMG Asesores, S.L.

177

Patricia Reverter Guillot

30 de abril de 2020

EDITA

ACCIONA, S.A. Dirección de Imagen Corporativa y Marketing Global

- [twitter: @acciona](#)
- [facebook.com/acciona](#)
- [linkedin.com/company/acciona](#)
- [youtube.com/accionacorp](#)
- [instagram.com/acciona](#)

www.acciona.com

DEPÓSITO LEGAL

M-11507-2020s

© 2020 ACCIONA S.A.

Todos los derechos reservados.



BUSINESS AS UNUSUAL

www.acciona.com